

## HASTAVUK GIDA TARIM VE HAYVANCILIK A.Ş.

## İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce \_\_. \_\_. \_\_ tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 1.100.000.000 TL'den 1.290.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 190.000.000 TL nominal değerli 190.000.000 adet nama yazılı B grubu pay ve Şirket'in mevcut ortaklarından İsmail Hakkı YILMAZ'ın sahip olduğu toplamda 21.190.000 TL nominal değerli 21.190.000 adet nama yazılı B grubu pay, Müjdat SEZER'in sahip olduğu toplamda 13.855.000 TL nominal değerli 13.855.000 adet nama yazılı B grubu pay, Nejdät SEZER'in sahip olduğu toplamda 11.410.000 TL nominal değerli 11.410.000 adet nama yazılı B grubu pay, Özlem YILMAZ'ın sahip olduğu toplamda 5.705.000 TL nominal değerli 5.705.000 adet nama yazılı B grubu pay, Özgür YILMAZ'ın sahip olduğu toplamda 6.520.000 TL nominal değerli 6.520.000 adet nama yazılı B grubu pay, Bahadır SEZER'in sahip olduğu toplamda 3.260.000 TL nominal değerli 3.260.000 adet nama yazılı B grubu pay, Selin SEZER GÜRA'nın sahip olduğu toplamda 2.445.000 TL nominal değerli 2.445.000 adet nama yazılı B grubu pay, Barış SEZER'in sahip olduğu toplamda 3.260.000 TL nominal değerli 3.260.000 adet nama yazılı B grubu pay, Fidan YILMAZ'ın sahip olduğu toplamda 1.630.000 TL nominal değerli 1.630.000 adet nama yazılı B grubu pay, Fatma Dilek SEZER'in sahip olduğu toplamda 4.075.000 TL nominal değerli 4.075.000 adet nama yazılı B grubu pay, Zeynep YILMAZ'ın sahip olduğu toplamda 5.705.000 TL nominal değerli 5.705.000 adet nama yazılı B grubu pay, Gizem SEZER KANDİYOTİ'nin sahip olduğu toplamda 2.445.000 TL nominal değerli 2.445.000 adet nama yazılı B grubu pay olmak üzere toplam 271.500.000 TL nominal 271.500.000 adet nama yazılı B grubu payın halka arzına ilişkin izahnamedir.

Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde ortaklığımızın mevcut pay sahiplerinden İsmail Hakkı YILMAZ'ın sahip olduğu toplamda 14.118.000 TL nominal değerli 14.118.000 adet nama yazılı B grubu pay, Müjdat SEZER'in sahip olduğu toplamda 9.231.000 TL nominal değerli 9.231.000 adet nama yazılı B grubu pay, Nejdat SEZER'in sahip olduğu toplamda 7.602.000 TL nominal değerli 7.602.000 adet nama yazılı B grubu pay, Özlem YILMAZ'ın sahip olduğu toplamda 3.801.000 TL nominal değerli 3.801.000 adet nama yazılı B grubu pay, Özgür YILMAZ'ın sahip olduğu toplamda 4.344.000 TL nominal değerli 4.344.000 adet nama yazılı B grubu pay, Bahadır SEZER'in sahip olduğu toplamda 2.172.000 TL nominal değerli 2.172.000 adet nama yazılı B grubu pay, Selin SEZER GÜRA'nın sahip olduğu toplamda 1.629.000 TL nominal değerli 1.629.000 adet nama yazılı B grubu pay, Barış SEZER'in sahip olduğu toplamda 2.172.000 TL nominal değerli 2.172.000 adet nama yazılı B grubu pay, Fidan YILMAZ'ın sahip olduğu toplamda 1.086.000 TL nominal değerli 1.086.000 adet nama yazılı B grubu pay, Fatma Dilek SEZER'in sahip olduğu toplamda 2.715.000 TL nominal değerli 2.715.000 adet nama yazılı B grubu pay, Zeynep

**Hastavuk®**  
ODAK TIRAKI MATRACI  
SAĞLIK VE YAKARAKI ANILARININ  
Balkan ve Hırsanlar Ltd. No:8 / Nilüfer / BURSA  
Etiler / Gazi V.D. 459006 337  
Mersis: 0-459006337-7700234  
www.hastavuk.com

ATA YATIRIM MENKUL KİMYETLER A.Ş.  
MERSİS NO: 0-0920-0421-3100073  
SİRKÜLER NO: 150.000.000.000  
DİKKATİNE: EMİRHANCI  
A-BAĞI KULE/BAĞI KULE MÜDÜRLÜĞÜ  
TEL: (0212) 310 82 11

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş. / İSTANBUL  
NO: 4429 / MİLLÎ YOLU / İSTANBUL  
BURSA MENKUL DEĞERLER A.Ş. / İSTANBUL










Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nın 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özeti yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

ATA YATIRIM MENKUL KUYMETLER A.Ş.  
MESAJ NO: 0-09200042-100013  
SERI NO: 150.000.034 TL  
DİKLİTİ: EMİRHANCI NO: 109  
A-BLOK KULE/BAĞIÇKÖY-İST.  
TELEFON: (0212) 330 12 00  
www.atayatirim.com.tr

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
FİNANSMAN MAH. FİNANS CAD. B BÜ  
NO: 44/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 996010

**Hastavuk®**  
DOKA THERMOPASTIC  
CERAMIC TILE  
Balikan Mtn. Hasanah Cati. No. 80, Indragiri/BURSA  
Ertugrudagi V.D. 4580 06 3877  
Marsis No. D-4580 06 1700234  
www.hastavuk.com

## GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

“Bu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.”

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
MERSİS NO: 0-0920-0421-3100013  
Tic. Sic. No: 150.000.000  
DİKLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 990104  
TEL: (0212) 310 82 80  
www.atayirim.com.tr

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Tic. Sic. No: 4486  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 990104

Hastavuk®  
Gıda, İçecek, Madencilik  
Sarıyeri Mah. 10. Kat Kat: 10  
Balıkan Mh. Hacıosman Cad. No: 10  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Mersis No: 0-4580-0638-7700234  
www.hastavuk.com



218  
220  
223  
254  
256  
262  
265  
266  
268

|                                                                                     |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER.....                                   | 9   |
| 2. ÖZET .....                                                                       | 15  |
| 3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER .....                                                        | 43  |
| 4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....                                                  | 44  |
| 5. RİSK FAKTÖRLERİ .....                                                            | 49  |
| 6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER.....                                                   | 79  |
| 7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER .....                                        | 84  |
| 8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....                                                      | 137 |
| 9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER .....                   | 141 |
| 10.FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER.....                    | 148 |
| 11.İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI.....                                                   | 171 |
| 12.ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR .....                               | 177 |
| 13.EĞİLİM BİLGİLERİ.....                                                            | 178 |
| 14.KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ .....                                             | 179 |
| 15.İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER .....                     | 180 |
| 16.ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER.....                                                 | 187 |
| 17.YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI .....                                                | 188 |
| 18.PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER .....                                                 | 191 |
| 19.ANA PAY SAHİPLERİ.....                                                           | 191 |
| 20.İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER..... | 193 |
| 21.DİĞER BİLGİLER .....                                                             | 197 |
| 22.ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER .....                                                         | 214 |
| 23.İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER..             | 218 |
| 24.İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER.....                        | 220 |
| 25.HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR .....                                                | 231 |
| 26.BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER .....                                     | 258 |
| 27.MEV CUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER.....                   | 258 |
| 28.HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ .....                                            | 261 |
| 29.SULANMA ETKİSİ .....                                                             | 265 |
| 30.UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER .....                       | 266 |
| 31.İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER.....                                                | 268 |
| 32.PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI .....                                   | 268 |
| 33.İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ .....         | 277 |
| 34.İNCELEMeye AÇIK BELGELER.....                                                    | 278 |
| 35.EKLER .....                                                                      | 278 |



# KISALTMA VE TANIMLAR

| KISALTMALAR                        | TANIMLAR                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| m.                                 | Madde                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| AB                                 | Avrupa Birliği                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| ABD                                | Amerika Birleşik Devletleri                                                                                                                                                                                                                                                       |
| ABD Doları                         | Amerika Birleşik Devletleri'nin resmi para birimi                                                                                                                                                                                                                                 |
| Aeroscalder                        | Kesimden sonra tavuk karkaslarının tüy yolumunu kolaylaştırmak için buharla, havayla veya her ikisinin birleşimiyle yumuşatılmasını sağlayan haşlama sistemidir.                                                                                                                  |
| Ante-Mortem Muayene                | Hayvanların kesimden önce, veteriner hekim tarafından hijyen, sağlık ve refah açısından uygunluklarının kontrol edilmesi işlemidir.                                                                                                                                               |
| Ante-Mortem Muayene                | Kesim öncesinde canlı hayvanların sağlık durumlarının, refah koşullarının ve kesime uygun olup olmadıklarının kontrol edilmesi işlemidir.                                                                                                                                         |
| Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi | Şirket paylarının halka arzına aracılık edilmesi, aracılığın türü ve kapsamı, aracılık komisyonu ve masrafları ve hakla arzın satış usulü ve dağıtımına ilişkin hususların düzenlenmesi amacıyla Konsorsiyum Liderleri, Şirket ve Konsorsiyum Üyeleri arasında akdedilen sözleşme |
| Ar-Ge                              | Araştırma ve Geliştirme                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Ar-Ge Kanunu                       | Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun                                                                                                                                                                                                     |
| Ar-Ge Mevzuatı                     | Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ve Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği                                                                                         |
| Ar-Ge Yönetmeliği                  | Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği                                                                                                                                                                          |
| Arvento                            | Araç takip ve filo yönetimi sistemleri                                                                                                                                                                                                                                            |
| Ata Yatırım                        | Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.                                                                                                                                                                                                                                                 |
| A.Ş.                               | Anonim Şirketi                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Aviagen                            | Avaigen UK Limited                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Euro                               | Avrupa Birliği para birimi                                                                                                                                                                                                                                                        |
| BM                                 | Birleşmiş Milletler                                                                                                                                                                                                                                                               |
| BRC                                | British Retail Consortium                                                                                                                                                                                                                                                         |

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
MERSİS NO: 0-0830-027-3100013  
KURUMSAL YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
DİKKAT: MAH. ENİHAHİNCİSİ NO:109  
4-5-2016 T.A.T.A.K.U.L.E/BALIKLI/DCU-İST.  
TEL: (0212) 310 63 10  
www.atayatirim.com.tr

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
ENİHAHİNCİSİ MAH. FİNANS CAD. B BLO  
NO: 4/1B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 99801

Hastavuk®  
GIDA TARIM HAYVANCILIK  
KURUMSAL YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Balıkesir Mh. Hasanpaşa Cad. No: 8/1 Nilüfer/BURSA  
Ertuğrulgazı D. No: 106 8877  
MERSİS No: D 47500-0638-7700234  
www.hastavuk.com

Amr

Uts

Amr

Amr

Amr

Amr



|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Broiler                               | Etlik piliç veya et tavuğu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Borsa, Borsa İstanbul, BİAŞ veya BİST | Borsa İstanbul A.Ş.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| BSMV                                  | Banka ve Sigorta Muameleri Vergisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Ceza Kanunu                           | 10.11.2004 tarihli ve 25611 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmış 5237 sayılı Türk Ceza Kanunu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| ÇED                                   | Çevresel Etki Değerlendirmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| ÇİLY                                  | 10.09.2014 tarihli ve 29115 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| ÇED Yönetmeliği                       | 29.07.2022 tarihli ve 31907 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Çevre Bakanlığı                       | T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Çevre Kanunu                          | 11.08.1983 tarihli ve 18132 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 2872 sayılı Çevre Kanunu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| COI                                   | Certificate of Inspection – Gözetim sertifikası                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| DEİK                                  | Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| EFT                                   | Elektronik Fon Transferi ( <i>Electronic Fund Transfer</i> )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Ek Satışa Konu Olabilecek Paylar      | Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde ek satışa konu olabilecek Halka Arz Edilecek Paylar’ın (ek satış hariç) %20’sine tekabül eden Şirket’in pay sahiplerinden İsmail Hakkı YILMAZ, Müjdat SEZER, Nejat SEZER, Özlem YILMAZ, Özgür YILMAZ, Bahadır SEZER, Selin SEZER GÜRA, Barış SEZER, Fidan YILMAZ, Fatma Dilek SEZER, Zeynep YILMAZ, Gizem SEZER KANDİYOTİ’ye ait toplamda 54.300.000 TL nominal değerli 54.300.000 adet B grubu pay |
| ELISA                                 | ELISA (Enzyme-Linked Immunosorbent Assay), hastalıkların tanısında antijen–antikor tepkimesine dayanan, enzim temelli bir laboratuvar analiz yöntemi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Esas Sözleşme                         | Şirket’in esas sözleşmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ESMA                                  | Emirates Standardization and Metrology Authority / Birleşik Arap Emirlikleri Standartlar ve Metroloji Teşkilatı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| EU Organik Standard Sertifikası       | Avrupa Organik Tarım Standardı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| FAO                                   | Food and Agriculture Organization (Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| GES                                   | Güneş Enerjisi Santrali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

MERSİS NO: 0-0920-0421-3100043  
SİRKÜLER NO: 150.000/000 TL  
DİKTİME MAH. EMİRHAN CAD. NO:109  
R-BULUSI TAKULU/BALIKLIVAN/İST.  
TEL: (0212) 310 64 04  
www.atayatirim.com.tr

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
FİNANSMAN MAH. FİNANS CAD. 8/ Gİ  
06050/ B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 99801

**Hastavuk®**  
GIDA TERCİHİ HAYATÇILIK  
SAĞLIK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Balkan Yolu Hasanağa Cad. No:8/1 Niğde/BURSA  
Etiler Mah. V.D. 458 006 3847  
Mersis No: 0-458006000000700234  
www.hastavuk.com.tr



|                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>GFSI</b>                                      | Global Food Safety Initiative – Küresel Gıda Güvenliği Girişimi                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>GTİP</b>                                      | Gümrük Tarife İstatistik Pozisyonu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>GIMDES</b>                                    | Gimdes Helal Gıda ve Sertifikalama Araştırma Derneği                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>GIMDES Sertifikası</b>                        | GIMDES Helal Sertifikası                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Gıda ve Yem Kanunu</b>                        | 13.06.2010 tarihli ve 27610 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 5996 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Halka Arz Eden Pay Sahipleri</b>              | İsmail Hakkı YILMAZ, Müjdat SEZER, Nejat SEZER, Özlem YILMAZ, Özgür YILMAZ, Bahadır SEZER, Selin SEZER GÜRA, Barış SEZER, Fidan YILMAZ, Fatma Dilek SEZER, Zeynep YILMAZ ve Gizem SEZER KANDİYOTİ                                                                                                                                                                        |
| <b>Halka Arz Edilecek Paylar</b>                 | Şirket tarafından sermaye artırımı suretiyle ihraç edilecek 190.000.000 TL nominal değerli 190.000.000 adet nama yazılı B grubu pay ile Halka Arz Eden Pay Sahipleri’nin sahip olduğu toplamda 81.500.000 TL nominal değerli 81.500.000 adet nama yazılı B grubu paylar olmak üzere toplam da 271.500.000 TL nominal değerli 271.500.000 adet nama yazılı B grubu paylar |
| <b>Halka Arz Edenler</b>                         | Halka Arz Eden Pay Sahipleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>HAK</b>                                       | Helal Akreditasyon Kurumu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Has Lidaş/Bağlı Ortaklık</b>                  | Has Lidaş Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Anonim Şirketi                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Haspiliç/Bağlı Ortaklık</b>                   | Haspiliç Entegre Et Tesisleri Tavukçuluk İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Hastavuk Georgia / Bağlı Ortaklık</b>         | Hastavuk Georgia LLC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>IEC</b>                                       | International Electrotechnical Commission                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>ISO</b>                                       | International Organization for Standardization                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>ISO 22000</b>                                 | Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ</b> | 27.06.2008 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu</b>            | 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>KAP</b>                                       | Kamuyu Aydınlatma Platformu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Karkas</b>                                    | Kesim işlemi tamamlanmış olan kanatlı hayvanın, iç organları çıkarılmış, tüyleri yolunmuş ve baş ile ayakları ayrılmış hâlde elde edilen gövdesi                                                                                                                                                                                                                         |

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
KONAKSANT MAH. FİNANS CAD. B Bİ  
NO: 44/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 998817

**Hastavuk**

BAKALAN, DR. HASANADZA CARI, No:8/1 KILAUER/BURSA  
E-MAIL: gazi71@yahoo.com, 458 006 987  
MERSIN No: 4-5580-05387700234  
www.hasanadza.com



|                                              |                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| KDV                                          | Katma Değer Vergisi                                                                                                                                      |
| KKTC                                         | Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti                                                                                                                            |
| Kar Payı Tebliği                             | 23.01.2014 tarihli 28891 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmış II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği                                                              |
| Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği              | 25.12.2013 tarihli 28862 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmış II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği                                               |
| Kişisel Verilerin Korunması Kanunu veya KVKK | 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu                                                                                                           |
| km                                           | Kilometre                                                                                                                                                |
| Konsorsiyum                                  | Ata Yatırım ve Ziraat Yatırım ile halka arza konu Şirket paylarının satışı için yetkilendirilmiş diğer aracı kurumlardan oluşan konsorsiyumu ifade eder. |
| Kontaminasyon                                | İstenmeyen mikroorganizmaların, kimyasalların veya yabancı maddelerin bir yüzeye, gıdaya, suya ya da canlıya bulaşmasıdır.                               |
| KPMG                                         | KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş.                                                                                                                           |
| Kurumlar Vergisi Kanunu                      | 21.06.2006 tarihli ve 26205 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmış 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu                                                       |
| Kurumsal Yönetim İlkeleri                    | Kurul’un kurumsal yönetim ilkeleri                                                                                                                       |
| Kurumsal Yönetim Tebliği                     | 03.01.2014 tarihli 28871 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmış II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği                                                      |
| KVKK                                         | 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu                                                                                                           |
| Lider Aracı Kurumlar                         | Ata Yatırım ve Ziraat Yatırım                                                                                                                            |
| m <sup>2</sup>                               | Metrekare                                                                                                                                                |
| m <sup>3</sup>                               | Metreküp                                                                                                                                                 |
| MKK                                          | Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.                                                                                                                              |
| Newcastle                                    | Tavuk ve diğer kümes hayvanlarını etkileyen viral bir enfeksiyon                                                                                         |
| PDS Sistemi                                  | Tesislerde üretim süreçlerini dijital olarak takip eden ve kayıt altına alan yazılım veya donanım altyapısı                                              |
| Pullorum                                     | Tavuklarda görülen, Salmonella pullorum bakterisinin neden olduğu bulaşıcı bir enfeksiyon                                                                |
| Rapid Rigor                                  | Kesim süreçlerinde kullanılan özel bir sistem olup ölüm sonrası kas sertleşmesi (rigor mortis) sürecini hızlandırmak için tasarlanmıştır.                |

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

MERSİS NO: 0-0920-0-21-3100013

SER MAYESİ: 150.000.000 TL

OKULUŞ MAH. EMİRHAN SAB. 10109

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

TELEFON: (0212) 310 12 00

www.atayatirim.com.tr

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

MERSİS NO: 0-0920-0-21-3100013

SER MAYESİ: 150.000.000 TL

OKULUŞ MAH. EMİRHAN SAB. 10109

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

TELEFON: (0212) 310 12 00

www.ziraatyatirim.com.tr

Hastavuk®

OKULUŞ MAH. EMİRHAN SAB. 10109

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

TELEFON: (0212) 310 12 00

www.atayatirim.com.tr

Hastavuk®

OKULUŞ MAH. EMİRHAN SAB. 10109

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

TELEFON: (0212) 310 12 00

www.atayatirim.com.tr

Hastavuk®

OKULUŞ MAH. EMİRHAN SAB. 10109

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

TELEFON: (0212) 310 12 00

www.atayatirim.com.tr

Hastavuk®

OKULUŞ MAH. EMİRHAN SAB. 10109

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

TELEFON: (0212) 310 12 00

www.atayatirim.com.tr

Hastavuk®

OKULUŞ MAH. EMİRHAN SAB. 10109

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

TELEFON: (0212) 310 12 00

www.atayatirim.com.tr



ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
MERSİS NO: 0-0820-024-3100013  
SERMAYESİ: 130.000.000 TL  
PAZAR MAH. EMİALIM YAT. NO:109  
BÜYÜK ATA KULE BAĞIMLI KÜÇÜ-İST.  
TEL: (0212) 3 08 80 00  
www.atayatirim.com.tr

|                                                      |                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| rendering                                            | Hayvansal yan ürünlerin (yağ, kemik, kan, tüy vb.) işlenerek yem, yağ, un, biyodizel ve benzeri katma değerli ürünlere dönüştürülmesi süreci                                   |
| Ross                                                 | Etlik piliç üretimi için geliştirilen, hızlı büyüme ve yüksek yemden yararlanma kabiliyetine sahip bir broiler ırkıdır.                                                        |
| OSB                                                  | Organize Sanayi Bölgesi                                                                                                                                                        |
| OSB Kanunu                                           | 4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu                                                                                                                                   |
| Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği | 27.06.2020 tarihli 31168 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmış II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği                                                |
| Pay Tebliği                                          | 22.06.2013 tarihli ve 28685 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmış VII-128.1 sayılı Pay Tebliği                                                                                    |
| SEZER Ailesi                                         | Şirket pay sahiplerinden soy ismi SEZER olan kişilerin oluşturduğu kişiler                                                                                                     |
| SMK                                                  | 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu                                                                                                                                              |
| SPK, Kurul                                           | Sermaye Piyasası Kurulu                                                                                                                                                        |
| SPKn                                                 | 30.12.2012 tarihli ve 28513 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmış 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu                                                                             |
| STK                                                  | Sivil Toplum Kuruluşu                                                                                                                                                          |
| Stork firması                                        | Hollanda merkezli Stork B.V. unvanlı şirket                                                                                                                                    |
| Stork Insight                                        | Genel olarak biyoloji, tıp ve sağlık bilimleri başta olmak üzere akademik ve bilimsel araştırmalara ilişkin yayınları takip etmek ve analiz etmek için kullanılan bir platform |
| swap                                                 | Tarafların belirli miktarda ürün veya girdi takası yaptığı değişim işlemi                                                                                                      |
| Şirket / Hastavuk / İhraççı                          | Hastavuk Gıda Tarım ve Hayvancılık A.Ş.                                                                                                                                        |
| T.C.                                                 | Türkiye Cumhuriyeti                                                                                                                                                            |
| TCMB                                                 | Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası                                                                                                                                              |
| TBK                                                  | 04.02.2011 tarihli ve 27836 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmış 6098 sayılı Türk Borçlar Kanunu                                                                                 |
| TEPGE                                                | Tarımsal Ekonomi ve Politika Geliştirme Enstitüsü                                                                                                                              |
| Ticaret Bakanlığı                                    | Türkiye Cumhuriyeti Ticaret Bakanlığı                                                                                                                                          |
| Ticaret Sicil Gazetesi                               | Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi                                                                                                                                                 |
| TİM                                                  | Türkiye İhracatçıları Meclisi                                                                                                                                                  |
| TL                                                   | Türk Lirası                                                                                                                                                                    |

Hastavuk®  
Gıda Tarım ve Hayvancılık  
Sınai Mülkiyet Kanunu  
Balkın Mh. Hastavuk A.Ş. No:87/1  
Ertugrulaz V.D. 451 386 38  
Mersis: 08 451 386 38 00000  
www.hastavuk.com.tr

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
FİNANSMAN MAH. FİNANS CAD. B.Şİ  
NO: 44/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 396011







## 1. BORSA GÖRÜŞÜ

[İlerleyen aşamalarda tamamlanacaktır.]

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

MERSİS NO: 0-0920-0421-3100013

SERİSİ: 1500000000

DİĞİTAL İMZA: EMİRHAN CAD. NO:109

A-BULVARI KATKULE/BİLLURMAYU-İST.

TEL: (0212) 310 61 00

www.atayatirim.com.tr

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

FINANŞKENT MAH. FINANS CAD. R. 5/1

NO: 44/B ÜMRANİYE / İSTANBUL

BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9950

Hasstavuk®

GIDA TARIM HAYVANCILIK

SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

Balkan Mt. Hasstavuk Cad. No:8/1 NİĞNİZ/BURSA

Ertuğrular V.D. 438 008 9877

Mersis No: 080800700234

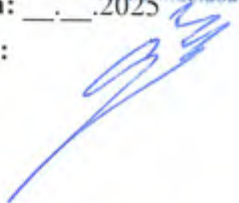
www.hasstavuk.com.tr





## 1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

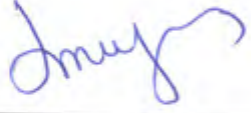
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <b>İhraççı</b><br><b>Hastavuk Gıda Tarım ve Hayvancılık</b><br><b>A.Ş.</b><br><b>Yetkilileri</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b> |
| <b>Adı Soyadı:</b> Müjdat SEZER<br><b>Görevi:</b> Yönetim Kurulu Başkanı<br><b>Tarih:</b> __. __. 2025<br><b>İmza:</b><br><br><br><b>Adı Soyadı:</b> Özgür YILMAZ<br><b>Görevi:</b> Yönetim Kurulu Başkanı<br><b>Tarih:</b> __. __. 2025<br><b>İmza:</b><br> | <b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>    |

|                                                                                                                                                                                                                    |                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <b>Halka Arz Eden Pay Sahibi</b><br><b>İsmail Hakkı YILMAZ</b>                                                                                                                                                     | <b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b> |
| <b>Adı Soyadı:</b> İsmail Hakkı YILMAZ<br><b>Görevi:</b> Yönetim Kurulu Üyesi<br><b>Tarih:</b> __. __. 2025<br><b>İmza:</b><br> | <b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>    |

**Hastavuk®**  
GIDA TARIM HAYVANCILIK  
A.Ş.

Balkan Mh. Hasanağa Cad. No:8/1 Nilüfer/BURSA  
Ertuğruluhi V.D. 458 006 3837  
Mersis No: 0-4580-0828-0000224  
www.hastavuk.com



|                                                                                                                                                                            |                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <b>Halka Arz Eden Pay Sahibi</b><br><b>Müjdat SEZER</b>                                                                                                                    | <b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b> |
| Adı Soyadı: Müjdat SEZER<br>Görevi: Yönetim Kurulu Başkanı<br>Tarih: __.__.2025<br>İmza:  | <b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>    |

|                                                                                                                                                                         |                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <b>Halka Arz Eden Pay Sahibi</b><br><b>Nejat SEZER</b>                                                                                                                  | <b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b> |
| Adı Soyadı: Nejat SEZER<br>Görevi: Yönetim Kurulu Üyesi<br>Tarih: __.__.2025<br>İmza:  | <b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>    |

|                                                                                                                                                         |                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <b>Halka Arz Eden Pay Sahibi</b><br><b>Özlem YILMAZ</b>                                                                                                 | <b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b> |
| Adı Soyadı: Özlem YILMAZ<br>Görevi: -<br>Tarih: __.__.2025<br>İmza:  | <b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>    |

|                                                                                                                                                                                    |                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <b>Halka Arz Eden Pay Sahibi</b><br><b>Özgür YILMAZ</b>                                                                                                                            | <b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b> |
| Adı Soyadı: Özgür YILMAZ<br>Görevi: Yönetim Kurulu Başkan Vekili<br>Tarih: __.__.2025<br>İmza:  | <b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>    |

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
MERSİS NO: 0-0920-0421-3107013  
SERMAYESİ: 150.000.000 TL  
DİKLİTİS MAH. EMİRHAN CAD. NO:109  
14-BÜYÜK MÜKELLEFLER/BAĞLAKULUÇU-İST.  
TEL: (0212) 310 82 80  
www.atayatirim.com.tr

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER  
FİNANSMAN MAH. FİNANS CAD. NO: 44/B  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980

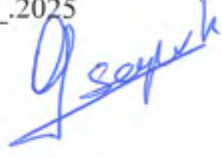
Hastavuk  
Gıda ve İçecek Sanayi A.Ş.  
Balkan Mh. Hacıpaşa Cad. No: 833 Mülte/SURSA  
Ertuğrulu V.D. 33066 38 X7  
Mersis No: 04550-0538-770023  
www.hastavuk.com.tr





|                                                                                                                                                           |                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Halka Arz Eden Pay Sahibi<br>Fatma Dilek SEZER                                                                                                            | Sorumlu Olduğu Kısım: |
| Adı Soyadı: Fatma Dilek SEZER<br>Görevi:-<br>Tarih: __.__.2025<br>İmza:  | İZAHNAMENİN TAMAMI    |

|                                                                                                                                                                           |                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Halka Arz Eden Pay Sahibi<br>Zeynep YILMAZ                                                                                                                                | Sorumlu Olduğu Kısım: |
| Adı Soyadı: Zeynep YILMAZ<br>Görevi: Yönetim Kurulu Üyesi<br>Tarih: __.__.2025<br>İmza:  | İZAHNAMENİN TAMAMI    |

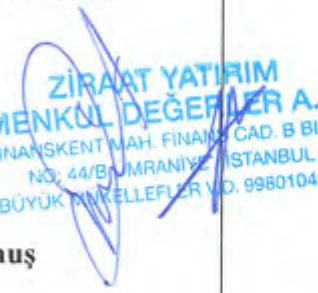
|                                                                                                                                                                     |                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Halka Arz Eden Pay Sahibi<br>Gizem SEZER KANDİYOTİ                                                                                                                  | Sorumlu Olduğu Kısım: |
| Adı Soyadı: Gizem SEZER<br>KANDİYOTİ<br>Görevi: -<br>Tarih: __.__.2025<br>İmza:  | İZAHNAMENİN TAMAMI    |

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
MERSİS NO: 0-0920-0421-300013  
SERKAYESİ: 150.000.000 TL  
DİKLİMEN H. EMİRHAN CAD. NO:9  
A-Ş. Q. KULE/BALIKVAHİCİ İST.  
T.C. (0212) 310 62 00  
www.atayatirim.com.tr

ZİBAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
FİNANSMENAT MAH. FİNANS CAD. B Bİ.  
NO: 44/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980\*

**Hastavuk**  
GIDA TİCARET ANONİM ŞİRKETİ  
SARAYCI  
Balıkan Mh. 1. Cad. No:8/1 Nispetiye/İSTANBUL  
Ertuğrulu V.D. 458 006 387  
Mersis No: 34-080-0638-7700237

|                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş</b><br><b>Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.</b><br><b>Yetkilileri</b>               | <b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Adı Soyadı: Alphan AKİZ</b><br><b>Görevi: Genel Müdür</b><br><b>Tarih: __. __. 2025</b><br><b>İmza:</b>                      | <br><b>ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.</b><br><b>MERSİS NO: 08-0920-0421-3100013</b><br><b>SERHAYESİ: 150.000.000 TL</b><br><b>DİKLİ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109</b><br><b>A-BLOK/ATAKULE/BALIKÖZÜ-İST.</b><br><b>TEL: (0212) 310 92 90</b><br><b>www.atayatirim.com.tr</b> |
| <b>Adı Soyadı: Derya DAĞLI</b><br><b>Görevi: Kurumsal Finansman Kıdemli Müdür</b><br><b>Tarih: __. __. 2025</b><br><b>İmza:</b> | <b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş</b><br><b>Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.</b><br><b>Yetkilileri</b>      | <b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Adı Soyadı: Tijen Kandemir</b><br><b>Görevi: Genel Müdür Yardımcısı</b><br><b>Tarih: __. __. 2025</b><br><b>İmza:</b> | <br><b>ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b><br><b>FINANSKENT MAH. FINANS CAD. B BLOK</b><br><b>NO: 44/B ÜMRANİYE / İSTANBUL</b><br><b>BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594</b> |
| <b>Adı Soyadı: Davut Durmuş</b><br><b>Görevi: Yetkili</b><br><b>Tarih: __. __. 2025</b><br><b>İmza:</b>                  | <b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>                                                                                                                                                                                                                                         |



İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
MERSİS NO: 0-0920-0421-3300013  
SERMAYESİ: 150.000.000 TL  
DİKLİT BAŞLIHA: EMİRHAN CAD. NO:109  
A-BÜK, ATAULKE/BAĞLAMA MÜCULİST.  
TEL: (0212) 510 82 10  
[www.atayatirim.com.tr](http://www.atayatirim.com.tr)

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
FİNANSMAN MAH. FİNANS CAD. B. BLOK  
NO: 44/8 ÜMRANIYE / İSTANBUL  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 998071..

**Hastavuk®**  
GIDA TARAFI HAYATCIKLIK  
SAGLIK VE TICARET ANONİM ŞİRKETİ

Balkan Mt. Hastavuk Cad. No:8/1 Niutler/BURSA  
Ertugrurk Y.D. 456 066 3872  
Marsis No:0-1610-0068-000064  
www.hastavuk.com.tr





B.3 Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi

Şirket, 16.12.1972 tarih ve 4725 sayılı TTSG'de yayımlandığı üzere Bursa Ticaret Sicili Memurluğu nezdinde "Sedat Sırrı Sezer Özhan Boysan İsmail Hakkı Yılmaz Has tavuk Çifiliği Kollektif Şirketi" ünvanıyla 4.11.1972 tarihinde tescil edilerek kurulmuştur. 30.12.1987 tarih ve 1924 sayılı TTSG'de yayımlandığı üzere Şirket, nevi değişikliği gerçekleştirmiş olup kollektif şirketten anonim şirkete dönüşmüş ve Şirket'in mevcut ünvanı olan "Hastavuk Gıda Tarım ve Hayvancılık A.Ş." ünvanıyla 18.12.1987 tarihinde Bursa Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilmiştir.

Şirket'in merkezi; Balkan Mahallesi, Hasanağa Cad., No: 8/1, Nilüfer/Bursa'dır. Şirket; Bursa, Balıkesir ve Eskişehir illerinin ticaret sicil müdürlüklerinde tescil edilmiş toplamda 24 şube ile faaliyet göstermektedir.

Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesinde belirtildiği üzere Şirket'in ana faaliyet konusu; kuluçkahane işletmesi, kümes hayvanları yetiştiriciliği, her türlü alım satımı ile beyaz et üretimi ve satışlarıdır.

Şirket temel olarak, kümes hayvancılığı ve beyaz et sektörlerinde faaliyet göstermektedir.

Şirket, beyaz et üretimi ve satışı kapsamında; (i) lisansör firmalardan alınan bir günlük civcivlerin yetiştirilerek sürdürülebilir damızlık sürüsünün oluşturulması, (ii) damızlık sürüsünden etlik kuluçkalık yumurta üretilmesi, (iii) üretilen etlik kuluçkalık yumurtaların kuluçkahane tesislerine gönderilmesi ve/veya doğrudan satışı, (iv) kuluçkahaneye gönderilen yumurtalardan elde edilen etlik civcivlerin yetiştirme çiftliklerine gönderilmesi ve/veya doğrudan satışı, (v) yetiştirme çiftliklerinde büyütülen etlik piliçlerin kesimhanede işlenmesi, (vi) işlenen ürünlerin paketlenmesi, pazarlanması ve satışı kapsamında faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Şirket, bu faaliyetlere ek olarak ihtiyaç olan yemi kendi bünyesinde üretmekte ve yine ihtiyaçları doğrultusunda ilişkili taraflarından yem alım-satımı yapmaktadır.

Şirket, beyaz et ürünleri grubunda bütün piliç, göğüs, but, kanat gibi parçalı ürünler, sakatat, soslu ürünler, döner, şarküteri ürünleri olarak salam-sosis ve rendering ürünleri üretmektedir.

İşbu izahname tarihi itibarıyla Şirket'in 3 (üç) bağlı ortaklığı bulunmakta olup bağlı ortaklıklara ilişkin temel bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

| Ticaret Ünvanı                                                           | Faaliyet Konusu |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Has Lidaş Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Anonim Şirketi ("Has Lidaş") | Depoculuk       |



|                                            |                                                                  | Haspiliç Entegre Et Tesisleri Tavukçuluk İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Haspiliç")                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Piliç Eti Pazarlaması |                |                |                |                 |                 |                |                |                |                   |               |                |                   |               |                          |                |    |               |    |                          |             |   |             |   |                                            |             |             |             |   |             |               |             |               |                                            |               |    |             |   |             |   |        |               |     |                |     |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|---------------|----------------|-------------------|---------------|--------------------------|----------------|----|---------------|----|--------------------------|-------------|---|-------------|---|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|---|-------------|---------------|-------------|---------------|--------------------------------------------|---------------|----|-------------|---|-------------|---|--------|---------------|-----|----------------|-----|
|                                            |                                                                  | Hastavuk Georgia LLC ("Hastavuk Georgia")                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Kuluçkahane İşletimi  |                |                |                |                 |                 |                |                |                |                   |               |                |                   |               |                          |                |    |               |    |                          |             |   |             |   |                                            |             |             |             |   |             |               |             |               |                                            |               |    |             |   |             |   |        |               |     |                |     |
|                                            |                                                                  | Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 30.06.2024, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla ana ürün grupları bakımından brüt yurt içi satışları ve ana ürün gruplarından her birinin toplam satışlara oranı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                       |                |                |                |                 |                 |                |                |                |                   |               |                |                   |               |                          |                |    |               |    |                          |             |   |             |   |                                            |             |             |             |   |             |               |             |               |                                            |               |    |             |   |             |   |        |               |     |                |     |
|                                            |                                                                  | <table><tr><th>Ürün Grubu / TL</th><th>31.12.2022</th><th>Satış Payı (%)</th><th>31.12.2023</th><th>Satış Payı (%)</th><th>31.12.2024</th><th>Satış Payı (%)</th></tr><tr><td>Beyaz Et Ürünleri</td><td>8.379.339.901</td><td>84</td><td>10.876.414.115</td><td>89</td><td>9.706.653.419</td><td>90</td></tr><tr><td>Etlük Kuluçkalık Yumurta</td><td>59.421.036</td><td>1</td><td>117.276.286</td><td>1</td><td>229.830.547</td><td>2</td></tr><tr><td>Etlük Civev</td><td>384.066.080</td><td>4</td><td>418.037.824</td><td>3</td><td>308.219.633</td><td>3</td></tr><tr><td>Diğer (Yem – Sarf Malz. – Ticari Maz. vb.)</td><td>1.106.667.777</td><td>11</td><td>870.244.035</td><td>7</td><td>538.676.613</td><td>5</td></tr><tr><td>TOPLAM</td><td>9.929.494.794</td><td>100</td><td>12.281.972.260</td><td>100</td><td>10.783.380.212</td><td>100</td></tr></table> |                       |                |                |                |                 | Ürün Grubu / TL | 31.12.2022     | Satış Payı (%) | 31.12.2023     | Satış Payı (%)    | 31.12.2024    | Satış Payı (%) | Beyaz Et Ürünleri | 8.379.339.901 | 84                       | 10.876.414.115 | 89 | 9.706.653.419 | 90 | Etlük Kuluçkalık Yumurta | 59.421.036  | 1 | 117.276.286 | 1 | 229.830.547                                | 2           | Etlük Civev | 384.066.080 | 4 | 418.037.824 | 3             | 308.219.633 | 3             | Diğer (Yem – Sarf Malz. – Ticari Maz. vb.) | 1.106.667.777 | 11 | 870.244.035 | 7 | 538.676.613 | 5 | TOPLAM | 9.929.494.794 | 100 | 12.281.972.260 | 100 |
| Ürün Grubu / TL                            | 31.12.2022                                                       | Satış Payı (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 31.12.2023            | Satış Payı (%) | 31.12.2024     | Satış Payı (%) |                 |                 |                |                |                |                   |               |                |                   |               |                          |                |    |               |    |                          |             |   |             |   |                                            |             |             |             |   |             |               |             |               |                                            |               |    |             |   |             |   |        |               |     |                |     |
| Beyaz Et Ürünleri                          | 8.379.339.901                                                    | 84                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 10.876.414.115        | 89             | 9.706.653.419  | 90             |                 |                 |                |                |                |                   |               |                |                   |               |                          |                |    |               |    |                          |             |   |             |   |                                            |             |             |             |   |             |               |             |               |                                            |               |    |             |   |             |   |        |               |     |                |     |
| Etlük Kuluçkalık Yumurta                   | 59.421.036                                                       | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 117.276.286           | 1              | 229.830.547    | 2              |                 |                 |                |                |                |                   |               |                |                   |               |                          |                |    |               |    |                          |             |   |             |   |                                            |             |             |             |   |             |               |             |               |                                            |               |    |             |   |             |   |        |               |     |                |     |
| Etlük Civev                                | 384.066.080                                                      | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 418.037.824           | 3              | 308.219.633    | 3              |                 |                 |                |                |                |                   |               |                |                   |               |                          |                |    |               |    |                          |             |   |             |   |                                            |             |             |             |   |             |               |             |               |                                            |               |    |             |   |             |   |        |               |     |                |     |
| Diğer (Yem – Sarf Malz. – Ticari Maz. vb.) | 1.106.667.777                                                    | 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 870.244.035           | 7              | 538.676.613    | 5              |                 |                 |                |                |                |                   |               |                |                   |               |                          |                |    |               |    |                          |             |   |             |   |                                            |             |             |             |   |             |               |             |               |                                            |               |    |             |   |             |   |        |               |     |                |     |
| TOPLAM                                     | 9.929.494.794                                                    | 100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 12.281.972.260        | 100            | 10.783.380.212 | 100            |                 |                 |                |                |                |                   |               |                |                   |               |                          |                |    |               |    |                          |             |   |             |   |                                            |             |             |             |   |             |               |             |               |                                            |               |    |             |   |             |   |        |               |     |                |     |
|                                            |                                                                  | <table><tr><th>Ürün Grubu / TL</th><th>30.06.2024</th><th>Satış Payı (%)</th><th>30.06.2025</th><th>Satış Payı (%)</th></tr><tr><td>Beyaz Et Ürünleri</td><td>5.470.752.153</td><td>55</td><td>4.446.995.527</td><td>36</td></tr><tr><td>Etlük Kuluçkalık Yumurta</td><td>40.708.168</td><td>0</td><td>28.978.108</td><td>0</td></tr><tr><td>Etlük Civev</td><td>168.145.268</td><td>2</td><td>155.164.357</td><td>1</td></tr><tr><td>Diğer (Yem – Sarf Malz. – Ticari Maz. vb.)</td><td>333.608.999</td><td>3</td><td>319.422.843</td><td>3</td></tr><tr><td>TOPLAM</td><td>6.013.214.580</td><td>100</td><td>4.950.560.835</td><td>100</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                               |                       |                |                |                | Ürün Grubu / TL | 30.06.2024      | Satış Payı (%) | 30.06.2025     | Satış Payı (%) | Beyaz Et Ürünleri | 5.470.752.153 | 55             | 4.446.995.527     | 36            | Etlük Kuluçkalık Yumurta | 40.708.168     | 0  | 28.978.108    | 0  | Etlük Civev              | 168.145.268 | 2 | 155.164.357 | 1 | Diğer (Yem – Sarf Malz. – Ticari Maz. vb.) | 333.608.999 | 3           | 319.422.843 | 3 | TOPLAM      | 6.013.214.580 | 100         | 4.950.560.835 | 100                                        |               |    |             |   |             |   |        |               |     |                |     |
|                                            |                                                                  | Ürün Grubu / TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 30.06.2024            | Satış Payı (%) | 30.06.2025     | Satış Payı (%) |                 |                 |                |                |                |                   |               |                |                   |               |                          |                |    |               |    |                          |             |   |             |   |                                            |             |             |             |   |             |               |             |               |                                            |               |    |             |   |             |   |        |               |     |                |     |
| Beyaz Et Ürünleri                          | 5.470.752.153                                                    | 55                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 4.446.995.527         | 36             |                |                |                 |                 |                |                |                |                   |               |                |                   |               |                          |                |    |               |    |                          |             |   |             |   |                                            |             |             |             |   |             |               |             |               |                                            |               |    |             |   |             |   |        |               |     |                |     |
| Etlük Kuluçkalık Yumurta                   | 40.708.168                                                       | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 28.978.108            | 0              |                |                |                 |                 |                |                |                |                   |               |                |                   |               |                          |                |    |               |    |                          |             |   |             |   |                                            |             |             |             |   |             |               |             |               |                                            |               |    |             |   |             |   |        |               |     |                |     |
| Etlük Civev                                | 168.145.268                                                      | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 155.164.357           | 1              |                |                |                 |                 |                |                |                |                   |               |                |                   |               |                          |                |    |               |    |                          |             |   |             |   |                                            |             |             |             |   |             |               |             |               |                                            |               |    |             |   |             |   |        |               |     |                |     |
| Diğer (Yem – Sarf Malz. – Ticari Maz. vb.) | 333.608.999                                                      | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 319.422.843           | 3              |                |                |                 |                 |                |                |                |                   |               |                |                   |               |                          |                |    |               |    |                          |             |   |             |   |                                            |             |             |             |   |             |               |             |               |                                            |               |    |             |   |             |   |        |               |     |                |     |
| TOPLAM                                     | 6.013.214.580                                                    | 100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 4.950.560.835         | 100            |                |                |                 |                 |                |                |                |                   |               |                |                   |               |                          |                |    |               |    |                          |             |   |             |   |                                            |             |             |             |   |             |               |             |               |                                            |               |    |             |   |             |   |        |               |     |                |     |
| B.4 a                                      | İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son | Küresel gıda fiyatlarındaki gelişmeler ve kırmızı et arzındaki daralma, sektörü ve Şirket'i etkileyen başlıca makro unsurlar arasındadır. Bunun yanında değişen tüketici alışkanlıkları, ihracat pazarlarındaki talep eğilimleri, yem ve enerji maliyetleri ile çevresel ve sağlıkla ilgili düzenlemeler de sektör ve Şirket üzerinde belirleyici olmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                       |                |                |                |                 |                 |                |                |                |                   |               |                |                   |               |                          |                |    |               |    |                          |             |   |             |   |                                            |             |             |             |   |             |               |             |               |                                            |               |    |             |   |             |   |        |               |     |                |     |



ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Tic. Sic. No: 0-0929-04 1-1000013  
Sermayesi: 150.000.000 TL  
KURUMSAL MAH. EMİRALI AŞ. NO:109  
A-ŞOK ATATÜRK / ATATÜRK CÜST.  
TEL: (0212) 300 00 00  
www.atayati.com.tr

**eğilimler  
hakkında  
bilgi**

Tavuk eti, düşük maliyetli üretim yapısı, kısa üretim süresi ve farklı damak tatlarına kolayca uyarlanabilir olması nedeniyle küresel talep artışını sürdürmektedir. FAO ve OECD tahminlerine göre, önümüzdeki dönemde tavuk eti talebi kırmızı et ve domuz etine kıyasla daha hızlı büyüme gösterecektir. Türkiye’de artan nüfus, uygun fiyat düzeyi ve protein ihtiyacı, iç tüketimin istikrarlı şekilde artmasını sağlamaktadır. Ülke, özellikle Orta Doğu ve Afrika pazarlarında önemli bir ihracat tedarikçisi konumunda olup coğrafi konumu, lojistik avantajı ve üretim kapasitesi sayesinde rekabet gücünü korumaktadır. Sağlıklı beslenme ve pratik tüketim eğilimleri doğrultusunda işlenmiş, derisiz, ızgara ve organik ürünlere olan talebin artması da sektörün ürün çeşitliliğini güçlendirmektedir.

Sektör, son yıllarda istikrarlı bir üretim artışı göstermiş olmakla birlikte, yem fiyatlarındaki artış, döviz kuru hareketleri, damızlık materyalde dışa bağımlılık ve dönemsel kuş gribi vakaları gibi unsurlar maliyetleri sınırlı ölçüde etkilemektedir. Bu faktörler, üretim maliyetlerini artırmakla birlikte, sektörün genel büyüme eğilimini önemli ölçüde zayıflatmamıştır. Türkiye’de kişi başına düşen tavuk eti tüketimi gelişmiş ülkelere kıyasla daha düşük seviyede olmakla birlikte, fiyat avantajı ve erişilebilirliği sayesinde artış eğilimi sürmektedir.

Genel olarak tavuk eti sektörü, güçlü iç talep, artan ihracat bağlantıları ve sürdürülebilir üretim yapısı sayesinde dayanıklılığını korumakta ve büyüme potansiyelini sürdürmektedir. Sektörün hem iç tüketim hem de dış talep yönlü dinamiklerle desteklenmeye devam etmesi beklenmektedir.

**B.5 İhraççının  
dahil olduğu  
grup ve grup  
içindeki yeri**

Şirket’in işbu izahname tarihi itibarıyla 12 (oniki) gerçek kişi pay sahibi bulunmaktadır.

| Şirket’in Ortaklık Yapısı              |                  |                |              |
|----------------------------------------|------------------|----------------|--------------|
| Ortağın Ticaret Ünvanı / Adı<br>Soyadı | Sermayedeki Payı |                |              |
|                                        | Pay<br>Grubu     | Tutarı (TL)    | Oranı<br>(%) |
| İsmail Hakkı YILMAZ                    | A                | 114.400.000,00 | 10,40        |
|                                        | B                | 171.600.000,00 | 15,60        |
| Müjdat SEZER                           | A                | 74.800.000,00  | 6,80         |
|                                        | B                | 112.200.000,00 | 10,20        |
| Nejat SEZER                            | A                | 61.600.000,00  | 5,60         |
|                                        | B                | 92.400.000,00  | 8,40         |
| Özlem YILMAZ                           | A                | 30.800.000,00  | 2,80         |
|                                        | B                | 46.200.000,00  | 4,20         |

**Hastavik®**  
GIDA TİCARET VE SANAYİ A.Ş.  
Sermaye ve Ticaret Sicil No: 270000  
Balıkan Mh. Hastavik Cad. No: 100  
Etiler/Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 270000  
Mersis No: 0-4580-0638-7700244



|                        |   |                      |               |
|------------------------|---|----------------------|---------------|
| Özgür YILMAZ           | A | 35.200.000,00        | 3,20          |
|                        | B | 52.800.000,00        | 4,80          |
| Bahadır SEZER          | A | 17.600.000,00        | 1,60          |
|                        | B | 26.400.000,00        | 2,40          |
| Selin Sezer GÜRA       | A | 13.200.000,00        | 1,20          |
|                        | B | 19.800.000,00        | 1,80          |
| Barış SEZER            | A | 17.600.000,00        | 1,60          |
|                        | B | 26.400.000,00        | 2,40          |
| Fidan YILMAZ           | A | 8.800.000,00         | 0,80          |
|                        | B | 13.200.000,00        | 1,20          |
| Fatma Dilek SEZER      | A | 22.000.000,00        | 2,00          |
|                        | B | 33.000.000,00        | 3,00          |
| Zeynep YILMAZ          | A | 30.800.000,00        | 2,80          |
|                        | B | 46.200.000,00        | 4,20          |
| Gizem SEZERN KANDİYOTİ | A | 13.200.000,00        | 1,20          |
|                        | B | 19.800.000,00        | 1,80          |
| <b>TOPLAM</b>          |   | <b>1.100.000.000</b> | <b>100,00</b> |

Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla 3 (üç) adet bağlı ortaklığı bulunmaktadır.

Şirket'in bağlı ortaklıklarına ilişkin temel bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

| Bağlı Ortaklıklar                                                                         |                    |                                |                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------|-----------------------|
| Ticaret Ünvanı                                                                            | Sermayesi (TL)     | Sahip Olunan Sermaye Oranı (%) | Faaliyet Konusu       |
| Has Lidaş Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Anonim Şirketi                                | 1.500.000          | 80                             | Lisanslı Depoculuk    |
| Haspiliç Entegre Et Tesisleri Tavukçuluk İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi | 3.000.000          | 100                            | Piliç Eti Pazarlaması |
| Hastavuk Georgia LLC                                                                      | 142.000 ABD Doları | 85                             | Kuluçkahane İşletimi  |

B.6 Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki

Şirket'in 1.100.000.000 TL olan sermayesindeki %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi aşağıdaki tabloda verilmektedir:

**Haslavuk**  
GIDA TARIM VE YATIRIM  
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ  
Galkın Mh. Haslavuk Cad. No:8/1 Nispetiye/BÜYÜK  
Ertuğrulgazi No: 458 006 3877  
Mersis No: 0-0820-0421-3100013  
www.haslavuk.com.tr



payları  
doğrudan  
veya dolaylı  
olarak %5 ve  
fazlası olan  
kişilerin  
isimleri/unva  
nları ile her  
birinin pay  
sahipliği  
hakkında  
bilgi

İhraççının  
hakim  
ortaklarının  
farklı oy  
haklarına  
sahip olup  
olmadıkları  
hakkında  
bilgi

Varsa  
doğrudan  
veya dolaylı  
olarak  
ihraççının  
yönetim  
hakimiyetine  
sahip  
olanların ya  
da ihraççıyı  
kontrol  
edenlerin  
isimleri/unva  
nları ile bu  
kontrolün  
kaynağı  
hakkında  
bilgi

### Şirket'in Pay Sahipliği Yapısı

| Ortağın Ticaret Unvanı / Adı<br>Soyadı | Sermayedeki Payı |                |              |
|----------------------------------------|------------------|----------------|--------------|
|                                        | Pay<br>Grubu     | Tutarı (TL)    | Oranı<br>(%) |
| İsmail Hakkı YILMAZ                    | A                | 114.400.000,00 | 10,40        |
|                                        | B                | 171.600.000,00 | 15,60        |
| Müjdat SEZER                           | A                | 74.800.000,00  | 6,80         |
|                                        | B                | 112.200.000,00 | 10,20        |
| Nejat SEZER                            | A                | 61.600.000,00  | 5,60         |
|                                        | B                | 92.400.000,00  | 8,40         |
| Özlem YILMAZ                           | A                | 30.800.000,00  | 2,80         |
|                                        | B                | 46.200.000,00  | 4,20         |
| Özgür YILMAZ                           | A                | 35.200.000,00  | 3,20         |
|                                        | B                | 52.800.000,00  | 4,80         |
| Fatma Dilek SEZER                      | A                | 22.000.000,00  | 2,00         |
|                                        | B                | 33.000.000,00  | 3,00         |
| Zeynep YILMAZ                          | A                | 30.800.000,00  | 2,80         |
|                                        | B                | 46.200.000,00  | 4,20         |
| TOPLAM                                 |                  |                | 100,00       |

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca; Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 5 en fazla 15 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim Kurulu üyeleri en çok 3 (üç) yıl süreyle görev yapmak üzere seçilir. Yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilir. Yönetim Kurulu üyelerinin pay sahibi olması zorunlu değildir. Genel Kurul, lüzum görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

A ve B Grubu paylar, Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir. 5 (beş), 6 (altı) veya 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi A, 1 (bir) üyesi B; 8 (sekiz), 9 (dokuz), 10 (on) veya 11 (onbir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi A, 2 (iki) üyesi B; 12 (oniki), 13 (onüç), 14 (ondört) veya 15 (onbeş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi A, 3 (üç) üyesi B Grubu pay sahipleri tarafından önerilen adaylar arasından seçilir.

A ve B Grubu pay sahiplerinin belirleyerek Genel Kurul'un seçimine sunacağı adaylar, (İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulu toplanmasına gerek olmaksızın) A ve B Grubu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı ile veya alacakları yazılı bir karar ile belirlenir.

ATA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirketin Mh. Hesenpaşa Cad. No:8/1 Nilüfer/BURSA  
Etiler/İstanbul 458 008 3877  
Mersis No: 0-44590-0638-7700344  
www.atayatirim.com.tr



|                                  |                                                                                                                         | Şirket SEZER Ailesi ve YILMAZ ailesi tarafından yönetilmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                 |            |  |  |  |                     |            |            |            |            |                        |       |       |       |       |                 |       |       |       |       |                  |       |       |       |       |                                  |       |       |       |       |                                  |    |     |     |     |             |       |       |       |       |                  |       |       |       |       |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------|--|--|--|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------------------|-------|-------|-------|-------|-----------------|-------|-------|-------|-------|------------------|-------|-------|-------|-------|----------------------------------|-------|-------|-------|-------|----------------------------------|----|-----|-----|-----|-------------|-------|-------|-------|-------|------------------|-------|-------|-------|-------|
| B.7                              | Seçilmiş finansal bilgiler ile ihracının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler | <p>Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 sona eren finansal dönemler itibarıyla finansal durumuna ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.</p> <table><tr><th colspan="5">Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş</th></tr><tr><th>BİLANÇO (MİLYON TL)</th><th>31.12.2022</th><th>31.12.2023</th><th>31.12.2024</th><th>30.06.2025</th></tr><tr><td>Toplam Dönen Varlıklar</td><td>3.471</td><td>2.219</td><td>2.659</td><td>2.437</td></tr><tr><td>Duran Varlıklar</td><td>2.744</td><td>2.217</td><td>2.241</td><td>2.264</td></tr><tr><td>Toplam Varlıklar</td><td>6.215</td><td>4.436</td><td>4.901</td><td>4.701</td></tr><tr><td>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</td><td>3.990</td><td>2.122</td><td>1.357</td><td>1.442</td></tr><tr><td>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</td><td>88</td><td>128</td><td>151</td><td>166</td></tr><tr><td>Özkaynaklar</td><td>2.137</td><td>2.186</td><td>3.393</td><td>3.092</td></tr><tr><td>Toplam Kaynaklar</td><td>6.215</td><td>4.436</td><td>4.901</td><td>4.701</td></tr></table> <p><b>Dönen Varlıklar</b></p> <p>Şirket'in dönen varlıkları 30.06.2025 tarihi itibarıyla 2.437.223.638 TL olarak gerçekleşmiş ve toplam varlıkların %52'sini oluşturmuştur. Dönen varlıklar, nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır. Dönen varlıklar içinde ağırlığı en fazla olan kalemler %42 ile stoklar, %28 ile ticari alacaklar ve %20 ile nakit ve nakit benzerleri oluşturmaktadır. Şirket'in 30.06.2025 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi 541.311.911 TL, cari oranı (dönen varlıklar/kısa vadeli yükümlülükler) 1,69'dur. İşletme dönen varlıklarıyla kısa vadeli yükümlülüklerini karşılayabilmektedir. Dönen varlıklar, 2024 yılında 2.659.486.199 TL iken, 30.06.2025 itibarıyla %8 azalarak 2.437.233.638 TL seviyesine gelmiştir. Eğilim analizi artış ve azalış oranları değerlendirilirken geçmiş dönem finansal durum tablo verilerinin "30.06.2025 tarihli satın alma gücü" ile gösterildiği göz önünde bulundurulmalıdır. Enflasyon düzeltmesi işleminde yıllara göre kullanılan katsayılar 2022:2,77563 2023:1,68452 2024:1,16673'tür.</p> <p>Dönen varlıklar 2024'te 2023 yılına göre %20 artmıştır. 2023 yılında ise 2022 yılına göre %36 düşüş göstermiştir (2024: 2.659.486.199 TL 2023: 2.218.560.227 TL 2022: 3.470.867.981 TL). 2023 yılında görülen %36</p> | Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş |            |  |  |  | BİLANÇO (MİLYON TL) | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 30.06.2025 | Toplam Dönen Varlıklar | 3.471 | 2.219 | 2.659 | 2.437 | Duran Varlıklar | 2.744 | 2.217 | 2.241 | 2.264 | Toplam Varlıklar | 6.215 | 4.436 | 4.901 | 4.701 | Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler | 3.990 | 2.122 | 1.357 | 1.442 | Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler | 88 | 128 | 151 | 166 | Özkaynaklar | 2.137 | 2.186 | 3.393 | 3.092 | Toplam Kaynaklar | 6.215 | 4.436 | 4.901 | 4.701 |
| Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş  |                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                 |            |  |  |  |                     |            |            |            |            |                        |       |       |       |       |                 |       |       |       |       |                  |       |       |       |       |                                  |       |       |       |       |                                  |    |     |     |     |             |       |       |       |       |                  |       |       |       |       |
| BİLANÇO (MİLYON TL)              | 31.12.2022                                                                                                              | 31.12.2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 31.12.2024                      | 30.06.2025 |  |  |  |                     |            |            |            |            |                        |       |       |       |       |                 |       |       |       |       |                  |       |       |       |       |                                  |       |       |       |       |                                  |    |     |     |     |             |       |       |       |       |                  |       |       |       |       |
| Toplam Dönen Varlıklar           | 3.471                                                                                                                   | 2.219                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2.659                           | 2.437      |  |  |  |                     |            |            |            |            |                        |       |       |       |       |                 |       |       |       |       |                  |       |       |       |       |                                  |       |       |       |       |                                  |    |     |     |     |             |       |       |       |       |                  |       |       |       |       |
| Duran Varlıklar                  | 2.744                                                                                                                   | 2.217                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2.241                           | 2.264      |  |  |  |                     |            |            |            |            |                        |       |       |       |       |                 |       |       |       |       |                  |       |       |       |       |                                  |       |       |       |       |                                  |    |     |     |     |             |       |       |       |       |                  |       |       |       |       |
| Toplam Varlıklar                 | 6.215                                                                                                                   | 4.436                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 4.901                           | 4.701      |  |  |  |                     |            |            |            |            |                        |       |       |       |       |                 |       |       |       |       |                  |       |       |       |       |                                  |       |       |       |       |                                  |    |     |     |     |             |       |       |       |       |                  |       |       |       |       |
| Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler | 3.990                                                                                                                   | 2.122                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1.357                           | 1.442      |  |  |  |                     |            |            |            |            |                        |       |       |       |       |                 |       |       |       |       |                  |       |       |       |       |                                  |       |       |       |       |                                  |    |     |     |     |             |       |       |       |       |                  |       |       |       |       |
| Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler | 88                                                                                                                      | 128                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 151                             | 166        |  |  |  |                     |            |            |            |            |                        |       |       |       |       |                 |       |       |       |       |                  |       |       |       |       |                                  |       |       |       |       |                                  |    |     |     |     |             |       |       |       |       |                  |       |       |       |       |
| Özkaynaklar                      | 2.137                                                                                                                   | 2.186                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3.393                           | 3.092      |  |  |  |                     |            |            |            |            |                        |       |       |       |       |                 |       |       |       |       |                  |       |       |       |       |                                  |       |       |       |       |                                  |    |     |     |     |             |       |       |       |       |                  |       |       |       |       |
| Toplam Kaynaklar                 | 6.215                                                                                                                   | 4.436                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 4.901                           | 4.701      |  |  |  |                     |            |            |            |            |                        |       |       |       |       |                 |       |       |       |       |                  |       |       |       |       |                                  |       |       |       |       |                                  |    |     |     |     |             |       |       |       |       |                  |       |       |       |       |



oranındaki düşüşte Finansal durum tablosunda yer alan verilerin TMS-29 kapsamında satın alma gücüne göre endekslenme etkisi görülmektedir. Dönen varlık kalemlerindeki 2022 yılı tutarları 2,5773 katsayısı ile 2023 yılı tutarları 1,68452 katsayısı ile 30.06.2025 tarihli finansal tablolara yansıtılmıştır.

İlgili dönemlerdeki değişimlerin TMS -29 kapsamındaki endeksleme etkisi dışında kalan etkenler incelendiğinde:

30.06.2025 itibarıyla dönen varlıklardaki değişim, özellikle diğer alacaklar ve stoklardaki artış ile peşin ödenmiş giderler ve diğer dönen varlıklardaki azalışlardan kaynaklanmaktadır. Nakit ve nakit benzerleri, 30.06.2025 yılı itibarıyla 478.002.860 TL seviyesine ulaşarak 2024 yılına göre %6 oranında yükselmiştir. Öte yandan, ticari alacaklar 30.06.2025 dönemi itibarıyla 685.577.123 TL olarak gerçekleşmiş ve 2024 yılına kıyasla %4 oranında sınırlı azalmıştır. 2024'te 2023'e göre %8 azalan ticari alacaklar 2023'te ise, 2022 yılına göre %31 azalarak 779.476.665 TL'dir. Ticari Alacaklardaki düşüşün ana sebeplerinden biri, 95/7623 sayılı İhracat Rejimi Kararı'nın 4 üncü maddesi uyarınca; Ticaret Bakanlığı'nın 30.04.2024 tarihindeki ihracı kayda bağlı ürünlerdeki listeleme güncellemelerinin beyaz et ürünlerinin yurtdışı satış hacminde düşüş yaratması ve bu durumun etkisiyle de yurt içi beyaz et fiyatlarındaki değişimin enflasyon oranı altında kalmış olmasıdır.

Stoklar, 2023 yılında 2022 yılına kıyasla %49'luk azalışla 771.669.625 TL seviyesine gelmiştir, buradaki düşüşün ana nedeni Rusya – Ukrayna savaşı yarattığı belirsizlik nedeniyle 2022 yılında yüksek stok tutulup, 2023 yılında bu stokların kullanılmasındandır. 2024 yılında 2023 yılına göre %19 artış gösteren stoklar 30.06.2025 itibarıyla 2024 yılına göre ise %11 yükselerek 1.022.477.105 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2024 ve 30.06.2025 stok tutarları şirketin operasyonel faaliyetleri için yeterli miktarlardadır.

#### Maddi Duran Varlıklar

Şirket'in maddi duran varlıkları 30.06.2025 tarihi itibarıyla 1.441.819.946 TL olup, toplam varlıkların %31'ini oluşturmaktadır. Varlık kompozisyonu içerisinde en büyük payı 697.370.463 TL ile binalar oluşturmakta olup, bunu 536.461.770 TL ile makine, tesis ve cihazlar takip etmektedir. Duran varlıklar üzerinde 1.665.625.369 TL tutarında sigorta bulunmaktadır.

#### Kısa Vadeli Borçlanmalar

30.06.2025, 2024, 2023, 2022 tarihleri itibarıyla kısa vadeli borçlanmalar, kısa vadeli yükümlülüklerin sırasıyla %2, %2, %30, %68'ini oluşturmaktadır. Yıllar itibarıyla kısa vadeli banka borçları belirgin düşüş göstermiştir. 2024 yıl sonu itibarıyla 30.178.058 TL olan kısa vadeli borçlanmalar 30.06.2025 itibarıyla %18 azalarak 24.724.667 TL olarak



Şirket'in mali yapısı güçlü olup, özellikle yüksek miktarda hammadde (buğday, mısır, soya) alımı ve büyük yatırım dönemlerinde kredi kullanabilmektedir. Son dönemlerde kredi maliyetlerinin yüksek olması nedeniyle firma kendi özkaynakları ile finansman sağlamayı tercih etmiştir.

2022'de 20.234.857 TL olan uzun vadeli borçlanmalar %89 artarak 2023'te 38.155.955 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket yönetiminin borçluluk oranlarını azaltmaya yönelik uyguladığı finansal strateji doğrultusunda, uzun vadeli mali borçların tamamı 2024 yıl sonu itibarıyla kapatılmış ve Şirket'in bilançosunda bu kalem sıfırlanmıştır. Şirketin 30.06.2025 tarihi itibarıyla uzun vadeli finansal borçlanması bulunmamaktadır.

Şirket'in özkaynak toplamı 30.06.2025 tarihi itibarıyla 3.092.371.747 TL'ye ulaşmış olup, toplam kaynakların %66'sını oluşturmaktadır. 2023 yılında ödenmiş sermaye 50.000.000 TL iken, 08.10.2024 tarihli Genel Kurul kararıyla Şirket 540.856.907 TL'si sermaye düzeltmesi olumlu farklarından, 179.539 TL'si özel fonlardan (gayrimenkul satış kazancı istisnası), 284.009 TL'si özel fonların enflasyon düzeltmesi farklarından, 449.618.392 TL'si 2023 yılı karı enflasyon düzeltmesi farklarından, 59.061.151 TL'si ise 2023 yılı karından karşılanmak üzere ödenmiş sermayesini 1.050.000.000 TL arttırarak 1.100.000.000 TL'ye yükseltmiştir.

23

**Hastavuk®**  
DUA RUMAH TANGKULAK  
SINERGI TERBUKA KEMAJUAN SIKRITI

Balkan M. Masanaja Cdo. No.2/1 Niliab. BURSA  
Erturulurazı V.D. 43 00 00 3877  
Mersis No. 06-4530-0138-9/00234  
www.hastavuk.com.tr



24

|                                                                     |      |       |       |       |       |
|---------------------------------------------------------------------|------|-------|-------|-------|-------|
| <b>Karı<br/>(Zararı)</b>                                            |      |       |       |       |       |
| <b>Sürdürülen<br/>Faaliyetler<br/>Vergi<br/>(Gideri)<br/>Geliri</b> | -    | -     | -     | -     | -     |
| <b>Dönem<br/>Vergi<br/>(Gideri)<br/>Geliri</b>                      | (25) | (246) | (574) | (289) | (160) |
| <b>Ertelenmiş<br/>Vergi<br/>(Gideri)<br/>Geliri</b>                 | 456  | (329) | (7)   | 55    | (84)  |
| <b>Sürdürülen<br/>Faaliyetler<br/>Dönem Karı<br/>(Zararı)</b>       | 129  | 393   | 1.788 | 737   | 185   |
| <b>Durdurulan<br/>Faaliyetler<br/>Dönem Karı<br/>(Zararı)</b>       | (29) | -     | -     | -     | -     |
| <b>Dönem Karı<br/>(Zararı)</b>                                      | 101  | 393   | 1.788 | 737   | 185   |
| <b>Dönem<br/>Karının<br/>(Zararının)<br/>Dağılımı</b>               | -    | -     | -     | -     | -     |
| <b>Kontrol Gücü<br/>Olmayan<br/>Paylar</b>                          | 34   | 56    | 29    | 13    | 2     |
| <b>Ana<br/>Ortaklık<br/>Payları</b>                                 | 67   | 337   | 1.759 | 724   | 183   |

#### Hasılat

Şirket 30.06.2025 dönemi itibariyle 5.390.105.560 TL hasılat elde ederek, 30.06.2024 dönemindeki 6.686.524.862 TL hasılatla kıyasla %22 düşüş yaşamıştır. Yaşanan düşüşün temel sebebi 30.06.2025 itibarıyla beyaz et satış fiyatlarındaki artışın %6 ile enflasyon artış oranının gerisinde kalmasıdır.

Yıl sonu mali tablolarında ise, Şirket'in hasılatı 2022 yıl sonunda 13.600.452.216 TL olarak, 2023 yıl sonunda ise 13.559.002.827 TL olarak gerçekleşmiştir. Öteyandan 2024 yıl sonunda hasılat kalemi, 2023 yıl sonunda gerçekleşen 13.559.002.827 TL ye kıyasla %9 oranında azalarak 12.314.765.930 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yıl sonu itibariyle yaşanan hasılat düşüşünün ana sebebi, Ticaret Bakanlığı'nın 30.04.2024 tarihindeki ihracı kayda bağlı ürünlerdeki listeleme güncellemelerinin beyaz et ürünlerinin yurtdışı satış hacmine olan etkisidir.



ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
MERSİS NO: 0-0920-0421-3100043  
SİRKÜLER NO: 150.000.00 TL  
DİMLİT BAŞ. EMİRHAN CAD. NO: 19  
A-8 KATKULE/BALIKLI MUZU. İT.  
T.C. (0212) 310 67 00  
www.atayatirim.com.tr

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
FİNANSKİT MAH. FİNANS CAD. B BLOK  
NO: 3/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 998010450

*[Handwritten signatures]*

|      |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                | <p><b>Brüt Kar</b></p> <p>30.06.2025 itibariyle brüt kar 1.310.436.842 TL ile 30.06.2024 dönemindeki 2.087.723.096 TL'ye kıyasla %37 düşüş göstermiştir. Brüt kar marjı ise 30.06.2024 'te %30 iken, 30.06.2025 'te %24 ile sınırlı daralma yaşamıştır. 2024 yılsonu itibariyle 4.368.068.994 TL olarak gerçekleşen brüt karın 2023 ve 2022 gerçekleştirmeleri sırayla 3.116.040.019 TL ve 1.950.937.562 TL ile 2024-2023 yılları arasında %40, 2023 -2022 yılları arasında %60 yükseliş göstermiştir. Brüt kar marjı 2022-2023 yıllarında sırayla %14 ve %23 iken 2024 yılsonu itibariyle %35 olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında satış fiyatlarının maliyetlerin üzerinde artması brüt karlılıkta iyileşmeye yol açmıştır.</p> <p><b>Ana Faaliyet Giderleri ve Alt Kırılımları</b></p> <p>Şirketin Ana Faaliyet Giderleri (Satışların Maliyeti, Genel Yönetim Giderleri, Pazarlama Giderleri ve Araştırma Geliştirme Giderleri) toplamı 2024 yılsonu itibariyle toplam 9.125.349.589 TL ile 2023 yılındaki 11.920.830.692 TL'ye kıyasla %23 düşüş göstermiştir. 30.06.2025 itibariyle bu giderleri toplamı 4.755.624.413 TL ile 30.06.2024 tarihine kıyasla %12 oranında azalmıştır.</p> <p>30.06.2025 tarihi itibariyle, İlk Madde ve malzeme giderleri 1.932.784.157 TL ile Ana Faaliyet giderlerinin %41'ini oluşturmaktadır ve 30.06.2024 dönemine kıyasla %32 oranında düşüş gerçekleşmiştir. Fason Piliç Bakım Giderleri, Faaliyet giderleri içinde %16 oranıyla ikinci önemli gider kalemidir. 30.06.2025 itibariyle 776.858.604 TL ile 30.06.2024 tarihindeki 573.773.288 TL'ye kıyasla %35 oranında artış göstermiştir. Personel Giderleri 767.730.222 TL ile faaliyet giderleri içinde %16 paya sahiptir. 30.06.2024 tarihi itibariyle personel giderleri 784.476.758 TL olduğundan %2 düzeyinde sınırlı düşüş görülmüştür.</p> |
| B.8  | Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler     | Yoktur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| B.9  | Kar tahmini ve beklentileri                    | Şirket'in kâr tahmini veya beklentisi bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| B.10 | İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin | Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 30.06.2024, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla konsolide finansal tablolarının denetimi TTK Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

**Hastavuk**  
BAĞIMSIZ DENETİM  
ve YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK  
Balkan Mh. Hasaşağı Cad. No: 10 Kat: 3  
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
T.C. D. 456 006 3877  
Mersis No: 0-4580-06381700234

*[Handwritten signatures]*

*[Handwritten signatures]*



|                                                      | denetim raporlarında ki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği          | A.Ş. tarafından yapılmış olup denetim raporlarında olumlu görüş dışında görüş bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |            |            |            |            |                      |       |     |     |     |                     |     |    |    |     |             |       |     |     |       |                            |    |    |     |     |                                            |    |   |   |   |                           |     |     |     |    |                    |       |       |     |     |                                                      |    |    |    |     |                   |    |    |    |    |                         |    |     |     |     |                                  |   |    |     |     |                             |    |    |    |    |                                     |   |   |    |    |                              |              |            |            |            |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|----------------------|-------|-----|-----|-----|---------------------|-----|----|----|-----|-------------|-------|-----|-----|-------|----------------------------|----|----|-----|-----|--------------------------------------------|----|---|---|---|---------------------------|-----|-----|-----|----|--------------------|-------|-------|-----|-----|------------------------------------------------------|----|----|----|-----|-------------------|----|----|----|----|-------------------------|----|-----|-----|-----|----------------------------------|---|----|-----|-----|-----------------------------|----|----|----|----|-------------------------------------|---|---|----|----|------------------------------|--------------|------------|------------|------------|
| B.1<br>1                                             | İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılamaya masası | <p>Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 30.06.2024, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin konsolide finansal tabloları uyarınca net işletme sermayesi hesaplamaları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.</p> <p>30.06.2025 tarihinde sona eren mali tablo dönemi itibarıyla Şirket'in net işletme sermayesi 541.311.911 TL'dir. Buna göre Şirket'in işletme sermayesi, önümüzdeki 12 aylık dönem için kısa vadeli yükümlülüklerini karşılamaya yeterlidir.</p> <table><tr><th>Milyon TL</th><th>31.12.2022</th><th>31.12.2023</th><th>31.12.2024</th><th>30.06.2025</th></tr><tr><td>Ticari Alacaklar (+)</td><td>1.137</td><td>779</td><td>715</td><td>685</td></tr><tr><td>Diğer Alacaklar (+)</td><td>125</td><td>65</td><td>28</td><td>132</td></tr><tr><td>Stoklar (+)</td><td>1.514</td><td>771</td><td>920</td><td>1.022</td></tr><tr><td>Peşin Ödenmiş Giderler (+)</td><td>83</td><td>53</td><td>266</td><td>100</td></tr><tr><td>Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar (+)</td><td>11</td><td>2</td><td>-</td><td>-</td></tr><tr><td>Diğer Dönen Varlıklar (+)</td><td>256</td><td>120</td><td>276</td><td>18</td></tr><tr><td>Ticari Borçlar (-)</td><td>1.060</td><td>1.015</td><td>760</td><td>892</td></tr><tr><td>Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar (-)</td><td>55</td><td>76</td><td>91</td><td>122</td></tr><tr><td>Diğer Borçlar (-)</td><td>44</td><td>26</td><td>79</td><td>41</td></tr><tr><td>Ertelenmiş Gelirler (-)</td><td>58</td><td>233</td><td>120</td><td>138</td></tr><tr><td>Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü (-)</td><td>-</td><td>74</td><td>147</td><td>103</td></tr><tr><td>Kısa Vadeli Karşılıklar (-)</td><td>64</td><td>52</td><td>90</td><td>96</td></tr><tr><td>Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler (-)</td><td>1</td><td>-</td><td>36</td><td>23</td></tr><tr><td><b>Net İşletme Sermayesi</b></td><td><b>1.842</b></td><td><b>313</b></td><td><b>881</b></td><td><b>541</b></td></tr></table> | Milyon TL  | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 30.06.2025 | Ticari Alacaklar (+) | 1.137 | 779 | 715 | 685 | Diğer Alacaklar (+) | 125 | 65 | 28 | 132 | Stoklar (+) | 1.514 | 771 | 920 | 1.022 | Peşin Ödenmiş Giderler (+) | 83 | 53 | 266 | 100 | Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar (+) | 11 | 2 | - | - | Diğer Dönen Varlıklar (+) | 256 | 120 | 276 | 18 | Ticari Borçlar (-) | 1.060 | 1.015 | 760 | 892 | Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar (-) | 55 | 76 | 91 | 122 | Diğer Borçlar (-) | 44 | 26 | 79 | 41 | Ertelenmiş Gelirler (-) | 58 | 233 | 120 | 138 | Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü (-) | - | 74 | 147 | 103 | Kısa Vadeli Karşılıklar (-) | 64 | 52 | 90 | 96 | Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler (-) | 1 | - | 36 | 23 | <b>Net İşletme Sermayesi</b> | <b>1.842</b> | <b>313</b> | <b>881</b> | <b>541</b> |
| Milyon TL                                            | 31.12.2022                                                                 | 31.12.2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 31.12.2024 | 30.06.2025 |            |            |            |                      |       |     |     |     |                     |     |    |    |     |             |       |     |     |       |                            |    |    |     |     |                                            |    |   |   |   |                           |     |     |     |    |                    |       |       |     |     |                                                      |    |    |    |     |                   |    |    |    |    |                         |    |     |     |     |                                  |   |    |     |     |                             |    |    |    |    |                                     |   |   |    |    |                              |              |            |            |            |
| Ticari Alacaklar (+)                                 | 1.137                                                                      | 779                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 715        | 685        |            |            |            |                      |       |     |     |     |                     |     |    |    |     |             |       |     |     |       |                            |    |    |     |     |                                            |    |   |   |   |                           |     |     |     |    |                    |       |       |     |     |                                                      |    |    |    |     |                   |    |    |    |    |                         |    |     |     |     |                                  |   |    |     |     |                             |    |    |    |    |                                     |   |   |    |    |                              |              |            |            |            |
| Diğer Alacaklar (+)                                  | 125                                                                        | 65                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 28         | 132        |            |            |            |                      |       |     |     |     |                     |     |    |    |     |             |       |     |     |       |                            |    |    |     |     |                                            |    |   |   |   |                           |     |     |     |    |                    |       |       |     |     |                                                      |    |    |    |     |                   |    |    |    |    |                         |    |     |     |     |                                  |   |    |     |     |                             |    |    |    |    |                                     |   |   |    |    |                              |              |            |            |            |
| Stoklar (+)                                          | 1.514                                                                      | 771                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 920        | 1.022      |            |            |            |                      |       |     |     |     |                     |     |    |    |     |             |       |     |     |       |                            |    |    |     |     |                                            |    |   |   |   |                           |     |     |     |    |                    |       |       |     |     |                                                      |    |    |    |     |                   |    |    |    |    |                         |    |     |     |     |                                  |   |    |     |     |                             |    |    |    |    |                                     |   |   |    |    |                              |              |            |            |            |
| Peşin Ödenmiş Giderler (+)                           | 83                                                                         | 53                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 266        | 100        |            |            |            |                      |       |     |     |     |                     |     |    |    |     |             |       |     |     |       |                            |    |    |     |     |                                            |    |   |   |   |                           |     |     |     |    |                    |       |       |     |     |                                                      |    |    |    |     |                   |    |    |    |    |                         |    |     |     |     |                                  |   |    |     |     |                             |    |    |    |    |                                     |   |   |    |    |                              |              |            |            |            |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar (+)           | 11                                                                         | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | -          | -          |            |            |            |                      |       |     |     |     |                     |     |    |    |     |             |       |     |     |       |                            |    |    |     |     |                                            |    |   |   |   |                           |     |     |     |    |                    |       |       |     |     |                                                      |    |    |    |     |                   |    |    |    |    |                         |    |     |     |     |                                  |   |    |     |     |                             |    |    |    |    |                                     |   |   |    |    |                              |              |            |            |            |
| Diğer Dönen Varlıklar (+)                            | 256                                                                        | 120                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 276        | 18         |            |            |            |                      |       |     |     |     |                     |     |    |    |     |             |       |     |     |       |                            |    |    |     |     |                                            |    |   |   |   |                           |     |     |     |    |                    |       |       |     |     |                                                      |    |    |    |     |                   |    |    |    |    |                         |    |     |     |     |                                  |   |    |     |     |                             |    |    |    |    |                                     |   |   |    |    |                              |              |            |            |            |
| Ticari Borçlar (-)                                   | 1.060                                                                      | 1.015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 760        | 892        |            |            |            |                      |       |     |     |     |                     |     |    |    |     |             |       |     |     |       |                            |    |    |     |     |                                            |    |   |   |   |                           |     |     |     |    |                    |       |       |     |     |                                                      |    |    |    |     |                   |    |    |    |    |                         |    |     |     |     |                                  |   |    |     |     |                             |    |    |    |    |                                     |   |   |    |    |                              |              |            |            |            |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar (-) | 55                                                                         | 76                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 91         | 122        |            |            |            |                      |       |     |     |     |                     |     |    |    |     |             |       |     |     |       |                            |    |    |     |     |                                            |    |   |   |   |                           |     |     |     |    |                    |       |       |     |     |                                                      |    |    |    |     |                   |    |    |    |    |                         |    |     |     |     |                                  |   |    |     |     |                             |    |    |    |    |                                     |   |   |    |    |                              |              |            |            |            |
| Diğer Borçlar (-)                                    | 44                                                                         | 26                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 79         | 41         |            |            |            |                      |       |     |     |     |                     |     |    |    |     |             |       |     |     |       |                            |    |    |     |     |                                            |    |   |   |   |                           |     |     |     |    |                    |       |       |     |     |                                                      |    |    |    |     |                   |    |    |    |    |                         |    |     |     |     |                                  |   |    |     |     |                             |    |    |    |    |                                     |   |   |    |    |                              |              |            |            |            |
| Ertelenmiş Gelirler (-)                              | 58                                                                         | 233                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 120        | 138        |            |            |            |                      |       |     |     |     |                     |     |    |    |     |             |       |     |     |       |                            |    |    |     |     |                                            |    |   |   |   |                           |     |     |     |    |                    |       |       |     |     |                                                      |    |    |    |     |                   |    |    |    |    |                         |    |     |     |     |                                  |   |    |     |     |                             |    |    |    |    |                                     |   |   |    |    |                              |              |            |            |            |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü (-)                     | -                                                                          | 74                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 147        | 103        |            |            |            |                      |       |     |     |     |                     |     |    |    |     |             |       |     |     |       |                            |    |    |     |     |                                            |    |   |   |   |                           |     |     |     |    |                    |       |       |     |     |                                                      |    |    |    |     |                   |    |    |    |    |                         |    |     |     |     |                                  |   |    |     |     |                             |    |    |    |    |                                     |   |   |    |    |                              |              |            |            |            |
| Kısa Vadeli Karşılıklar (-)                          | 64                                                                         | 52                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 90         | 96         |            |            |            |                      |       |     |     |     |                     |     |    |    |     |             |       |     |     |       |                            |    |    |     |     |                                            |    |   |   |   |                           |     |     |     |    |                    |       |       |     |     |                                                      |    |    |    |     |                   |    |    |    |    |                         |    |     |     |     |                                  |   |    |     |     |                             |    |    |    |    |                                     |   |   |    |    |                              |              |            |            |            |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler (-)                  | 1                                                                          | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 36         | 23         |            |            |            |                      |       |     |     |     |                     |     |    |    |     |             |       |     |     |       |                            |    |    |     |     |                                            |    |   |   |   |                           |     |     |     |    |                    |       |       |     |     |                                                      |    |    |    |     |                   |    |    |    |    |                         |    |     |     |     |                                  |   |    |     |     |                             |    |    |    |    |                                     |   |   |    |    |                              |              |            |            |            |
| <b>Net İşletme Sermayesi</b>                         | <b>1.842</b>                                                               | <b>313</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>881</b> | <b>541</b> |            |            |            |                      |       |     |     |     |                     |     |    |    |     |             |       |     |     |       |                            |    |    |     |     |                                            |    |   |   |   |                           |     |     |     |    |                    |       |       |     |     |                                                      |    |    |    |     |                   |    |    |    |    |                         |    |     |     |     |                                  |   |    |     |     |                             |    |    |    |    |                                     |   |   |    |    |                              |              |            |            |            |

### C—SERMAYE PİYASASI ARACI

|     |                                                            |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| C.1 | İhraç ve/veya işlem sermaye aracının kıymet numarası dahil | edilecek borsada görececek piyasa menkul tanımlama (ISIN) tür ve | İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görececek payların ISIN numarası işbu izahname tarihi itibarıyla belirlenmemiştir. Halka Arz Edilecek Paylar nama yazılı paylar olup Halka Arz Edilecek Paylar'ın herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. |
|-----|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|





|     |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| C.5 | Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi                                                                                           | Halka arz edilecek ve Borsa'da işlem görecektir. paylar üzerinde payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı herhangi bir husus bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| C.6 | Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi | Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmesi için gerekli başvuru yapılmıştır. Ancak, halka arz edilecek payların satış tamamlandıktan sonra Borsa İstanbul'da işlem görebilmesi, Borsa İstanbul mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa İstanbul Yönetim Kurulu'nun kararına bağlıdır. Borsa İstanbul'un görüşü işbu izahnamenin " <i>I-Borsa Görüşü</i> " kısmında yer almaktadır.                                                                                                                               |
| C.7 | Kar dağıtım politikası hakkında bilgi                                                                                                                                       | Şirket'in halka açık ortaklık haline gelmesinden sonra Şirket'in kar dağıtımını yapıp yapmayacağı ve yapacaksa hangi miktarda yapacağı Esas Sözleşme'nin " <i>Karın Tespiti ve Dağıtımı</i> " başlıklı 14. maddesi çerçevesinde Genel Kurul tarafından karara bağlanacaktır.<br><br>Şirket tarafından işbu izahname tarihi itibarıyla herhangi bir kar dağıtım politikası belirlenmemiş olup en geç Şirket paylarının halka arzı sonrası gerçekleştirilecek ilk genel kurulda kar dağıtım politikası belirlenerek pay sahiplerinin onayına sunulacaktır. |

## D—RISKLER

| D—RİSKLER |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| D.1       | İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi | <p><b><u>Şirket'in Faaliyetlere İlişkin Riskler</u></b></p> <p><i>Hayvan hastalıkları ve biyogüvenlik riskleri, Şirket'in üretim faaliyetlerini, ticari ilişkilerini ve ticari itibarını olumsuz etkileyerek Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.</i></p> <p><i>Yem ve yem hammaddeleri fiyatlarında yaşanabilecek dalgalanmalar, arz-talep dengesi, tarımsal üretim koşullarına bağlı belirsizlikler, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.</i></p> <p><i>Şirket'in tesislerinde beklenmedik teknik arızalar, enerji tedarikinde aksaklıklar, üretimde kesintiler meydana gelebilir.</i></p> |



Tesislerin yenileme ve iyileştirme projeleri başarılı olmayabilir, bu işlemler planlananın üstünde yatırım harcamalarına yol açabilir. Bu durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi Şirket'in finansal durumunu, kârlılığını, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Kesimhane kapasitelerinin kullanılamaması ve işleme süreçlerinde yaşanabilecek aksamalar, Şirket'in operasyonel sürekliliğini ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in soğuk zincir süreçlerinde taşıeron hizmet sağlayıcılarına bağımlılığı; nakliye sırasında yaşanabilecek gecikmeler, ekipman arızaları veya denetim yetersizlikleri nedeniyle ürünlerin bozulması, geri çağırılması veya müşteri ilişkilerinin zarar görmesi riskini artırabilir.

Şirket'in beyaz et üretiminde üçüncü kişilerin uhdesinde bulunan yetiştirme çiftliklerine bağımlılığı, bu kişilerle olan sözleşme şartlarının uygulanmasında yaşanabilecek anlaşmazlıklar ve yetiştirme çiftliklerindeki kalite farklılıkları gibi durumlar Şirket'in operasyonel süreçlerinin aksamasına neden olabilir.

Şirket, tedarikçilerinin bir kısmı ile çerçeve sözleşmeler akdetmeyip proformalar ve sipariş yöntemleri üzerinden çalışmaktadır. Tedarikçilerle yaşanabilecek uyuşmazlıklar, uygun koşullarda yeni tedarikçiler ikame edilememesi, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve müşterileri ile olan ilişkilerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in tüketicilerin değişen talep ve ihtiyaçlarını karşılayacak beyaz et ürünleri kategorisi içinde yeni ürünler geliştirememesi, üretim faaliyetleri ve satış hacimleri üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Şirket'in yeni ürün kategorisi çerçevesinde yapabileceği yatırımlar ve geleceğe yönelik planlar başarılı olmayabilir. Şirket'in gıda sektöründeki yeniliklere, trendlere ve pazarlama stratejilerine uyum sağlayamaması, satış ve kârlılığını doğrudan etkileyebilir ve Şirket'in pazar payını kaybetmesine neden olabilir.

Şirket'in stok ve envanter seviyesini doğru belirleme ve depolama alanlarını yönetme konularında başarılı olamaması, ürün stoklarını efektif bir biçimde kullanamaması, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket ürünlerinin müşteriler tarafından ayıplı olarak nitelenmesi, ürün kalitesinde sorun yaşanması, ürünlerin müşterilere ulaştırılmasına yaşanabilecek aksaklıklar ve kalite



**ZİRAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
FİNANSEMENT M.H. FİNANS CAD. 5 BLOK  
NO: 44/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
BÜYÜK MÜKELLEFLER Y.D. 9980711

*Şirket'in faaliyetlerini yürütebilmek için yürürlükteki mevzuat ve idari uygulamalar gereği çeşilli izin ve ruhsatlara sahip olması gerekmektedir. Bu izin ve ruhsatların alınamaması ya da mevcut*


**BALIKAN MFI, BERSEKUTUHAN**  
 DOKA TERATA SIVAPANGKUR  
 SRIKANT 10, KUALA ANSON (SEKUTU)  
 42100 BUKIT MELAKA, MELAKA  
 Tel: 06-765 006 3877  
 Fax: 06-765 006 3878  
 E-mail: [balikanmfi@msb.com.my](mailto:balikanmfi@msb.com.my)  
 Website: [www.balikanmfi.com.my](http://www.balikanmfi.com.my)

2 Sept





ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
MERSİS NO: 0-0920-0-021-5100013  
SİRKETİ MİLYETİ: 150.000.000 TL  
DİKKETİNE MAH. EMİRHAN CAD. NO:109  
K-8/109 KATKULE/BALIKLIMUĞU-İST.  
TEL: (0212) 310 62 00  
www.atayatirim.com.tr

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SİRKETİ MAH. FINANS CAD. B BLOK  
NO: 44/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
SİRKETİ MUKELLEFLERİ V.D. 9988044594

Şirket'in gelecekte gerçekleştirmeyi planladığı yatırımlar ve geleceğe yönelik planlarından beklenen kâr elde edilemeyebilir, yatırımlar ve geleceğe yönelik planlamalar başarılı olmayabilir, planlanan yatırımların finansmanında zorluklarla karşılaşılabilir ve bu durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi halinde Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz şekilde etkilenebilir.

Şirket aleyhine davalar açılabilir, hukuki ihtilaflarla karşılaşılabilir, yargı kararlarına, idari ceza ve yaptırımlara maruz kalabilir, aleyhe sonuçlanan davalar Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in karşılaşacağı tüm riskler sigortalanmayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, Şirket sigorta tazminatını tahsil edemeyebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket, vergi mevzuatındaki veya uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar veya vergi denetimlerinden olumsuz etkilenebilir.

Muhasebe standartlarındaki değişiklikler ve yönetimin karmaşık muhasebe konularına ilişkin öznel tahminleri ve değerlendirmeleri Şirket'in finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği ve/veya ileride faaliyet gösterebileceği ülkelerde ve coğrafi bölgelerde yaşanabilecek olumsuz politik gelişmeler, savaş, terör eylemleri, çatışmalar, ayaklanmalar ve benzeri haller, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Lokal ve global ekonomik gelişmelere bağlı olarak sektörde daralmalar yaşanabilir.

Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu Türkiye'deki ve küresel ölçekteki olumsuz ekonomik ve finansal koşullardan ve döviz kurundaki dalgalanmalardan etkilenebilir.

Şirket çalışanlarının iş yavaşlatma, grev ve sair işçi eylemleri ile faaliyetleri aksatma riski bulunmaktadır.

#### **İhraççının İçinde Bulunduğu Sektöre İlişkin Riskler**

Beyaz et sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin Rekabetin Korunması Hakkındaki Kanun'a aykırı davranışlarda

Hastavuk®  
ORTAK FAALİYETLERİ  
KARŞIYAKA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Bağcı Mh. Hacıhalil Cad. No: 8/1 Kat: 8/BURSA  
Etiler Mah. V.D. 16060 387  
Mersis No: 08040015000001770024





*Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda Şirket'in paylarının fiyatı düşebilir.*

Şirket tarafından karşılanacak toplam maliyetin yaklaşık [●]  
TL ile [●] TL aralığında olacağı hesaplanmıştır.

| Tahmini Maliyet                                                  | Karşılayan Taraf             | Ek Satış Hariç (TL) | Ek Satış Dâhil (TL) |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------|---------------------|
| Bağımsız Denetim                                                 | Şirket                       | [*]                 | [*]                 |
| Reklam, Pazarlama ve Halkla ilişkiler                            | Şirket                       | [*]                 | [*]                 |
| MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)                                   | Şirket                       | [*]                 | [*]                 |
| SPK Kurul Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden)           | Şirket                       | [*]                 | [*]                 |
| SPK Kurul Ücreti (İhraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden) | Şirket                       | [*]                 | [*]                 |
|                                                                  | Halka Arz Eden Pay Sahipleri | [*]                 | [*]                 |
| Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)                                  | Şirket                       | [*]                 | [*]                 |
|                                                                  | Halka Arz Eden Pay Sahipleri | [*]                 | [*]                 |
| Hukuki Danışmanlık                                               | Şirket                       | [*]                 | [*]                 |
|                                                                  | Halka Arz Eden Pay Sahipleri | [*]                 | [*]                 |
| Borsa İstanbul İşlem Görmeye Başvuru Ücreti (BSMV Dahil)         | Şirket                       | [*]                 | [*]                 |
|                                                                  | Halka Arz Eden Pay Sahipleri | [*]                 | [*]                 |











Halka arz, Şirket sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 1.100.000.000 TL'den 1.290.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 190.000.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 190.000.000 adet nama yazılı B grubu pay;

Şirket'in mevcut ortaklarından İsmail Hakkı YILMAZ'ın sahip olduğu toplamda 21.190.000 TL nominal değerli 21.190.000 adet nama yazılı B grubu pay, Müjdat SEZER'in sahip olduğu toplamda 13.855.000 TL nominal değerli 13.855.000 adet nama yazılı B grubu pay, Nejdat SEZER'in sahip olduğu toplamda 11.410.000 TL nominal değerli 11.410.000 adet nama yazılı B grubu pay, Özlem YILMAZ'ın sahip olduğu toplamda 5.705.000 TL nominal değerli 5.705.000 adet nama yazılı B grubu pay, Özgür YILMAZ'ın sahip olduğu toplamda 6.520.000 TL nominal değerli 6.520.000 adet nama yazılı B grubu pay, Bahadır SEZER'in sahip olduğu toplamda 3.260.000 TL nominal değerli 3.260.000 adet nama yazılı B grubu pay, Selin SEZER GÜRA'nın sahip olduğu toplamda 2.445.000 TL nominal değerli 2.445.000 adet nama yazılı B grubu pay, Barış SEZER'in sahip olduğu toplamda 3.260.000 TL nominal değerli 3.260.000 adet nama yazılı B grubu pay, Fidan YILMAZ'ın sahip olduğu toplamda 1.630.000 TL nominal değerli 1.630.000 adet nama yazılı B grubu pay, Fatma Dilek SEZER'in sahip olduğu toplamda 4.075.000 TL nominal değerli B grubu pay, Zeynep YILMAZ'ın sahip olduğu toplamda 5.705.000 TL nominal değerli 5.705.000 adet nama yazılı B grubu pay, Gizem SEZER KANDİYOTİ'nin sahip olduğu toplamda 2.445.000 TL nominal değerli 2.445.000 adet nama yazılı B grubu pay olmak üzere toplam 271.500.000 TL nominal değerli 271.500.000 adet nama yazılı B grubu payın halka arzı suretiyle gerçekleştirilecektir.

Sermaye artırımını ve ortak satışı sonucu çıkarılacak payların, Şirket'in mevcut sermayesine oranı % 24,68 olup halka arz sonrası sermayeye oranı ise % 21,05 olacaktır.

Ek satış kapsamında Halka Arz Edecek Pay Sahipleri'nin nihai kararına tabi olmak üzere, ortak satışı yoluyla halka arz edilebilecek ek satışa konu olabilecek payların nominal değeri 54.300.000 TL olup ek pay satışı öncesi Halka Arz Edilecek Paylara oranı %20 Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %4,20 olmaktadır.

Ek satışın tamamının gerçekleşmesi hâlinde halka arz edilecek payların nominal değeri toplam 325.800.000 TL olup, Şirket'in



|     |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                       | <p>halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %25,26 olmaktadır.</p> <p>Halka arz, Şirket'in 08.10.2025 tarih ve 2025/08 sayılı yönetim kurulu kararı çerçevesinde, mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak gerçekleştirilecektir.</p> <p>Şirket, kayıtlı sermaye sistemine tabi olup halka arz sonucu sermaye artırımını ile oluşturulan paylardan satılamayan paylar, yönetim kurulu tarafından iptal edileceğinden, böyle bir durumun gerçekleşmesi halinde nihai olarak halka arz edilecek pay tutarı ve oranı değişebilecektir.</p> <p>Şirket paylarının halka arzı Lider Aracı Kurumlar tarafından "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir.</p> <p>Halka arz edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup payların fiziki teslimi yapılmayacaktır.</p> <p>Kaydi paylar azami dağıtım listesinin konsorsiyum üyelerine teslimini takip eden üç işgünü içerisinde teslim edilecektir.</p> <p>Halka arz sonuçları, SPK'nın sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 iş günü içerisinde SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulacaktır.</p> <p>SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket'in mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.</p> |
| E.4 | <b>Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri</b> | <p>Şirket ile halka arzda Konsorsiyum Lideri olarak görev alan Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |



halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin Şirket ile Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında Halka Arza Aracılık kapsamında imzalanan sözleşmeler dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş., halka arza ilişkin Halka Arza Aracılık kapsamında halka arza aracılık komisyonu elde edecektir.

Şirket ile halka arzda Konsorsiyum Lideri olarak görev alan Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin Şirket ile Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında Halka Arza Aracılık kapsamında imzalanan sözleşmeler dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş., halka arza ilişkin Halka Arza Aracılık kapsamında halka arza aracılık komisyonu elde edecektir.

Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Akol Avukatlık Bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Akol Avukatlık Bürosu ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Akol Avukatlık Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Akol Avukatlık Bürosu'nun Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Akol Avukatlık Bürosu halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Şirket ile halka arzda finansal danışman olarak görev alan KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş. ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş.'nin halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği başarı komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın



ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
MERSİS NO: 08.0920-21-310101  
SİRKETİ: 150.000.000 TL  
DİKLİT: H. EMİRHAN CAD. NO: 100  
A-BLOK / KATILIM / BALIKIRAN / İSTANBUL  
T.C. 0212 310 62 10 10  
www.atayatirim.com.tr

ZARFAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
EKİNGENENT MAH. FINANS CAD. B BLOK  
T.C. 34430 LİMANIYE / İSTANBUL  
T.C. 0212 310 62 10 10  
www.zarfatyatirim.com.tr

ttt  
rkt

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş.'nin Şirket ile Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında finansal danışmanlık hizmeti kapsamında imzalanan sözleşmeler dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş., halka arza ilişkin sağladığı finansal danışmanlık kapsamında başarı komisyonu elde edecektir. Şirket ile 31.12.2022, 31.12.2023, 30.06.2024, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan TTK Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. TTK Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. TTK Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. TTK Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'nin, Şirket ile arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşması bulunmamaktadır. TTK Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş., Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret almaktadır.</p> <p>Bunların dışında halka arzdan önemli menfaati olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır.</p> |
| E.5 | <p><b>Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı</b></p> <p><b>Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi</b></p> | <p>Şirket, 13.10.2025 tarih ve 2025/11 sayılı yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü kapsamında; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca bedelli ve bedelsiz sermaye artırımları dahil dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğine, bu doğrultuda bir karar alınmayacağına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.</p> <p>Halka Arz Eden Pay Sahipleri olan 13.10.2025 tarafından verilen tarih ve 2025/11 sayılı yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü kapsamında;</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

Hastavuk®  
Balkan Mh. Hastavuk Cad. No: 11 / Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Mersis No: 08.0920-0638-700234  
www.hastavuk.com.tr

İmza



ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
MERSİS NO: 0820-0421-5100013  
SİRKÜLER NO: 150.000.000 TL  
DİKLİTİLE MAHİRİHAN CAD. NO:109  
A-550K KAT: 1E/BALIKMURAT  
TEL: 0212 310 82 00  
www.atayatirim.com.tr

ZIRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
KENT MAH. FINANS CAD. B BİLİM  
NO: 44/B LİMBANİYE / İSTANBUL  
NO: 44/B LİMBANİYE / İSTANBUL  
BÜYÜK MÜDÜRLÜKLER V.D. 988010259

İmza

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>1. VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin m.8/1 hükmü uyarınca; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, sahip oldukları halka arz konu olmayan Şirket paylarını, halka arz fiyatının altında bir fiyattan satmayacaklarını ve bu payların halka arz fiyatının altında Borsa İstanbul'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacaklarını, halka arz konu etmeyeceklerini (Borsa İstanbul'dan alım yoluyla edinilen ortaklık payları hariç olmak üzere), bu doğrultuda bir karar almayacaklarını ve / veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarını ve ayrıca,</p> <p>2. SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı ilke kararı kapsamında sahip oldukları halka arz konu olmayan Şirket paylarını, izahname onay tarihinden itibaren 180 (yüzseksen) gün boyunca Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacaklarını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacaklarını veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceklerini, şüpheye mahal vermemek adına Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasının ardından fiyat istikrarı işlemlerinden edinebilecekleri payların, yukarıdaki sınırlamalardan hariç tutulacağını taahhüt etmişlerdir.</p> |                             |                  |                   |                  |  |     |                   |  |             |                     |  |     |                            |  |     |                      |  |     |                             |     |     |                 |     |     |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------|-------------------|------------------|--|-----|-------------------|--|-------------|---------------------|--|-----|----------------------------|--|-----|----------------------|--|-----|-----------------------------|-----|-----|-----------------|-----|-----|
| E.6                         | <p><b>Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</b></p> <p><b>Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</b></p> | <p>Sermaye artırımını yöntemiyle yapılacak halka arz neticesinde, sermaye artışına katılmayan mevcut ortaklar için mevcut pay oranlarında sulanma etkisi olacaktır. Buna göre sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesine ilişkin hesaplama aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Sulanma Etkisi Analizi (TL)</th><th>Halka Arz Öncesi</th><th>Halka Arz Sonrası</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Halka Arz Fiyatı</td><td></td><td>[•]</td></tr> <tr> <td>Artırılan Sermaye</td><td></td><td>271.500.000</td></tr> <tr> <td>Halka Arz Büyüklüğü</td><td></td><td>[•]</td></tr> <tr> <td>Tahmini Halka Arz Maliyeti</td><td></td><td>[•]</td></tr> <tr> <td>Net Halka Arz Geliri</td><td></td><td>[•]</td></tr> <tr> <td>Özkaynaklar (Defter Değeri)</td><td>[•]</td><td>[•]</td></tr> <tr> <td>Ödenmiş Sermaye</td><td>[•]</td><td>[•]</td></tr> </tbody> </table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Sulanma Etkisi Analizi (TL) | Halka Arz Öncesi | Halka Arz Sonrası | Halka Arz Fiyatı |  | [•] | Artırılan Sermaye |  | 271.500.000 | Halka Arz Büyüklüğü |  | [•] | Tahmini Halka Arz Maliyeti |  | [•] | Net Halka Arz Geliri |  | [•] | Özkaynaklar (Defter Değeri) | [•] | [•] | Ödenmiş Sermaye | [•] | [•] |
| Sulanma Etkisi Analizi (TL) | Halka Arz Öncesi                                                                                                                                                                                                                                        | Halka Arz Sonrası                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                  |                   |                  |  |     |                   |  |             |                     |  |     |                            |  |     |                      |  |     |                             |     |     |                 |     |     |
| Halka Arz Fiyatı            |                                                                                                                                                                                                                                                         | [•]                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                             |                  |                   |                  |  |     |                   |  |             |                     |  |     |                            |  |     |                      |  |     |                             |     |     |                 |     |     |
| Artırılan Sermaye           |                                                                                                                                                                                                                                                         | 271.500.000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                             |                  |                   |                  |  |     |                   |  |             |                     |  |     |                            |  |     |                      |  |     |                             |     |     |                 |     |     |
| Halka Arz Büyüklüğü         |                                                                                                                                                                                                                                                         | [•]                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                             |                  |                   |                  |  |     |                   |  |             |                     |  |     |                            |  |     |                      |  |     |                             |     |     |                 |     |     |
| Tahmini Halka Arz Maliyeti  |                                                                                                                                                                                                                                                         | [•]                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                             |                  |                   |                  |  |     |                   |  |             |                     |  |     |                            |  |     |                      |  |     |                             |     |     |                 |     |     |
| Net Halka Arz Geliri        |                                                                                                                                                                                                                                                         | [•]                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                             |                  |                   |                  |  |     |                   |  |             |                     |  |     |                            |  |     |                      |  |     |                             |     |     |                 |     |     |
| Özkaynaklar (Defter Değeri) | [•]                                                                                                                                                                                                                                                     | [•]                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                             |                  |                   |                  |  |     |                   |  |             |                     |  |     |                            |  |     |                      |  |     |                             |     |     |                 |     |     |
| Ödenmiş Sermaye             | [•]                                                                                                                                                                                                                                                     | [•]                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                             |                  |                   |                  |  |     |                   |  |             |                     |  |     |                            |  |     |                      |  |     |                             |     |     |                 |     |     |

Hastavuk  
DOĞU YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SARAYI VE KURUMSAL İŞLETİM  
Balkan Mah. Kat: 10/11 Kat: 10/11  
Etilim Kat: 10/11 Kat: 10/11  
Mersis No: 0820-0421-5100013  
www.hastavuk.com.tr

İmza

İmza



|     |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |     |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|
|     |                                                                                  | Pay Başına Defter Değeri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | [•] | [•] |
|     |                                                                                  | Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     | [•] |
|     |                                                                                  | Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     | [•] |
|     |                                                                                  | Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     | [•] |
|     |                                                                                  | Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     | [•] |
|     |                                                                                  | Şirket'in mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |     |
| E.7 | Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi | Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, bu amaçla hesap açmak, hak ettikleri payları başka bir kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda Konsorsiyum Üyeleri olan yatırım kuruluşları arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir. |     |     |

### 3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket'in, 31.12.2022, 31.12.2023, 30.06.2024, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara dair özel bağımsız denetçi raporlarını hazırlayan bağımsız denetim kuruluşunun:

|                                 |   |                                                        |
|---------------------------------|---|--------------------------------------------------------|
| Ticaret Ünvanı                  | : | TTK Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.   |
| Sorumlu Ortak Baş Denetçi       | : | Hakan EŞTÜRK                                           |
| Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları | : | Bursa Yeminli Mali Müşavirler Odası                    |
| Adresi                          | : | Konak Mahallesi Barış (120) Sk. No: 3/13 Nilüfer/Bursa |

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

Hastavuk®  
GİRİM YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Balkan Mkt. Hastavuk® Cadd. No:8/1 Nilüfer/BURSA  
Ertugruloglu NO: 458 006 3856  
Mersis No: 0-0920-0608-7700324



#### 4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren yıllık finansal dönemlere ilişkin finansal durum tabloları, 31.12.2022, 31.12.2023, 30.06.2024 ve 31.12.2024 itibarıyla gelir tablosundan seçilen önemli finansal kalemler ve nakit akış tablosu aşağıda yer almaktadır.

##### Finansal Durum Tablosu

| BİLANÇO (TL)                                      | 31.12.2022           | 31.12.2023           | 31.12.2024           | 30.06.2025           |
|---------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>VARLIKLAR</b>                                  |                      |                      |                      |                      |
| <b>DÖNEN VARLIKLAR</b>                            |                      |                      |                      |                      |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                         | 343.208.783          | 425.117.739          | 450.495.252          | 478.002.860          |
| Finansal Yatırımlar                               | -                    | -                    | 306.028              | 262.293              |
| Ticari Alacaklar                                  | 1.137.400.219        | 779.476.665          | 715.808.498          | 685.577.123          |
| İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar             | 358.233.224          | 124.242.017          | 129.412.822          | 1.449.577            |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar     | 779.166.995          | 655.234.648          | 586.395.676          | 684.127.546          |
| Diğer Alacaklar                                   | 125.418.199          | 65.509.285           | 28.732.574           | 132.903.415          |
| İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar              | 28.672.352           | -                    | 420.754              | 23.688               |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar      | 96.745.847           | 65.509.285           | 28.311.820           | 132.879.727          |
| Stoklar                                           | 1.514.445.722        | 771.699.625          | 920.800.973          | 1.022.477.105        |
| Peşin Ödenmiş Giderler                            | 83.057.824           | 53.806.639           | 266.589.408          | 100.005.388          |
| İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler         | -                    | -                    | 128.424.730          | -                    |
| İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler | 83.057.824           | 53.806.639           | 138.164.678          | 100.005.388          |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar            | 11.287.126           | 2.492.630            | -                    | -                    |
| Diğer Dönen Varlıklar                             | 256.050.107          | 120.457.644          | 276.753.466          | 18.005.454           |
| <b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>                     | <b>3.470.867.980</b> | <b>2.218.560.227</b> | <b>2.659.486.199</b> | <b>2.437.233.638</b> |
| <b>DURAN VARLIKLAR</b>                            |                      |                      |                      |                      |
| Diğer Alacaklar                                   | 73.537               | 43.860               | 30.378               | 26.037               |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar      | 73.537               | 43.860               | 30.378               | 26.037               |
| Canlı Varlıklar                                   | 537.593.291          | 647.329.937          | 737.411.284          | 795.458.016          |
| Maddi Duran Varlıklar                             | 1.636.735.179        | 1.540.852.308        | 1.442.620.906        | 1.441.819.946        |

|                                                          |                      |                      |                      |                      |
|----------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                            | 20.016.486           | 21.773.142           | 21.767.881           | 26.325.748           |
| Peşin Ödenmiş Giderler                                   | -                    | -                    | 149.606              | 84.032               |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i> | -                    | -                    | 149.606              | 84.032               |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı                                 | 549.472.513          | 7.198.119            | 39.304.328           | -                    |
| <b>DURAN VARLIKLAR</b>                                   | <b>2.743.891.006</b> | <b>2.217.197.366</b> | <b>2.241.284.383</b> | <b>2.263.713.779</b> |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                                  | <b>6.214.758.986</b> | <b>4.435.757.593</b> | <b>4.900.770.582</b> | <b>4.700.947.417</b> |

| BİLANÇO (TL)                                            | 31.12.2022    | 31.12.2023    | 31.12.2024  | 30.06.2025  |
|---------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|-------------|
| <b>KAYNAKLAR</b>                                        |               |               |             |             |
| <b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                        |               |               |             |             |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                                | 2.704.569.038 | 641.731.066   | 30.178.058  | 24.724.667  |
| <i>Banka Kredileri</i>                                  | 2.411.784.414 | 321.526.703   | 30.178.058  | 24.724.667  |
| <i>Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</i> | 292.784.624   | 320.204.363   | -           | -           |
| Ticari Borçlar                                          | 1.060.990.559 | 1.015.693.844 | 760.239.543 | 892.969.235 |
| <i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>                | -             | -             | 1.202.846   | 43.703.402  |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>        | 1.060.990.559 | 1.015.693.844 | 759.036.697 | 849.265.833 |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar        | 55.460.399    | 76.603.591    | 91.848.323  | 122.092.275 |
| Diğer Borçlar                                           | 44.945.059    | 26.967.543    | 79.792.838  | 41.191.390  |
| <i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>                 | 32.569.530    | 8.506.846     | 14.052.526  | 5.050.000   |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>         | 12.375.529    | 18.460.697    | 65.740.312  | 36.141.390  |
| Ertelenmiş Gelirler                                     | 58.496.209    | 233.409.352   | 120.400.952 | 138.014.372 |
| <i>İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>         | -             | -             | -           | 8.003.999   |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i> | 58.496.209    | 233.409.352   | 120.400.952 | 130.010.373 |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü                            | -             | 74.384.444    | 147.809.427 | 103.080.422 |



|                                                                       |                      |                      |                      |                      |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                               | 64.584.021           | 52.951.513           | 90.543.005           | 96.964.079           |
| <i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i> | 28.695.007           | 39.689.180           | 38.895.726           | 47.496.903           |
| <i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>                                  | 35.889.014           | 13.262.333           | 51.647.279           | 49.467.176           |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                                       | 1.028.058            | -                    | 36.469.877           | 23.344.801           |
| <b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                               | <b>3.990.073.343</b> | <b>2.121.741.353</b> | <b>1.357.282.023</b> | <b>1.442.381.241</b> |
| <b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                      |                      |                      |                      |                      |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                                              | 20.234.857           | 38.155.955           | -                    | -                    |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                               | 66.713.522           | 87.248.167           | 147.162.973          | 147.377.280          |
| <i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i> | 66.713.522           | 87.248.167           | 147.162.973          | 147.377.280          |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                                          | 780.057              | 2.431.012            | 3.701.338            | 18.817.149           |
| <b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                               | <b>87.728.436</b>    | <b>127.835.134</b>   | <b>150.864.311</b>   | <b>166.194.429</b>   |
| <b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                           | <b>4.077.801.779</b> | <b>2.249.576.487</b> | <b>1.508.146.334</b> | <b>1.608.575.670</b> |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                                                    |                      |                      |                      |                      |
| <b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>                                  |                      |                      |                      |                      |
| Ödenmiş Sermaye                                                       | 50.000.000           | 50.000.000           | 1.100.000.000        | 1.100.000.000        |
| Sermaye Düzeltme Farkları                                             | 654.269.114          | 654.269.114          | 217.881.252          | 217.881.252          |
| Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)       | (35.725.691)         | (87.919.433)         | (105.714.522)        | (56.457.619)         |
| Yabancı Para Çevrim Farkları                                          | 35.401.754           | 58.347.863           | 45.248.455           | 48.536.905           |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                   | 34.855.973           | 34.855.973           | 34.855.973           | 156.889.704          |
| Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları                                  | 1.279.580.776        | 1.074.413.862        | 251.125.161          | 1.423.625.664        |
| Net Dönem Karı veya Zararı                                            | 66.567.350           | 337.049.287          | 1.758.858.905        | 183.255.309          |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                           | 52.007.931           | 65.164.440           | 90.369.024           | 18.640.532           |
| <b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>                                             | <b>2.136.957.207</b> | <b>2.186.181.106</b> | <b>3.392.624.248</b> | <b>3.092.371.747</b> |

**Hastavuk®**

BAKIR KÖYÜ  
Balkan Mh. Hastavuk Cad. No:3/1 MİLLİ BÜRO  
Etiler/Beşiktaş/İST. 34398  
Mersis No: 0-4580-0035-760244



|                  |               |               |               |               |
|------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| TOPLAM KAYNAKLAR | 6.214.758.986 | 4.435.757.593 | 4.900.770.582 | 4.700.947.417 |
|------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|

Gelir Tablosu

| Gelir Tablosu (TL)                                       | 31.12.2022           | 31.12.2023           | 31.12.2024           | 30.06.2024           | 30.06.2025           |
|----------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Hasılat                                                  | 13.600.452.217       | 13.559.002.827       | 12.314.765.930       | 6.868.524.862        | 5.390.105.560        |
| Satışların Maliyeti                                      | (11.649.514.655)     | (10.442.962.808)     | (7.946.696.936)      | (4.780.801.766)      | (4.079.668.718)      |
| <b>BRÜT KAR</b>                                          | <b>1.950.937.562</b> | <b>3.116.040.019</b> | <b>4.368.068.994</b> | <b>2.087.723.096</b> | <b>1.310.436.842</b> |
| Genel Yönetim Giderleri                                  | (302.923.573)        | (348.126.874)        | (343.604.363)        | (169.363.269)        | (216.739.609)        |
| Pazarlama Giderleri                                      | (1.190.069.841)      | (1.105.127.628)      | (811.056.617)        | (446.774.407)        | (441.018.862)        |
| Araştırma ve Geliştirme Giderleri                        | (10.565.426)         | (24.613.382)         | (23.991.673)         | (1.064.805)          | (18.197.224)         |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                       | 165.440.683          | 160.833.441          | 278.661.174          | 160.513.406          | 222.403.703          |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler                       | (203.580.141)        | (391.680.954)        | (247.697.432)        | (189.349.867)        | (184.330.368)        |
| <b>ESAS FAALİYET KARI</b>                                | <b>409.239.264</b>   | <b>1.407.324.622</b> | <b>3.220.380.083</b> | <b>1.441.684.154</b> | <b>672.554.482</b>   |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                        | 117.940.147          | 43.015.351           | 154.150.062          | 2.543.467            | 108.566              |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler                        | --                   | --                   | --                   | -                    | (60.708.504)         |
| <b>FINANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>    | <b>527.179.411</b>   | <b>1.450.339.973</b> | <b>3.374.530.145</b> | <b>1.444.227.621</b> | <b>611.954.544</b>   |
| Finansman Gelirleri                                      | 95.221.321           | 222.218.391          | 187.437.854          | 77.911.128           | 280.511.568          |
| Finansman Giderleri                                      | (831.761.828)        | (356.758.733)        | (144.961.387)        | (102.874.284)        | (190.263.310)        |
| Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)              | (121.225.033)        | (346.572.910)        | (1.048.520.241)      | (448.929.116)        | (273.520.887)        |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)</b> | <b>(330.586.129)</b> | <b>969.226.721</b>   | <b>2.368.486.371</b> | <b>970.335.349</b>   | <b>428.681.915</b>   |
| Dönem Vergi (Gideri) Geliri                              | (25.048.117)         | (246.421.281)        | (573.548.238)        | (288.506.592)        | (159.549.506)        |
| Ertelemiş Vergi (Gideri) Geliri                          | 456.357.618          | (329.395.481)        | (6.620.548)          | 54.890.451           | (84.166.688)         |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI</b>                 | <b>100.723.371</b>   | <b>393.409.959</b>   | <b>1.788.317.585</b> | <b>736.719.208</b>   | <b>184.965.721</b>   |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM ZARARI</b>               | <b>--</b>            | <b>--</b>            | <b>--</b>            | <b>-</b>             | <b>-</b>             |
| <b>DÖNEM KARI</b>                                        | <b>100.723.371</b>   | <b>393.409.959</b>   | <b>1.788.317.585</b> | <b>736.719.208</b>   | <b>184.965.721</b>   |



| Dönem Karının Dağılımı      |            |             |               |               |             |
|-----------------------------|------------|-------------|---------------|---------------|-------------|
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar | 34.156.021 | 56.360.672  | 29.458.679    | 12.889.221    | 1.710.412   |
| Ana Ortaklık Payları        | 66.567.350 | 337.049.287 | 1.758.858.906 | 7.238.299.867 | 183.255.309 |

### Nakit Akış Tablosu

| Nakit Akış Tablosu (TL)                                                                               | 31.12.2022           | 31.12.2023           | 31.12.2024           | 30.06.2024           | 30.06.2025         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
| <b>İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>                                                        | <b>1.075.467.184</b> | <b>648.037.755</b>   | <b>1.376.594.867</b> | <b>594.209.444</b>   | <b>667.634.015</b> |
| Dönem karı                                                                                            | 100.723.378          | 393.409.959          | 1.788.317.585        | 736.719.208          | 184.965.721        |
| Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı                                                                  | 100.723.378          | 393.409.959          | 1.788.317.585        | 736.719.208          | 184.965.721        |
| Dönem net karı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler                                             | 1.764.220.467        | (1.007.676.703)      | 731.819.892          | 388.175.636          | 258.078.847        |
| Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler                                                      | 420.839.693          | 451.435.801          | 502.468.666          | 226.981.728          | 256.293.906        |
| Alacaklarda değer düşüklüğü/(iptali) ile ilgili düzeltmeler                                           | (573.316)            | -                    | -                    | (724.543)            | 8.186.953          |
| Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar/(iptali) ile ilgili düzeltmeler                    | 10.824.535           | 10.994.173           | (793.454)            | 11.813.524           | 38.026.424         |
| Dava ve/veya ceza karşılıkları/(iptali) ile ilgili düzeltmeler                                        | 25.854.999           | (22.626.682)         | 38.384.946           | 34.174.144           | (2.180.103)        |
| Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler                                                                 | (47.791.142)         | (120.670.100)        | (70.071.758)         | (16.526.637)         | (76.573.375)       |
| Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler                                                                 | 288.601.076          | 158.870.801          | 38.774.640           | 46.760.650           | 7.388.109          |
| Vergi/(geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler                                                          | (431.309.502)        | 790.346.629          | 548.644.051          | 214.908.153          | 243.716.194        |
| Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar) ile ilgili düzeltmeler | (14.686.784)         | -                    | (140.682.573)        | -                    | (60.676.764)       |
| Parasal kayıp / kazanç                                                                                | 1.511.056.413        | (2.276.027.325)      | (184.904.626)        | (160.207.868)        | (226.386.417)      |
| Kar/(zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler                                                   | 1.404.495            | -                    | -                    | 30.996.485           | 70.283.920         |
| <b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>                                                    | <b>(780.797.876)</b> | <b>1.298.748.857</b> | <b>(487.123.538)</b> | <b>(368.487.792)</b> | <b>177.431.536</b> |
| Finansal yatırımlardaki azalış/(artış)                                                                | -                    | -                    | (306.028)            | -                    | 43.735             |
| -İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)                                             | (322.363.299)        | 233.991.208          | (5.170.805)          | 63.780.647           | 127.963.245        |
| -İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)                                     | 253.467.169          | 123.932.345          | 68.838.972           | (134.546.548)        | (105.918.823)      |
| -İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)                         | (28.672.352)         | 28.672.351           | (420.754)            | (29.083.864)         | 397.066            |
| -İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)                 | (59.826.539)         | 31.266.233           | 37.210.948           | (40.862.647)         | (104.563.566)      |
| Stoklardaki azalışlar/(artışlar) ile ilgili düzeltmeler                                               | (187.353.207)        | 742.746.100          | (149.101.348)        | (49.396.392)         | (101.676.132)      |
| Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış/(artış)                                                             | 89.655.409           | 29.251.182           | (212.932.376)        | (5.241.020)          | 166.649.594        |
| -İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)                                                 | -                    | -                    | 1.202.846            | 140.530              | 42.500.556         |
| -İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)                                         | (136.433.881)        | (45.296.716)         | (256.657.147)        | (146.310.303)        | 90.229.136         |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/(azalış)                                   | (20.133.318)         | (10.515.904)         | 51.432.752           | 54.804.170           | 95.919.823         |
| -İlişkili taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)                             | 25.958.210           | (24.062.684)         | 5.545.680            | (1.686.889)          | (9.002.526)        |
| -İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)                     | 5.259                | 5.057.109            | 83.749.492           | 17.788.528           | (42.723.998)       |
| Ertelenmiş gelirlerdeki artış/(azalış)                                                                | (142.519.744)        | 174.913.142          | (113.008.400)        | (100.366.635)        | 17.613.420         |



|                                                                                                       |                      |                      |                      |                      |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler                          | (252.581.583)        | 8.794.491            | 2.492.630            | 2.492.631            | -                    |
| <b>Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları</b>                                                      | <b>1.084.145.969</b> | <b>684.482.113</b>   | <b>2.033.013.939</b> | <b>756.407.052</b>   | <b>620.476.098</b>   |
| Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler                        | (8.678.785)          | -                    | -                    | (16.274.633)         | (7.311.584)          |
| Vergi iadeleri/(ödemeleri)                                                                            | -                    | (36.444.358)         | (656.419.072)        | (145.922.975)        | 54.469.501           |
| <b>YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>                                            | <b>(517.097.067)</b> | <b>(244.479.962)</b> | <b>(370.730.324)</b> | <b>(55.213.528)</b>  | <b>(322.121.194)</b> |
| İştiraklar ve/veya iş ortaklıkları pay alımı veya sermaye artırımını sebebiyle oluşan nakit çıkışları | (80.753.972)         | -                    | -                    | -                    | -                    |
| Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri                                        | 43.291.785           | 6.825.164            | 212.044.605          | 21.537.949           | 3.235.994            |
| Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları                                              | (134.485.229)        | (122.472.998)        | (221.155.326)        | (97.824.688)         | (110.852.173)        |
| Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları                                      | (19.138.651)         | (3.303.194)          | (97.964)             | (4.348.000)          | (7.669.457)          |
| Canlı varlık satışından kaynaklanan nakit girişleri                                                   | 534.284.418          | 599.095.091          | 1.062.178.988        | 565.507.590          | 219.796.110          |
| Canlı varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları                                                    | (860.295.418)        | (724.624.025)        | (1.423.700.627)      | (540.086.379)        | (426.631.668)        |
| <b>FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>                                                      | <b>(303.528.426)</b> | <b>(312.511.464)</b> | <b>(959.159.410)</b> | <b>(614.734.265)</b> | <b>(316.959.507)</b> |
| Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri                                                              | 665.820.630          | 17.921.098           | 6.127.337            | 3.067.900            | -                    |
| Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları                                                              | (705.346.670)        | -                    | (448.023.349)        | (238.858.997)        | (2.016.290)          |
| Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları                            | (17.013.416)         | -                    | -                    | -                    | -                    |
| Odenen temettüleri                                                                                    | -                    | (282.544.534)        | (548.560.516)        | (352.274.422)        | (388.844.555)        |
| Odenen faiz                                                                                           | (294.780.112)        | (158.870.801)        | (38.774.640)         | (43.195.383)         | (2.672.037)          |
| Alınan faiz                                                                                           | 47.791.142           | 120.670.100          | 70.071.758           | 16.526.637           | 76.573.375           |
| Diğer nakit girişleri/(çıkışları)                                                                     | -                    | (9.687.327)          | -                    | -                    | -                    |
| <b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ)</b>                                              | <b>254.841.691</b>   | <b>91.046.329</b>    | <b>46.705.133</b>    | <b>(75.738.349)</b>  | <b>28.553.314</b>    |
| Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi                           | (54.855.509)         | (9.137.374)          | (21.327.620)         | (17.226.568)         | (1.045.705)          |
| <b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ)</b>                                              | <b>199.986.182</b>   | <b>81.908.955</b>    | <b>25.377.513</b>    | <b>(92.964.917)</b>  | <b>27.507.609</b>    |
| <b>DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>                                                           | <b>86.921.201</b>    | <b>208.291.985</b>   | <b>294.446.154</b>   | <b>340.817.845</b>   | <b>386.114.748</b>   |
| Nakit ve Nakit Benzerlerine İlişkin Enflasyon etkisi                                                  | 56.301.400           | 134.916.799          | 130.671.585          | 84.299.893           | 64.380.503           |
| <b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>                                                           | <b>343.208.783</b>   | <b>425.117.739</b>   | <b>450.495.252</b>   | <b>332.152.821</b>   | <b>478.002.860</b>   |

## 5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilecek Paylar'a yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Bu nedenle, yatırımcı ve yatırımcı adayları tarafından, herhangi bir yatırım kararı alınmadan önce, aşağıda yer alan risk faktörlerinin ve ekleri ile birlikte izahnamenin bütününe dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin izahnamenin tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de Halka Arz Edilecek Paylar'a yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerin herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir ve bu durum Şirket'in faaliyetleri ile finansal durumunu esaslı olarak olumsuz yönde etkileyebilir.



Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Halihazırda bilinmeyen veya Şirket yönetiminin esaslı addetmediği, ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek ilave risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunulmuş sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu izahnamede paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Halka Arz Edilecek Paylar'a yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidir.

### 5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

**Hayvan hastalıkları ve biyogüvenlik riskleri, Şirket'in üretim faaliyetlerini, ticari ilişkilerini ve ticari itibarını olumsuz etkileyerek Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in üretim faaliyetleri kapsamında, kuş gribi (avian influenza), Newcastle, Pullorum ve kanatlı tifosu (tavuk tifosu) hastalığı başta olmak üzere çeşitli hayvan hastalıklarına karşı hassasiyet bulunmaktadır. Bulaşıcı hastalıklar sektörde en büyük risklerden biridir. Şirket, ISO 22000 (Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi), BRC gıda güvenliği standardı gibi ulusal ve uluslararası düzenlemelere uyumlu biyogüvenlik protokollerini uygulamakta olup tesis giriş-çıkışlarında dezenfeksiyon, yem ve su güvenliği, personel hijyeni, zararlı kontrolü gibi çok sayıda önlem almaktadır. Ancak tüm bu önlemlere rağmen, yüksek bulaşıcılığa sahip hastalıkların dış kaynaklı yollarla tesislere girmesi ve yayılması riski tamamen ortadan kaldırılamamaktadır. Bu riskler, tedarik, üretim, imalat, işleme, hazırlama, işleme tabi tutma, ambalajlama, paketleme, nakliye veya muhafaza sırasında ortaya çıkabilir. Beyaz et ürünleri, uygun gıda güvenliği önlemleri alınmazsa mikrobiyolojik veya fiziksel kontaminasyona maruz kalabilir. Tavuk eti ve işlenmiş ürünlerde Salmonella, Listeria veya E. coli gibi patojenlerin bulunması ya da üretim hattında metal/plastik parça gibi yabancı maddelerin ürüne karışması riski mevcuttur. Böyle bir durumda yetkili otoriteler halk sağlığını korumak için Şirket'in ürünlerini toplatıp imha edebilir, tesislerini geçici veya kalıcı olarak kapatabilir ve Şirket'e idari yaptırımlar uygulayabilir. Ürünlerin imha edilmesi, stok kayıpları ve satış kayıplarına yol açarken; medyada çıkacak olumsuz haberler tüketicilerin Şirket'in ürünlerine olan güvenini sarsabilir.

Tüm biyogüvenlik önlemlerine rağmen Şirket'in faaliyet gösterdiği bölgelerde veya bu bölgelere yakın yerlerde söz konusu salgın hastalıkların veya hastalık riskinin ortaya çıkması, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından karantina prosedürünün uygulanmasına, bu bölgelerde bulunan hayvanların itlaf edilmesine, halk sağlığını korumak için Şirket'in ürünlerinin satışına kısıtlama getirilmesine sebep olabilir ve bu durum Şirket için hem doğrudan ekonomik kayıplar yaratabilir (itlaf edilen hayvanlar, üretim kesintileri) hem de önceden alınmış siparişlerin iptaline ve müşteri güveninin zedelenmesine neden olabilir. Ayrıca, Şirket'in faaliyet gösterdiği coğrafi alanlarda biyogüvenlik önlemlerinin yetersiz kalması halinde hastalıkların ilgili bölgelerdeki alanlar arasında yayılma riski artırmakta olup böyle bir durumun gerçekleşmesi durumunda bu bölgelere özgü ihracat yasakları, ticari kısıtlamalar ve regülasyonlara uyumsuzluk gibi ilave sonuçlar açığa çıkabilir.

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
MERSİS NO: 08200004213100000  
SİRKETİ: 150.000.000 TL  
DİKKAT: H. EMİRHANCI  
A-BAĞIYLA KULE/BALIKLI ÜST.  
TEL: (0212) 310 82 00  
www.atayatirim.com

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
FİNANS KENT MAH. FİNANS CAD. H BLOK  
44/9 ÜMRANİYE / İSTANBUL  
BURSA MÜKELLEFLER V.D. (990104591)

Hastavuk®  
ATA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Balkan Mah. 44/9 Ümraniye Cad. H Blok 44/9 Ümraniye V.D. 458 016 3877  
MERSİS No: 08200004213100000  
www.atayatirim.com

*[Handwritten signatures and stamps at the bottom of the page]*



**Hastavuk®**  
MERSA THERMAL BARBICURE  
SINAVAT 1000 100% ANIONIC SPMCI



taleplerine veya iş kaybına neden olabilir. Tesislerde yenileme ve iyileştirmeye ihtiyaç duyulması halinde bu yenileme ve iyileştirme projeleri başarılı olmayabilir. bu işlemler planlananın üstünde yatırım harcamalarına yol açabilir. Anılan durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, kârlılığını, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

**Kesimhane kapasitelerinin kullanılamaması ve işleme süreçlerinde yaşanabilecek aksamalar, Şirket'in operasyonel sürekliliğini ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in entegre üretim yapısı kapsamında, yetiştirilen broiler hayvanların kesim ve işlenmesi, belirli zamanlamalarla yürütülmesi gereken süreçlere tabidir. Kesimhane ve işleme tesislerinde herhangi bir şekilde mevcut kesim ve işleme kapasitelerinin kullanılamaması veya bu tesislerde plan dışı durumlar meydana gelmesi halinde, hayvanların zamanında kesilememesi riski doğabilir. Bu durum, canlı hayvanların planlanan ağırlığın üzerine çıkmasına, yem tüketiminin artmasına ve üretim maliyetlerinin yükselmesine neden olabilir. Ayrıca kesim zamanlamasındaki gecikmeler, nihai ürün standartlarında sapmalara, et kalitesinin düşmesine yol açarak müşteri taleplerinin karşılanamamasına veya sipariş iptallerine neden olabilir. Öte yandan, işleme sonrası ürünlerin depolanması, sevkiyatı ve dağıtımında kullanılan soğuk zincir sistemlerinde yaşanabilecek teknik arızalar veya lojistik gecikmeler; ürün kalitesinde bozulma, ürün israfı, iade süreçlerinin artması ve ihracat iptalleri gibi riskleri beraberinde getirebilir. Tüm bu faktörler, Şirket'in müşteri memnuniyetini, marka itibarını ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

**Şirket'in soğuk zincir süreçlerinde taşıeron hizmet sağlayıcılarına bağımlılığı; nakliye sırasında yaşanabilecek gecikmeler, ekipman arızaları veya denetim yetersizlikleri nedeniyle ürünlerin bozulması, geri çağırılması veya müşteri ilişkilerinin zarar görmesi riskini artırabilir.**

Şirket'in beyaz et ürünlerinin dağıtımında soğuk zincir lojistiği kritik bir rol oynamaktadır. Dağıtım faaliyetlerinin önemli bir bölümü üçüncü kişi lojistik firmaları aracılığıyla yürütülmekte olup bu firmaların operasyonel süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıklar, araç arızaları, gecikmeler veya soğuk zincirin kırılması; ürünlerin bozulmasına, kayıplara, müşteri şikayetlerine ve satış iptallerine yol açabilir. Ayrıca, lojistik hizmet sağlayıcılarıyla yaşanabilecek hukuki veya ticari uyuşmazlıklar, kısa vadede alternatif sağlayıcıların bulunamaması, Şirket'in ürünlerini zamanında ve uygun koşullarda pazara ulaştırmasını güçleştirebilir. Bu tür gelişmeler, Şirket'in operasyonel verimliliğini, müşteri ilişkilerini ve finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

**Şirket'in beyaz et üretiminde üçüncü kişilerin uhdesinde bulunan yetiştirme çiftliklerine bağımlılığı, bu kişilerle olan sözleşme şartlarının uygulanmasında yaşanabilecek anlaşmazlıklar ve yetiştirme çiftliklerindeki kalite farklılıkları gibi durumlar Şirket'in operasyonel süreçlerinin aksamasına neden olabilir.**

Şirket, Kuluçka Tesisleri'nde yetiştirdiği yumurtalardan elde ettiği etlik civcivleri yetiştirilerek büyütülmesi için çeşitli üçüncü kişilerle yapmış olduğu anlaşmalar doğrultusunda yetiştirme çiftliklerine göndermekte, bu faaliyetler işbu fason yetiştiriciler aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Şirket'in saha müfettişlerinin denetimlerine rağmen yetiştiricilerin sözleşme hükümlerine uymaması, etlik civcivlerin yetiştirilme süreçlerinde kalite ve hijyen standartlarına aykırılıklar yaşanması veya yetiştirme kapasitesinin planlanan seviyede sağlanamaması halinde, Şirket'in operasyonel süreçleri olumsuz etkilenebilir. Bu tür aksaklıklar, beyaz et üretim sürecini doğrudan

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
MERSİS NO: C-0920-091-300013  
KAPAYIŞI 150.000,00 TL  
DİKKATİNE EMİTANIN ADI: NO:09  
AŞLARI KULE/BALIKLI MUHÜR  
T.C. (0212) 118 50 00  
atayatirim.com.tr

ZİRAATİ YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
(FİNANSMANT MAH. FİNANS CAD. 11 BİLK  
KAPAYIŞI 150.000,00 TL  
DİKKATİNE EMİTANIN ADI: NO:09  
AŞLARI KULE/BALIKLI MUHÜR  
T.C. (0212) 118 50 00  
atayatirim.com.tr

Hastavuk  
Balkan Menkul Değerler A.Ş.  
Etilim 100/1 Y.D. 34099 3877  
Mersis No: TR-3580-0610-7700234  
www.hastavuk.com



etkileyerek müşteri siparişlerinin zamanında ve eksiksiz karşılanamamasına, ihracat yükümlülüklerinin gecikmesine veya iptaline sebebiyet verebilir. Ayrıca, fason yetiştiricilerle yaşanabilecek anlaşmazlıklar hukuki uyuşmazlık doğurabilir ve bu ve bunun gibi durumlar Şirket'in operasyonel sürekliliğini, finansal durumunu ve müşteri ilişkilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

*Şirket, tedarikçilerinin bir kısmı ile çerçeve sözleşmeler akdetmeyip proformalar ve sipariş yöntemleri üzerinden çalışmaktadır. Tedarikçilerle yaşanabilecek uyuşmazlıklar, uygun koşullarda yeni tedarikçiler ikame edilememesi, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve müşterileri ile olan ilişkilerini olumsuz etkileyebilir.*

Şirket, tedarikçileriyle proformalar ve sipariş formu oluşturulması yoluyla çalışmaktadır. Şirket'in ticari teamüllere uygun şekilde bazı tedarikçilerine yönelttiği siparişlerinde yazılı sözleşmeler ile ilerlenmemesi, taraflar arasında sözleşme kurulumuna ve koşullarına ilişkin görüş ayrılıklarına ve yorum farklılıklarına sebep olabilir. Şirket faaliyetlerini yürütürken tedarikçileri ile hukuki ihtilaflar yaşayabilir ve bu uyuşmazlıklar neticesinde talep ve davalara ve aleyhinde yargı kararları ve idari yaptırımlar uygulanmasına maruz kalabilir. Tüm bunlar da Şirket'in talep ettiği ödeme ve hak edişlere tam ve zamanında kavuşmasında güçlük yaşamasına, bundan yoksun kalmasına, tazminat taleplerine maruz kalmasına ve neticede kar kaybı veya zarara uğramasına sebep olabilir. Şirket'in tedarikçileriyle ilişkilerini sürdürememesi, iş ilişkilerinin sonlandırıldığı tedarikçiler yerine hiç ve/veya uygun kalite ve koşullarda ikame tedarikçiler bulunamaması, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, operasyonel sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri üzerinde olumsuz etki yaratabilir ve Şirket'in müşterileri ile olan ilişkilerinin olumsuz etkilenmesine sebep olabilir.

*Şirket'in tüketicilerin değişen talep ve ihtiyaçlarını karşılayacak beyaz et ürünleri kategorisi içinde yeni ürünler geliştirememesi, üretim faaliyetleri ve satış hacimleri üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Şirket'in yeni ürün kategorisi çerçevesinde yapabileceği yatırımlar ve geleceğe yönelik planlar başarılı olmayabilir. Şirket'in gıda sektöründeki yeniliklere, trendlere ve pazarlama stratejilerine uyum sağlayamaması, satış ve kârlılığını doğrudan etkileyebilir ve Şirket'in pazar payını kaybetmesine neden olabilir.*

Tüketicilerin talep ve ihtiyaçları zaman içinde değişebilmektedir. Beyaz et faaliyet gösteren Şirket'in, her ne kadar tüketici trendlerini yakından inceleyip sektörel gelişmeleri takip etse de değişen tüketici talep ve ihtiyaçlarını karşılamak için beyaz et ürünleri kategorisinde yeni ürünler geliştirememesi ve mevcut ürünlerin uyarlanamaması talebin azalmasına ve fiyatların düşmesine neden olarak Şirket'in satış hacimlerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket, müşteri tercihlerine uygun olarak çeşitli yeni ürün kategorilerinde üretim ve satışa başlayabilir. Şirket, faaliyet gösterdiği sektör içerisindeki yeni ürün gamları ve değişen tüketici talepleri, eğilimleri ve alışkanlıklarına uygun ürün geliştiremeyebilir. Şirket ileride hedeflediği pazar payını ve kârlılığı yeni ürün kategorileri bakımından yakalayamayabilir. Yeni kategori ürünler doğru seçilmemiş olabilir, beklenen talebi veya kârlılığı getirmeyebilir. Yeni kategori ürünler Şirket'in hedeflediği fiyatlara satılmayabilir. Ayrıca Şirket, gelişen üretim teknolojilerine ve pazarlama stratejilerine uyum sağlayamayabilir ve/veya geç uyum sağlayabilir. Bu durumlar Şirket'in pazar payının azalmasına, faaliyetlerinin, finansal durumunun ve geleceğe yönelik beklentilerinin olumsuz etkilenmesine neden olabilir.

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
MERSİ: 08-0970-0421-3100013  
SİRKESİ: 190.000.000 TL  
DİKKAT: MAH. EMİRAN CA. NO: 108  
V-BLOK KATKULE/BALIKLI ÇI.İST.  
TEL: (0212) 310 18 00  
www.atayatirim.com.tr

ATA YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
FİNANSEMANLIK MAH. FİNANCA. NO: 108  
V-BLOK KATKULE/BALIKLI ÇI.İST.  
TEL: (0212) 310 18 00  
www.atayatirim.com.tr

Hastavuk  
ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
SİRKESİ: 190.000.000 TL  
DİKKAT: MAH. EMİRAN CA. NO: 108  
V-BLOK KATKULE/BALIKLI ÇI.İST.  
TEL: (0212) 310 18 00  
www.atayatirim.com.tr

*[Handwritten signatures and initials]*



Tüketiciler, sağlıklı yaşam trendleri veya gıda güvenliği endişeleri ile organik, serbest gezen tavuk ürünlerine rağbet gösterebilir ya da bitki bazlı alternatif protein ürünleri tüketmeye başlayabilir. Beyaz et ürünlerinin çevresel etkisine veya hayvan refahına duyarlı tüketicilerin artmaya başlaması, buna bağlı olarak tüketicilerin beslenme tercihlerinin değişmesi (vejetaryenlik veya veganlık gibi), beyaz et ürünlerinin tüketimini azaltabilir. Bu tür değişimler geleneksel beyaz et ürünlerine olan talebi düşürerek Şirket'in satış hacmini ve ürünlerin fiyatlarını olumsuz etkileyerek Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

*Şirket'in stok ve envanter seviyesini doğru belirleme ve depolama alanlarını yönetme konularında başarılı olamaması, ürün stoklarını efektif bir biçimde kullanamaması, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.*

Şirket'in stok ve üretim planlaması büyük ölçüde yıllık damızlık ihtiyacına ilişkin öngörülere ve yem planlamasına dayandığından, projeksiyonlarda yapılacak hatalar operasyonel süreçlerde aksamaya yol açabilir. Şirket, üretim süreci dahilinde etlik kuluçkalık yumurtaların doğrudan satışını, etlik civcivlerin doğrudan satışını, et ürünlerinin doğrudan satışını yapmaktadır. Şirket'in özellikle etlik kuluçkalık yumurtalar ile etlik civcivleri stoklamadan üretim sürecine dahil etme imkanı bulunduğu beyaz et ürünlerinin satışları için ürün stokları önem arz etmektedir. Şirket'in beyaz et ürünlerini planlamış olduğu satış miktarlarından herhangi bir sebeple daha az gerçekleştirmiş olması Şirket'in beyaz et ürün stoklarında artış yaşanmasına neden olabilir. Beyaz et ürünleri 1 yıla kadar stok yapılabilir olsa da bu ürünlerde bozulmalar gerçekleşebilir. Şirket'in stoklanan ürünlerin depolanmasına ve muhafaza edilmesine ilişkin giderleri artabilir. Şirket yeni depolama alanları bulmak zorunda kalabilir. Şirket'in planlamış olduğu satış miktarlarından herhangi bir sebeple daha fazla satış yapmış olması durumunda ise stokların tükenmesi durumu ortaya çıkabilir ve bu durumda Şirket beyaz et ürünlerini süresi içinde müşterilerine ulaştıramayabilir. Bu durumda Şirket'in müşterileri ile olan ilişkilerini zedeleyebilir.

Bahsedilen durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi halinde Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri olumsuz etkilenebilir.

*Şirket ürünlerinin müşteriler tarafından ayıplı olarak nitelenmesi, ürün kalitesinde sorun yaşanması, ürünlerin müşterilere ulaştırılmasına yaşanabilecek aksaklıklar ve kalite belgelerinin/sertifikalarının yenilenememesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.*

Üretim sürecinde ortaya çıkabilecek operasyonel veya teknik aksaklıklar, Şirket'in müşterilerce ayıplı olarak addedilebilecek nitelikte ürünler üretmesine ve bu sebeple müşterilerden gelebilecek ayıplı mal iddiaları ile karşılaşılmasına ve ürünlerin iade edilmesine sebep olabilir. Şirket ürünlerinin üretiminde, hammadde girişinden, üretilen ürünlerin depolanmasına kadar tüm süreçlerde hijyen başta olmak üzere tüm biyogüvenlik unsurlara dikkate etmekle yükümlüdür. Şirket'in aldığı önlemlere rağmen, bu risklerle karşılaşılması, herhangi bir bozulmanın zamanında tespit edilerek durdurulamaması ve ayrıştırılamaması, tüketiciler veya müşteriler nezdinde üretimde hijyen kurallarına uyulmadığına dair çekincelerin meydana gelmesi, Şirket'in faaliyetlerini ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Her ne kadar Şirket'ten kaynaklanmasa ve/veya Şirket'in kontrolünde olmasa da Şirket'in özellikle beyaz et ürünlerinin tüketicilerle buluşturan satış kanallarında (marketler vb.) Şirket'in ürünlerinin herhangi bir sebeple gerektiği koşullarda saklanamaması ve bu ürünlerin tüketicilere bozuk şekilde



satılması da tüketiciler nezdinde ürünlerin ayıplı şekilde üretildiği varsayımına yol açabilir, bu gibi durumlar Şirket'in itibar kaybetmesine, ticari ilişkilerinin zedelenmesine ve faaliyetlerinin

**Şirket'in herhangi bir nedenle mevcut müşterilerini kaybetmesi veya müşteri portföyünü geliştirememesi finansal performansını olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in müşterileri ile ticari ilişkilerinin herhangi bir sebeple sona ermesi veya uygun koşullarda sürdürülememesi, ilgili müşterilerin Şirket yerine rakip firmalardan alımlar gerçekleştirmesi, Şirket'in uygun şartlarda müşteriler ile anlaşamaması veya geç anlaşması durumlarında Şirket'in müşterileri ile olan ilişkileri zedelenabilir. Şirket, müşteri portföyünü geliştiremez ise kaybedilen müşteri yerine ikame müşteriler bulamayabilir. Bahsedilen durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi halinde Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri olumsuz etkilenebilir.

**Müşterilerle yaşanabilecek uyuşmazlıklar, alacak tahsilatı süresinde oluşabilecek uzamalar, Şirket'in müşterilerinin ve satış kanallarının ödeme güçlüğüne girmesi ve tahsilat problemleri, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.**

Şirket müşterilerine yaptığı doğrudan satışların yanı sıra çeşitli satış kanalları aracılığıyla da satış gerçekleştirmektedir. Müşteri ve Şirket'in satış kanallarının bazılarında sipariş miktarlarına ve ticari geçmişine göre değişen koşullarda teminat veya ön ödeme alınmaktadır. Şirket özellikle muhtelif zincir marketler ile yaptığı sözleşmelerde belirli vadeler öngörmekte olup bu vadeler kapsamında alacakların tahsilinde gecikme riski yaşanabilmektedir. Ayrıca, Şirket kimi işlemlerinde alacaklarını koruma altına almak amacıyla her zaman teminat mektubu alamamakta ve bu durum, müşterilerin ödeme yükümlülüklerini yerine getirmemesi halinde Şirket'in tahsilat riskini artırabilmektedir. Vadeli ödeme alınan müşterilerden tahsilatta yaşanan sıkıntı, müşterilerin ve/veya satış kanallarının ödeme güçlüğüne düşmesi, nakit akışı uyuşmazlıkları; Şirket'in faaliyetleri, faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Böylelikle Şirket'in alacaklarının bir kısmı şüpheli hale dönüşebilir ya da tahsil edilemeyebilir ve Şirket'in finansal durumu olumsuz etkilenebilir. Şirket'in müşterilerinin acze düşmesi veya iflas etmesi halinde Şirket, dilediği koşullarda yeni müşteriler bulamayabilir veya bulması gecikebilir ve bu da Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca Şirket, taraf olduğu sözleşmelerin feshi halinde tazminat talepleri ile karşı karşıya kalabilir.

Yurt dışı müşterilerle yapılan sözleşmelerde farklı hukuk sistemleri, dil farklılıkları, yerel yargı yetkisi ve tahkim hükümleri nedeniyle uyuşmazlık çözümü karmaşık hale gelebilir. Şirket, bazı alıcılara vadeli veya akreditifli satış yöntemiyle ürün teslim etmekte olup bu tür satışlarda ödeme tahsilatında gecikme, akreditif şartlarının alıcı lehine yorumlanması, akreditif bankasının ödeme yapmaması veya ülke riskleri nedeniyle transfer yasağı gibi durumlar söz konusu olabilir. Bazı ülkelerde döviz transferi, ithalat lisanslama veya kambiyo sınırlamaları gibi finansal kısıtlamalar da tahsilat riskini artırabilir. Ayrıca, yurt dışı müşterilerin iflas etmesi veya faaliyetlerini durdurması halinde alacakların tahsil edilememesi riski bulunmaktadır. Bu gibi durumlar, Şirket'in nakit akışı üzerinde olumsuz etki yaratarak Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.



*Şirket, ürünlerinin bir kısmını yurt dışı ülkelere ihraç etmekte olup uluslararası ticaret politikaları ve dış ticaret mevzuatındaki değişiklikler, lojistik süreçler ve hedef pazarlardaki siyasi veya ekonomik gelişmelerin Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.*

Şirket, ürünlerinin bir kısmını yurt dışı pazarlara ihraç etmekte olup bu faaliyetler uluslararası ticaret politikalarındaki değişiklikler, dış ticaret mevzuatı, lojistik süreçler ve hedef pazarlardaki siyasi veya ekonomik gelişmeler nedeniyle çeşitli risklere tabidir. Şirket'in ihracat faaliyetleri, Türk İhracat Rejimi, Gümrük Kanunu ile ihracat yapılan ülkelerin gıda güvenliği, veteriner ve çevre mevzuatına uygun yürütülmektedir. Bu düzenlemelerde meydana gelebilecek değişiklikler veya ek belge, sertifikasyon, kota, lisans gibi yükümlülüklerin getirilmesi, ihracat süreçlerinde gecikmelere, ek maliyetlere veya pazar kayıplarına yol açabilir. Örneğin, bazı ülkelerin belirli dönemlerde Türkiye menşeli tavuk eti ürünlerine ithalat yasağı veya sağlık sertifikası kısıtlaması getirmesi, Şirket'in ihracat faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

İhracat yapılan ülkelerdeki politik istikrarsızlık, savaş, yaptırım, ambargo veya dış ticaret politikalarındaki ani değişiklikler, ürünlerin sevkiyatında gecikmelere veya teslimatın tamamen engellenmesine neden olabilir. Özellikle kuş gribi veya benzeri salgın hastalıkların yaşandığı dönemlerde, ithalatçı ülkelerin geçici yasak veya karantina uygulamaları yürürlüğe koyması mümkündür. Ayrıca uluslararası ticarete zaman zaman uygulanan anti-damping vergileri, tarife dışı engeller ve tarımsal sübvansiyon politikaları da Türk menşeli ürünlerin rekabet gücünü azaltabilir.

İhracat operasyonlarının önemli bir kısmı akreditifli satış yöntemiyle yürütülmekte olup bu tür işlemlerde ödeme gecikmesi, akreditif şartlarının yanlış yorumlanması, bankalar arası uyumsuzluklar veya ülke bazlı kambiyo transfer kısıtlamaları gibi durumlar da yaşanabilmektedir. Yurt dışı müşterilerle olan sözleşmelerin farklı hukuk sistemlerine tabi olması, uyumsuzlukların çözümünü karmaşık hale getirebilir; tahkim veya mahkeme süreçleri uzun sürebilir ve maliyetli olabilir. Ayrıca müşterilerin ödeme güçlüğüne düşmesi, iflası veya siyasi riskler nedeniyle transfer yasağı getirilmesi durumunda, alacakların tahsil edilememesi riski mevcuttur.

Bunun yanında, beyaz et ürünlerinin soğuk zincir gerektirmesi nedeniyle, ihracat sırasında yaşanabilecek nakliye, gümrükleme veya liman gecikmeleri ürünlerin bozulmasına veya reddine neden olabilir. Özellikle taze ürün sevkiyatlarında taşıma sırasında soğutma zincirinin kesilmesi, Şirket'in hem maddi kayıp yaşamasına hem de alıcı nezdinde itibar zedelenmesine yol açabilir. Lojistik firmalarının grev, operasyonel aksaklık veya uluslararası taşımacılıktaki konteyner krizleri gibi nedenlerle teslimat sürelerini uzatması da sözleşme ihlali ve cezai yaptırım riskini artırabilir.

Sonuç olarak, ihracat faaliyetleri; mevzuat değişiklikleri, jeopolitik gelişmeler, ödeme ve teslimat sorunları nedeniyle Şirket'in satış hacmini, kârlılığını ve nakit akışını olumsuz etkileyebilir.

*Enerji ve taşımacılık giderlerinde yaşanacak maliyet artışları ve bu artışların ürün fiyatlarına yansıtılamaması Şirket'in üretim ve satış maliyetlerini olumsuz etkileyebilir.*

Şirket'in üretim faaliyetlerini sürdürebilmesi, üretilen ürünlerin taşınması ve dağıtımı için enerji ve taşımacılık giderlerine katlanılmaktadır. Şirket'in faaliyet sonuçları, finansal durumu ve kârlılığı enerji ve taşımacılık fiyatlarındaki hareketlerden etkilenebilir. Enerji fiyatları, enerji üretimine ilişkin mevzuat veya politikalarındaki değişiklikler de dahil olmak üzere Şirket'in



kontrolü dışındaki çeşitli faktörlerle gelecekte değişebilir. Enerji ve yakıt maliyetlerindeki, navlun oranlarındaki veya diğer nakliye maliyetlerindeki artışlar veya önemli dalgalanmalar ve Şirket'in daha yüksek girdi maliyetlerini müşterilerine yansıtamaması halinde Şirket'in faaliyetleri ve mali durumu olumsuz etkilenebilir.

*Enerji ve elektrik tedarikinde kesintiler, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.*

Şirket tesislerinde gerçekleştirdiği faaliyetler için elektrik enerjisi tedarikine ihtiyaç duymaktadır. Elektrik enerjisi ağında meydana gelebilecek herhangi bir aksama, arıza veya yetersiz enerji sağlanması gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerinin durmasına veya aksamasına sebep olabilir. Elektrik satın alma maliyetinin artması, Şirket'in üretim maliyetlerini artırabilir, kârlılığını azaltabilir, üretiminde verim düşüklüğü, gecikmeler, siparişleri zamanında teslim edememesi gibi durumlar müşteri kaybına ve tazminat taleplerine sebep olabilir. Rusya-Ukrayna savaşı gibi ileride meydana gelebilecek siyasi krizlerin ve altyapısal sorunların özellikle Avrupa'da enerji krizi doğurabileceği öngörülmekte olduğundan Şirket'in gelecekte enerji tedariki nedeniyle sorunlar yaşanmayacağına garantisi bulunmamaktadır. Elektrik tedarikinde yaşanabilecek aksaklıklar Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

*Şirket; teknik, ticari, ekonomik, politik veya sosyal herhangi bir konudan dolayı yazılı ve görsel basında, sosyal medya platformlarında doğru veya yanlış bilgiler çerçevesinde imajını zedeleyebilecek durumlarla karşılaşabilir. İtibar ve marka imajının korunamaması, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.*

Genel olarak gıda sektöründe şirketlerin itibarı, tüketici güveni için belirleyici faktörlerden biridir. Şirket'in faaliyetlerine ilişkin herhangi bir uyumsuzlukla (bir ürünün tüketiciye zarar vermesi, çevre kirliliği vakaları veya işçi haklarıyla ilgili olumsuz haberler vb.) bağlantılı olarak sosyal medyada, internet ortamında veya basında yer alabilecek olumsuz paylaşımlar, yorumlar, haber veya içerik gibi marka imajını zedeleyebilecek durumlar, Şirket'in itibarına ve üçüncü taraflarla olan ticari ilişkilerine zarar verebilir. Özellikle gıda sektöründe tüketici algısının hassasiyeti nedeniyle, ürün kalitesine veya güvenilirliğine ilişkin olumsuz haberler ya da asılsız iddialar, kısa sürede geniş kitlelere ulaşabilmekte ve doğrudan satışlarda azalma, müşteri ilişkilerinde zedelenme ve satış kanallarında güven kaybına yol açabilmektedir. Bu tür haberler nedeniyle Şirket'in itibar ve marka imajını koruyamaması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Ayrıca doğrudan Şirket hakkında olmasa da Şirket'in sektördeki rakiplerinin ürettiği ürünlerin kalitesine veya güvenilirliğine ilişkin olumsuz haberler de Şirket'in faaliyetlerini dolaylı olarak olumsuz etkileyebilir. Şirket'in rakipleri hakkında gerçek veya gerçeğe aykırı haberler, özellikle tüketicilerin sektöre olan hassasiyetini artırarak Şirket'in ürünlerine olan talebin de azalmasına sebebiyet verebilir. Bu gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

*Çevre ve atık yönetimi konusunda gerekli yükümlülükler uyulmaması veya gelecekte bu yükümlülüklerin standartlarının yükseltilmesi ve Şirket'in bu standartlara hiç veya zamanında ayak uyduramaması, Şirket'in idari yaptırımlara maruz kalmasına veya ticari itibarı ve marka değerinin zarar görmesine neden olabilir.*



Beyaz et sektörü faaliyeti gereği, çevre üzerinde önemli etkileri olabilen bir sektördür. Büyük ölçekli kümelerden ve kesimhanelerden çıkan hayvansal atıklar (gübre, atık su, yan ürünler) doğru yönetilmezse su kaynaklarını ve toprağı kirlitebilir. Çevre Kanunu ve ilgili yönetmelikler, bu atıkların bertarafı ve emisyonlar konusunda sıkı kurallar getirmektedir. Şirket, çevre izni kapsamında belirlenen atık su deşarj limitlerine, koku ve hava emisyonu standartlarına uymak zorundadır. Aksi halde Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yüksek para cezaları, faaliyet durdurma ve hatta ceza davalarıyla karşılaşabilir. Sektörde uygun teknolojilerle atık yönetimi yapılmaması, bölge halkının şikâyetlerine ve dava yoluyla tazminat taleplerine de konu olabilir. Gelecekte çevre düzenlemelerinin daha da sıkılaşarak standartların yükseltilmesi (örneğin sera gazı emisyonu veya gübre depolama standartlarının yükseltilmesi) ve Şirket'in bu değişikliklere uyum sağlayamaması Şirket için ilave maliyetler ve cezaî riskler doğurabilir. Ayrıca, bu standartlar ve genel olarak sürdürülebilirlik gereklilikleri kapsamında, Şirket'in gelecekte bazı yatırımlar yapması da gerekebilir. Bu yatırımların hiç veya zamanında yapılamaması da Şirket'in itibarı ve marka değerine zarar vererek faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

***Doğal çevreye verilen herhangi bir zararın, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklandığının ileri sürülmesi nedeniyle Şirket yasal işlemlere maruz kalabilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.***

Faaliyetlerinin doğası gereği Şirket; çevre, sağlık, güvenlik, arazi kullanımı sorunları ve benzeri çok çeşitli yasal işlem ve takibatlara maruz kalabilme riskiyle karşı karşıyadır. Bunlar, üçüncü kişilerce ileri sürülebilecek şikâyetler ve talepler şeklinde ortaya çıkabilir. Şirket faaliyetlerinin doğası gereği, çevresel tehlikelere yol açma, yerel halka, bitki örtüsüne, hayvanlara ve genel olarak doğaya zarar verme potansiyeli barındırmaktadır. Bu sebeplerle Şirket, varlıklarının, rahatsızlık, kirlilik vb. çevresel zararlara sebebiyet vermeyeceği veya doğal çevre ya da (insan sağlığı dahil) insanlar üzerindeki etkileriyle bağlantılı olarak Şirket'in karşı tazminat taleplerinde bulunulmayacağını garanti edememektedir. Söz konusu şikâyet ve rahatsızlıklar, başvuru süreci sırasında bu faktörler hesaba katılarak verilmiş inşaat izinleri ve diğer ilgili izinlerde yer alan sınırlamalara uyulsa dahi gündeme gelebilir. Rahatsızlık iddiaları, yerel nüfustaki değişiklikler, işletmesel değişiklikler (teçhizatlardaki bozulma gibi) veya sonradan yapılan yeni projelerle birlikte etkilerin artmasından kaynaklanabilir. Bu iddialar, inşaat izinleri veya diğer ilgili izinlerde belirtilen sınırlamalara uyulmasından bağımsız olarak ortaya çıkabilir.

Yukarıda açıklanan sorunlardan herhangi birisi nedeniyle uygulanan yasal işlem Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

***Şirket'in faaliyetlerini yürütebilmek için yürürlükteki mevzuat ve idari uygulamalar gereği çeşitli izin ve ruhsatlara sahip olması gerekmektedir. Bu izin ve ruhsatların alınamaması ya da mevcut izin ve ruhsatların kaldırılması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.***

Şirket, üretim sektöründe faaliyet gösterdiğinden yüksek sayıda izin ve ruhsata sahip olması gerekmektedir ve faaliyetleri çeşitli idari kurumlar tarafından denetlenmektedir. Şirket'in faaliyetleri için mevzuatın gerektirdiği izin ve ruhsatları elde edememesi, bu izin ve ruhsatların muhafazası için gerekli koşulları sağlayamaması Şirket'in faaliyetlerinde önemli aksaklıklara sebep olabilir. Şirket'in tabi olduğu mevzuat, yargı ve idari mercilerin uygulamalarında, zaman



**ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
MERSİS NO: 0-0920-0521-7100013  
TELEFON: 150 026 000 71  
DİKKETİNİZ İÇİN, EMİRİNİZİ KOD: 81019  
A-KURUM AKADİME/SALIMINIZI ALIŞTIRMAYI.  
TEL: (0212) 310 54 40  
[www.atayatirim.com.tr](http://www.atayatirim.com.tr)

**ZIRAAT Bankası**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
TANINISIZ MAH. FİNANS CAD. B BLOK  
NO: 4/16 ÜMİTİYE / İSTANBUL  
BULVARI, MUKELLEFLER V.D. 9980104594

**Hastavik®**  
OIL EXTRACTS  
MADE IN SWEDEN

Hand  
2  
15/10/20

59

59

Şirket, yeni tesisler için gerekli onay, izin, ruhsat ve lisanslarını alırken, imar izninin alınması, inşaat ve işletme onaylarının alınması veya mevcut onay, izin, ruhsat ve lisanslarındaki koşullara



uyum sağlanması gibi süreçlerde güçlük çekebilir. Şirket'in bu lisansları zamanında yenilemek için gereken işlemleri veya faaliyetlerini yürütmek için gereken lisans, izin ve ruhsatları almaması veya bunların geçerliliğini korumaması durumunda; Şirket'e idari para cezası verilmesi ve/veya ilgili tesise verilmiş izin, ruhsat ve lisansların iptal edilmesi ya da askıya alınması gibi yaptırımlar uygulanabilecektir. Bu durum, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

SPK da Şirket üzerinde denetim ve incelemeler yürütecek ve geçerli mevzuat çerçevesinde yaptırımlar uygulayabilecek bir düzenleyici kurumdur. Şirket, yürürlükteki mevzuata uymadığı veya ilgili aykırılıkları gidermediği takdirde, SPK, Şirket'e karşı soruşturmalar başlatabilir ve birtakım cezai yaptırımlar uygulayabilir.

Yukarıda açıklanan durumların herhangi birinin gerçekleşmesi, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

***Şirket'in fikri mülkiyet haklarını koruyamaması faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.***

Fikri mülkiyet haklarının korunması, beyaz et sektöründe markalaşma ve pazar payı açısından büyük önem taşımaktadır. Şirket, markaları, logoları, ambalaj tasarımları ve tescilli isimleriyle piyasada tanınmakta olduğundan bu unsurların üçüncü kişiler tarafından izinsiz şekilde kullanılması, taklit edilmesi veya benzer markalar altında ürün satışı yapılması, marka imajının zedelenmesine ve müşteri güveninin sarsılmasına yol açabilir.

Beyaz et sektöründe perakende satışların büyük bölümü zincir marketler üzerinden yapıldığından, marka bilinirliği satış hacmini doğrudan etkileyen unsurlardan biridir. Bu nedenle, Şirket'in marka ve logolarını Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde tescil ettirmesi, koruma süresini yenilemesi ve taklit ürünlerle mücadele etmesi gerekmektedir. Ancak, bazı ülkelerde markaların tescil edilmemesi veya marka haklarının yeterince tanınmaması, Şirket'in ihracat yaptığı pazarlarda marka ihlallerine karşı etkili hukuki koruma sağlayamaması riskini doğurabilir. Özellikle düşük denetim düzeyine sahip ülkelerde benzer ambalaj ve marka unsurlarıyla satılan ürünler, tüketiciler nezdinde karışıklığa yol açarak Şirket'in itibarına ve pazar payına zarar verebilir.

Ayrıca, Şirket'in üretim süreçlerine, ürün formülasyonlarına, marjasyon tariflerine, katkı karışımlarına ve işleme tekniklerine ilişkin bilgiler ticari sır niteliğindedir. Bu bilgilerin yetkisiz kişiler tarafından elde edilmesi veya çalışanlar tarafından üçüncü kişilere aktarılması, Şirket'in rekabet avantajını kaybetmesine neden olabilir. Şirketin Ar-Ge veya ürün geliştirme faaliyetleri kapsamında oluşturduğu yeni tarifler, teknolojik iyileştirmeler veya üretim metotları da fikri mülkiyet hakkı doğurabilecek nitelikte olduğundan, bu hakların zamanında tescil edilmemesi durumunda, üçüncü kişiler tarafından izinsiz kullanım ve patent ihlali iddialarıyla karşılaşılması mümkündür. Bunun yanında, Şirket'in kullandığı üretim ekipmanları, yazılımlar veya lisanslı teknolojiler üçüncü kişilerin patent veya telif haklarıyla korunmakta olduğundan bu teknolojilerin lisans sözleşmeleri dışında kullanılması, yenilenme şartlarının ihlal edilmesi veya lisans bedellerinin ödenmemesi halinde, Şirket tazminat, lisans iptali veya dava riskiyle karşılaşabilir.

Sonuç olarak, Şirket'in fikri mülkiyet haklarını korumaya yönelik olarak marka, patent, tasarım ve telif haklarını zamanında tescil ettirmemesi veya üçüncü kişilerin haklarını ihlal eden



uygulamalarda bulunması, hukuki uyumsuzlıklara, tazminat yükümlülüklerine, ihracat pazarlarında satış yasaklarına ve itibar kaybına yol açabilir.

**Deprem ve diğer doğal afetler, savaş ve salgın hastalıklar gibi mücbir sebepler, Şirket'in tesislerine ve genel olarak Türkiye ekonomisine zarar vererek Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in üretim tesisleri ve operasyon merkezi, Bursa ilinde yer almakta olup bu bölge birinci derece deprem bölgesi içerisinde bulunmaktadır. Bölgede meydana gelebilecek olası büyük bir deprem veya diğer doğal afet (örneğin sel, fırtına, yangın, heyelan gibi) durumunda, üretim tesislerinde fiziksel hasar oluşması, üretimin geçici olarak durması veya sevkiyatların aksaması riski bulunmaktadır. Böyle bir durumda, tesislerin yeniden faaliyete geçirilmesi için yüksek onarım maliyetleri oluşabileceği gibi, sigorta kapsamı dışında kalan zararlar da Şirket'in finansal yapısını olumsuz etkileyebilir.

Doğal afetlerin yanı sıra; savaş, terör olayları, bölgesel çatışmalar veya siyasi istikrarsızlıklar da hem iç piyasada hem ihracat pazarlarında faaliyetlerin sektöre uğramasına neden olabilir. Bu tür olaylar, enerji arzı, lojistik, ulaşım ve iletişim altyapısında kesintilere yol açarak Şirket'in üretim ve dağıtım süreçlerinde gecikmelere neden olabilir. Ayrıca, uluslararası tedarik zincirinde yaşanabilecek aksaklıklar (örneğin yem hammaddesi veya ambalaj tedarikinde gecikmeler) da üretim kapasitesini geçici olarak kısıtlayabilir.

Salgın hastalıklar (örneğin COVID-19 benzeri pandemiler veya bölgesel salgınlar) durumunda ise hem Şirket çalışanlarının sağlığının etkilenmesi hem de idari kısıtlamalar, sokağa çıkma yasakları, karantina önlemleri gibi uygulamalar nedeniyle üretim faaliyetlerinin geçici süreyle durdurulması gerekebilir. Ayrıca bu tür dönemlerde tavuk eti ürünlerine ilişkin talepte azalma, ihracat kısıtlamaları veya tüketici davranışlarındaki değişiklikler nedeniyle satış hacimlerinde düşüş yaşanabilir.

Şirket, sigorta poliçeleri, acil durum planları ve iş sürekliliği stratejileri aracılığıyla bu tür risklerin etkisini azaltmaya çalışmaktaysa da büyük çaplı bir doğal afet, savaş veya salgın hastalığın meydana gelmesi durumunda, Şirket'in faaliyetlerini kesintisiz sürdürmesi, hasarlarını tamamen telafi etmesi veya operasyonel kayıplarını kısa sürede gidermesi mümkün olmayabilir. Bu tür olaylar, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

**Şirket'in faaliyetleri ana hissedarların tecrübesine, yönetim kadrosunun deneyimine ve performansına bağlıdır. Üst düzey yöneticilerin ve önemli pozisyonlarda bulunan çalışanların kaybı, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in faaliyetleri büyük ölçüde SEZER Ailesi ile YILMAZ Ailesi'nin tecrübesine, yönetim kadrosunun deneyimine ve performansına bağlıdır. Şirket'in stratejik kararları, büyüme politikaları ve operasyonel süreçleri; uzun yıllardır sektörde faaliyet gösteren hissedarlarının bilgi birikimi ile üst düzey yöneticilerin liderlik ve yönetim becerileri doğrultusunda şekillenmektedir. Üst düzey yöneticiler, üretimden satışa, finansmandan insan kaynaklarına kadar farklı alanlarda uzmanlaşmış kişilerdir. Bu kişilerin herhangi birinin Şirket'ten ayrılması, sağlık sorunları, emeklilik veya farklı nedenlerle görevini bırakması durumunda, yerlerine eşdeğer deneyim ve



sektörel bilgiye sahip personel bulunamaması Şirket'in karar alma süreçlerini ve operasyonel verimliliğini olumsuz etkileyebilir. Ayrıca, tecrübeli personelin rakip şirketlere geçmesi veya Şirket'in yeni çalışanlarını aynı verimlilikte eğitip sisteme entegre edememesi riski bulunmaktadır.

**Şirket'in faaliyetleri sırasında yürütülen işler tehlikeli iş kategorisinde olup Şirket'in faaliyetleri esnasında iş kazaları meydana gelebilir.**

Beyaz et üretimi, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve ilgili yönetmelikler uyarınca "tehlikeli iş" sınıfında yer almakta olup üretim süreçlerinde çalışanların fiziksel ve kimyasal risklere maruz kalma olasılığı bulunmaktadır. Şirket'in kesimhane, işleme ve paketlenme süreçlerinde yürütülen faaliyetlerde; kesici aletler, otomatik makineler, yüksek sıcaklık ve soğuk ortam koşulları, buhar ve kimyasal temizlik maddeleri gibi unsurlar iş kazası riskini artırmaktadır. Bu tür iş kazaları veya meslek hastalıkları; çalışanların yaralanmasına, iş gücü kaybına, üretim hatının durmasına ve iş kazası nedeniyle tazminat, idari para cezası veya dava riski doğmasına yol açabilir. Ayrıca, iş kazası yaşanan tesislerde Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından faaliyetlerin geçici durdurulması kararı alınabilmektedir. Bu durum hem üretimin aksamasına hem de Şirket'in yükümlülüklerini yerine getirememesine neden olabilir.

Şirket, iş sağlığı ve güvenliği mevzuatına uyum sağlamak amacıyla düzenli denetimler gerçekleştirmekte, çalışanlara İSG eğitimleri vermekte ve gerekli kişisel koruyucu donanımları sağlamaktadır. Ancak, tüm önlemlere rağmen çalışma ortamından kaynaklanan risklerin tamamen ortadan kaldırılması mümkün değildir.

Olası bir ciddi iş kazası, yangın veya işçi sağlığını etkileyen olayın meydana gelmesi, Şirket'in hem üretim faaliyetlerini hem de kamuoyu nezdindeki itibarını olumsuz etkileyebilir. Ayrıca bu tür olaylar, idari yaptırımların yanı sıra tazminat yükümlülükleri doğurabileceğinden, Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde önemli olumsuz etkiler yaratabilir.

**Şirket'in taraf olduğu kredi sözleşmeleri kapsamında belirli taahhütlere uyması gerekmektedir. Bu taahhütlere uyulamaması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket, faaliyetlerinin finansmanında zaman zaman bankalar ve finansal kuruluşlarla genel kredi sözleşmeleri imzalamakta ve bu sözleşmeler kapsamında nakdi ve gayrinakdi krediler, teminat mektupları ve döviz kredileri kullanabilmektedir. Bu tür sözleşmeler, genellikle belirli finansal oranlara uyum (covenant), teminat yükümlülükleri, erken ödeme veya temerrüt hâllerine ilişkin hükümler içermektedir.

Şirket'in finansal performansında bozulma yaşanması, nakit akışının zayıflaması veya sektör koşullarının olumsuz seyretmesi hâlinde, kredi sözleşmelerinde yer alan mali oranların (örneğin borç/özsermaye oranı, faiz karşılama oranı vb.) ihlal edilmesi mümkündür. Böyle bir durumda kredi veren kuruluşlar temerrüt bildirimini yapabilir, kredileri erken geri çağırabilir veya teminatların nakde çevrilmesini talep edebilir. Bu durum, Şirket'in likiditesini ve faaliyetlerinin sürekliliğini olumsuz etkileyebilir. Sonuç olarak, genel kredi sözleşmeleri çerçevesinde üstlenilen yükümlülüklerin ihlali veya sözleşme şartlarının ağırlaşması; Şirket'in nakit akışını, finansal durumunu ve faaliyetlerinin sürekliliğini olumsuz etkileyebilecek bir risk oluşturmaktadır.



*Şirket'in bilgi teknolojileri altyapısındaki aksaklıklar, sistem ve ağlarındaki arızalar, kesintiler veya bu sistem ve ağlara yapılabilecek siber saldırılar, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.*

Şirket'in bilgi teknolojileri altyapısının etkin ve kesintisiz çalışması faaliyetleri açısından büyük önem taşımaktadır. Şirket'in tesisleri büyük ölçüde otomatize olup sistem ve ağlar, Şirket'in kontrolünde olmayan arıza ve kesintilere maruz kalırsa Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir. Sistem güncellemelerindeki sorunlar, doğal afetler, siber saldırılar, kazalar, güç kesintileri, telekomünikasyon arızaları, virüsler, fiziksel veya elektronik ihlaller ve benzeri olaylar kesintiye sebep olabilir. Şirket'in bilgi teknolojileri sistemlerindeki aksamalar, Şirket'in üretim kapasitesi ve kritik veri kaybı dahil, idari, endüstriyel, operasyonel, ticari ve finansal kontrol sistemlerini ciddi düzeyde sekteye uğratabilir. Şirket'in bilgi teknolojileri ağları da telekomünikasyon arızaları, doğal afetler veya diğer felaketlerden olumsuz etkilenebilir.

Yaşanabilecek kritik düzeyde büyük bir kesinti veya siber saldırı, Şirket'in faaliyetlerinin durmasına sebep olabilir ve müşterilerine ürün satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket, güvenlik ihlallerini ve sistem hasarını onarmaya yönelik önemli ve beklenmedik masraflara maruz kalabilir. Meydana gelebilecek kesinti ve arızalar, gizli bilgi veya diğer veri ve bilgilerin kaybına yol açabilir, bunların muhafaza edildiği sistemlere zarar verebilir. Meydana gelebilecek siber saldırılar, Şirket'in gizli bilgilerinin ifşa olmasına yol açabilir. Bu gibi durumlar, Şirket'e karşı taleplere, dava açılmasına, itibar kaybına neden olabilir veya başka bir şekilde Şirket'in faaliyetlerine zarar verebilir. Şirket'in tesislerinin faaliyet ve verimliliği, operasyonel gözetim, iş sağlığı, güvenlik ve çevreyle ilgili kanun ve yönetmeliklere uyum üzerine odaklanan izleme ve kontrol sistemlerindeki bilgi teknolojileri kaynaklı bir arıza, faaliyetlerdeki aksamanın yanı sıra idari para cezalarına sebep olabilir. Yukarıda belirtilen sebeplerden herhangi birinden dolayı Şirket'in bilgi teknolojileri altyapısındaki bir aksaklık veya siber saldırı, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

*Şirket'in istihdam maliyetinin artması Şirket'in faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.*

Şirket'in üretim faaliyetleri yoğun emek gücü gerektirmekte olup çalışan sayısı ve personel maliyetleri toplam giderler içinde önemli bir paya sahiptir. Asgari ücret, sosyal güvenlik prim oranları, kıdem ve ihbar tazminatı yükümlülükleri gibi unsurlarda meydana gelen artışlar, Şirket'in istihdam maliyetlerinin yükselmesine neden olabilmektedir. Özellikle son yıllarda Türkiye'de asgari ücrette yapılan yüksek oranlı artışlar, işçilik maliyetlerinin önemli ölçüde yükselmesine yol açmıştır.

Şirket'in faaliyet gösterdiği beyaz et sektöründe üretim, kesim, işleme ve paketleme süreçleri yüksek sayıda personel istihdamı gerektirdiğinden, istihdam maliyetlerindeki artışın doğrudan birim üretim maliyetlerine yansımaları söz konusudur. Şirket, maliyet artışlarını ürün fiyatlarına tam olarak yansıtamadığı dönemlerde kârlılığında azalma riskiyle karşılaşabilir.

Ayrıca, sektörde nitelikli ve deneyimli iş gücü bulma güçlüğü, personel devir oranının yüksekliği ve çalışan bağlılığının düşüklüğü de verimliliği olumsuz etkileyebilmektedir. İş gücü piyasasındaki sıkışma veya ücret beklentilerinin artması, Şirket'in yeni çalışan istihdamında



zorluk yaşamasına yol açabilir. Bu durum, üretim kapasitesinde geçici düşüklere, eğitim ve adaptasyon maliyetlerinin artmasına neden olabilir.

Sonuç olarak, ücret, prim, tazminat ve yan hak maliyetlerindeki artışlar ile iş gücü piyasasındaki dalgalanmalar, Şirket'in faaliyetlerini, maliyet yapısını ve finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

**Şirket'in borçluluğu ve mali yükümlülükleri, Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.**

30.06.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in yaklaşık 24.724.667 TL tutarında ödenmemiş kısa vadeli finansal borcu bulunmaktadır.

Şirket'in borcu, aşağıda belirtilen durumlar dahil olmak üzere faaliyetleri üzerinde önemli sonuçlara yol açabilir:

- Borç ödeme yükümlülüklerinden dolayı işletme sermayesini, yatırım harcamalarını, satın almalar ve diğer genel kurumsal faaliyetleri finanse etmek için gereken nakdin azalması,
- Yeni finansman bulma kabiliyetinin sınırlanması ve yeni finansman maliyetinin artması,
- Kur dalgalanmalarına ve faiz oranlarındaki değişikliklere daha fazla maruz kalması,
- Şirket'in borcunun tamamını veya bir kısmını vadesinde ya da daha önce yeniden yapılandırmak veya yeniden finanse etmek zorunda kalması,
- Şirket'in faaliyetlerindeki, faaliyet gösterdiği sektördeki ve genel ekonomideki değişikliklere karşı planlama veya bunlara karşı önlem alma esnekliğinin azalması ve Şirket'in kırılganlığının artması.

Bu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi durumunda, Şirket'in nakit akışı yaratma ve borç ödeme kabiliyeti olumsuz etkilenebilir. Ayrıca, Şirket'in genel kredi sözleşmeleri kapsamında yer alan finansal oranlara veya sözleşme yükümlülüklerine uyulmaması halinde, temerrüt hali doğabilir. Bu durumda kredi veren kuruluşlar, henüz kullanılmamış kredi limitlerini iptal edebilir, mevcut kredileri vadesinden önce geri çağırabilir veya teminatların nakde çevrilmesini talep edebilir.

Şirket'in büyüme planları doğrultusunda ilerleyen dönemlerde dış kaynak ihtiyacının artması beklenmektedir. Ancak finansman piyasalarında daralma yaşanması veya faiz oranlarının yükselmesi hâlinde, yeni kredi temin etme imkânı kısıtlanabilir ve borçlanma maliyetleri yükselerek kârlılığı olumsuz etkileyebilir. Bu durum, Şirket'in nakit akışını yönetmesini ve faaliyetlerini kesintisiz sürdürmesini zorlaştırabilir.

Sonuç olarak, Şirket'in mevcut borçluluk düzeyi ve gelecekteki finansman ihtiyaçlarına ilişkin gelişmeler, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilecek önemli bir risk oluşturmaktadır.

**Şirket'in faaliyeti yoğun bir işletme sermayesi ihtiyacı doğurmakta olup, bu kapsamda gerekli finansmanı temin edememesi durumunda faaliyetlerini planladığı şekilde sürdürememe riski bulunmaktadır.**



Şirket'in faaliyetleri işletme sermayesi ihtiyacı ve nakit akışı yönetimi gerektirmektedir. Şirket'in faaliyetleri kapsamında; damızlık üretim, kuluçka, yetiştirme, beyaz et üretim ve yem üretimi faaliyetlerine ilişkin yem hammadde alımı, damızlık sürü harcamaları, fason kümes harcamaları, işçilik ve enerji maliyetlerine ilişkin düzenli nakit çıkışları söz konusudur. Şirket, her ne kadar maliyetlerini öngörmeye yönelik bütçeleme çalışmaları yapsa da Şirket'in nakit akışlarını iyi yönetememesi, işletme sermayesi açığına sebep olabilir.

Öngörülemeyen maliyet artışları, girdi fiyatlarında ani değişiklikler, aşırı dalgalanmalar meydana gelmesi, Şirket'in maliyetleri etkin bir biçimde öngörememesi ya da bu maliyetler için ayırdığı kaynağın yetersiz olması gibi faktörler, Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacını artırarak ek finansman ihtiyacını doğurabilir. Şirket'in faaliyetlerini sürdürmesi ve işini büyümesi için kredi ve sermaye piyasalarından finansman bulması gerekebilir. Finansal piyasalardaki sert dalgalanmalar ve bozulmalar, Şirket'in kontrolü dışındaki ekonomik koşullar, mevzuattaki gelişmeler ve finansmanın mevcut olmaması gibi faktörler, Şirket'in finansman bulma kabiliyetini etkileyebilir. İşletme sermayesi yetersizliği ve Şirket'in ihtiyaç duyduğu finansmanı sağlayamaması halinde, Şirket'in faaliyetlerini öngördüğü şekilde sürdürememesi, yükümlülüklerini kısmen veya tamamen yerine getirememesi veya gecikmeli olarak yerine getirmesi, tazminat talepleriyle karşılaşması durumunu ortaya çıkarabilir, Şirket itibar kaybı yaşayabilir ve tüm bunların Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri üzerinde olumsuz etkisi olabilir.

*Şirket, ilişkili taraf işlemleri yapmıştır ve gelecekte yapmaya devam edebilir. Bu kapsamda gerçekleştirilen veya ileride gerçekleştirilebilecek ilişkili taraf işlemleri, Şirket açısından zarar doğurabilecek çıkar çatışmaları içerebilir. Şirket, ilişkili taraf işlemleri kapsamında çeşitli denetim ve yaptırımlara maruz kalabilir.*

Şirket, olağan faaliyetleri dahilinde, ilişkili taraflarıyla işlemler yapmıştır ve gelecekte ilişkili taraf işlemleri gerçekleştirebilir.

Bu kapsamda Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 30.06.2024, 31.12.2024, 30.06.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönem itibarıyla ilişkili taraf bakiyeleri aşağıda yer almaktadır:

| TL                                                   | 31.12.2022  | 31.12.2023  | 30.06.2024  | 31.12.2024 | 30.06.2025 |
|------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|
| <b>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</b>         | 358.233.224 | 124.242.017 | 129.412.822 | 60.461.368 | 1.449.577  |
| <b>İlişkili Taraflardan Ticari Olmayan Alacaklar</b> | 28.672.352  | 0           | 420.754     | 29.083.864 | 23.688     |
| <b>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</b>             | 0           | 0           | 1.202.846   | 140.531    | 43.703.402 |







kullanılmasına veya o tarihe kadar yapılan yatırımların getirisinin alınamamasına sebep olabilir. Söz konusu durumlarda, Şirket'in genişleme/büyüme girişimlerine ilişkin olarak yapılan üretim, dağıtım, tanıtım ve pazarlama ile ilgili giderler ile genel yönetim giderlerinin geri dönüşünü alması mümkün olmayabilir. Bu durumun ise, Şirket'in geleceğe yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkisi olması mümkündür.

*Şirket'in gelecekte gerçekleştirmeyi planladığı yatırımlar ve geleceğe yönelik planlarından beklenen kâr elde edilemeyebilir, yatırımlar ve geleceğe yönelik planlamalar başarılı olmayabilir, planlanan yatırımların finansmanında zorluklarla karşılaşılabilir ve bu durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi halinde Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz şekilde etkilenebilir.*

Şirket, yaptığı yeni yatırımlara ilişkin olarak ileride hedeflediği pazar payını ve kârlılığı yatırım yapmayı hedeflediği iş kolları bakımından yakalayamayabilir. Yeni yatırımlar, ileride satışına başlanabilecek yeni kategoriler doğru seçilmemiş olabilir, beklenen talebi veya kârlılığı getirmeyebilir. Şirket'in yatırımları, planlanan kârlılığı sağlayamayabilir. Tüm bu durumlar Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri üzerinde önemli derecede olumsuz etki yaratabilir.

Ek olarak Şirket, düşündüğü yatırımların finansmanını sağlamada zorluklarla karşılaşabilir. Bu durum yatırım tutarının beklenenden daha yüksek olması ve Şirket'in daha fazla mali yük altına girmesi riskini doğurur. Dahası, yatırımlar tamamlandığında bile, hedeflenen pazarlarda istenilen performansın yakalanamayabileceği bir senaryo söz konusu olabilir. Bu durumda, yatırımdan beklenen hasılat ve karlılık katkısı sağlanamayabilir. Tüm bu nedenlerle, Şirket, uzun vadeli hasılat ve karlılık hedeflerine planlandığı tutar, oran ve zamanda ulaşma konusunda zorluklarla karşılaşabilir. Ayrıca büyüme planlarının gerçekleşmemesi ve yatırımlardan elde edilecek sonuçların istenilen seviyede olmaması durumunda Şirket'in faaliyetleri ve mali performansı olumsuz şekilde etkilenebilir.

*Şirket aleyhine davalar açılabilir, hukuki ihtilaflarla karşılaşılabilir, yargı kararlarına, idari ceza ve yaptırımlara maruz kalabilir, aleyhe sonuçlanan davalar Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.*

Şirket faaliyetlerini yürütürken ticari ilişki içine girdiği kişiler, kurumlar veya çalışanları ile hukuki itilaflar yaşayabilir ve bu uyuşmazlıklar neticesinde talep ve davalara ve Şirket aleyhinde çeşitli yargı ve idari merci hüküm, karar ve yaptırımlarına maruz kalabilir. Söz konusu taraflarla yaşanması muhtemel uyuşmazlıklar sonucunda Şirket aleyhinde davalar açılabilir. Bu davalar, Şirket'in sözleşmeleri kapsamındaki yükümlülüklerini tam, eksiksiz ve zamanında yerine getirememesine bağlı olarak müşterileri tarafından açılabilir. Buna ek olarak Şirket'in aleyhine çalışan personeller arasında veya tedarikçiler tarafından da çeşitli davalar açılabilir. Davaların aleyhte sonuçlanması durumunda, Şirket çeşitli tazminatlar ödemek zorunda kalabilir. Aleyhte sonuçlanan davalar, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini ve itibarını olumsuz etkileyebilir.



Şirket faaliyetlerine ilişkin idari mercilerin denetimlerinde mevzuat ihlali olarak nitelendirilebilecek durumların tespiti söz konusu olabilir ve aykırılık halinde Şirket'a idari para cezası verilebilir. Bu tip durumlar neticesinde Şirket faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve ileriye yönelik beklentileri olumsuz etkilenebilir, itibar kaybı ile karşılaşabilir.

**Şirket'in karşılaşacağı tüm riskler sigortalanmayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, Şirket sigorta tazminatını tahsil edemeyebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.**

Şirket her ne kadar yaptırdığı sigortaları sektör standartlarına uygun tutmaya çabalasa da Şirket'in malvarlığı ve faaliyetleri için yaptırdığı sigortaların kapsamı, meydana gelebilecek bazı hasar ve zararları (örneğin hayvan hastalıkları sonucu oluşan zararlar) veya Şirket'in işinin doğal afet, pandemi gibi sebeplerle durması halinde uğranabilecek kâr kaybını karşılayamayabilir, sigorta teminat miktarı yetersiz kalabilir. Şirket'in mevcut sigorta teminatı ile tazmin edilemeyen risklerin gerçekleşmesi halinde veya kapsam dahilinde olmakla beraber sigorta şirketlerinin yükümlülüklerini yerine getirmemesi nedeniyle Şirket'in tazminat alamaması durumunda Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz yönde etkilenebilir.

**Şirket, vergi mevzuatındaki veya uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar veya vergi denetimlerinden olumsuz etkilenebilir.**

Şirket, Türkiye'de yürürlükte bulunan vergi mevzuatına ve uygulamalarına tabidir. Vergi mevzuatının karmaşık yapısı, sık değişmesi ve farklı yorumlara açık olması nedeniyle, Şirket'in mevcut uygulamalarının ilerleyen dönemde yetkili idare veya yargı mercilerince farklı şekilde değerlendirilme olasılığı bulunmaktadır. Vergi oranlarında artış yapılması, yeni vergi türlerinin getirilmesi veya mevcut teşvik ve istisnaların kaldırılması gibi düzenlemeler, Şirket'in vergi yükünü artırarak kârlılığı üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Özellikle kurumlar vergisi oranında artış, asgari kurumlar vergisi uygulamaları veya ihracat ve üretim sektörlerine tanınan vergi avantajlarının daraltılması gibi düzenlemeler, faaliyet sonuçlarını doğrudan etkileyebilir.

Şirket, vergi beyannamelerini yürürlükteki mevzuat uyarınca hazırlamakta olup her zaman vergi incelemelerine veya denetimlerine tabi olabilir. Bu denetimler sonucunda, geçmiş dönemlerle ilişkin vergi, faiz ve ceza tarhiyatları yapılması riski bulunmaktadır. Vergi otoritelerinin yorumları Şirket'in mevcut muhasebe ve vergi uygulamalarıyla farklılık gösterebilir; bu durumda, önemli tutarlarda beklenmedik vergi yükümlülükleri doğabilir.

Sonuç olarak, vergi mevzuatında veya uygulamasında meydana gelebilecek değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar, teşviklerin kaldırılması veya vergi denetimleri sonucunda Şirket aleyhine kararlar verilmesi, Şirket'in finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve nakit akışını olumsuz yönde etkileyebilir.

**Muhasebe standartlarındaki değişiklikler ve yönetimin karmaşık muhasebe konularına ilişkin öznel tahminleri ve değerlendirmeleri Şirket'in finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.**

Şirket konsolide finansal tablolarını TFRS'ye uygun olarak hazırlamakta olup bu kapsamda finansal raporlama standartları ve bunlara ilişkin yorumların yanında kiralamar, borçların



TFRS'ye göre bugünkü değerine indirgenmesi, ticari alacak, hasılatın muhasebeleştirilmesi, kıdem ve ihbar tazminatı karşılıkları gibi konular son derece karmaşık olup ayrıca birçok subjektif varsayım, tahmin ve yorum içermektedir.

Kurul Karar Organı'nın 25.01.2024 tarih ve 6/137 sayılı İlke Kararı uyarınca Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Kurul finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere "Türkiye Muhasebe Standardı 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" (TMS 29) hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Bu kapsamda enflasyon muhasebesine geçiş yeni bir süreç olup bu süreçte enflasyon muhasebesine ilişkin kuralların uygulanmasında çeşitli belirsizlikler yaşanabilir. Enflasyon muhasebesine ilişkin kurallar yoruma dayalı olup birçok subjektif varsayım, tahmin ve öngörü içermektedir. Bu kapsamda enflasyon muhasebesine ilişkin kurallar bakımından yorum farklılıkları oluşabilir, enflasyon muhasebesine ilişkin kurallarda değişiklikler yaşanabilir.

TFRS veya yorumlardaki değişiklikler veya bunlara temel teşkil eden öngörüler, varsayımlar, yorumlar, değişiklikler Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Muhasebe standartlarının değişmesi Şirket'te sistem değişikliklerine sebep olarak ve dolayısıyla Şirket'in işletme maliyetini arttırabilir ve/veya mali tabloları değiştirebilir.

*Şirket'in faaliyet gösterdiği ve/veya ileride faaliyet gösterebileceği ülkelerde ve coğrafi bölgelerde yaşanabilecek olumsuz politik gelişmeler, savaş, terör eylemleri, çatışmalar, ayaklanmalar ve benzeri haller, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.*

Şirket'in hammadde tedarik ettiği, üretim faaliyetlerini gerçekleştirdiği, Şirket ürünlerinin satıldığı, satış kanallarının bulunduğu ve/veya sair şekilde faaliyet gösterilen ve ileride faaliyet gösterilebilecek herhangi bir ülkede ve/veya coğrafi bölgede meydana gelebilecek olumsuz politik gelişmeler, savaş, terör saldırıları, ayaklanmalar, çatışmalar, gerçekleşen saldırılar, saldırı tehditleri, gösteriler ve benzeri durumlar, ilgili ülkenin ve/veya bölgenin ekonomisini, tedarik zincirini, tüketicilerin alım gücünü, tüketici alışkanlıklarını ve Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Yukarıda sıralanan durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi halinde Şirket ilgili bölgedeki ve/veya ülkedeki faaliyetlerini durdurmak, sona erdirmek zorunda kalabilir.

Rusya-Ukrayna savaşı sırasında görülen enerji ve emtia fiyatlarında gerçekleşen ani dalgalanmalar, hammadde, yarı mamul ve enerji kaynaklarında yaşanan tedarik sorunları, göç, çeşitli kişi ve şirketlere uygulanan yaptırımlar gibi sonuçlara maruz bırakabilir. Bahsi geçen durumlar, aynı zamanda küresel ekonomiyi ve Türkiye ekonomisini de olumsuz yönde etkileyebilir. Yukarıda bahsedilen durumlardan herhangi birinin gerçekleşmesi, Şirket'in hammadde tedarik zincirinde aksamalara, tedarik edilen hammaddeler bakımından fiyat dalgalanmalarına ve Şirket'in üretim maliyetlerinin artmasına sebep olabilir. Ek olarak Şirket'in üretim ve satış faaliyetlerinde aksamalar meydana gelebilir, müşteri talepleri azalabilir, müşterilerin alım gücü olumsuz etkilenebilir ve bu kapsamda Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları, gelirleri, kârlılığı ve geleceğe yönelik beklentileri olumsuz yönde etkilenebilir.



*Lokal ve global ekonomik gelişmelere bağlı olarak sektörde daralmalar yaşanabilir.*

Türkiye'nin içinde bulunduğu coğrafi konumdaki ekonomik-politik gelişmeler Türkiye ekonomisi ve siyasetini önemli ölçüde etkileyebilir. Küresel piyasalarda ve ülke ekonomisinde yaşanan olumsuz gelişmeler tüketici/firma harcamalarını önemli ölçüde etkilemektedir. Bu gelişmeler sonucunda yaşanacak işsizlik oranlarındaki artış, döviz kurlarında aşırı dalgalanmalar, tüketici borçlulukları ve faiz oranlarındaki artış, hasılat ve kârlılıklar üzerinde gerçekleşebilecek olumsuz etkiler sonucunda sektördeki şirketlerin finansal performansları olumsuz etkilenebilir.

Küresel ekonomi ile Türkiye'de ortaya çıkabilecek ekonomik, politik veya sair sebeplerle olumsuz gelişmeler sonucunda yaşanabilecek ekonomik daralma, sektöre olan talebin azalmasına yol açabilir. Sektörde yaşanacak talep azalması, ticari alacakların tahsil edilmesinde ve sektör şirketlerin nakit akışında bozulmaya, sektör şirketlerin faaliyetlerinin ve finansal durumunun olumsuz etkilenmesine yol açabilir. Bu durum sektörün genelinde hasılat ve kârlılık oranlarında azalma yaşatarak sektör şirketlerinin finansal performanslarını olumsuz etkileyebilir.

*Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu Türkiye'deki ve küresel ölçekteki olumsuz ekonomik ve finansal koşullardan ve döviz kurundaki dalgalanmalardan etkilenebilir.*

Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu Türkiye'deki yüksek tüketici enflasyonu, faiz oranları, kurdaki dalgalanmaları, TL'deki değer kaybı ve ücret artışlarının devam eden etkileri ve dış ticaret açığı gibi bunlarla sınırlı olmamak üzere çeşitli olumsuz ekonomik ve finansal koşullardan etkilenebilir. Şirket, her ne kadar finansal riskten korunma muhasebesi (hedging) uygulasa da Şirket, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin TL'ye çevrilmesinde kullanılacak oranların değişmesi sebebiyle kur riskini yönetmek için kullanacağı yöntemler etkili olmayabilir. Özellikle ithal hammadde bakımından maliyetlerin döviz cinsinden olması ve tarım sektörünün temelde emtia fiyatlarına bağlı olması sebebiyle döviz kurundaki dalgalanmalar Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir, maliyetler ve satış fiyatlarında kur farkı doğmasına sebep olabilir. Son yıllarda TL, ABD Doları ve diğer para birimleri karşısında değer kaybetme eğilimi göstermektedir. Bu durum Şirket ürünlerinin TL bazında daha pahalı sunulmasına yol açabilir ve bu durum Şirket ürünlerine olan talep seviyesini olumsuz etkileyebilir. Hammadde maliyetinde meydana gelebilecek artışların, Şirket'in ürünlerinin fiyatlarına bire bir yansıtılması mümkün olmayabilir. Hammadde fiyatlarındaki artışların Şirket'in ürünlerine yansıtılması durumunda ise Şirket ürünlerine olan taleplerde azalma ve dolayısıyla satış hacminde düşüşler yaşanabilir. Anılan ekonomik ve finansal koşullar; Şirket'in süregelen faaliyetlerini, finansal durumunu ve geleceğe yönelik beklentilerini önemli derecede olumsuz etkileyebilir.

*Şirket çalışanlarının iş yavaşlatma, grev ve sair işçi eylemleri ile faaliyetleri aksatma riski bulunmaktadır.*

Şirket bünyesinde 30.06.2025 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla dönem sonu 1.650 mavi yaka ve 175 beyaz yaka olmak üzere toplam 1.825 personel istihdam edilmektedir. Şirket'in faaliyetleri, tesislerinde görev alan çalışanları, işletme ve tesislerin bakımından sorumlu olan teknik personel, yöneticiler ve diğer çalışanların tecrübesine ve bunlar tarafından sağlanan hizmetlere dayanmaktadır. Anılan çalışanların iş yavaşlatma, durdurma, grev ilanı ve benzeri eylemleri gerçekleştirmesi, lokavt ilan edilmesi, Şirket'in faaliyet planlamasında aksaklıklar



ortaya çıkarabilir, Şirket faaliyetlerini durdurmasına sebep olabilir. Böyle bir durumda Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentileri olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla taraf olduğu herhangi bir toplu iş sözleşmesi bulunmamakla birlikte Şirket'in, iş durdurma eylemleri ve sendikaların çabalarından etkilenmeyeceği veya sendikalarla ileride Şirket için tatmin edici koşullara dayanan toplu iş sözleşmeleri yapılacağı konularında garanti verilememektedir. Ek olarak, imzalanabilecek toplu iş sözleşmeleri, beraberinde önemli maaş zamları, yan hak ve faydalar veya ek ödeme gibi Şirket için elverişsiz veya daha katı hükümler içerebilir. Bu durum Şirket'in ilave işgücü maliyetlerine maruz kalmasını gerektirebilir. Şirket, çalışanlarının maaş zammı talepleriyle veya diğer tür uyuşmazlıklarla karşı karşıya kalabilir. Bu tür işçi sorunları, sendikalarla müzakereler ve ayrıca gelecekteki iş uyuşmazlıkları, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

## 5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

*Beyaz et sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin Rekabetin Korunması Hakkındaki Kanun'a aykırı davranışlarda bulunmaları ciddi yaptırımlara tabi olup bu yaptırımlar Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.*

Türkiye'de beyaz et sektöründe yer alan şirketler Rekabet Kurumu tarafından denetlenmekte, şirketlerin Rekabetin Korunması Hakkındaki Kanun'a aykırı davranışlarda bulunmaları halinde bu şirketlere ciddi idari yaptırımlar uygulanmaktadır. Özellikle aynı sektörde faaliyet gösteren firmaların aralarında fiyat, üretim miktarı veya pazar paylaşımı konusunda anlaşmalar yapması (kartel oluşturması) durumunda çok yüksek idari para cezaları söz konusu olur. Rekabet Kurumu, son yıllarda gıda sektöründe çeşitli soruşturmalar yürütmüş ve ağır cezalar vermiştir. Nitekim Rekabet Kurumu tarafından 25.01.2024 tarihinde beyaz et sektöründe faaliyet gösteren teşebbüsler hakkında başlatılan soruşturma kapsamında Eylül 2025'te Türkiye'de piliç eti üretimi yapan 13 şirkete, rekabeti ihlal ettikleri gerekçesiyle toplamda yaklaşık 3,7 milyar TL idari para cezası kesilmiştir. Bu ceza, sektör tarihinde görülmüş en yüksek rekabet cezasıdır. İdari para cezasının yanı sıra Rekabet Kurumu, beyaz et pazarında üretici/tedarikçi olarak faaliyet gösteren teşebbüslerin güncellenen satış fiyatlarını (fiyat listelerini) yeniden satıcıları dahil olmak üzere alıcılarına duyurdukları andan itibaren uygulamaya koymaları ve ileri tarihli fiyat listesi uygulamalarını sonlandırmaları hususlarında davranışsal tedbir uygulanmasına karar vermiştir. Anılan soruşturma kapsamında Şirket'e de 108.983.792,58 TL idari para cezası uygulanmıştır. Bu ve bunun gibi soruşturma ve yaptırımlar Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Ayrıca bu tür yaptırımlar doğrudan Şirket'e uygulanmamış olsa dahi, sektörde benzer soruşturma ve yaptırımların gündeme gelmesi, piyasa koşullarını, tüketici güvenini ve sektör genelindeki algıyı olumsuz etkileyerek Şirket'in faaliyetlerini ve ticari ilişkilerini dolaylı şekilde de olumsuz etkileyebilir.

*Sürdürülebilirliğe ilişkin gelişmeler sektördeki şirketler başta olmak üzere Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.*

Sürdürülebilirliğe ilişkin verilen önemin artmasıyla birlikte beyaz et üretiminin çevresel etkileri sektörde dikkatle izlenmektedir. Tavuk çiftliklerinden kaynaklanan atıklar ve gübre, uygun



yönetilmediğinde yer altı sularına nitrat ve bakteri karışması yoluyla su kirliliğine neden olabilmektedir. Bu nedenle, sektörün su kullanımı, atık yönetimi ve karbon emisyonları konusunda çevresel regülasyonlara uyum sağlaması kritik önem taşır. İlerleyen dönemde çevre ile ilgili denetim ve yaptırımların sıklaşması beklenmekte olup bu alanda yapılacak yatırımlar Şirket'in maliyet yapısını etkileyebilir. Çevre standartlarına uyum sağlanamaması durumunda ise hem cezai yaptırımlar hem de marka imajı açısından riskler ortaya çıkabilir.

**Gıda sektörü jeopolitik riskler, bölgesel gerilimler ve savaşlar sebebiyle olumsuz etkilenebilir.**

Türkiye'nin coğrafi konumu sebebiyle bölgesel gerilimlere yakın konumda bulunmakta veya etki alanı içerisinde kalmaktadır. Şirket'in faaliyetleri savaş, bölgesel gerilimler ve jeopolitik risklerden olumsuz etkilenebilir. Rusya ve Ukrayna arasındaki savaşın çevre ülkelere ve dünya ekonomisine negatif yönlü etkisi bu bölgede üretilen ve sonrasında ihraç edilen ürünlerin arzında yaşanan sıkıntılar maliyet kalemleri üzerinde baskı yaratmaktadır. Bu kapsamda uygulanan ekonomik yaptırımlar nedeniyle ticaret hacimleri etkilenmekte, bu bölgede bulunan kişilerin harcama alışkanlıklarında değişikliklere neden olmakta ve lojistik faaliyetlerinde zaman zaman aksamalar yaşanmaktadır. Anılan riskler Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, karlılığını, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

**Makroekonomik gelişmeler ve uluslararası siyasi krizler Şirket'i ve gıda sektörünü doğrudan etkilemektedir.**

Yurt dışı ve yurt içi piyasalarda oluşabilecek ekonomik krizler, daralmalar, devalüasyon, enflasyon, siyasi riskler, küresel veya bölgesel bazda yaşanabilecek ekonomik ve finansal krizler, jeopolitik riskler Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilir. Ayrıca kur, faiz politikaları, enflasyon ve devalüasyon gibi makroekonomik faktörlerde bozulma veya değişkenlik, Şirket'in hammadde tedarik, üretim maliyetleri ve müşterilerinin faaliyetlerini etkileyebilir, müşterilerinin tüketim gücünü ve taleplerini düşürebilir. Maliyetlerde ani dalgalanmalar öngörülebilirliğin azalmasına sebep olabilir ve Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

**Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde rekabet yoğunudur, faaliyet gösterilen pazarlardaki rekabet Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Beyaz et üretimi sektörü rekabetçidir. Bu pazarlardaki rekabet büyük ölçüde fiyat, ürün kalitesi, Şirket'in itibarı ve hizmete dayanmaktadır. Şirket'in pazar payını kaybetmeyeceğinin veya gelecekte mevcut ve yeni rakiplerinin artan rekabetiyle karşı karşıya kalmayacağının garantisi bulunmamaktadır. Şirket sektörteki rekabete uyum sağlayamayabilir. Sektörün daralması ve rekabetin artması neticesinde Şirket pazardaki rekabet nedeniyle mevcut pazar payını, gelirini veya kârlılığını koruyamayabilir. Şirket rakipleri ile ürün satışlarında fiyat bazlı rekabete girebilir. Şirket müşterilerine sunduğu kalitede ürün üretimine devam etse ve rekabetçi bir fiyat politikası uygulasa dahi, faaliyetine konu ürün segmentlerine yeni yerel veya uluslararası şirketlerin faaliyete başlaması ve/veya rakip şirketlerin yatırımlarını artırması, rekabetin artmasına, dolayısıyla kâr marjının baskılanmasına sebep olabilir. Gelecekte, Şirket bu tür yatırımları yapmaya devam etmek için yeterli kaynağa sahip olmayabilir ve sonuç olarak faaliyet gösterdiği pazarlarda başarılı bir şekilde rekabet etmeye devam edemeyebilir. Buna ek olarak, rakipler müşterilerin değişen ihtiyaçlarına daha hızlı tepki verebilir, kendilerini daha etkili bir şekilde farklılaştırabilir veya



ürünlerinin işlevselliğini veya performansını Şirket'ten daha hızlı veya daha uygun maliyetli bir şekilde geliştirebilir. Şirket gelecekte önemli fiyat, marj veya hacim düşüşleriyle karşı karşıya kalabilir ve Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları veya mali durumu olumsuz etkilenebilir.

**Üretim standartlarının değişmesi ve/veya yeni makine ihtiyaçlarının ortaya çıkması, Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığını olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in üretim faaliyetleri bakımından standartlarında meydana gelebilecek değişiklikler ve yeni makine ihtiyaçlarının ortaya çıkmasından olumsuz yönde etkilenebilir. Tedarik edilmesi gereken yeni makine ihtiyaçlarının ortaya çıkması durumunda Şirket faaliyetlerinin devamlılığı açısından bu makinelerin temini, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

**Yerel ve global ekonomik gelişmelere ve toplumsal olaylara bağlı olarak gıda sektörü ve buna bağlı beyaz et sektöründe daralmalar ve taleplerde düşüşler yaşanabilir.**

Türkiye'nin içinde bulunduğu coğrafi konumdaki ekonomik – politik gelişmeler, Türkiye ekonomisi ve siyasetini önemli ölçüde etkileyebilir. Küresel piyasalarda ve ülke ekonomisinde yaşanan olumsuz gelişmeler tüketici/firma harcamalarını önemli ölçüde etkilemektedir. Bu gelişmeler sonucunda yaşanacak işsizlik oranlarındaki artış, döviz kurlarında aşırı dalgalanmalar, tüketici borçlulukları ve faiz oranlarındaki artış, ciro ve kârlılıklar üzerinde gerçekleşebilecek olumsuz etkiler sonucunda gıda sektöründeki şirketlerin finansal performansları olumsuz etkilenebilir.

Yerel ve küresel pazarlarda yaşanan ekonomik ve toplumsal olaylar, çeşitli doğal afetler, jeopolitik gerilimler, COVID-19 pandemisi gibi salgın hastalıklar, terör eylemleri, askeri çatışmalar veya tehditler ve ilişkili sonuçlar sebebiyle yaşanacak ekonomik daralmalar, arz-talep dengesinde bozulmalar ve toplumsal olaylar, gıda sektörünü ve çalışma şartlarını olumsuz olarak etkileyebilir. Gıda sektörlerinde yaşanabilecek her türlü daralma ve üretimde düşme Şirket'in karlılığı, faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

### 5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

**İhraç edilen paylar ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir.**

Halka arz işleminden önce, Şirket'in payları Türkiye'de veya yurt dışında halka açık herhangi bir piyasada işlem görmemiştir. Halka arzın gerçekleşmesinden sonra halka arz edilen paylara ilişkin bir piyasanın oluşacağına ve gelişeceğine veya bu türden bir piyasa gelişse bile mevcudiyetini devam ettireceğine ilişkin hiçbir güvence bulunmamaktadır. Buna ek olarak, halka arz edilen paylara ilişkin oluşan piyasanın likiditesi de halka arz edilen payları elinde bulunduranların sayısına, yatırımcıların halka arz edilen paylara ilişkin bir Pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka arz edilen paylara ilişkin aktif bir işlem piyasası oluşmayabilir veya bu piyasa sürdürülebilir olmayabilir ve bu durumda yatırımcıların halka arz kapsamında satın aldıkları paylara ilişkin alım ve satım işlemleri yapma imkanlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Halka arz edilen paylara ilişkin pazarın sınırlı olması ve SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 23 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcıların, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına



aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaması, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaması veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edememesi; halka arz edilen payları elinde bulunduranların bu payları arz ettikleri miktarda, fiyatta, zamanda ve üçüncü taraflara borsa dışında satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir ve halka arz edilen payların işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini etkileyebilir, fiyat halka arz fiyatının altına düşebilir.

Halka arz fiyatı, halka arz edilen payların halka arz edileceği pazarda işlem gördüğü fiyatı ya da gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Ayrıca Şirket'in faaliyet sonuçları ya da finansal performansı, işbu izahnamede değinilen risk faktörleri veya diğer koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka arz edilen payların piyasa değeri Şirket'in ve rakiplerinin finansal performansında meydana gelebilecek değişikliklere, küresel makroekonomik koşullara ve diğer etkenler ile izahname setinde değinilen risk faktörleri kapsamında ele alınan koşullar ya da diğer koşullara tepki olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket'in faaliyet sonuçlarında meydana gelebilecek dalgalanmalar veya analistlerin ya da yatırımcıların beklentilerinin karşılanmaması, halka arz edilen payların işlem gördüğü fiyatın düşmesine yol açabilir ve yatırımcıların halka arz kapsamında aldıkları payları halka arz fiyatından veya bu fiyatın üzerinden satma imkanları hiçbir zaman olmayabilir.

Sonuç olarak, halka arz kapsamında halka arz edilen payları satın alan yatırımcılar, halka arz edilen paylara yönelik yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.

**Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve bu durum hisselerin likiditesini ve hisse fiyatını olumsuz etkileyebilir.**

Planlanan halka arz işlemi tamamlandıktan sonra, toplam 271.500.000 TL nominal değerli pay BİST'te işlem görecektir ve bu paylar Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesinin %21,05'sine karşılık gelmektedir. Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde Şirket'in Halka Arz Edecek Pay Sahipleri'nin sahip olduğu ve Halka Arz Edilecek Paylar'ın %20'sine tekabül eden 54.300.000 TL nominal değerli toplam 54.300.000 adet B grubu payın Halka Arz Edecek Pay Sahipleri'nin nihai kararına tabi olmak üzere dağıtımına tabi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesi planlanmaktadır. Böylece halka arz işlemi tamamlandıktan sonra, ek pay satışı dahil toplam 325.850.000 TL nominal değerli pay BİST'te işlem görecektir. Ek Pay Satışı dahil %25,26 oranındaki halka açıklık, payların likiditesini olumsuz etkileyebilecek, payların alım-satım hacminin düşük olmasına neden olabilecek ve sonuç olarak pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.

Likiditesi düşük paylarda, küçük tutarlı alım-satım işlemleri dahi pay fiyatında önemli değişiklikler yaratabileceğinden, yatırımcıların paylarını istedikleri zaman ve istedikleri fiyattan elden çıkarma imkânı sınırlı olabilir. Bu durum, payların piyasa değerinin gerçek performanstan sapmasına, fiyatların kısa vadeli spekülasyon hareketlerden etkilenmesine ve pay performansının şirketin faaliyet sonuçlarını tam olarak yansıtamamasına neden olabilir.

Sonuç olarak, Şirket paylarının halka açıklık oranının sınırlı olması; pay fiyatının volatilitesini artırabilir, likiditeyi azaltabilir ve yatırımcıların payları nakde çevirmesini zorlaştırabilir. Bu



hususlar, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem gördüğü dönemde fiyat oluşumunu ve piyasa değerini olumsuz yönde etkileyebilir.

**Şirket'in ana pay sahipleri tarafından ileride yapılabilecek pay satışları, pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilir.**

Şirket'in ana pay sahipleri VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin m.8/1 hükmü uyarınca; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, sahip oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarını, halka arz fiyatının altında bir fiyattan satmayacaklarını ve bu payların halka arz fiyatının altında Borsa İstanbul'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacaklarını, halka arza konu etmeyeceklerini (Borsa İstanbul'dan alım yoluyla edinilen ortaklık payları hariç olmak üzere), bu doğrultuda bir karar almayacaklarını ve / veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarını ve ayrıca, SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı ilke kararı kapsamında sahip oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarını, izahname onay tarihinden itibaren 180 (yüzseksen) gün boyunca Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacaklarını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacaklarını veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceklerini, şüpheyi mahal vermemek adına Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasının ardından fiyat istikrarı işlemlerinden edinebilecekleri payların, yukarıdaki sınırlamalardan hariç tutulacağını taahhüt etmişlerdir.

Taahhüt sürelerinin sona ermesinin ardından, ana pay sahiplerinin sahip oldukları Şirket paylarını satışa konu etmeleri veya dolaşımdaki pay miktarını artıracak yönde işlem yapmaları, Şirket paylarının Borsa İstanbul'daki fiyatı ve likiditesi üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Ana pay sahipleri tarafından gerçekleştirilebilecek önemli tutarlı satışlar, piyasada satış baskısı oluşmasına, yatırımcı güveninin azalmasına ve pay fiyatında dalgalanmalara yol açabilir. Ayrıca Şirket, SEZER Ailesi ve YILMAZ Ailesi tarafından birlikte yönetildiği için bu ailelerden birinde pay satışlarının yoğunlaşması Şirket'in kontrolünde değişikliğe sebep olabilir.

Sonuç olarak, taahhüt sürelerinin sona ermesi sonrasında ana pay sahipleri tarafından gerçekleştirilebilecek pay satışları, Şirket paylarının Borsa İstanbul'daki fiyatını, likiditesini ve piyasa değerini olumsuz yönde etkileyebilir, Şirket'in kontrolünün değişmesine neden olabilir.

**Şirket, esas sözleşmesi ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gelecekte pay sahiplerine kâr payı ödemeyebilir.**

Türkiye'de halka açık şirketlerin tabii oldukları mevzuata ve ayrıca Şirket esas sözleşmesinde yer alan ve pay sahiplerinin kabul ettiği kâr payı dağıtım politikalarına uygun olarak kâr payı dağıtımları gerekmekte olup söz konusu kâr payı dağıtım politikaları zaman zaman SPK'nın ortaya koyduğu belirli düzenlemelerden etkilenebilir.

Halka açık şirketler, pay sahiplerinin vereceği karara bağlı olarak nakit ve/veya bedelsiz olmak üzere kâr payı dağıtılabilmekte veya dağıtılabılır kâr payını Şirket bünyesinde bırakabilmektedir. Söz konusu dağıtılabılır kâr payının hesaplanmasında kullanılan meblağlar ve formüller, SPK



tarafından değiştirilebilir. Şirket tarafından kendi pay sahiplerine yapılacak olan herhangi bir kâr payı ödemesinin tutarı ve şekli aşağıdakiler dahil ama bunlarla sınırlı olmamak üzere pek çok etkene bağlıdır:

- Yeterli seviyede kâr elde edilmesi,
- Dağıtılabilir kâr veya yedeklerin durumu,
- Şirket'in serbest nakit akışının müsait olması,
- Şirket'in borçluluk düzeyi, mevcut yükümlülükleri,
- Türkiye'de faaliyet gösteren diğer karşılaştırılabilir halka açık şirketlerin ödediği temettü tutarları,
- Pay sahiplerinin kâr payı hedefleri ve beklentileri,
- Pandemi ve diğer doğal afetler sonucu düzenleyici otoriteler veya hükümetlerin aldığı tedbirler,
- Yönetim kurulunun takdirine bağlı diğer etkenler,

Şirket'in kârlılık düzeyinin yeterli seviyede olmasına rağmen Şirket'in yönetim kurulu, Şirket menfaati açısından kârın başka amaçlar için kullanılmasının daha doğru olacağına kanaat getirebilir. Bu durumda Şirket'e ve/veya Şirket tarafından kendi pay sahiplerine kâr payı ödenmeyebilir. Bunların sonucunda Şirket'in gelecekte kâr payı ödeme kabiliyeti değişkenlik gösterebilir.

**TL'nin değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını etkileyebilir.**

Şirket payları TL cinsinden kote edilecektir ve kâr payı ödemesi yapılması durumunda bu kar payları TL cinsinden ödenecektir. Dolayısıyla TL'nin diğer para birimlerine göre değerinde oluşabilecek dalgalanmalar payların değerini ve Türkiye dışındaki yatırımcılar için başka para birimlerine dönüştürülecek kâr payı ödemelerinin değerini etkileyebilir.

**Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.**

İhraç edilen paylarda, ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler oluşabilir. Gerek global ekonomik konjonktür gerekse Türkiye ekonomisindeki olası olumsuz gelişmeler, Şirket'in faaliyetlerinin beklentileri karşılayamamasına ve buna bağlı olarak da pay fiyatının düşmesine neden olabilir. Şirket'in ekonomik konjonktürden kaynaklanan durum nedeniyle faaliyetleri yavaşlayabilir, geçici veya sürekli durabilir, mali yapısı bozulabilir. Böyle durumlarda BİST, Şirket paylarının işlem görmesini kısa veya uzun süreli olarak durdurabilir ve işlem sırasının sürekli veya geçici olarak kapatılması, Borsa Yönetim Kurulu tarafından Şirket paylarının Borsa kotundan çıkarılması vb. durumlarda Şirket paylarının alım satımının durdurulması pay fiyatını olumsuz etkileyebilir, aktif veya sürdürülebilir bir alım satım piyasası oluşmayabilir ya da devam ettirilemeyebilir, payların el değiştirmesi kısıtlı veya imkansız hale gelebilir.

Şirket'in mevcut pay sahiplerinin ekonomik konjonktür nedeniyle gerçekleştirebileceği pay satışları, Şirket'in pay değerinde bir düşüşe neden olabilir veya Şirket'in kontrolünde bir değişime sebebiyet verebilir ve Şirket'in yönetim anlayışı/tarzı değişebilir. Şirket'in aciz haline düşmesi veya iflas etmesi durumunda Şirket'in ortaklarının elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir.



*Paylar, tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.*

Yatırım araçlarının uygunluğu; yatırımcıların finansal durumları, sahip oldukları portföylerin niteliği gibi etkenlere göre yatırımcıdan yatırımcıya farklılık göstermekte olup; Paylar, her yatırımcı için uygun bir yatırım aracı olmayabilir. Bu durum, ilgili yatırımcıların yatırımdan bekledikleri faydayı elde edememelerine ve zarar etmelerine yol açabilecektir.

*Fiyat tespit raporuna ilişkin varsayımların gerçekleştirilememesi, Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.*

Şirket paylarının halka arz fiyatının belirlenmesine esas teşkil eden fiyat tespit raporunda belirtilen varsayımların gerçekleşmemesi durumunda Şirket'in finansal performansı beklentilerin altında oluşabilir ve bu durum Şirket'e ilişkin gelecek beklentilerini olumsuz etkileyerek Şirket'in pay fiyatını düşürebilir.

Fiyat tespit raporundaki varsayımların gerçekleştirilmesi veya gerçekleştirilmemesi Şirket pay fiyatlarının halka arz sonrasındaki seyrini etkileyeceğinden, yatırımcıların yatırım kararlarının söz konusu varsayımların detaylı şekilde incelenmesinin ardından verilmesi gerekmektedir.

*Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda Şirket'in paylarının fiyatı düşebilir.*

Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması tedarik, üretim, finansman, satış gibi Şirket'e bağımlı faktörlerden oluşabilir. Ayrıca, yurt içi veya yurt dışı makroekonomik gelişmelerin kötüleşmesi Şirket'in performansının beklentilerin altında gerçekleşmesine sebep olabilir. Böyle bir durumda Şirket pay fiyatı diğer işlem gören paylara benzer veya bağımsız şekilde düşebilir.

#### 5.4. Diğer riskler:

*Halka arz sonrasında, Halka Arz Edenler'in Şirket üzerindeki kontrolü etkin olarak devam edecektir. Söz konusu pay sahiplerinin menfaatleri, Şirket'in ya da diğer pay sahiplerinin menfaatleriyle örtüşmeyebilir.*

Halka arz sonrasında, A ve B Grubu nama yazılı paylara sahip SEZER Ailesi ile YILMAZ Ailesi yönetim kurulu üyeleri aday gösterme imtiyazı ve genel kurul toplantılarında 5 oy olacak şekilde oyda imtiyaza sahip olmaya devam edeceklerdir. Bu kapsamda, halka arz sonrasında, SEZER Ailesi ve YILMAZ Ailesi, Şirket'in yönetimini, strateji ve faaliyetlerini kontrol etmeye devam edecektir.

SEZER Ailesi ve YILMAZ Ailesi'nin çıkarları ile Şirket'in azlık pay sahiplerinin çıkarları birbirinden farklı olabilir. Bahsi geçen pay sahiplerinin sahip olduğu imtiyazlar ve kontrolün bu şekilde yoğunlaşması, azlık pay sahiplerinin çıkarına olabilecek kararların alınmaması, önemli birtakım işlemlerin gecikmesi veya gerçekleşmemesi sonucunu doğurabilir.

#### Kur Riski

Şirket'in işlemleri büyük ölçüde Euro (EUR) ve ABD Doları (USD) cinsinden gerçekleştirilmektedir. Bu nedenle, Şirket'in yurtdışı satışlarından, ithalat işlemlerinden, yabancı



para cinsinden banka kredilerinden ve ticari alacak/borçlarından kaynaklanan önemli düzeyde döviz pozisyonu riski bulunmaktadır.

Kur değişimleri, Şirket'in yabancı para cinsinden yükümlülüklerinin Türk Lirası karşılığını artırabilir veya alacakların değerini düşürebilir. Döviz kurlarında meydana gelebilecek olumsuz değişiklikler Şirket'in kârlılığını, nakit akışını ve özkaynakları olumsuz etkileyebilir.

Şirket, kur riskini azaltmak amacıyla yabancı para varlık ve yükümlülüklerini doğal dengeleme yöntemiyle yönetmekte, yükümlülüklerin ve varlıkların vade yapısını eşleştirmeye özen göstermektedir. Ancak piyasalarda yaşanabilecek sert kur dalgalanmaları, Grup'un mevcut dengeleme stratejileriyle tam olarak kontrol altına alınamayabilir.

#### **Kredi Riski**

Kredi riski, Şirket'in finansal alacaklarının karşı taraflarca zamanında ve tam olarak ödenmemesi riskidir. Şirket, satışlarını sınırlı sayıda büyük müşteriyle yapması veya belirli bir bölgeye yoğunlaşması hâlinde yoğunlaşmış kredi riski taşıyabilir. Bu kapsamda Şirket, müşterilerinin kredi değerliliğini düzenli olarak izlemekte, gerektiğinde teminat, kefalet veya banka garantileri talep etmekte ve kredi limitleri belirleyerek riskin dağıtılmasını sağlamaktadır. Ancak ekonomik koşullarda bozulma yaşanması veya müşterilerin faaliyetlerini durdurması durumunda, tahsilat gecikmeleri veya alacakların tahsil edilememesi söz konusu olabilir. Böyle bir durumda, Şirket'in likidite pozisyonu ve işletme sermayesi dengesi olumsuz etkilenebilir.

#### **Faiz Oranı Riski**

Şirket, faaliyetlerinin finansmanında hem sabit faizli hem de değişken faizli krediler kullanmaktadır. Faiz oranlarında meydana gelecek artışlar, değişken faizli kredilerin faiz giderlerini artırarak Şirket finansal yükünü yükseltebilir. Bu risk, Şirket tarafından faiz oranı vade uyumu ve kısa vadeli finansman araçlarının tercih edilmesi suretiyle yönetilmeye çalışılmaktadır. Ancak piyasa faiz oranlarının hızla yükseldiği dönemlerde, Grup'un finansman maliyetlerinde artış yaşanması kaçınılmaz olabilir.

#### **Fiyat Riski**

Şirket'in finansal varlıklarının veya yükümlülüklerinin piyasa fiyatlarındaki dalgalanmalardan etkilenme riski de bulunmaktadır. Özellikle yem hammaddeleri, enerji, akaryakıt ve ambalaj gibi üretim maliyetini doğrudan etkileyen kalemlerde yaşanabilecek fiyat artışları, Şirket'in maliyet yapısını ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

#### **Likidite Riski**

Likidite riski, Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerini karşılamak için yeterli nakit veya nakit benzeri varlıklara sahip olmama riskidir. Şirket, nakit akışlarını yakından izlemekte, kredi limitlerini ve işletme sermayesini yöneterek bu riski minimize etmeye çalışmaktadır. Ancak finansman piyasalarında yaşanabilecek sıkışıklık, kredi limitlerinin azaltılması veya faiz oranlarının yükselmesi durumunda, Şirket'in yeni finansman sağlama veya mevcut yükümlülüklerini zamanında yerine getirme kabiliyeti olumsuz etkilenebilir.

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
MERKEZİ: C-0920-0421-510 013  
SERMAYESİ: 150.000.000 TL  
DİKKETİNE: MAH. EMİRHAN CAD. NO: 10  
K-1/BLK.1 KAT: 10/BALIKIÖZÜ  
TEL: (0212) 510 62 00  
www.atayatirim.com.tr

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
(FİNANSKİTİMAH. FİNANS CAD. 8 BLOK  
NO: 34/ŞİŞLİ UMRANIYE / İSTANBUL  
T.C. MÜHÜR NO: 4580-06307700234)

Hastavuk  
Balkan Mh. Hasenler Cad. No: 87/Şişli  
Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
MERSİS No: 0-4580-06307700234



## 6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

### 6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

#### 6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

|                |                                         |
|----------------|-----------------------------------------|
| Ticaret Ünvanı | Hastavuk Gıda Tarım ve Hayvancılık A.Ş. |
| İşletme Adı    | İşletme adı bulunmamaktadır.            |

#### 6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

|                                              |                                                      |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Ticaret Siciline Tescil Edilen Merkez Adresi | Balkan Mahallesi Hasanağa Cad. No: 8/1 Nilüfer/Bursa |
| Ticaret Sicili                               | Bursa Ticaret Sicili Müdürlüğü                       |
| Ticaret Sicil No                             | 16015                                                |
| Ticaret Siciline Tescil Tarihi               | 04.11.1972                                           |
| MERSİS Numarası                              | 0458006387700234                                     |

#### 6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, Bursa Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde, 16.12.1972 tarih ve 4725 sayılı TTSG'de yayımlandığı üzere "*Sedat Sırrı Sezer Özhan Boysan İsmail Hakkı Yılmaz Has tavuk Çifiliği Kollektif Şirketi*" unvanıyla kollektif şirket olarak 4.11.1972 tarihinde tescil edilerek kurulmuştur. Esas Sözleşme'nin "*Şirket'in Süresi*" başlıklı 5. maddesi uyarınca, sınırsız olarak belirlenmiştir.

#### 6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

|                            |                                                              |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Hukuki Statüsü:            | Anonim Şirket                                                |
| Tabi Olduğu Mevzuat:       | T.C. Kanunları                                               |
| İhraççının Kurulduğu Ülke: | Türkiye Cumhuriyeti                                          |
| Kayıtlı Merkezinin Adresi: | Balkan Mahallesi Hasanağa Cad. No: 8/1 Nilüfer/Bursa         |
| İnternet Adresi:           | <a href="http://www.hastavuk.com.tr">www.hastavuk.com.tr</a> |
| Telefon Numarası:          | 224 470 27 00                                                |
| Faks Numarası:             | 224 470 27 10                                                |

#### Şirket'in Tabi Olduğu Mevzuat:

SPK ve ilgili mevzuatının yanı sıra, başlıca 5596 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu, Gıda İşlemlerinin Kayıt ve Onay İşlemlerine Dair Yönetmelik, Kuluçkahane ve Damızlık Kanatlı İşletmeleri Yönetmeliği, Gıda Hijyeni Yönetmeliği, Türk Gıda Kodeksi Et, Hazırlanmış Et Karışımları Ve Et Ürünleri Tebliği (Tebliğ No: 2018/52), Küçük Kapasiteli



Kesimhanelerin Genel ve Özel Hijyen Kurallarına Dair Yönetmelik, Kanatlı Hayvan Eti ve Et Ürünleri Üretim Tesislerinin Çalışma ve Denetleme Esasları Yönetmeliği, Yem Hijyeni Yönetmeliği, Yemlerin Piyasaya Arzı ve Kullanımı Hakkında Yönetmelik, Hayvan Beslemede Kullanılan Yem Katkı Maddeleri Hakkında Yönetmelik, Yemlerde Kullanılan Katkı Maddeleri Yönetmeliği, İnsan Tüketimi Amacıyla Kullanılmayan Hayvansal Yan Ürünler Yönetmeliği, Hayvanların Nakilleri Sırasında Refahı Ve Korunması Yönetmeliği, 4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu, 2872 sayılı Çevre Kanunu, 6948 sayılı Sanayi Sicil Kanunu, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu, 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu, 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu, 3194 sayılı İmar Kanunu, 4724 sayılı Türk Medeni Kanunu, 6098 sayılı Türk Borçlar Kanunu ve ilgili ikincil mevzuat hükümlerine tabidir.

#### 6.1.5.İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

| Tarih     | Gelişme                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1972      | 16.12.1972 tarihli ve 4725 sayılı TTSG'de yayımlandığı üzere Şirket, eski ticaret ünvanı olan "Sedat Sırrı Sezer, Özhan Boysan, İsmail Hakkı Yılmaz, Hastavuk Çiftliği Kollektif Şirketi" ticaret ünvanıyla 04.11.1972 tarihinde Bursa Ticaret Sicili nezdinde tescil edilerek kurulmuştur. Şirket, 1972 yılında yem satış bayiliği yapmak amacı ile kurulmuştur.                                              |
| 1975      | Şirket, yem bayiliği faaliyetlerine yumurta tavukçuluğunu da dahil ederek tavukçuluk sektörüne giriş yapmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 1982      | Şirket, 1982 yılında yurt dışından ilk kez damızlık getirerek damızlık faaliyetlerine başlamış, ardından Bursa ve çevresinde gerçekleştirdiği damızlık, yarka, kuluçkahane ve yem fabrikası yatırımları ile entegre üretime geçmeyi hedeflemiştir.                                                                                                                                                             |
| 1987      | 30 Aralık 1987 tarihli ve 1924 sayılı TTSG'de yayımlandığı üzere Şirket nevi değişikliği gerçekleştirmiş olup ticaret ünvanını "Hastavuk Gıda, Tarım ve Hayvancılık Anonim Şirketi" olarak değiştirmiştir ve Esas Sözleşme'nin "Şirketin Amaç ve Konusu" başlıklı 4. maddesini tadil etmiştir.                                                                                                                 |
| 1994      | 08.12.1994 tarihli ve 3677 sayılı TTSG'de yayımlandığı üzere Şirket, Esas Sözleşme'nin "Şirketin Amaç ve Konusu" başlıklı 4. maddesini tadil etmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 1997      | 13.11.1997 tarihli ve 4418 sayılı TTSG'de yayımlandığı üzere Şirket, Esas Sözleşme'nin "Şirketin Amaç ve Konusu" başlıklı 4. maddesini tadil etmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2001      | 21.05.2001 tarihli ve 5299 sayılı TTSG'de yayımlandığı üzere Şirket, Esas Sözleşme'nin "Şirketin Amaç ve Konusu" başlıklı 4. maddesini tadil etmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2001-2010 | Şirket, 2001-2010 yılları arasında yatırımlarını Eskişehir'in Sivrihisar bölgesinde yoğunlaştırmış; burada sırasıyla damızlık, yarka, kuluçkahane ve yem fabrikası tesisleri inşa etmiştir. Ardından Afyon'un Emirdağ bölgesinde kurduğu yarka tesisleri ile yumurtacı tavuk ırklarının faaliyet alanını bu bölgede geliştirmeyi amaçlamış, Bursa bölgesini ise etlik damızlık faaliyetlerine tahsis etmiştir. |



|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2013 | Şirket, Balıkesir-Susurluk'ta kurduğu beyaz et üretim tesisi ile beyaz et sektöründe faaliyet göstermeye başlamıştır. Söz konusu yatırım kapsamında, Avrupa'da "Altın Buluş" ödülü almış ileri kesim teknolojisi Türkiye'de uygulanmaya başlanmış olup, yatırımla birlikte ihracat kapasitesinin artırılması ve marka bilinirliğinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2014 | Şirket, Susurluk'taki yem fabrikası yatırımı tamamlanarak faaliyete geçirilmiş ve bu tesis ile birlikte fason etlik tavuk yetiştirme tesislerinin yem ihtiyacının karşılanması amaçlanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2020 | Balıkesir'deki kuluçka tesisi yatırımı tamamlanarak faaliyete geçirilmiş; bu yatırım ile Şirket, Balıkesir İl Tarım ve Orman Müdürlüğü'nden alınan bilgilere göre, tek çatı altında Avrupa ve Türkiye'nin en büyük kuluçka kapasitesine sahip damızlıkçı firması konumuna ulaşmıştır. Tesis, en son teknolojiye sahip makine ve ekipmanlarla donatılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2021 | 31.12.2021 tarihli ve 10485 sayılı TTSG'de yayımlandığı üzere Şirket, kısmi bölünme yapılmıştır. Söz konusu kısmi bölünme işlemi ile; yönetim organizasyonunun daha etkin ve kurumsal bir yapıya kavuşturulması, ayrıca kârlılık merkezlerinin ayrıştırılarak daha sağlıklı stratejiler geliştirilebilmesi amaçlanmıştır. Yumurtacı damızlık, kuluçkalık yumurta ve yarka üretim süreçleri kısmi bölünme ile Hastavuk Yumurtacı Damızlık Hayvancılık A.Ş. bünyesine geçmiştir. Bu amaçla Şirketimiz Hastavuk Gıda Tarım Hayvancılık Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") kısmi bölünmesi sonucu; (i) Hastavuk Yumurtacı Damızlık Hayvancılık A.Ş. ile (ii) Hastavuk Gayrimenkul Yatırım A.Ş. şirketleri kurulmuştur. |
| 2022 | 15.04.2022 tarihli ve 10560 sayılı TTSG'de yayımlandığı üzere Şirket, Esas Sözleşme'nin "Karın dağıtımı" başlıklı 14. maddesini tadil etmiştir. Gürcistan'da Hastavuk Georgia LLC şirketi kurulmuş ve bu ülkede bir kuluçkane yatırımı gerçekleştirilerek faaliyete alınmıştır. Bu yatırım sayesinde Gürcistan ve çevre ülkelere civciv satışının yapılması hedeflenmiş olup, ihracat faaliyetlerine de başlanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2023 | 20.02.2023 tarihli ve 10733 sayılı TTSG'de yayımlandığı üzere Şirket, Esas Sözleşme'nin "Şirketin Amaç ve Konusu" başlıklı 3. maddesini tadil etmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2024 | 18.10.2024 tarihli ve 11189 sayılı TTSG'de yayımlandığı üzere Şirket, Esas Sözleşme'nin "Şirketin Amaç ve Konusu" başlıklı 3. maddesini tadil etmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2025 | Şirket, Borsa İstanbul'da payları işlem gören halka açık anonim ortaklıklara ilişkin sermaye piyasası mevzuatı düzenlemelerine ve SPKn'nun amaç ve ilkelerine uygun hale getirilmesi amacıyla kayıtlı sermaye sistemine geçmek ve esas sözleşme değişikliği yapmak adına SPK'ya başvurmuş ve SPK tarafından 17.07.2025 tarih ve 40/1291 sayılı onay yazısı onaylanmış ilgili esas sözleşme değişikliklerini 04.09.2025 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında kabul etmiştir.                                                                                                                                                                                                                                   |

#### 6.1.6. Depo sertifikası ihraç eden hakkındaki bilgiler:

Yoktur.

#### 6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:



2022, 2023, 2024, ve 30.06.2025 dönemlerinde tamamlanan Şirket yatırımlarının sınıflandırılmış bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

| Şirket   | Tür                     | Yatırım Yılı | Yatırım Bedeli (Enflasyon Dahil) - TL | Tamamlanma Derecesi (%) | Tamamlanma Yılı | Finansman Şekli |
|----------|-------------------------|--------------|---------------------------------------|-------------------------|-----------------|-----------------|
| Hastavuk | Mevcut Tesis Geliştirme | 2022         | 73.225.298                            | 100                     | 2022            | Özkaynak        |
| Hastavuk | Makine                  | 2022         | 12.712.892                            | 100                     | 2022            | Özkaynak        |
| Hastavuk | Araç-Filo               | 2022         | 32.955.211                            | 100                     | 2022            | Özkaynak        |
| Hastavuk | Demirbaş                | 2022         | 6.387.428                             | 100                     | 2022            | Özkaynak        |
|          | <b>Toplam</b>           | <b>2022</b>  | <b>125.280.829</b>                    | <b>100</b>              |                 |                 |
| Hastavuk | Mevcut Tesis Geliştirme | 2023         | 49.461.013                            | 100                     | 2023            | Özkaynak        |
| Hastavuk | Makine                  | 2023         | 7.796.235                             | 100                     | 2023            | Özkaynak        |
| Hastavuk | Araç-Filo               | 2023         | 40.267.041                            | 100                     | 2023            | Özkaynak        |
| Hastavuk | Demirbaş                | 2023         | 4.242.377                             | 100                     | 2023            | Özkaynak        |
|          | <b>Toplam</b>           | <b>2023</b>  | <b>101.766.666</b>                    | <b>100</b>              |                 |                 |
| Hastavuk | Mevcut Tesis Geliştirme | 2024         | 116.951.575                           | 100                     | 2024            | Özkaynak        |
| Hastavuk | Makine                  | 2024         | 26.782.843                            | 100                     | 2024            | Özkaynak        |
| Hastavuk | Araç-Filo               | 2024         | 30.704.274                            | 100                     | 2024            | Özkaynak        |
| Hastavuk | Demirbaş                | 2024         | 762.310                               | 100                     | 2024            | Özkaynak        |
|          | <b>Toplam</b>           | <b>2024</b>  | <b>175.201.002</b>                    | <b>100</b>              |                 |                 |
| Hastavuk | Mevcut Tesis Geliştirme | 2025         | 64.517.226                            | 100                     | 2025            | Özkaynak        |
| Hastavuk | Arsa                    | 2025         | 7.907.114                             | 100                     | 2025            | Özkaynak        |
| Hastavuk | Makine                  | 2025         | 11.531.485                            | 100                     | 2025            | Özkaynak        |
| Hastavuk | Araç-Filo               | 2025         | 3.431.247                             | 100                     | 2025            | Özkaynak        |
| Hastavuk | Demirbaş                | 2025         | 1.495.331                             | 100                     | 2025            | Özkaynak        |
|          | <b>Toplam</b>           | <b>2025</b>  | <b>88.882.403</b>                     | <b>100</b>              |                 |                 |

| Şirket   | Tür                     | Yatırım Yılı | Yatırım Bedeli (Enflasyon Dahil)- TL | Tamamlanma Derecesi (%) | Tamamlanma Yılı | Finansman Şekli |
|----------|-------------------------|--------------|--------------------------------------|-------------------------|-----------------|-----------------|
| Haspiliç | Mevcut Tesis Geliştirme | 2022         | 1.466.581                            | 100                     | 2022            | Özkaynak        |
| Haspiliç | Araç-Filo               | 2022         | 683.507                              | 100                     | 2022            | Özkaynak        |
|          | <b>Toplam</b>           | <b>2022</b>  | <b>2.150.088</b>                     | <b>100</b>              |                 |                 |
| Haspiliç | Araç-Filo               | 2023         | 14.007.336                           | 100                     | 2023            | Özkaynak        |
| Haspiliç | Demirbaş                | 2023         | 376.842                              | 100                     | 2023            | Özkaynak        |
|          | <b>Toplam</b>           | <b>2023</b>  | <b>14.384.178</b>                    | <b>100</b>              |                 |                 |
| Haspiliç | Mevcut Tesis Geliştirme | 2024         | 19.453                               | 100                     | 2024            | Özkaynak        |
| Haspiliç | Makine                  | 2024         | 241.951                              | 100                     | 2024            | Özkaynak        |



|          |                         |             |                   |            |      |          |
|----------|-------------------------|-------------|-------------------|------------|------|----------|
| Haspiliç | Araç-Filo               | 2024        | 11.380.685        | 100        | 2024 | Özkaynak |
| Haspiliç | Demirbaş                | 2024        | 64.530            | 100        | 2024 | Özkaynak |
|          | <b>Toplam</b>           | <b>2024</b> | <b>11.706.619</b> | <b>100</b> |      |          |
| Haspiliç | Mevcut Tesis Geliştirme | 2025        | 58.543            | 100        | 2025 | Özkaynak |
|          | <b>Toplam</b>           | <b>2025</b> | <b>58.543</b>     | <b>100</b> |      |          |

| Şirket   | Tür                     | Yatırım Yılı | Yatırım Bedeli (Enflasyon Dahil)- TL | Tamamlanma Derecesi (%) | Tamamlanma Yılı | Finansman Şekli |
|----------|-------------------------|--------------|--------------------------------------|-------------------------|-----------------|-----------------|
| Haslidaş | Mevcut Tesis Geliştirme | 2022         | 206.375                              | 100                     | 2022            | Özkaynak        |
| Haslidaş | Makine                  | 2022         | 11.587.825                           | 100                     | 2022            | Özkaynak        |
|          | <b>Toplam</b>           | <b>2022</b>  | <b>11.794.200</b>                    | <b>100</b>              |                 |                 |

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

İşbu izahname tarihi itibarıyla Şirket'in yapılmakta olan yatırımlarına ilişkin tablo, aşağıda yer almaktadır:

| Kullanım Yeri | Yatırımlar                               | Yatırım Bedeli (Enflasyon dahil)- TL | Yatırım Yılı | Tamamlanma Derecesi (%) | Tamamlanma Yılı | Finansman Şekli |
|---------------|------------------------------------------|--------------------------------------|--------------|-------------------------|-----------------|-----------------|
| Hastavuk      | Adaköy Ges Yatırımları                   | 91.217                               | 2024         | %5                      | 2026            | Özkaynak        |
| Hastavuk      | Yeni Kuluçka Yatırımı Karacabey          | 317.579                              | 2024         | %5                      | 2027            | Özkaynak        |
| Hastavuk      | Biyokütle Enerji Tesisi Yatırımı Gübre   | 899.927                              | 2024         | %1                      | 2026            | Özkaynak        |
| Hastavuk      | Marka Muracaatı                          | 143.641                              | 2024         | %50                     | 2025            | Özkaynak        |
| Hastavuk      | Kuşadası Ges Yatırımı                    | 8.983                                | 2024         | %2                      | 2026            | Özkaynak        |
| Hastavuk      | Qlik Raporlama Aracı Projesi             | 667.857                              | 2024         | %70                     | 2025            | Özkaynak        |
| Hastavuk      | Gemiç Ges Yatırımı - Teşviksiz           | 14.584                               | 2024         | %70                     | 2025            | Özkaynak        |
| Hastavuk      | Gemiç Yumurta Odası                      | 407.066                              | 2024         | %75                     | 2025            | Özkaynak        |
| Hastavuk      | Hamidiye Yumurta Odası                   | 416.270                              | 2025         | %75                     | 2025            | Özkaynak        |
| Hastavuk      | Karakaya Ek Bina Yatırımı 2 - Teşvikli   | 572.081                              | 2025         | %65                     | 2025            | Özkaynak        |
| Hastavuk      | Kesimhane Yağ Presi                      | 3.991.325                            | 2025         | %80                     | 2025            | Özkaynak        |
| Hastavuk      | Kesimhane Akülü İstif Makinası 1,5 Ton   | 350.236                              | 2025         | %90                     | 2025            | Özkaynak        |
| Hastavuk      | Doğanca Ek Bina Yatırımı 2025- Teşviksiz | 15.002.323                           | 2025         | %85                     | 2025            | Özkaynak        |
| Hastavuk      | Hamidiye Ek Bina Yatırımı 2025-Teşviksiz | 5.398                                | 2025         | %5                      | 2025            | Özkaynak        |
| Hastavuk      | Karakaya Ek Bina Yatırımı 2025-Teşviksiz | 14.776                               | 2025         | %5                      | 2025            | Özkaynak        |



|          |                                                 |         |      |     |      |          |
|----------|-------------------------------------------------|---------|------|-----|------|----------|
| Hastavuk | Qlik Raporlama Aracı Projesi 2. Faz             | 908.132 | 2025 | %65 | 2025 | Özkaynak |
| Hastavuk | Kesimhane Döner Odası                           | 481.271 | 2025 | %70 | 2025 | Özkaynak |
| Haspiliç | Led-Sap Entegrasyon Yatırımı                    | 475.499 | 2024 | %80 | 2025 | Özkaynak |
| Haspiliç | Spr 0yoy15000001                                | 572.831 | 2024 | %70 | 2025 | Özkaynak |
| Haspiliç | Led-Sap Entegrasyon Yatırımı - Spr 0yoy15000001 | 154.000 | 2025 | %85 | 2025 | Özkaynak |

### 6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

İşbu İzahnamenin 28.2 numaralı bölümünde Fon Kullanım Yerleri arasında belirtilen yatırım planları haricinde yönetim kurulu kararına bağlanan herhangi bir yatırım planı bulunmamaktadır.

### 6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

Yoktur.

## 7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### Genel Bakış

Şirket, 16.12.1972 tarih ve 4725 sayılı TTSG'de yayımlandığı üzere Bursa Ticaret Sicili Memurluğu nezdinde "Sedat Sırrı Sezer Özhan Boysan İsmail Hakkı Yılmaz Has tavuk Çiftliği Kollektif Şirketi" unvanıyla ve eski para ile 90.000 Lira kuruluş sermayesi ile 4.11.1972 tarihinde tescil edilerek kurulmuştur. Akabinde 30.12.1987 tarih ve 1924 sayılı TTSG'de yayımlandığı üzere Şirket, nevi değişikliği gerçekleştirmiş olup kollektif şirketten anonim şirkete dönüşmüş ve Şirket'in mevcut unvanı olan "Hastavuk Gıda Tarım ve Hayvancılık A.Ş." unvanıyla 18.12.1987 tarihinde Bursa Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilmiştir.

Şirket'in merkezi; Balkan Mahallesi, Hasanağa Cad., No: 8/1, Nilüfer/Bursa'dır. Şirket; Bursa, Balıkesir ve Eskişehir illerinin ticaret sicil müdürlüklerinde tescil edilmiş toplamda 24 şube ile faaliyet göstermektedir.

Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesinde belirtildiği üzere Şirket'in ana faaliyet konusu; kuluçkahane işletmesi, kümes hayvanları yetiştiriciliği, her türlü alım satımı ile beyaz et üretimi ve satışlarıdır.

Şirket temel olarak, kümes hayvancılığı ve beyaz et sektörlerinde faaliyet göstermektedir.

Şirket, beyaz et üretimi ve satışı kapsamında; (i) lisansör firmalardan alınan bir günlük civcivlerin yetiştirilerek sürdürülebilir damızlık sürüsünün oluşturulması (ii) damızlık sürüsünden etlik kuluçkalık yumurta üretilmesi (iii) üretilen etlik kuluçkalık yumurtaların kuluçkahane tesislerine gönderilmesi ve/veya doğrudan satışı, (iv) kuluçkahaneye gönderilen yumurtalardan elde edilen etlik civcivlerin yetiştirme çiftliklerine gönderilmesi ve/veya doğrudan satışı, (v) yetiştirme çiftliklerinde büyütülen etlik piliçlerin kesimhanede işlenmesi, (vi) işlenen ürünlerin paketlenmesi, pazarlanması ve satışı kapsamında faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Şirket, bu faaliyetlere ek



olarak ihtiyacı olan yemi kendi bünyesinde üretmekte ve yine ihtiyaçları doğrultusunda ilişkili taraflarından yem alım-satımı yapmaktadır.

Şirket, beyaz et ürünleri grubunda bütün piliç, göğüs, but, kanat gibi parçalı ürünler, sakatat, soslu ürünler, döner, şarküteri ürünleri salam-sosis ve rendering ürünleri üretmektedir.

İşbu izahname tarihi itibarıyla Şirket'in 3 (üç) bağlı ortaklığı bulunmakta olup bağlı ortaklıklara ilişkin temel bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

| Ticaret Ünvanı                                                                                         | Faaliyet Konusu       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Has Lidaş Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Anonim Şirketi ("Has Lidaş")                               | Depoculuk             |
| Haspiliç Entegre Et Tesisleri Tavukçuluk İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Haspiliç") | Piliç Eti Pazarlaması |
| Hastavuk Georgia LLC ("Hastavuk Georgia")                                                              | Kuluçkahane İşletimi  |

Şirket üretim faaliyetlerini aşağıda bilgileri yer alan üretim tesislerinde gerçekleştirmektedir:

| Üretim Tesisi                     | Alan (m <sup>2</sup> )                                                                               | Üretilen Ürünler                                                                                                                                                 | Adres                                                                 |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| <b>Yem Üretim Tesisleri</b>       |                                                                                                      |                                                                                                                                                                  |                                                                       |
| Bursa Yem Üretim Tesis            | 1.500 m <sup>2</sup> kapalı alan olmak üzere toplam 6.000 m <sup>2</sup> alan üzerine kuruludur.     | Yem üretim tesislerinde Şirket'in kendi bünyesinde ürettiği tavukların yem ihtiyacını karşılamak amacıyla yem üretimi gerçekleştirilmektedir.                    | Balkan Mh. Hasanağa Cd. No:8/1 Nilüfer/BURSA                          |
| Susurluk Yem Üretim Tesis         | 10.840 m <sup>2</sup> kapalı alan olmak üzere toplam 37.650 m <sup>2</sup> alan üzerine kuruludur.   | Yem üretim tesislerinde Şirket'in kendi bünyesinde ürettiği tavukların yem ihtiyacını karşılamak amacıyla yem üretimi gerçekleştirilmektedir.                    | Hürriyet Mh. Çatalceviz Küme Evler No:8 Karapürçek Susurluk/BALIKESİR |
| <b>Kuluçka Tesisleri</b>          |                                                                                                      |                                                                                                                                                                  |                                                                       |
| Bursa Kuluçka Tesis               | 8.300 m <sup>2</sup> kapalı alan olmak üzere toplam 40.000 m <sup>2</sup> alan üzerine kuruludur.    | Kuluçka üretim tesislerinde, Şirket'in kendi bünyesinde ürettiği damızlık yumurtaların kuluçkahane ihtiyacını karşılamak amacıyla üretim gerçekleştirilmektedir. | Balkan Mh. Hasanağa Cd. No:8/1 Nilüfer/BURSA                          |
| Balıkesir Kuluçka Tesis           | 8.709 m <sup>2</sup> kapalı alan olmak üzere toplam 20.003,18 m <sup>2</sup> alan üzerine kuruludur. | Kuluçka üretim tesislerinde, şirketin kendi bünyesinde ürettiği damızlık yumurtaların kuluçkahane ihtiyacını karşılamak amacıyla üretim gerçekleştirilmektedir.  | Gop Balıkesir Osb 4. Cad. No:23 Altıeylül/BALIKESİR                   |
| <b>Tavuk Et Entegre Tesisleri</b> |                                                                                                      |                                                                                                                                                                  |                                                                       |
| Susurluk Tavuk Et Entegre Tesis   | 24.232 m <sup>2</sup> kapalı alan olmak üzere toplam 40.950 m <sup>2</sup> alan üzerine kuruludur.   | Beyaz et üretim tesislerinde Şirket'in fason üreticilere ürettiği canlı piliçlerden tavuk etlerin üretimi gerçekleştirilmektedir.                                | Karapürçek Mh. Hürriyet Cd. No:145 Karapürçek Susurluk/BALIKESİR      |



| Damızlık<br>Üretim Tesisleri        |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                  |                                                                                                                              |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Bursa Damızlık Üretim Tesisleri     | Bursa'da bulunan damızlık üretim tesisleri toplam 157.500 m <sup>2</sup> kapalı alan olmak üzere toplam 682.161,28 m <sup>2</sup> alan üzerine kuruludur. | 18 adet damızlık üretim tesisi bulunmakta olup tesislerde Şirket'in damızlık tavuk ihtiyacını karşılamak amacıyla üretim gerçekleştirilmektedir. | Gemiç Köyü, Orhaniye Köyü, Taşpınar Köyü, Seyran Köyü, Harmanlı Köyü, Ayazköy Köyü, Karacabey, İrfaniye Köyü, Gökçeköy/BURSA |
| Eskişehir Damızlık Üretim Tesisleri | Eskişehir'de bulunan damızlık üretim tesisleri toplam 71.577 m <sup>2</sup> kapalı alan olmak üzere toplam 438.841 m <sup>2</sup> alan üzerine kuruludur. | 6 adet damızlık üretim tesisi bulunmakta olup tesislerde Şirket'in damızlık tavuk ihtiyacını karşılamak amacıyla üretim gerçekleştirilmektedir.  | Hamidiye Mah, Doğanca Mah, Karakaya Mah, Çukurhisar Mah, Yenice Mahallesi/ESKİŞEHİR                                          |

Şirket ve bağlı ortaklıkların 30.06.2025 tarihi itibarıyla mavi – beyaz yaka personel kırılımları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

| Şirket Unvanı    | Mavi Yaka    | Beyaz Yaka |
|------------------|--------------|------------|
| Hastavuk         | 1.650        | 175        |
| Haspiliç         | 36           | 13         |
| Has Lidaş        | 0            | 0          |
| Hastavuk Georgia | 0            | 0          |
| <b>TOPLAM</b>    | <b>1.686</b> | <b>188</b> |

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 30.06.2024, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla ciro ve net kar tutarları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

|            | Ciro (TL)      | Net Kar (TL)  |
|------------|----------------|---------------|
| 31.12.2022 | 13.600.452.217 | 100.723.371   |
| 31.12.2023 | 13.559.002.827 | 393.409.959   |
| 30.06.2024 | 6.868.524.862  | 736.719.208   |
| 31.12.2024 | 12.314.765.930 | 1.788.317.585 |
| 30.06.2025 | 5.390.105.560  | 184.965.721   |

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 30.06.2024, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket'in ana ürün grupları bakımından brüt yurt içi satışları ve ana ürün gruplarından her birinin toplam satışlara oranı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

| Ürün Grubu / TL          | 31.12.2022    | Satış Payı (%) | 31.12.2023     | Satış Payı (%) | 31.12.2024    | Satış Payı (%) |
|--------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| Beyaz Et Ürünleri        | 8.379.339.901 | 84             | 10.876.414.115 | 89             | 9.706.653.419 | 90             |
| Etlik Kuluçkalık Yumurta | 59.421.036    | 1              | 117.276.286    | 1              | 229.830.547   | 2              |



|                                            |                      |            |                       |            |                       |            |
|--------------------------------------------|----------------------|------------|-----------------------|------------|-----------------------|------------|
| Etlik Cıvcıv                               | 384.066.080          | 4          | 418.037.824           | 3          | 308.219.633           | 3          |
| Diğer (Yem – Sarf Malz. – Ticari Maz. vb.) | 1.106.667.777        | 11         | 870.244.035           | 7          | 538.676.613           | 5          |
| <b>TOPLAM</b>                              | <b>9.929.494.794</b> | <b>100</b> | <b>12.281.972.260</b> | <b>100</b> | <b>10.783.380.212</b> | <b>100</b> |

| Ürün Grubu / TL                            | 30.06.2024           | Satış Payı (%) | 30.06.2025           | Satış Payı (%) |
|--------------------------------------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------|
| Beyaz Et Ürünleri                          | 5.470.752.153        | 91             | 4.446.995.527        | 90             |
| Etlik Kuluçkalık Yumurta                   | 40.708.168           | 1              | 28.978.108           | 1              |
| Etlik Cıvcıv                               | 168.145.260          | 3              | 155.164.357          | 3              |
| Diğer (Yem – Sarf Malz. – Ticari Maz. vb.) | 333.608.999          | 5              | 319.422.843          | 6              |
| <b>TOPLAM</b>                              | <b>6.013.214.580</b> | <b>100</b>     | <b>4.950.560.835</b> | <b>100</b>     |

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 30.06.2024, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla brüt yurt içi ve yurt dışı satış gelirleri ile bu gelirlerin toplam gelirler içerisindeki payları (%) aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

| TL                        | 31.12.2022            | %          | 31.12.2023            | %          | 31.12.2024            | %          |
|---------------------------|-----------------------|------------|-----------------------|------------|-----------------------|------------|
| <b>Yurt İçi Satışlar</b>  | <b>9.929.494.794</b>  | <b>70</b>  | <b>12.281.972.260</b> | <b>83</b>  | <b>10.783.380.212</b> | <b>82</b>  |
| <b>Yurt Dışı Satışlar</b> | <b>4.171.085.600</b>  | <b>30</b>  | <b>2.513.129.101</b>  | <b>17</b>  | <b>2.395.881.683</b>  | <b>18</b>  |
| <b>TOPLAM</b>             | <b>14.100.580.394</b> | <b>100</b> | <b>14.795.101.361</b> | <b>100</b> | <b>13.179.261.895</b> | <b>100</b> |

| TL                        | 30.06.2024           | %          | 30.06.2025           | %          |
|---------------------------|----------------------|------------|----------------------|------------|
| <b>Yurt İçi Satışlar</b>  | <b>6.013.214.580</b> | <b>81</b>  | <b>4.950.487.035</b> | <b>85</b>  |
| <b>Yurt Dışı Satışlar</b> | <b>1.388.535.015</b> | <b>19</b>  | <b>858.911.991</b>   | <b>15</b>  |
| <b>TOPLAM</b>             | <b>7.401.749.595</b> | <b>100</b> | <b>5.809.399.026</b> | <b>100</b> |

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 30.06.2024, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla üretim tesislerinin üretim ve kapasite verileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

| Üretim Tesisleri Bazında Üretim Kapasite Verileri ve | 31.12.2022                      |                             |                             | 31.12.2023                     |                             |                             | 31.12.2024                     |                             |                             |
|------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                                                      | Üretim Kapasitesi (Ton) (Adet)* | Üretim Miktarı (Ton) (Adet) | Kapasite Kullanım Oranı (%) | Üretim Kapasitesi (Ton) (Adet) | Üretim Miktarı (Ton) (Adet) | Kapasite Kullanım Oranı (%) | Üretim Kapasitesi (Ton) (Adet) | Üretim Miktarı (Ton) (Adet) | Kapasite Kullanım Oranı (%) |
| Yem Üretim Tesisleri                                 | 411.720                         | 283.769,74                  | 68,92                       | 411.720                        | 282.232,53                  | 68,55                       | 411.720                        | 301.621,75                  | 73,26                       |
| Kuluçka Tesisleri                                    | 107.618.054                     | 76.256.805                  | 70,86                       | 107.618.054                    | 70.411.698                  | 65,43                       | 107.618.054                    | 86.575.721                  | 80,45                       |



|                            |                    |                       |              |                    |                    |              |                    |                    |              |
|----------------------------|--------------------|-----------------------|--------------|--------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------------|--------------|
| Tavuk Et Entegre Tesisleri | 160.380            | 135.185,45            | 84,29        | 160.380            | 128.263,20         | 79,97        | 160.380            | 103.814,07         | 64,73        |
| Damızlık Üretim Tesisleri  | 170.686.368        | 160.521.775           | 94,04        | 170.686.368        | 158.740.052        | 93           | 198.720.000        | 182.251.596        | 91,71        |
| <b>Genel Toplam</b>        | <b>278.876.522</b> | <b>237.197.535,20</b> | <b>85,05</b> | <b>278.876.522</b> | <b>229.562.246</b> | <b>82,32</b> | <b>306.910.154</b> | <b>269.232.753</b> | <b>87,72</b> |

\*Yem ve tavuk et tesisleri bakımından "ton", kuluçka ve damızlık üretim tesisleri bakımından ise "adet" birimi kullanılmaktadır.

| Üretim Tesisleri Bazında Üretim ve Verileri | 30.06.2024                      |                             |                             | 30.06.2025                     |                             |                             |
|---------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                                             | Üretim Kapasitesi (Ton) (Adet)* | Üretim Miktarı (Ton) (Adet) | Kapasite Kullanım Oranı (%) | Üretim Kapasitesi (Ton) (Adet) | Üretim Miktarı (Ton) (Adet) | Kapasite Kullanım Oranı (%) |
| Yem Üretim Tesisleri                        | 205.833,33                      | 146.494                     | 71,17                       | 205.833,33                     | 155.661                     | 75,62                       |
| Kuluçka Tesisleri                           | 53.809.027                      | 41.919.979                  | 77,91                       | 53.809.027                     | 38.825.505                  | 72,15                       |
| Tavuk Et Entegre Tesisleri                  | 80.190,00                       | 50.270                      | 62,69                       | 80.190,00                      | 53.601                      | 66,84                       |
| Damızlık Üretim Tesisleri                   | 99.360.000                      | 91.966.096                  | 92,56                       | 99.360.000                     | 91.447.962                  | 92,04                       |
| <b>Genel Toplam</b>                         | <b>153.455.050</b>              | <b>134.082.830</b>          | <b>87,38</b>                | <b>153.455.050</b>             | <b>130.482.729</b>          | <b>85,03</b>                |

\*Yem ve tavuk et tesisleri bakımından "ton", kuluçka ve damızlık üretim tesisleri bakımından ise "adet" birimi kullanılmaktadır.

#### Üretim Tesisleri



#### Damızlık Yetiştirme Tesisleri

Damızlık yetiştirme tesislerinde Şirket'in etlik damızlık sürüsü ihtiyacını karşılamak amacıyla yetiştirme faaliyeti gerçekleştirilmektedir.

Kaliteli ırkların elde edilmesi ve bu ırklardan yüksek verim sağlanması amacıyla, yurt içinden temin edilen 1 günlük damızlık etlik civcivler, özel donanımlı araçlar ve uzman teknik ekip



eşliğinde teslim alınarak, sağlık ve biyogüvenlik koşulları gözetilerek ilgili yetiştirme tesislerine yerleştirilmektedir.

24 saat izlenebilir kamera ve bilgi işlem sistemleri ile donatılmış, son sistem havalandırma ve iklimlendirme donanımlarına sahip modern tesislerde damızlık etlik civcivler sağlık koşullarına uygun olarak sürekli takip edilmektedir.

Damızlık Yetiştirme Tesisleri Bursa ve Eskişehir illerinde bulunan toplamda sırasıyla 18 ve 6 adet tesisten oluşmaktadır. Bu tesislerin 11 adet kiralık, 13 adeti Şirket'in mülkiyetindedir. Tesislere ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

| Damızlık Yetiştirme Tesisleri |                                                                                    |                  |                  |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Bulunduğu İl                  | Adres                                                                              | Toplam Metrekare | Mülkiyet Durumu  |
| Bursa                         | GEMİÇ- Köyü- Göçbey Mevkii- Orhangazi/BURSA                                        | 69.000           | Şirket Mülkiyeti |
|                               | ORHANIYE- Köyü, Yenitarlalar Mevkii, Karacabey/BURSA                               | 36.050           | Şirket Mülkiyeti |
|                               | TAŞPINAR- Orhaniye Köyü, Yenitarlalar Mevkii Karacabey/BURSA                       | 38.700           | Şirket Mülkiyeti |
|                               | HÜRRİYET-Taşpınar Köyü, Baklalık Mevkii, Karacabey/BURSA                           | 16.500           | Şirket Mülkiyeti |
|                               | SÖĞÜTLÜÇEŞME-Taşpınar Köyü, Söğütluçeşme Mevkii, Karacabey/BURSA                   | 37.900           | Şirket Mülkiyeti |
|                               | SEYRAN-Seyran Köyü, Bayraktepe Mevkii, Karacabey/BURSA                             | 32.000           | Şirket Mülkiyeti |
|                               | HARMANLI- Harmanlı Köyü, Güzeldere Mevkii, Karacabey/BURSA                         | 27.800           | Şirket Mülkiyeti |
|                               | GÜZELDERE- Harmanlı Köyü, Güzeldere Mevkii, Karacabey/BURSA                        | 42.250           | Şirket Mülkiyeti |
|                               | KAVAKLIDERE-Harmanlı Köyü, Güzeldere Mevkii, Karacabey/BURSA                       | 40.000           | Şirket Mülkiyeti |
|                               | AYAZ-Ayaz Köyü, Baklacı Mevkii, Mustafakemalpaşa/BURSA                             | 29.798           | Şirket Mülkiyeti |
|                               | KARAKAŞLAR-Sırabademler Mh., Marmara Mevkii, Karacabey/BURSA                       | 25.685           | Kiralık          |
|                               | Koçman-Sırabademler Mahallesi Kemalpaşa Yolu Sk. No:81/1 Karacabey Bursa           | 104.119          | Kiralık          |
|                               | Baki - Yeşilçomlu Mh. Bandırma/Balıkesir                                           | 27.400           | Kiralık          |
|                               | 1-11'ler Tesisi - İrfaniye Köyü Meşelik Mevkii Nilüfer/Bursa                       | 76.000           | Kiralık          |
|                               | 20'ler Tesisi - İrfaniye Köyü Meşelik Mevkii Nilüfer/Bursa                         | 14.050           | Kiralık          |
|                               | 30'lar Tesisi - İrfaniye Köyü Meşelik Mevkii Nilüfer/Bursa                         | 15.785           | Kiralık          |
|                               | Çakaldere Tesisi - İrfaniye Köyü Çakaldere Mevkii Nilüfer/Bursa                    | 40.674           | Kiralık          |
|                               | GÖKÇEKÖY T - Gökçeköy - Yolarası Mevkii, Nilüfer /BURSA                            | 8.450            | Kiralık          |
| Eskişehir                     | Hamidiye Tesisi - Hamidiye Mahallesi - Lütfiye Yolu Mevkii - Mahmudiye - Eskişehir | 107.636          | Şirket Mülkiyeti |
|                               | Doğanca Tesisi - Doğanca Mahallesi - Mahmudiye - Eskişehir                         | 60.000           | Şirket Mülkiyeti |
|                               | Karakaya Tesisi - Karakaya Mahallesi - Eskibağlık Mevkii - Sivrihisar - Eskişehir  | 67.776           | Şirket Mülkiyeti |
|                               | Çukurhisar Tesisi - Çukurhisar Mahallesi - Tepebaşı - Eskişehir                    | 132.921          | Kiralık          |



|                                                                             |        |         |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| Çaldibi Tesisi - Yenice Mahallesi - Çaldibi Mevkii - Sivrihisar - Eskişehir | 39.150 | Kiralık |
| Tepebaşı Tesisi - Çukurhisar Mahallesi- Tepebaşı- Eskişehir                 | 32.358 | Kiralık |

### Kuluçkahane Tesisleri

Şirket'in Bursa ve Balıkesir illerinde 2 (iki) adet kuluçkahane tesisi bulunmaktadır. Kuluçkahanelerde, Şirket'in ürettiği etlik kuluçkalık yumurtaların kuluçka sürecini tamamlaması için faaliyet gösterilmektedir.

#### Bursa Kuluçkahane Tesisi

1990 yılında faaliyete geçen Bursa Kuluçkahane Tesisi, Balkan Mahallesi, Hasanağa Caddesi, No:8/1, Nilüfer/Bursa adresinde konumlanmakta olup yaklaşık 40.000 metrekare arsa üzerinde, 8.300 metrekare kapalı alana sahiptir.

30.06.2025 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla Bursa Kuluçkahane Tesisi'nde 19 mavi yaka ve 1 beyaz yaka olmak üzere toplam 20 personel istihdam edilmektedir.



#### Balıkesir Kuluçkahane Tesisi

2021 yılında kurulan Balıkesir Kuluçkahane Tesisi; Balıkesir Organize Sanayi Bölgesi, 4. Cade, No:23, Altıeylül/Balıkesir adresinde yer almakta olup yaklaşık 20.003,18 metrekare arsa üzerinde 8.709 metrekare kapalı alana sahiptir.

30.06.2025 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla Balıkesir Kuluçkahane Tesisi'nde 65 mavi yaka ve 4 beyaz yaka olmak üzere toplam 69 personel istihdam edilmektedir.

**Hastavuk**  
Balıkesir Mh. Hasanağa Cad. No:8/1 Nilüfer/BURSA  
Ertugrugazi V.D. 458 990 8877  
Mersis No: 0-4580-0610700234  
www.hastavuk.com







|               |         |         |         |         |         |         |
|---------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| But           | 21.682  | 18.213  | 22.360  | 17.888  | 27.791  | 18.342  |
| Kanat         | 6.644   | 5.581   | 6.417   | 5.133   | 8.241   | 5.439   |
| Diğer Ürünler | 66.981  | 56.264  | 69.472  | 55.577  | 84.329  | 55.657  |
| Genel Toplam  | 161.492 | 135.653 | 171.335 | 137.068 | 214.132 | 141.327 |

| Balıkesir Tavuk Entegre Tesisi      |                             |                          |                             |                          |
|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| Ürün Grubu Bazlı<br>Üretim Verileri | 30.06.2024                  |                          | 30.06.2025                  |                          |
|                                     | Üretim Kapasitesi<br>(Adet) | Üretim<br>Miktarı (Adet) | Üretim Kapasitesi<br>(Adet) | Üretim Miktarı<br>(Adet) |
| Bütün Piliç                         | 29.609                      | 18.654                   | 22.038                      | 14.545                   |
| Göğüs                               | 16.648                      | 10.488                   | 21.546                      | 14.221                   |
| But                                 | 14.286                      | 9.000                    | 17.298                      | 11.417                   |
| Kanat                               | 4.236                       | 2.669                    | 5.243                       | 3.460                    |
| Diğer Ürünler                       | 43.310                      | 27.285                   | 44.949                      | 29.667                   |
| Genel Toplam                        | 108.090                     | 68.096                   | 111.075                     | 73.309                   |

### Yem Üretim Tesisleri

Şirket'in Bursa ve Balıkesir'de yer alan toplam 2 (iki) adet yem üretim tesisi bulunmakta olup bu tesislerde kanatlı yemi üretimi gerçekleştirilmektedir. Yem Üretim Tesisleri'nde üretilen yemler, Şirket'in kendi bünyesinde ürettiği ve yetiştirdiği tavukların yem ihtiyacını karşılamak amacıyla kullanılmaktadır. Üretilen yemlerin müşterilere satışı yapılmamaktadır. Damızlık etlik yem ihtiyacı Bursa Yem Üretim Tesisleri'nden; etlik piliç yetiştirme yemi ise Balıkesir Yem Üretim Tesisleri'nden karşılanmaktadır.

### Bursa Yem Üretim Tesisleri

1972 yılında kurulmuş Bursa Yem Üretim Tesisleri, Balkan Mh., Hasanağa Cd., No:8/1, Nilüfer/Bursa adresinde yaklaşık 6.000 metrekare üzerine kurulu, yaklaşık 1.500 metrekare kapalı alana sahiptir.

Bursa Yem Üretim Tesisleri'nde Damızlık Büyütme yemi, damızlık geliştirme yemi, damızlık civciv yemi, etlik damızlık tavuk yemi, yumurta civciv yemi, horoz yemi olmak üzere 6 türde kanatlı yem üretilmektedir.



Bursa Yem Üretim Tesisi'nde aylık/yıllık 4.500 ton kanatlı yem üretilmekte olup Şirket'in kanatlı yem ihtiyacının %100'ünü karşılamaktadır.

30.06.2025 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla Bursa Yem Üretim Tesisi'nde 13 mavi yaka ve 2 beyaz yaka olmak üzere toplam 15 personel istihdam edilmektedir.



Balıkesir Yem Üretim Merkezi

2014 yılında kurulmuş Balıkesir Yem Üretim Tesisi Hürriyet Mh., Çatalceviz Küme Evler, No:8, Karapürçek, Susurluk/Balıkesir adresinde yaklaşık 37.650 metrekare üzerine kurulu, yaklaşık 10.840 metrekare kapalı alana sahiptir.

Balıkesir Yem Üretim Tesisi'nde Etlik civciv başlangıç yemi (E1) , Etlik civciv yemi (E3) , Etlik piliç yemi (E4) , Etlik piliç kesim öncesi yemi (E5) olmak üzere 4 türde kanatlı yem üretilmektedir.

Balıkesir Yem Üretim Tesisi'nde aylık/yıllık 24.000 ton kanatlı yem üretilmek olup Grup'un kanatlı yem ihtiyacının %100'ini karşılamaktadır.

30.06.2025 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla Balıkesir Yem Üretim Tesisi'nde 35 mavi yaka ve 6 beyaz yaka olmak üzere toplam 41 personel istihdam edilmektedir.

#### Üretim Süreci

##### 1. Damızlık Yetiştirme Tesisi / Damızlık Kümesler

Üretim süreci, Aviagen firmasının Türkiye'deki lisanslı işletmelerinden özel aracılıkla temin edilen Ross ırkı damızlık civcivlerle başlamaktadır. Aviagen, Ross ırkını geliştiren ve patent haklarına sahip uluslararası ölçekte faaliyet gösteren bir firmadır. Özel donanımlı araçlar ve uzman teknik ekip tarafından teslim alınan damızlık civcivler, sağlığa uygun şartlar dahilinde damızlık yetiştirme tesislerine yerleştirilmektedir. 24 saat izlenebilir kamera ve bilgi işlem sistemleri ile donatılmış, son sistem havalandırma ve iklimlendirme donanımlarına sahip modern tesislerde civcivler sağlık koşullarına uygun olarak sürekli takip edilmektedir.



Temin edilen civcivlerin büyük çoğunluğunu damızlık tavuklar, yaklaşık altıda birlik kısmını ise horozlar oluşturmaktadır. Damızlık civcivlerin yumurtlama dönemine ulaşarak yumurtlamaya hazır hale gelmeleri için yaklaşık 24 haftalık bir büyüme süreci gerekmektedir. Bu sürecin ardından damızlık tavuklardan, etlik piliç üretiminde kullanılan kuluçkalık yumurtalar elde edilmektedir. Üretilen yumurtaların yaklaşık %92'si döllenerek etlik kuluçkalık yumurtaya dönüşürken, %8'lik kısım "yemeklik yumurta" olarak piyasaya sunulmaktadır. Ancak, damızlık tavuklardan elde edilen yumurtalardan yeniden Ross ırkı elde edilememekte, bu nedenle yumurtlama verimliliğini yitiren damızlık tavuklar ve horozlar satışa sunulmaktadır. Yeni sürülerin oluşturulması için aynı süreç yeniden işletilerek Aviagen'in Türkiye'deki lisanslı işletmelerinden damızlık civciv temin edilmektedir.

Damızlık kümeslerde kaliteli ırkların geliştirilmesi ve bu ırklardan yüksek verim elde edilmesi, Şirket'in kalite kontrol süreçlerinin temelini oluşturmaktadır. Damızlık sürüler ve civcivler, veteriner hekimler gözetiminde sürekli olarak takip edilmekte; tesislere girişlerinden itibaren periyodik sağlık kontrolleri, tarama testleri (kan analizi, swap, ELISA vb.) ve aşılama işlemleri uygulanmaktadır.

## 2. Kuluçkahaneler

Damızlık kümeslerden temin edilen etlik kuluçkalık yumurtaların yaklaşık %60'ı doğrudan satılmakta, kalan %40'lık kısmı ise Şirket'in kuluçkahanelerinde kuluçkaya alınmaktadır. Satışı gerçekleştirilen yumurtaların tamamı ihraç edilmekte olup, yurtiçine satış yapılmamaktadır.

Kuluçkaya alınan yumurtalarda yaklaşık %20 oranında fire verilmekte, geri kalan %80'i gelişim sürecini başarıyla tamamlayarak etlik civcive dönüşmektedir. Bu süreçte yumurtalar, son teknoloji bilgisayar kontrollü gelişim makinelerinde 18 gün, çıkım makinelerinde ise 3 gün boyunca takip edilmekte; gelişimlerini tamamladıktan sonra gerekli ayırım ve aşılama işlemleri uygulanmaktadır. Elde edilen etlik civcivlerin %4'ü yurtdışına, %3'ü yurtiçine satılmakta; kalan %93'ü ise büyütülmek üzere fason yetiştirme çiftliklerine yönlendirilmektedir.

Şirket, Türkiye ve Avrupa'nın en yüksek kuluçka kapasitelerinden birine sahip olup, bu alandaki güçlü üretim altyapısı ile sektörde lider konumunu pekiştirmektedir.

## 3. Broiler (Etlik) Üretim

Kuluçkahanelerden getirilen etlik civcivler, yaklaşık 40 - 45 günlük bir yetiştirme sürecini tamamlamak üzere fason yetiştirme çiftliklerine sevk edilmektedir. Broiler üretim süreci, Şirket'in anlaşmalı olduğu yaklaşık 400 adet kiralık fason yetiştirme çiftliklerde yürütülmekte olup, Şirket'in kendi broiler kümesi bulunmamaktadır. Operasyonel süreçler fason sahalarda gerçekleşse de yem tedariki, ilaç ve teknik bakım gibi operasyonel kontrol doğrudan Şirket'in yönetiminde bulunmaktadır. Yetiştirme sürecinde kullanılan yem, Şirket'in kendi yem fabrikalarından temin edilmektedir. Bununla birlikte, operasyonel süreçte belirli bir fire oranı oluşmakta; sevk edilen civcivlerin yaklaşık %6'sı kayıp olarak gerçekleşmektedir.

Yetiştirme sürecinde, biyogüvenlik ve sağlık kontrolleri kritik önem taşımaktadır. Kümeslerde uygulanan temizlik ve dezenfeksiyon işlemleri, biyogüvenlik ekibi tarafından denetlenir ve gerektiğinde tekrar edilmesi sağlanır. İşlemlerin uygunluğu teyit edildikten sonra, biyogüvenlik uzmanı tarafından resmi onay verilir ve kümes dinlendirme sürecine alınır. Dinlendirme sürecinin ardından kümes, uzman veteriner hekim tarafından kontrol edilir. Uygunluk tespiti halinde civciv

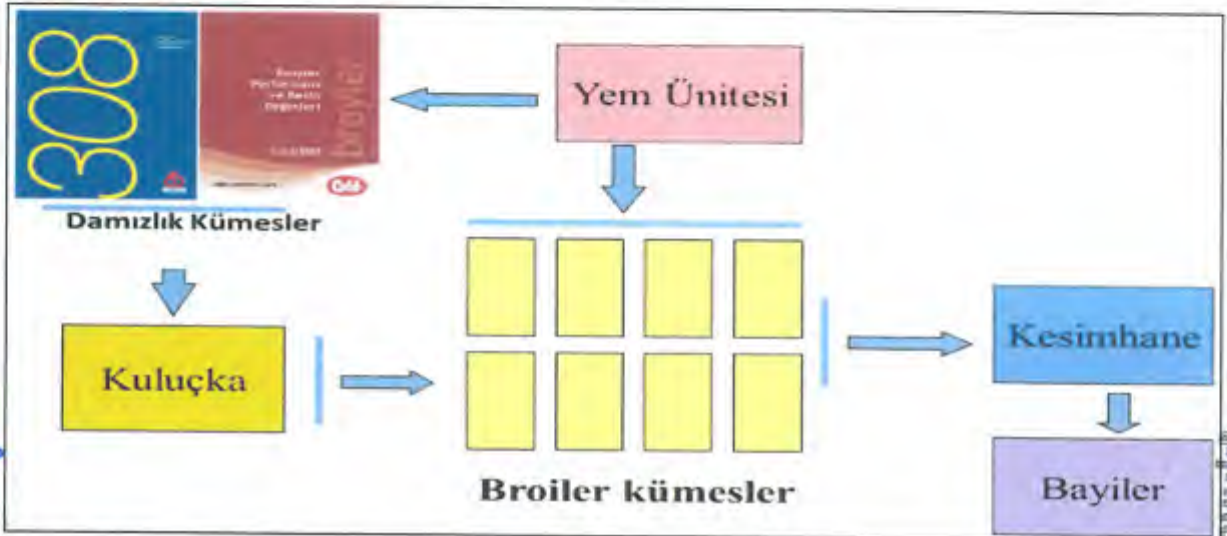


yerleştirmesi yapılır. Yetiştirme döneminin sonunda sağlıklı tavukların Beyaz Et retim Tesisleri'ne (kesimhaneye) sevki gerçekleştirilir.

#### 4. Beyaz Et retimi

Üretim zincirinin son halkasını kesimhaneler oluşturmaktadır. Fason yetiştirme sahalarından sevk edilen tavuklar, burada helal kesim standartlarına uygun şekilde işlenmektedir. şirket'in mevcut günlük kesim kapasitesi yaklaşık 240.000 adettir ve kapasite kullanım oranı %85'tir. Bu doğrultuda, yıllık bazda yaklaşık 75 milyon tavuk kesimi gerçekleştirilmektedir.

Kesim sürecinin ardından elde edilen karkaslardan (tüy ve i organlarından arındırılmış tavuk), bütün piliç, but, göğüs, kanat, sakatat ve pençe gibi ana ürünlerin yanı sıra; soslu ürünler, döner, ileri işlem ürünleri ile salam & sosis gibi katma değerli ürünler de üretilmektedir. Bu rnler hem yurtiçi pazara hem de ihracat kanallarına sunulmaktadır.



Görsel: Entegrasyon Modelleri / Beyaz Et retim

#### 5. Yem retimi

Yem retimi, doğrudan üretim zincirinin bir halkası olarak değerlendirilmemeli, tüm süreçlerin vazgeçilmez bir destek unsuru olarak kabul edilmelidir. Sürülerin her safhasında, hayvanların ihtiyaç duyduğu uygun yem şirket tarafından sağlanmaktadır. Her dönemin besin gereksinimleri farklı olduğundan özel yem reçeteleri uygulanmaktadır.

şirket'in Bursa ve Balıkesir'de olmak üzere iki adet yem üretim tesisi bulunmakta olup Bursa'daki tesis damızlık kümesler ve kulukahanelere yem tedarik ederken, Balıkesir'deki tesis fason sahalarına üretim yapmaktadır. Bu tesislerde sürülerin yaşamı boyunca ihtiyaç duyduğu nitelikli yemler üretilmekte; hammaddeler titizlikle analiz edilmekte ve besin değeri yüksek yem formülleri oluşturulmaktadır.

Yemin bileşenleri ağırlıklı olarak %55 oranında mısır ve buğday, %25 oranında soya ve ayçiçeği küspesi, geri kalan kısmı ise çeşitli katkı malzemelerinden oluşmaktadır. Hammaddeler şirket tarafından dış kaynaklardan temin edilmekte olup büyük ölçüde döviz bazlı maliyetlere tabiidir.

şirket, kendi ihtiyaçlarını karşılamanın yanı sıra, yurt içi pazar ve ihracat kanallarına yönelik ticari yem satışı da yapmakta olup bu satışların ciro içindeki payı sınırlıdır.



**i. Canlı Kabul:**

Canlı saha ekibi tarafından kontrolleri yapılan sağlıklı tavuklar, özel nakliye araçları ile hayvan refahına uygun şartlarda kümeslerden Beyaz Et Üretim Tesisleri'ne ulaştırılır. Yapılan bilimsel araştırmalar mavi-mor renk tayfinin tavuklarda stres oluşumunu azalttığını göstermiştir. Bu sebeple tavukların kümeden Beyaz Et Üretim Tesisleri'ne taşınmasına kadar geçen aşamada mavi renkli özel dizayn kasalar kullanılır. Tavukların kesim hattına alınmadan önce iklimatik ortamda dinlendirilmesi bunun için özel dizayn edilmiş canlı araç bekleme istasyonlarında sağlanmaktadır. Kesim programına göre Resmi Kontrolleri (Ante-Mortem Muayene) yapılan canlı araçları, canlı kabul alanına alınır.

Hayvan refahı kurallarına uygun olarak özel dizayn edilen lift (hareketli yer bandı) sayesinde tavukların canlı araçlardan indirilmesi esnasında strese girmemeleri sağlanır. Canlı kabul alanında uygulanan mavi-mor ışıklandırma aynı şekilde stres oluşumunu azaltır. Canlı asım alanında kullanılan özel havalandırma sistemi ile çalışan ve tavuklar için konforlu bir ortam sağlanır. Diğer tesislerde bu alanda yoğun toz ve kirlilik bulunurken özel havalandırma sistemi ile bu oluşumun önüne geçilir. Tavukların 13.500 adet/saat hat hızında asım işleminin kolaylaştırılması için hat özel olarak dizayn edilmiştir ve iki farklı noktadan asım işlemi yapılmaktadır. Ayrıca, asım hattı için özel olarak tavukların stresini uzaklaştırması için göğüs bandı eklenmiştir.

**ii. El ile Kesim / Kan Akıtma:**

Çiftlikten başlayan aşamalardan itibaren hayvan refahı kurallarına uygun şekilde Beyaz Et Üretim Tesisleri'nde kabul aşamalarından geçen tavuklar uzman kasaplar tarafından helal ürün niteliği taşıması için el ile kesilir. Kesim hattının helal belgelendirme firmaları tarafından 7/24 IP kamera sistemi ile kontrol edilmesinin dışında ayrıca bazı müşterilerin kesim müşahitleri tarafından da yerinde kontroller yapılır.



**Görsel: El ile kesim**



**Görsel: Kan akıtma**

**iii. Tüy yumuşatma ve yolma:**

Kesim ve kan akıtma işlemlerinden sonra tavukların tüylerinin yumuşatılması işlemi gelmektedir. Bu aşama kesimhanelerde yoğun olarak kontaminasyon (bulaşma) problemlerinin yaşandığı, ağır koku oluşumunun bulunduğu, deri ve ürün kalitesinin azaldığı, helallik kavramlarının sorgulandığı en önemli işlem basamaklarından birisidir.

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
MERSİS NO: 0820-001-800013  
SERMAYESİ 150.000.000 TL  
DİKLİTİ: M. H. BİRHAN ÇELİK  
A-BLOK YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
TELEFON: (0212) 310 62 00  
www.atayatirim.com.tr

FINANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
MERSİS NO: 0820-001-800013  
SERMAYESİ 150.000.000 TL  
DİKLİTİ: M. H. BİRHAN ÇELİK  
A-BLOK YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
TELEFON: (0212) 310 62 00  
www.atayatirim.com.tr

Hastavuk®  
ODA TİCARET MÜHÜRÜ  
Balkan Mtb. Hastavuk® Ltd. Şti. / Nispetiye / NİSPE  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 271172  
Vergi No: 3877



2012 yılında Hollanda merkezli Stork firması tarafından bu alanda önemli bir yenilik doğuran Aeroscalder sistemi kurulmuş ve bu sistem Avrupa'da "Altın buluş" ödülü almıştır. Dünya'da sadece 5 tane olan bu sistemi ticari olarak ilk kez Şirket tarafından satın alınmıştır.

Aeroscalder sisteminde tavukların tüyleri su yerine yoğunlaştırılmış hava akımı kullanılarak yumuşatılmaktadır. Bu sistem sayesinde, hijyenik bir üretim]le ürünlerin doğal renk, lezzet ve kokusunda olması sağlanmaktadır.

Tüyleri yumuşatılan tavuklar ileri teknoloji tüy yolma makinelerinden geçerek tüylerinden arındırılır. Tüy yolma sonrası manuel olarak işlem kontrolü yapılır.

**iv. Et Olgunlaştırma:**

Ürünlerin tat, doku ve lezzetinin geliştirilmesi amacıyla tüy yolma sonrasında Rapid Rigor (Et olgunlaştırma) teknolojisi kullanılmaktadır. Stork firmasından alınan Rapid Rigor teknolojisi Türkiye'de sadece Şirket'in tesislerinde kullanılmaktadır. Uygulanan işlemler ile kasın ete dönüşümü hızlandırılarak olgunlaştırma işlemi başlatılır. Olgunlaştırma işlemi özel olarak dizayn edilmiş hava soğutma bölümünde yoğun hava akışı ile etin dinlendirilmesi ile son bulur. Böylece tavuk etinin tat, doku ve lezzeti geliştirilir. Uygulanan teknoloji ile tat, doku ve lezzetin gelişimi dışında kas dokunun kasılıp gevşeme hareketleri esnasında kan akıtma sonrasında kılcak kan damarlarında kalan kan dahi karkas üzerinden uzaklaştırılır.

**v. İç organ çıkarma:**

Et dolgunlaştırma sonrasında tavukların iç organları el değmeden otomatik robotlar tarafından çıkartılır. Bu aşamada tavuk herhangi bir noktada su ile temas etmemektedir.

**vi. Karkas Soğutma:**

Kesim işlemi sonrası 36-40°C olan karkas sıcaklığının hızlı şekilde 0-4°C aralığına çekilmesi gerekmektedir. Grup hedef olarak 1-2°C aralığını almaktadır.

Türkiye'de ilk defa Şirket Beyaz Et Üretim Tesisleri'nde Stork teknolojisi ile dizayn edilmiş Hava ile Soğutma + Dinlendirme Tünelleri kullanılmaktadır.

Hava ile Soğutma Tünelinde hızlı şekilde karkas iç sıcaklığı 1-2°C'ye getirilen tavuklar; Dinlendirme Tünelinde yoğun hava akımı altında masaj yapılarak, Rapid Rigor teknolojisi ile başlatılan et olgunlaştırma işleminin devamı olarak dinlendirilir. Karkas soğutma yaklaşık 3,5 saatlik zaman alır ve bir tavuk soğutma aşamasında 5,7 km yol kat eder. Bu işlem esnasında herhangi bir su kullanımı olmadığı gibi geçen süre içerisinde tavukların asılı olmasına ve havalandırma sistemine bağlı olarak tavuk bünyesinden su kaybı olur. Bunun sonucunda 1-2°C'lik karkas iç sıcaklığına sahip tat, doku ve lezzeti geliştirilmiş tavuklar elde edilir.

**vii. Hava ile Soğutma:**

Üretiminin bu sürecinde su yerine yoğun soğuk hava kullanarak tavuklarını birbirine değmeden hijyenik olarak soğuması sağlanmaktadır. Böylece tavukların soğutma esnasında su çekmesi engellenirken, etin daha lezzetli ve yumuşak bir kıvamda gelmesini sağlayan olgunlaştırma süreci gerçekleştirilir. Suda beklemeyen tavuklar, doğal kokularını ve renklerini korumaya devam etmektedir.



**viii. Parçalama ve Paketleme:**

Parçalama-Paketleme alanı 7-8°C, etiketleme alanı ise 5-6°C'de tutulmaktadır. Taze tavuk eti ve ürünler depolama ve sevkiyat esnasına kadar 0-3°C'de bekletilmektedir. Dondurulmuş ürünlerin üretimi için özel arabalı sistemler kullanılmakta ve hazırlanan ürünler -40°C'de dondurulduktan sonra -18°C depolarımızda sevk edilene kadar bekletilmektedir. Bütün ve parça tavuk eti üretim alanlarımız ile sakatat işleme alanları tamamen birbirinden ayrılmış durumdadır.

Sipariş programına göre yapılması planlanan ürünler ilgili ağırlık ve kalite kriterleri göz önünde bulundurularak üretilir. Tüm üretim sürecinin PDS sistemi adı verilen bilgisayar sistemi tarafından kayıt altına alınmaktadır. PDS sistemi tarafından ilgili ağırlık ve kalitedeki ürünler bütün piliç ve parçalama hatlarına gönderilmesi sağlanır.

**ix. Kesimhane Akışı-Sevkiyat:**

Muhafaza odalarında bekleyen tavuk ve tavuk eti ürünleri, ilk giren ilk çıkar prensibi ile kontrollü olarak yıkanmış ve dezenfekte edilmiş özel frigorifik araçlara yüklenirler. Yükleme sonunda araçların soğutma üniteleri açılır ve araç mühürlenerek, sağlık raporları ve diğer evraklar verilerek sevkiyat gerçekleştirilir. Sevkiyat araçlarında kullanılan veri kaydedici (data logger) sistemi sayesinde ürün, sevkiyat süresince sıcaklık açısından sürekli takip edilmektedir. Buna ek olarak, araçlarda kurulu bulunan Arvento Araç Takip Sistemi de konum ve hız gibi bilgilere ek olarak, araç içi sıcaklık değerleri de anlık olarak izlenmektedir. Bu sayede, soğuk zincir bütünlüğü yurt içi teslimat süreçlerinde kesintisiz şekilde korunmaktadır.

**x. Kesimhane Akışı-Temizlik ve Dezenfeksiyon:**

Temizlik personeli 3 vardiya olarak çalışmaktadır. Üretim devam ederken temizlik ve dezenfeksiyon çalışmaları laboratuvar destekli olarak kontrol edilir.

Şirket'in Beyaz Et Ürünleri grubundaki bazı ürünlerine ilişkin görseller aşağıda yer almaktadır:



**Hastavuk®**

Balkan Min. Hasanaç. Cad. No: 8110000/BURSA  
Ertuğrulgazi YOL 459 063377  
Mersis No: 0-450-06387700234  
www.hastavuk.com



## Soslu ürünler:



## Sakatat



## Döner



## Helal Ürün Süreci

Helal gıda kavramı, İslam dininin gıda tüketimi ile ilgili hükümlerine uygun olarak üretilmiş ürünleri ifade eder. Müslüman tüketicilerin sayısındaki artış ve helal sertifikalı ürünlere yönelik küresel talep, gıda sektöründe helal üretim süreçlerinin önemini artırmıştır. Özellikle sektörümüzde, helal kesim ve üretim uygulamalarının doğru bir şekilde uygulanması hem dini gereklilikler hem de tüketici güveni açısından büyük önem taşımaktadır.

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
MERSİS NO: 08.020.043.00013  
SERMAYESİ: 50.000.000 TL  
DİĞER İŞLERİ BAĞLI KURULUŞU  
A-BLOK YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
T.C. 0212 310 82 100  
www.atayatirim.com.tr

ZİRAAT MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
FİNANSKENT MARMARIS CAD. B BLOK  
NO: 44/B ÜSKÜDAR / İSTANBUL  
T.C. 0212 458 000 88  
www.ziraatmenkul.com.tr

Hastavuk®  
GIDA TİCARET HAYATÇILIK  
SAN. VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ  
Balkan Mh. Hacıoğlu Cad. No:8/1 Nilüfer/BURSA  
Etiler/Nilüfer V.D. 458 000 88  
Mersis No: 08.020.043.00013  
www.hastavuk.com.tr

*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*



Helal kanatlı üretim süreci, çiftlikten sofraya kadar tüm aşamaları kapsamaktadır. Aşağıda bu sürecin temel adımları açıklanmıştır:

#### Yetiştirme Süreci

- Yem ve katkı maddeleri: Tavukların beslendiği yemler İslami koşullara uygun olmalıdır.
- Hayvan refahı: Hayvanların sağlıklı, temiz ve stressiz ortamlarda yetiştirilmesi önemlidir.
- Nakliye ve Bekletme: Kesim öncesi nakliye sürecinde hayvanların fazla strese maruz kalmaması gerekir.
- Kesim öncesi dinlendirme ve yemsiz bırakma süreci, İslami usullere uygun olarak yapılmalıdır.

#### Helal Kesim İşlemi

Helal kesimin temel şartları şunlardır:

- Kesimi yapan kişi Müslüman olmalıdır.
- Kesim sırasında "Bismillâhi Allahu Ekber" ifadesi söylenmelidir.
- Hayvanın şahdamarı, yemek ve nefes borusu aynı anda kesilmelidir.
- Hayvanın tamamen kanı akıtılmalıdır.
- Hayvan kesim sırasında canlı olmalı ve ölmeden önce kesilmiş olmalıdır.
- Elektrikle sersemletme uygulaması varsa, bu işlemin hayvanı öldürmeyecek düzeyde yapılması gerekir.

#### İşleme ve Paketleme

- İşlem gören ürünler, helal olmayan ürünlerle temas ettirilmemelidir.
- Kullanılan katkı maddeleri helal sertifikalı olmalıdır
- Ambalajlama sırasında da helallik koşulları sürdürülmelidir.

#### Helal Sertifikasyon Sistemi

Helal üretim sürecinin güvenilirliğini artırmak için bağımsız ve akredite helal sertifikasyon kuruluşları tarafından denetim yapılır. Türkiye'de Helal Akreditasyon Kurumu (HAK), bu süreci denetleyen resmi otoritedir. Sertifikasyon süreci aşağıdaki aşamaları içerir:

- i. Başvuru ve ön denetim
- ii. Üretim sürecinin yerinde denetimi
- iii. Ürün analizleri
- iv. Sertifika verilmesi ve düzenli denetimlerin yapılması

#### Kamera Sistemi

Saatte 13.500 adet tavuğun işlendiği parçalama-paketleme alanında yapılan işlemlerin fiziken takibi ve yönlendirilmesi oldukça zordur. Bu nedenle bu işlemlerin özel bilgisayar sistemi ile yapılması gerekmektedir. PDS olarak adlandırılan sistem ile kesimden itibaren tüm sürüler hat üzerinden takip edilir. Kesilen sürüler ile ilgili bilgiler, yaklaşık olarak 3,5 saat öncesinden gerekli planlama işlemlerinin yapılmasına olanak sağlar.

Otomatik kamera sistemi ile ürünlerin paketlenmeden önce kontrol işlemleri yapılır. Bu değerlendirmeye göre ayırım işlemleri PDS sistemi vasıtasıyla otomatik olarak yapılır. Operatörler tarafından yapılan yönlendirmeler ile istenilen ağırlıklardaki ürünlerin parçalama hattında

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLERİ A.Ş.  
MERSİS NO: 0820-0427000013  
SERİHALİ 150.000,00 TL  
DİJİTAL İMZA  
AK-BLOK (AT) İMZA  
T.C. (0212) 310 68 00  
www.atayatirim.com

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
FİNANSMAN MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.  
İND. VE TİC. SİC. NO: 274900  
BURSA MÜHÜRLE FİİLİ V.D. 2023/14

Hastavuk®  
BİNA YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.  
Balkan Mh. Hastavuk Cad. No: 8/1 MURŞİT BURSA  
Ertuğrulgazi V.D. 408 006 3877  
Mersis No: 0-4580-04080000000234  
www.hastavuk.com

İmza

İmza



değerlendirilmesi, bütün tavuk ürünleri olarak değerlendirilmesi ve sipariş planlama işlemleri yapılır.

Anatomik Kesim Parçalama hattına gönderilen bütün tavuk ürünleri PDS sisteminin yönlendirmesine göre farklı parça tavuk eti ürünlerine dönüştürülmektedir. Bu işlemler esnasında raf ömrünü azaltılabileceği için gövdeden parça ürünlerin ayrılması bıçak ile kemiğin kesilmesi yerine eklemlerin yerinden çıkartılması şeklinde anatomik olarak yapılır.

#### Üretim Alanları ve Personel

Personel için kendilerini soğuktan koruyan ve yakalarındaki renklere göre çalıştıkları alan ayrımı yapılan su geçirmeyen ve bakteri üretmeyen özel nanoteknolojik iş kıyafetleri kullanmaktadır. Her bir iş üniformasında personele ait tanımlama numarası bulunmaktadır. Kullanılan bu numara aynı zamanda personelin soyunma odası ve emanet kasası numarasıdır. Personel vardiya başlangıcında aldığı günlük bazda yıkanan temiz iş kıyafeti ile işbaşı yapmaktadır. Sağlık kontrolleri tam olmayan personelin işbaşı yapmasına izin verilmemekte olup kontroller işyeri hekimi ve sağlık ekibi tarafından yapılmaktadır.

#### Damızlık Tedarik Zinciri

Şirket, beyaz et üretim zincirinin ilk halkasını oluşturan 1 günlük damızlık civciv tedarikini güvenilir ve kontrollü kaynaklardan sağlamaktadır. Bu kapsamda, genetik verimliliği yüksek, hastalıktan ari statüdeki 1 günlük damızlık civcivler, yurt içi üretici işletmelerden tedarik edilmektedir.

Şirket, 1 günlük damızlık civciv ihtiyacının tamamını yurt içi kaynaklardan tedarik ederek lojistik maliyetlerinde tasarruf sağlamakta, tedarik süreçlerini hızlı ve etkin bir şekilde organize edebilmekte ve böylece damızlık ihtiyacını kısa sürede karşılayabilmektedir.

Aşağıda yer alan tabloda 31.12.2022, 31.12.2023, 30.06.2024, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket'in ilk 10 tedarikçisine ilişkin bilgiler yer almaktadır:

| Tedarikçi / Yıl | 31.12.2022    |                           | 31.12.2023    |                           | 31.12.2024    |                           |
|-----------------|---------------|---------------------------|---------------|---------------------------|---------------|---------------------------|
|                 | Alış (Bin TL) | Toplam Alışlara Oranı (%) | Alış (Bin TL) | Toplam Alışlara Oranı (%) | Alış (Bin TL) | Toplam Alışlara Oranı (%) |
| Tedarikçi 1     | 497.408,91    | 11,4                      | 820.410,58    | 14,6                      | 548.949,01    | 9,9                       |
| Tedarikçi 2     | 347.166,12    | 7,9                       | 341.062,33    | 6,1                       | 456.727,63    | 8,2                       |
| Tedarikçi 3     | 323.244,60    | 7,4                       | 285.565,75    | 5,1                       | 260.183,08    | 4,7                       |
| Tedarikçi 4     | 109.236,43    | 2,5                       | 245.348,89    | 4,4                       | 195.765,13    | 3,5                       |
| Tedarikçi 5     | 101.100,55    | 2,3                       | 206.160,07    | 3,7                       | 168.775,76    | 3,0                       |
| Tedarikçi 6     | 88.463,98     | 2                         | 165.490,49    | 2,9                       | 158.572,04    | 2,9                       |



|                     |                     |            |                     |            |                     |            |
|---------------------|---------------------|------------|---------------------|------------|---------------------|------------|
| Tedarikçi 7         | 74.559,47           | 1,7        | 119.266,28          | 2,1        | 143.363,22          | ,6         |
| Tedarikçi 8         | 71.506,99           | 1,6        | 103.662,10          | 1,8        | 112.306,66          | 2,0        |
| Tedarikçi 9         | 68.173,77           | 1,6        | 83.779,40           | 1,5        | 79.213,47           | 1,4        |
| Tedarikçi 10        | 68.111,64           | 1,6        | 79.108,51           | 1,4        | 70.228,1,3          | 1,3        |
| Diğer               | 2.623.429,08        | 60         | 3.164.788,28        | 56,4       | 3.351.090,33        | 60,4       |
| <b>GENEL TOPLAM</b> | <b>4.372.441,54</b> | <b>100</b> | <b>5.614.642,79</b> | <b>100</b> | <b>3.351.090,33</b> | <b>100</b> |

| Tedarikçi / Yıl     | 30.06.2024          |                           | 30.06.2025          |                           |
|---------------------|---------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------|
|                     | Alış (Bin TL)       | Toplam Alışlara Oranı (%) | Alış (Bin TL)       | Toplam Alışlara Oranı (%) |
| Tedarikçi 1         | 361.508,85          | 13,9                      | 242.550,64          | 6,7                       |
| Tedarikçi 2         | 152.607,23          | 5,9                       | 240.545,27          | 6,7                       |
| Tedarikçi 3         | 125.285,66          | 4,8                       | 191.580,60          | 5,3                       |
| Tedarikçi 4         | 116.203,12          | 4,5                       | 168.779,25          | 4,7                       |
| Tedarikçi 5         | 112.406,59          | 4,3                       | 150.009,36          | 4,1                       |
| Tedarikçi 6         | 73.602,96           | 2,8                       | 140.106,52          | 3,9                       |
| Tedarikçi 7         | 63.538,50           | 2,4                       | 103.076,74          | 2,9                       |
| Tedarikçi 8         | 60.635,24           | 2,3                       | 70.627,92           | 2                         |
| Tedarikçi 9         | 55.901,53           | 2,2                       | 69.847,70           | 1,9                       |
| Tedarikçi 10        | 55.828,08           | 2,1                       | 68.323,23           | 1,9                       |
| Diğer               | 1.419.565,68        | 54,7                      | 2.170.369,01        | 60                        |
| <b>GENEL TOPLAM</b> | <b>2.597.083,55</b> | <b>100</b>                | <b>3.615.816,23</b> | <b>100</b>                |

Şirket, 1 günlük damızlık civciv tedarikini, tesislerin ihtiyacına, sektörel gelişmeleri ve piyasa dinamiklerini yakından takip ederek gerçekleştirmektedir.

#### Lojistik

Şirket lojistik sürecinin bir bölümünü kendi araçları aracılığıyla bir bölümünü ise lojistik sözleşmeleri kapsamında dışarıdan hizmet alarak gerçekleştirmektedir. Şirket lojistik detayları aşağıda açıklanmaktadır:







Şirket'in yurt içi beyaz et ürün grubunun temel satış kanalları; (i) ulusal zincir marketler, (ii) bayilikler ve (iii) özel müşteriler olarak sınıflandırılmaktadır.

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 30.06.2024, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihinde sona eren finansal dönemler itibarıyla beyaz et ürün grubundaki toplam yurt içi satışların, satış kanalları bazında tutarları (TL) ve oransal dağılımı yer almaktadır:

| Kanal / TL       | 31.12.2022 | Oran (%) | 31.12.2023 | Oran (%) | 31.12.2024 | Oran (%) |
|------------------|------------|----------|------------|----------|------------|----------|
| Ulusal Zincirler | 890.262    | 29       | 1.842.250  | 36       | 2.534.751  | 32       |
| Bayilikler       | 1.001.373  | 33       | 2.002.311  | 39       | 3.267.597  | 41       |
| Özel Müşteriler  | 1.138.953  | 38       | 1.239.253  | 24       | 2.079.225  | 26       |

| Kanal / TL       | 30.06.2024 | Oran (%) | 30.06.2025 | Oran (%) |
|------------------|------------|----------|------------|----------|
| Ulusal Zincirler | 1.271.844  | 35       | 1.594.928  | 36       |
| Bayilikler       | 1.344.611  | 37       | 1.911.611  | 43       |
| Özel Müşteriler  | 997.898    | 28       | 903.249    | 20       |

Şirket'in yurt içi etlik civciv ve tüm yurt dışı satışları herhangi bir satış kanalı kullanılmadan doğrudan Şirket tarafından yürütülmektedir.

Aşağıda yer alan tabloda 31.12.2022, 31.12.2023, 30.06.2024, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket'in ilk 10 müşterisine ilişkin bilgiler yer almaktadır:

| Müşteri   | 31.12.2022     |                            | 31.12.2023     |                            | 31.12.2024     |                            |
|-----------|----------------|----------------------------|----------------|----------------------------|----------------|----------------------------|
|           | Satış (Bin/TL) | Toplam Satışlara Oranı (%) | Satış (Bin/TL) | Toplam Satışlara Oranı (%) | Satış (Bin/TL) | Toplam Satışlara Oranı (%) |
| Müşteri 1 | 789.326,27     | 17,7                       | 1.337.143,09   | 18,8                       | 1.451.175,74   | 23,0                       |
| Müşteri 2 | 532.460,19     | 11,9                       | 1.117.660,78   | 15,7                       | 1.402.902,08   | 22,2                       |
| Müşteri 3 | 490.996,64     | 11,0                       | 805.176,24     | 11,3                       | 1.050.530,28   | 16,7                       |
| Müşteri 4 | 458.034,66     | 10,2                       | 681.912,95     | 9,6                        | 735.323,39     | 11,7                       |
| Müşteri 5 | 435.021,19     | 9,7                        | 436.349,26     | 6,1                        | 296.881,91     | 4,7                        |
| Müşteri 6 | 164.954,43     | 3,7                        | 312.816,07     | 4,4                        | 276.134,09     | 4,4                        |
| Müşteri 7 | 136.578,38     | 3,1                        | 257.949,54     | 3,6                        | 252.989,36     | 4,0                        |



|               |                     |              |                     |              |                     |              |
|---------------|---------------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------|--------------|
| Müşteri 8     | 115.706,51          | 2,6          | 138.747,05          | 2,0          | 243.745,43          | 3,9          |
| Müşteri 9     | 112.014,24          | 2,5          | 121.460,63          | 1,7          | 233.317,77          | 3,7          |
| Müşteri 10    | 109.317,37          | 2,4          | 121.460,63          | 1,7          | 186.118,75          | 3,0          |
| Diğer         | 107.434,42          | 2,4          | 106.577,93          | 3,4          | 179.487,50          | 2,8          |
| <b>TOPLAM</b> | <b>3.451.844,28</b> | <b>100,0</b> | <b>5.666.868,93</b> | <b>100,0</b> | <b>6.308.606,32</b> | <b>100,0</b> |

| Müşteri       | 30.06.2024          |                            | 30.06.2025          |                            |
|---------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|
|               | Satış (Bin/TL)      | Toplam Satışlara Oranı (%) | Satış (Bin/TL)      | Toplam Satışlara Oranı (%) |
| Müşteri 1     | 744.901,85          | 23,5                       | 887.907,43          | 24,3                       |
| Müşteri 2     | 655.616,62          | 20,7                       | 632.676,78          | 17,3                       |
| Müşteri 3     | 484.362,80          | 15,3                       | 585.104,63          | 16,0                       |
| Müşteri 4     | 346.362,90          | 10,9                       | 340.721,30          | 9,3                        |
| Müşteri 5     | 208.339,08          | 6,6                        | 249.461,57          | 6,8                        |
| Müşteri 6     | 144.741,05          | 4,6                        | 238.653,14          | 6,5                        |
| Müşteri 7     | 138.476,14          | 4,4                        | 193.569,63          | 5,3                        |
| Müşteri 8     | 123.441,15          | 3,9                        | 146.288,92          | 4,0                        |
| Müşteri 9     | 117.189,01          | 3,7                        | 142.035,58          | 3,9                        |
| Müşteri 10    | 106.577,93          | 3,4                        | 125.471,03          | 3,4                        |
| Diğer         | 96.891,45           | 3,1                        | 113.923,51          | 3,1                        |
| <b>TOPLAM</b> | <b>3.166.899,98</b> | <b>100,0</b>               | <b>3.655.813,52</b> | <b>100,0</b>               |

### İhracat

31.12.2022, 31.12.2023, 30.06.2024, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket'in gelirlerinin sırasıyla %30, %17, %18, %19 ve %15'i ihracat kaynaklıdır. Şirket, işbu izahname tarihi itibarıyla 32 ülkeye ihracat gerçekleştirmektedir. Şirket ayrıca 2022, 2023 ve 2024 yıllarında TIM1000 sıralamasında sırasıyla 442., 620., 585. sıralarda yer almıştır. Şirket'in ihracat faaliyetleri kapsamında Irak, Şirket'in ana ihracat ülkelerindendir.

Şirket 2022, 2023 ve 2024 yıllarında TIM1000'e göre Türkiye'nin ilk 1000 ihracatçı firma arasındaki ve süt ürünleri ve hayvansal mamuller sektöründeki<sup>1</sup> sıralaması ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır:

|                         | 2022       | 2023       | 2024       |
|-------------------------|------------|------------|------------|
| <b>Genel Sıralaması</b> | <b>442</b> | <b>620</b> | <b>585</b> |

<sup>1</sup> 2024 Türkiye'nin İlk 1000 İhracatçı Firması



|                   |               |               |               |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|
| Sektör Sıralaması | 10            | 15            | 16            |
| İhracat (\$)      | 71.522.861,03 | 47.748.326,38 | 52.482.370,42 |

31.12.2022, 31.12.2023, 30.06.2024, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket'in ihracat faaliyetlerini gerçekleştirdiği ilk 10 ülkeye ve ihracat miktarlarına (ton), ihracat tutarlarına (TL) ve toplam ihracat içerisindeki oranlarına (%) aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir:

| İHRACAT                   |               |                |            |                           |               |                |            |                           |               |                |            |
|---------------------------|---------------|----------------|------------|---------------------------|---------------|----------------|------------|---------------------------|---------------|----------------|------------|
|                           | 31.12.2022    |                |            |                           | 31.12.2023    |                |            |                           | 31.12.2024    |                |            |
| Ülke                      | Miktar (Ton)  | Bin TL         | Oran (%)   | Ülke                      | Miktar (Ton)  | Bin TL         | Oran (%)   | Ülke                      | Miktar (Ton)  | Bin TL         | Oran (%)   |
| Irak                      | 18.669        | 670.787        | 83         | Irak                      | 12.721        | 626.064        | 83         | Irak                      | 14.664        | 815.489        | 87         |
| Japonya                   | 1.168         | 41.484         | 5          | Özbekistan                | 1.685         | 28.292         | 4          | Özbekistan                | 1.737         | 50.413         | 5          |
| Gürcistan                 | 1.157         | 23.191         | 3          | Türkmenistan              | 398           | 19.222         | 3          | Danimarka                 | 628           | 16.237         | 2          |
| Özbekistan                | 1.148         | 17.989         | 2          | Gürcistan                 | 723           | 17.872         | 2          | Birleşik Arap Emirlikleri | 284           | 8.428          | 1          |
| Danimarka                 | 860           | 16.108         | 2          | Birleşik Arap Emirlikleri | 785           | 15.877         | 2          | Libya                     | 104           | 7.329          | 1          |
| Kosova                    | 167           | 7.756          | 1          | Danimarka                 | 834           | 12.414         | 2          | Gürcistan                 | 139           | 6.284          | 1          |
| Birleşik Arap Emirlikleri | 233           | 6.999          | 1          | Japonya                   | 290           | 11.078         | 1          | Somali                    | 88            | 6.201          | 1          |
| Türkmenistan              | 375           | 4.231          | 1          | Tayland                   | 286           | 6.884          | 1          | Tayland                   | 234           | 5.973          | 1          |
| Somali                    | 66            | 3.250          | 0          | Katar                     | 88            | 3.254          | 0          | Kuveyt                    | 44            | 5.167          | 1          |
| Lübnan                    | 68            | 3.159          | 0          | Somali                    | 48            | 2.124          | 0          | Japonya                   | 64            | 4.417          | 0          |
| <b>TOPLAM</b>             | <b>24.305</b> | <b>804.618</b> | <b>100</b> | <b>TOPLAM</b>             | <b>18.170</b> | <b>753.113</b> | <b>100</b> | <b>TOPLAM</b>             | <b>18.219</b> | <b>933.834</b> | <b>100</b> |

| İHRACAT    |              |         |          |                 |              |         |          |
|------------|--------------|---------|----------|-----------------|--------------|---------|----------|
|            | 30.06.2024   |         |          |                 | 30.06.2025   |         |          |
| Ülke       | Miktar (Ton) | Bin TL  | Oran (%) | Ülke            | Miktar (Ton) | Bin TL  | Oran (%) |
| Irak       | 8.554        | 408.280 | 90       | Irak            | 2.542        | 181.212 | 55       |
| Özbekistan | 928          | 22.697  | 5        | Danimarka       | 656          | 22.170  | 7        |
| Danimarka  | 378          | 8.397   | 2        | Suudi Arabistan | 271          | 21.740  | 7        |
| Tayland    | 182          | 4.782   | 1        | Türkmenistan    | 1.119        | 17.742  | 5        |



|                           |               |                |            |                           |              |                |            |
|---------------------------|---------------|----------------|------------|---------------------------|--------------|----------------|------------|
| Birleşik Arap Emirlikleri | 78            | 1.708          | 0          | Birleşik Arap Emirlikleri | 537          | 15.346         | 5          |
| Gürcistan                 | 67            | 1.704          | 0          | Gürcistan                 | 434          | 14.628         | 4          |
| ABD                       | 23            | 1.691          | 0          | Libya                     | 175          | 12.862         | 4          |
| Japonya                   | 21            | 1.487          | 0          | Somali                    | 165          | 12.724         | 4          |
| İspanya                   | 52            | 1.087          | 0          | Fransa                    | 121          | 8.363          | 3          |
| Bahreyn                   | 23            | 970            | 0          | Özbekistan                | 414          | 7.736          | 2          |
| <b>TOPLAM</b>             | <b>10.307</b> | <b>452.804</b> | <b>100</b> | <b>TOPLAM</b>             | <b>6.785</b> | <b>330.965</b> | <b>100</b> |

### Sertifikalar

Şirket işbu İzahname tarihi itibarıyla aşağıdaki tabloda yer alan sertifikalara sahiptir:

| Sertifika Adı              | Verildiği Ülke                | Veren Kurum                               | Açıklama                                                                      | Geçerlilik Tarihi                  |
|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| Gıda Onay Belgesi          | Türkiye                       | Balıkesir İl Tarım Orman Müdürlüğü        | Parçalama Mae ve İşleme Olarak 3 Adet Gıda Üretim Onay Belgesi Bulunmaktadır. | Geçerlilik Tarihi Bulunmamaktadır. |
| Iso 9001:2015 Belgesi      | Türkiye (İtalya Menşei Firma) | Rina Denizcilik Ve Belgelendirme Ltd Şti. | Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası                                            | 24.08.2028                         |
| Iso 9001:2015 Belgesi      | Türkiye                       | Ybm Belgelendirme                         | Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası                                            | 12.04.2026                         |
| Iso 22000:2018 Belgesi     | Türkiye (İtalya Menşei Firma) | Rina Denizcilik Ve Belgelendirme Ltd Şti. | Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası                                    | 26.07.2028                         |
| Iso/Iec 27001:2017 Belgesi | Türkiye                       | Ybm Belgelendirme                         | Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası                                   | 23.12.2025                         |
| Gimdes Helal Sertifikası   | Türkiye                       | Gimdes                                    | İslami Kurallara Uygunluk Helal Gıda Sertifikası                              | 06.08.2026                         |
| Brc                        | Türkiye (İtalya Menşei Firma) | Rina Denizcilik Ve Belgelendirme Ltd Şti. | Grade A Gıda Güvenliği ve Kalite Standartı                                    | 28.06.2026                         |
| Tse Helal Belgesi          | Türkiye                       | Tse                                       | Türk Standartları Enstitüsü Uygunluğu                                         | 16.07.2026                         |
| Yerli Malı Belgesi         | Türkiye                       | Türkiye Odalar Ve Borsalar Birliği        | Ürünün Türkiye'de Üretildiği ve Yerli Katkı Oranı Belgesi                     | 06.12.2025                         |



|                                          |         |                                                   |                                                                                           |                                    |
|------------------------------------------|---------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| İyi Tarım Uygulamaları Sertifikası       | Türkiye | Ctr Uluslararası Belgelendirme& Denetim Ltd.Şti   | Tarım Ürünlerinin Çevreye Uygun Şekilde Üretildiği Sertifikası                            | 26.11.2025                         |
| Esmas Sertifikası                        | Uae     | Uae Ministry Of Climate Change& Environment       | Birleşik Arap Emirlikleri'nde Standarlara Yönelik Uygunluk ve Kalite Sertifikası          | 09.07.2026                         |
| Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü Belgesi | Türkiye | Türkiye Cumhuriyeti Ticaret Bakanlığı             | Uluslararası Ticarete Gümrük İşlerinin Hızlı ve Güvenli Şekilde İşlem Yapma Yetki Belgesi | Geçerlilik Tarihi Bulunmamaktadır. |
| Ar-Ge Merkezi Belgesi                    | Türkiye | Türkiye Cumhuriyeti Sanayi Ve Teknoloji Bakanlığı | Ar-Ge Merkezi Olarak Tanındığı ve Faaliyetleri Yürüttüğüne İlişkin Belge                  | Geçerlilik Tarihi Bulunmamaktadır. |

**7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:**

Yoktur.

## 7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

**7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:**

Şirket, tavuk eti sektöründe faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda hazırlanan sektör analizi, genelden özele doğru bir yaklaşım izlenerek kurgulanmıştır. Öncelikle hayvansal gıda sektörü (Bölüm 7.2.1.a), kanatlı eti sektörü (Bölüm 7.2.1.b) ve son olarak tavuk eti (Bölüm 7.2.1.c) ve kuluçkalık yumurta sektörü (Bölüm 7.2.1.d) değerlendirilmiştir.

Dünya Sağlık Örgütü'ne (WHO) göre, sağlıklı bir bireyin günlük protein ihtiyacını, vücut ağırlığının her kilogramı başına 1 gram olacak şekilde karşılaması ve bu proteinin yaklaşık %42'sinin hayvansal kaynaklı olması önerilmektedir. Besleyici gıdalar, sağlıklı bir diyetin temel bileşenlerinden biri olup, Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü'ne (FAO) göre kara hayvanlarından elde edilen gıdalar enerji ile birlikte protein, yağ asitleri, vitaminler ve mineraller gibi birçok temel besin ögesini sağlamaktadır (2023). Özellikle tavuk eti, düşük kollajen içeriği sayesinde sindirimi kolay bir protein kaynağıdır (Marangoni et al., 2015). Ayrıca, uzun zincirli omega-3 yağ asitleri bakımından zengin olması nedeniyle nörolojik gelişimi desteklemekte ve kronik hastalık riskinin azaltılmasına katkıda bulunmaktadır (McAfee et al., 2010; Mann & Truswell, 2017). Bunun yanı sıra, tavuk eti B1, B6 ve B5 vitaminleri açısından da önemli bir besin kaynağıdır (De Smet & Vossen, 2016).

(Kaynak: FAO, Contribution of terrestrial animal source food to healthy diets for improved nutrition and health outcomes, <https://openknowledge.fao.org/items/jdl473df60-110c3-4768-ba6a-97c474703ce>)

FAO'dan alınan 2022 verilerine göre, tarım sektörü küresel gayri safi hasılanın %5'ini oluştururken, hayvancılık sektörü tarımsal gayri safi hasılanın yaklaşık üçte birine denk



(Kaynak: Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü, 2023 Hayvancılık Sektör Raporu, <https://www.tigem.gov.tr/Folder/Carnusell/hayvansi/d722366d-7a4d-4929-ab06-10bc2614778e.pdf>)  
USDA, <https://apps.fas.usda.gov/pds/online/app/index.html#app:advQuery>  
FAO, <https://www.fao.org/faostat/en/#data/QA>)

## Küresel Hayvansal Gıda Sektörü

| Year | Number of Employees |
|------|---------------------|
| 2017 | 2,915               |
| 2018 | 2,947               |
| 2019 | 3,026               |
| 2020 | 3,124               |
| 2021 | 3,152               |
| 2022 | 3,208               |
| 2023 | 3,201               |

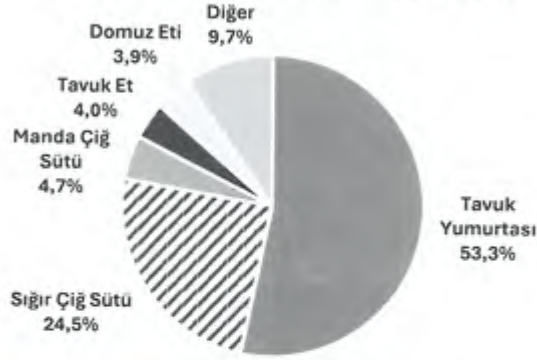
| Yıl  | Tavuk Yumurtası | Sığır Çiğ Sütü | Manda Çiğ Sütü | Tavuk Eti | Domuz Eti |
|------|-----------------|----------------|----------------|-----------|-----------|
| 2017 | 1.575           | 692            | 112            | 126       | 119       |
| 2018 | 1.588           | 707            | 115            | 133       | 120       |
| 2019 | 1.649           | 721            | 118            | 137       | 109       |
| 2020 | 1.713           | 749            | 118            | 138       | 109       |
| 2021 | 1.705           | 763            | 143            | 121       |           |
| 2022 | 1.739           | 769            | 124            | 148       | 123       |
| 2023 | 1.705           | 783            | 126            | 150       | 125       |

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
FİNANSMANTRAH, FİNANS CAD. B: 51  
NO: 44/3 ÜMRANİYE / İSTANBUL  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 993:-

**Hastavuk®**  
OLUK TAHTI MARMARCIK  
GASIRICI VE YAGIRICI MARMARCIK  
Balıkan Mti. Hastavuk Cad. No:8/1 Nispetiye/BURSA  
Erişim No: 0-4580-4580-7777  
www.hastavuk.com



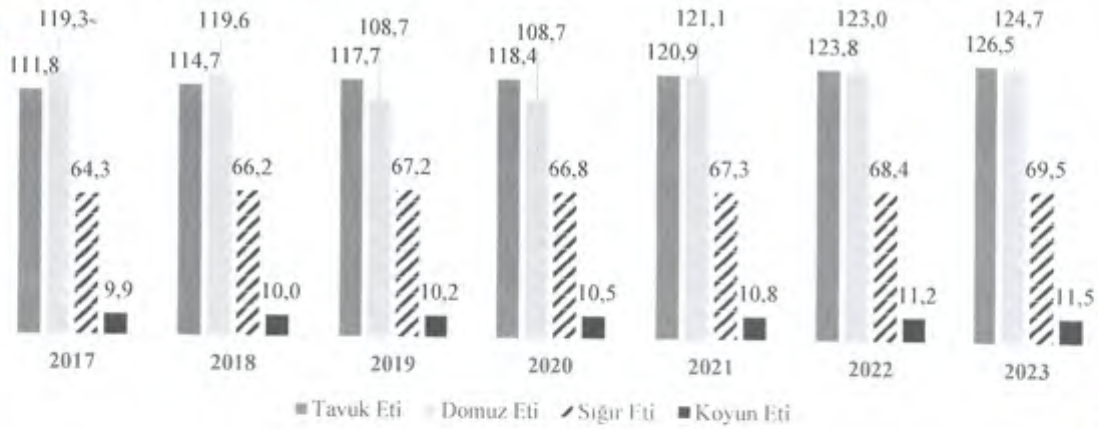
### 2023 Hayvansal Gıda Üretimi Dağılımı



(Kaynak: FAO, <https://www.fao.org/faostat/en/#data/QCL>)

FAO'nun 2023 verilerine göre, küresel hayvansal ürün üretimi 3,2 milyar tona ulaşmış olup hayvansal üretim sektörü son üç yılda genel olarak istikrarlı bir seyir izlemiştir. Hayvansal gıda dağılımına bakıldığında 2017'de en büyük üretim %54,1 oranla tavuk yumurtası olup onu sığır sütü (%23,7), manda sütü (%4,3), domuz eti (%4,1), tavuk eti (%3,8) takip etmiştir. 2023 yılında ise tavuk yumurtası üretimi %53,3'e düşmüştür ve onu sığır sütü (%24,5), manda sütü (%4,7), tavuk eti (%4,0), domuz eti (3,9%) takip etmiştir. Bu dağılımda, 2017'ye kıyasla 2023'te tavuk etinin domuz etine oranla daha fazla üretimi gerçekleşmiş olup tavuk eti üretimi artmıştır.

### Hayvancılık Sektöründe En Fazla Üretilen 5 Et Türü (milyon ton)



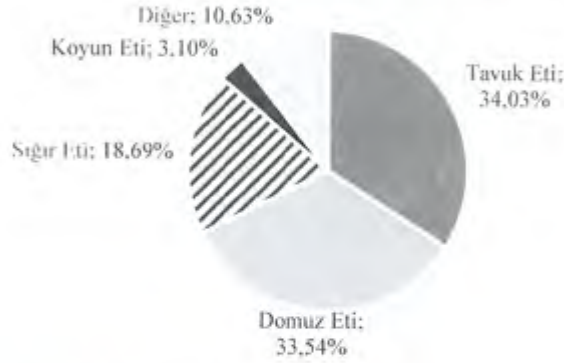
■ Tavuk Eti ■ Domuz Eti ■ Sığır Eti ■ Koyun Eti

**Hastavuk®**  
GIDA TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

Balkan Mh. Hastavuk Bld. No:8/1 Nilüfer/BURSA  
Ertuğrulgazi V.D. 158 006 3877  
Mersis No: 04580-000000-00000000000  
www.hastavuk.com



## 2023 Hayvansal Et Üretimi Dağılımı



(Kaynak: FAO, <https://www.fao.org/faostat/en/#data/QL>)

Et üretimi açısından değerlendirildiğinde, 2023 yılında en yüksek üretim 126.5 milyon ton ile tavuk etinde gerçekleşmiş, bunu 124.7 milyon ton ile domuz eti ve 69.5 milyon ton ile sığır eti takip etmiştir (FAO, 2023). Tavuk üretiminin daha yüksek olmasının temel sebepleri arasında, özellikle Asya’da tüketimin yükselmesi ve küresel ölçekte tüketicilerin hayvan refahı, çevresel duyarlılık, sağlık kaygıları ve karbon ayak izi gibi faktörler nedeniyle kırmızı et yerine kümes hayvanları etine yönelmesi yer almaktadır. (TEPGE, 2024)

(Kaynak: TEPGE, Kümes Hayvancılığı Durum Tahmin Raporu 2024, <https://arastirma.barnorman.gov.tr/tepge/Belgeler/PDF%20Durum-Tahmin%20Raporlar%C4%B1/2024%20DurumTahmin%20Raporlar%C4%B1/K%C3%BCmes%20Hayvanc%C4%B1l%C4%B1%20Durum%20Tahmin%20Raporu%202024-402%20TEPGE.pdf>)

## Kıtalara Göre Hayvancılık Sektörü İthalatı (milyon adet)



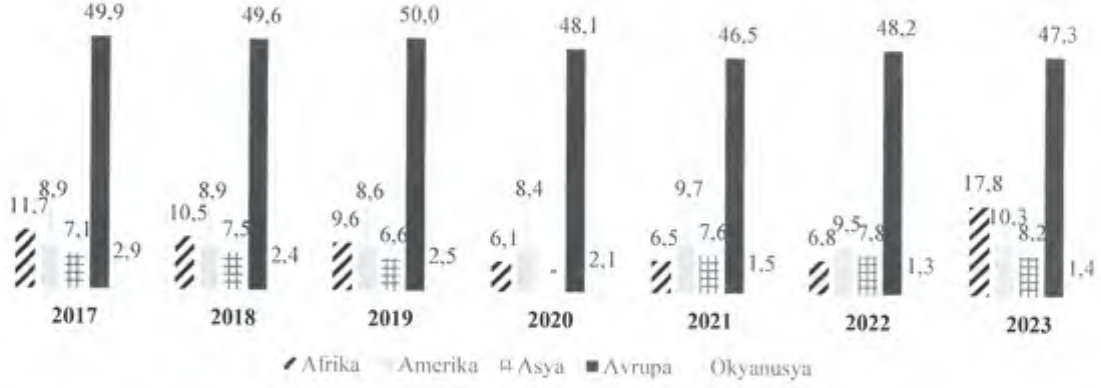
(Kaynak: FAO, <https://www.fao.org/faostat/en/#data/TC>)

2017-2023 yılları arasında küresel hayvancılık ithalatı dalgalı bir seyir izlese de genel olarak hafif bir yükselme eğilimi göstermiştir. 2017’de 79,7 milyon adet olan toplam ithalat, 2023’te stabil ilerleyerek 83,0 milyon adet olarak gözlemlenmiştir. Son yıl özelinde bakıldığında, 2022’de 66,7 milyon olan ithalat, 2023’te %24,3 artış göstermiştir. Genel olarak bakıldığında, Avrupa kıtası en büyük hayvansal ürün ithalatçısı konumunda olup sırasıyla Asya, Amerika, Afrika ve Okyanusya



onu takip etmiştir. 2023 yılında ülke bazında en çok ithalatı 214,3 milyar USD ile Çin yaparken sırasıyla Amerika ve Almanya onu takip etmiştir.

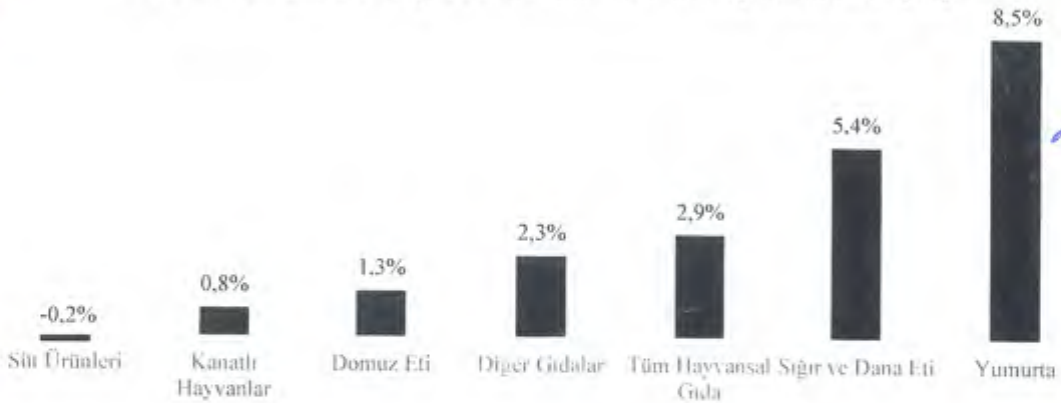
### Kıtalara Göre Hayvancılık Sektörü İhracatı (milyon adet)



(Kaynak: FAO, <https://www.fao.org/faostat/en/#data/TC1>)

2017-2023 yılları arasında küresel hayvancılık ihracatı genel olarak dalgalı bir seyir izlemiş, ancak uzun vadede büyük ölçüde istikrarlı kalmıştır. 2017 yılında 80,5 milyon adet olan toplam ihracat, 2023 yılında %5,5 artışla 84,9 milyon adet seviyesine yükselmiştir. 2022'den 2023'e bakıldığında ise ihracat %15,4 oranında artmıştır. Avrupa, açık ara en büyük ihracatçı kıta olmayı sürdürmüştür. 2017'de 49,9 milyon adet olan Avrupa'nın ihracatı, yıllar içinde dalgalanarak 2023'te 47,3 milyon adet olarak gerçekleşmiştir. Afrika kıtası, özellikle 2023 yılında önemli bir yükseliş kaydetmiş ve ihracatını 17,8 milyon tona çıkarmıştır. Amerika kıtasının ihracatı 2017-2023 yılları arasında genel olarak stabil kalırken, Asya kıtası ise hafif bir artış göstermiştir. Okyanusya, en düşük ihracat hacmine sahip kıta olmaya devam etmiştir. 2023 yılında en büyük ihracatı 171,2 milyar USD ile ABD yaparken onu 146,7 milyar USD ile Brezilya, 125,8 milyar USD ile Hollanda takip etmiştir. (FAO)

### 2023-2024 Küresel Hayvansal Gıda Tüketici Fiyat Endeksi (%)

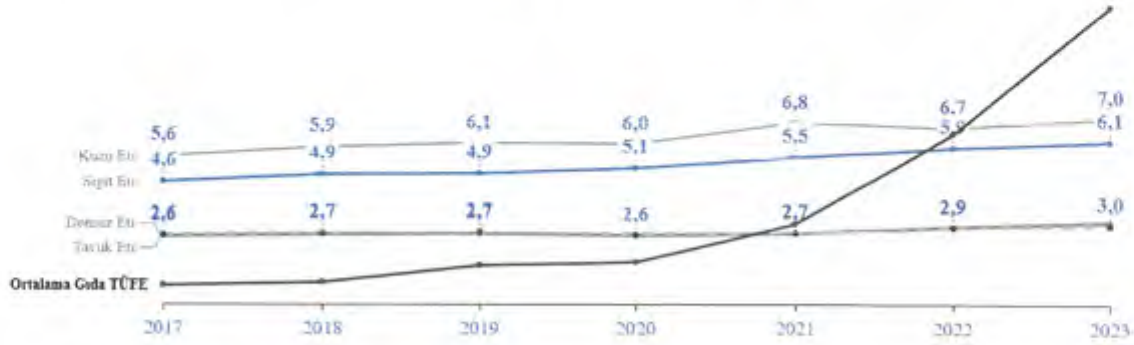


(Kaynak: USDA, Livestock, Dairy, and Poultry Outlook: January 2025, <https://www.ers.usda.gov/publications/pub-details?pubid=110744>)



Kanatlı eti sektörü, 2023-2024 yılları arasında gıda sektörünün genelindeki %2,9'luk fiyat artışına karşın yalnızca %0,8'lik bir artış göstermiştir. Bu, kanatlı eti fiyatlarının, diğer gıda ürünleri ve et türlerine kıyasla daha istikrarlı ve ulaşılabilir bir seviyede kaldığını ortaya koymaktadır. Sektördeki fiyat artışının düşük olmasının, tüketiciye daha uygun fiyatlarla et temin etme imkanı sunduğu ve kanatlı etinin, diğer protein kaynaklarına göre daha erişilebilir bir seçenek olmasına olanak sağladığı söylenebilir.

### Ortalama Küresel Hayvansal Et Fiyatları (bin kg) & Gıda TÜFE (%)



(Kaynak: FAO, <https://www.fao.org/faostat/en/#data/PP>)

FAO verilerine göre, tavuk ve domuz eti, diğer kırmızı et türlerine kıyasla daha düşük fiyat seviyelerinde seyretmektedir. Bu durum, her iki et türünün de üretim süreçlerinin daha düşük maliyetli olmasına bağlanabilir. Özellikle tavuk eti, hızlı üretim döngüsü ve yüksek verimliliği nedeniyle tüketici fiyat endeksi en düşük protein kaynaklarından biri olmuştur. Domuz eti fiyatları tavuk etine oldukça yakın bir seyir izlese de küresel tavuk üretimi domuz etine kıyasla daha geniş bir dağılıma sahiptir. Tavuk eti, dünya genelinde kültürel ve dini kısıtlamalara daha az takılan bir protein kaynağı olduğu için birçok ülkede yüksek talep görmektedir. Ayrıca, artan gıda tüketici fiyat endeksine rağmen, tavuk eti fiyatlarının daha dengeli bir seyir izlemesi, bu ürünün sürdürülebilir bir protein alternatifi olarak konumunu güçlendirmektedir.

### Hayvansal Et Üretim Süreci (hafta)



(Kaynak: USDA, <https://www.ers.usda.gov/topics/animal-products/cattle-beef/market-outlook>)

<https://www.ers.usda.gov/publications/pub-details?pubid=110744>)

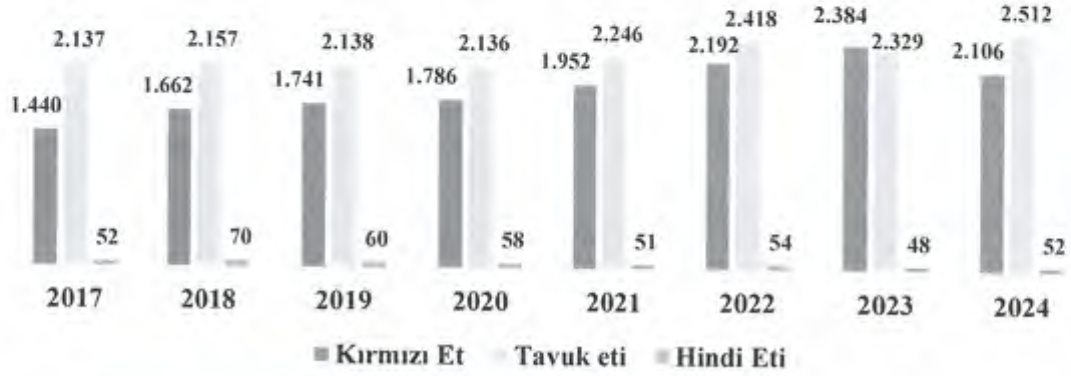
Tavuk eti fiyatlarının diğer hayvansal protein kaynaklarına kıyasla daha düşük seyretmesinin en önemli nedenlerinden biri üretim sürecinin kısa olmasıdır. Bu kapsamda, yukarıdaki grafik



hayvansal et ürünlerinin haftalık olarak en kısa üretim süresi verilerini göstermektedir. (USDA, 2025) Grafik, tavuk etinin ortalama 8 hafta gibi kısa bir sürede üretilebildiğini gösterirken, domuz eti 20 hafta, kuzu eti 24 hafta ve dana eti ise 72 hafta gibi çok daha uzun sürede üretilebilmektedir. Kısa üretim süresi, arzın hızlı bir şekilde artırılmasını sağlayarak fiyatların kontrol altında tutulmasına katkıda bulunur.

#### Türkiye’de Hayvansal Gıda Sektörü:

#### **Türkiye’de Hayvansal Et Üretimi (bin ton)**



(Kaynak: TÜİK, <https://data.tuik.gov.tr/Kategori/GetKategori?p=harim-111&dl=1>)

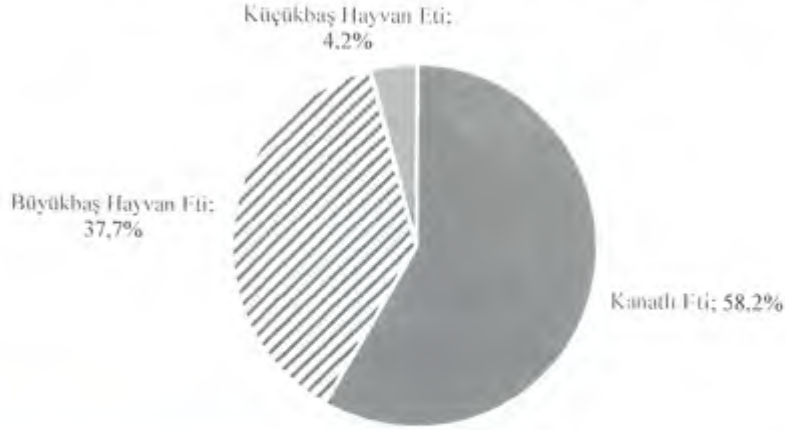
TÜİK’ten alınan verilere göre, 2017-2024 yılları arasında Türkiye’de hayvansal et üretimi, tüketici tercihleri, ekonomik dinamikler ve üretim maliyetlerindeki değişimlere bağlı olarak farklılaşmıştır. Tavuk eti üretimi, kırmızı ete kıyasla daha düşük maliyetli olması, hızlı üretim döngüsü ve artan ihracat kapasitesi gibi faktörler nedeniyle dönem boyunca istikrarlı bir artış göstermiştir. 2017 yılında 2,1 milyon ton seviyesinde olan tavuk eti üretimi, 2024 yılı itibarıyla 2,5 milyon ton seviyesine ulaşmıştır. Kırmızı et üretimi ise arz-talep dalgalanmaları ve maliyet baskıları nedeniyle daha sınırlı bir artış kaydetmiş, 2017’de 1,4 milyon ton olan üretim, 2024’te 2,1 milyon ton seviyesine yükselmiştir. Hindi eti üretimi, tüketim alışkanlıklarının görece düşük olması sebebiyle dönem boyunca 52,4 bin ton ile stabil kalmıştır. Tavuk eti üretimindeki büyüme, maliyet avantajı, erişilebilirlik ve küresel pazardaki talep artışı ile desteklenmiş olup, sektördeki yatırım eğilimlerini ve büyüme potansiyelini ortaya koymaktadır.

#### **Türkiye Kişi Başına Türlerine Göre Et Tüketimi (kg)**

|                     | 2017        | 2018        | 2019        |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|
| Kanatlı Eti         | 22,3        | 21,6        | 21,0        |
| Büyükbaş Hayvan Eti | 12,5        | 12,9        | 13,6        |
| Küçükbaş Hayvan Eti | 1,7         | 1,4         | 1,5         |
| <b>Toplam</b>       | <b>36,5</b> | <b>35,9</b> | <b>36,1</b> |



## 2019 Türkiye Kişi Başına Türlerine Göre Et Tüketimi Dağılımı (%)



(Kaynak: BESDBİR, <https://besd-bir.org.tr/statistikler>)

BESD-DİR'dan alınan kişi başı tüketim verileri, kanatlı etinin 2017-2019 yılları arasında en yüksek kişi başına tüketim seviyesine sahip olup kanatlı eti üretiminin kırmızı et üretiminden yüksek olmasını desteklemektedir. Bununla birlikte, 2017-2019 yılları arasında kanatlı eti tüketiminde kısmi bir düşüş görülürken, büyükbaş hayvan eti tüketimi artış göstermiştir. Tavuk eti tüketimindeki bu düşüş, Türkiye'de 2019 yılında kanatlı eti üretiminin azalması ve bundan kaynaklı fiyat artışı ile ilişkilendirilmektedir. Toplam et tüketimi ise kanatlı etindeki azalış sebebiyle hafif bir düşüş göstermiş olup et tüketiminde kanatlı etinin pay fazlalığını desteklemiştir. Küçükbaş hayvan eti diğer türler arasında en düşük tüketim seviyesine sahiptir.

### Türkiye'de Hayvan Eti İthalatı

| bin adet      | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         |
|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Tavuk eti     | 1.370        | 1.245        | 1.359        | 1.133        | 1.328        | 959          | 2.232        |
| Sığır eti     | 896          | 1.461        | 773          | 470          | 314          | 153          | 1.083        |
| Koyun eti     | 281          | 426          | 137          | 123          | 56           | 24           | 67           |
| Hindi eti     | 40           | 44           | 5            | 5            | -            | 7            | 9            |
| Diğer         | 7            | 3            | 2            | 1            | 2            | 3            | 5            |
| <b>Toplam</b> | <b>2.594</b> | <b>3.179</b> | <b>2.277</b> | <b>1.732</b> | <b>1.699</b> | <b>1.146</b> | <b>3.395</b> |

(Kaynak: FAO, <https://www.fao.org/faostat/en/#data/TC>)

Türkiye'nin hayvan eti ithalatı adet bazında incelendiğinde, 2017 yılında 2,6 milyon adet seviyesinde olan toplam ithalatın 2023 yılında 3,4 milyon adede yükseldiği görülmektedir. 2023 yılı kırılımına bakıldığında, ithalatın en büyük bölümünü 2,2 milyon adet ile tavuk eti oluşturmuş, bunu 1,1 milyon adet ile sığır eti, 67 bin adet ile koyun eti ve 9 bin adet ile hindi eti takip etmiştir.

### Türkiye'de Hayvan Eti İhracatı

| bin adet  | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |
|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Tavuk eti | 52.078 | 62.335 | 23.358 | 28.094 | 18.029 | 22.494 | 19.852 |



|               |               |               |               |               |               |               |               |
|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Sığır eti     | -             | 0             | 4             | 3             | 13            | 7             | 4             |
| Koyun eti     | -             | 16            | 244           | 236           | 402           | 864           | 55            |
| Diğer         | 11            | 30            | 120           | 84            | 257           | 88            | 18            |
| <b>Toplam</b> | <b>52.089</b> | <b>62.382</b> | <b>23.727</b> | <b>28.416</b> | <b>18.701</b> | <b>23.453</b> | <b>19.930</b> |

(Kaynak: FAO, <https://www.fao.org/faostat/en/#data/TCL>)

Türkiye'nin hayvan eti ihracatı incelendiğinde, 2017 yılında 52,1 milyon adet seviyesinde olan toplam ihracatın 2023 yılında 19,9 milyon adet olarak gerçekleştiği görülmektedir. İhracattaki bu azalış, Türkiye'de hayvan eti sektöründeki üretim artışı ile uyumludur. 2023 yılı kırılımına bakıldığında, ihracatın en büyük bölümünü 19,9 milyon adet ile tavuk eti oluşturmuş, bunu 4 bin adet ile sığır eti, 55 bin adet ile koyun eti ve 18 bin adet ile diğer ürünler takip etmiştir.

#### 7.2.1.b. Kanatlı Eti Sektörü

Kanatlı eti, yüksek protein içeriği, sindirimi kolay yapısı ve uygun maliyetiyle küresel beslenmede önemli bir yer tutmaktadır. Kanatlı eti bileşenleri, sağlıklı diyetlerin temel unsurlarından biri olup, geniş erişilebilirliğiyle gıda güvenliğine katkı sağlamaktadır.

#### Küresel Kanatlı Eti Sektörü:

| Küresel Kanatlı Eti Üretimi (bin ton) |                |                |                |                |                |                |                |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| bin ton                               | 2017           | 2018           | 2019           | 2020           | 2021           | 2022           | 2023           |
| Tavuk Eti                             | 111.798        | 114.745        | 117.707        | 118.954        | 120.976        | 123.882        | 126.530        |
| Hindi Eti                             | 5.764          | 5.701          | 5.673          | 5.664          | 5.402          | 5.118          | 5.205          |
| Ördek Eti                             | 4.429          | 4.649          | 6.018          | 6.166          | 6.214          | 6.636          | 7.056          |
| Kaz Eti                               | 2.792          | 2.945          | 4.156          | 4.384          | 4.413          | 4.893          | 5.214          |
| <b>Toplam</b>                         | <b>124.783</b> | <b>128.040</b> | <b>133.554</b> | <b>135.168</b> | <b>137.004</b> | <b>140.529</b> | <b>144.004</b> |

(Kaynak: FAO, <https://www.fao.org/faostat/en/#data/OC1>)

Son on yılda küresel kanatlı eti üretimindeki artış, büyük ölçüde Asya'da yükselen tüketim talebinden kaynaklanmaktadır. Özellikle Çin, Hindistan, Endonezya, Pakistan ve Filipinler'de artan tüketim seviyeleri, sektörün büyümesini destekleyen temel faktörlerden biri olmuştur. Bununla birlikte, sağlık bilincinin yükselmesi, hayvan refahına yönelik duyarlılığın artması ve çevresel sürdürülebilirlik kaygıları, kırmızı et yerine kümes hayvanlarının tercih edilmesini teşvik etmektedir. (TEPGE, 2024) FAO verilerine göre, dünya kanatlı eti üretimi 2017'de 124,8 milyon ton iken, 2023 itibariyle %15,4'lük bir artışla 144 milyon tona ulaşmıştır. 2017'de toplam kanatlı etinin %89,6'sı tavuk eti, %4,6 hindi, %3,5 ördek, %2,2 kaz etidir. 2023'te ise bu oran %87,9 tavuk eti, %3,6 hindi, %4,9 ördek, %3,6 kaz etidir.

Küresel kanatlı eti üretimi ülke bazında incelendiğinde, 2023 yılında Çin üretim hacmiyle dünya lideri konumunda olduğu görülmekte olup Çin'i sırasıyla Amerika Birleşik Devletleri ve Brezilya takip etmiştir.

| Küresel Kanatlı Eti Tüketiminde İlk 3 Ülke, Türkiye ve Dünya |      |      |      |      |      |      |      |
|--------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| kg/kişi                                                      | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| İsrail                                                       | 45,3 | 46,2 | 42,1 | 45,4 | 43,4 | 42,5 | 42,5 |



|         |      |      |      |      |      |      |      |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|
| ABD     | 32,6 | 32,9 | 33,6 | 33,9 | 34,3 | 35,0 | 35,7 |
| Peru    | 30,5 | 32,4 | 33,3 | 32,2 | 32,8 | 32,7 | 33,0 |
| Türkiye | 12,7 | 12,3 | 12,0 | 11,6 | 11,5 | 12,2 | 12,8 |
| Dünya   | 9,4  | 9,6  | 9,9  | 10,0 | 10,1 | 10,2 | 10,2 |

2023 yılı itibarıyla küresel kanatlı eti tüketiminde kişi başı en yüksek seviyeye 42,5 kg ile İsrail ulaşmıştır. İsrail'i 35,7 kg ile Amerika Birleşik Devletleri ve 33,0 kg ile Peru takip etmektedir. Dünya ortalaması aynı yıl 10,2 kg seviyesinde gerçekleşirken, Türkiye'de kişi başı tüketim 12,8 kg olarak kaydedilmiştir.

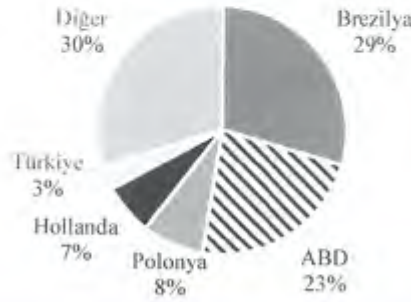
FAO verilerine göre, 2023 yılında küresel kanatlı eti ithalat değeri 34,3 milyar dolar olarak gerçekleşmiş ve bir önceki yıla kıyasla %2,3 oranında azalmıştır. Miktar bazında ise, 2022 yılında 15,3 milyon ton seviyesinde olan dünya kanatlı eti ithalatı, 2023 yılında 15,1 milyon ton ile stabil kalmıştır. Kanatlı eti ithalatında tavuk eti, toplam ithalatın yaklaşık %93,4'ünü oluşturmuş olup, 2023 yılı itibarıyla 14,13 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiştir. Hindi, ördek ve kaz eti ithalatı ise görece düşük seviyelerde kalmıştır.

FAO verilerine göre, 2023'te ihracat değeri 33,8 milyar dolar olup 2022 yılına göre %2,4 oranında bir düşüş göstermiştir. Buna karşın, dünya genelinde kanatlı eti ihracatı miktarında artış



yaşanmıştır. Bu durumun nedeni, 'Amerikas' grubunda yer alan Brezilya ve ABD'nin ihracat fiyatlarında düşüş görülmesidir. Bu iki ülke, küresel ihracatın yaklaşık yarısını karşıladığından, aralarındaki rekabet fiyatları ve dolayısıyla ihracat değerini aşağıya çekmektedir. 2017'de 15,3 milyon ton olan toplam ihracat, 2023 yılında %6,8 artarak 16,3 milyon tona ulaşmıştır. 2017 yılında dünya kanatlı eti ihracatının %91,1'ini tavuk oluşturmakta olup %6,3'ü hindi eti, %2,3'ü ördek ve %0,3'ü kaz etidir. 2023 yılında ise bu oran %93,7 tavuk, %5,0 hindi, %1,1 ördek ve %0,2 kaz etidir.

#### Küresel Kanatlı Eti İhracatı Ülke Bazlı Kırılımı



| Kanatlı Eti İhracatı |               |               |               |               |               |               |               |
|----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| bin ton              | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          |
| 1 Brezilya           | 4.020         | 3.888         | 3.989         | 3.941         | 4.246         | 4.424         | 4.795         |
| 2 ABD                | 3.429         | 3.528         | 3.588         | 3.764         | 3.836         | 3.883         | 3.758         |
| 3 Polonya            | 893           | 994           | 1.115         | 1.138         | 1.114         | 1.238         | 1.291         |
| 4 Hollanda           | 1.226         | 1.268         | 1.331         | 1.201         | 1.115         | 1.131         | 1.080         |
| 5 Türkiye            | 412           | 465           | 494           | 531           | 596           | 672           | 499           |
| Diğer                | 5.278         | 5.444         | 5.307         | 5.035         | 5.151         | 5.033         | 4.874         |
| <b>Toplam</b>        | <b>15.258</b> | <b>15.588</b> | <b>15.825</b> | <b>15.610</b> | <b>16.058</b> | <b>16.381</b> | <b>16.297</b> |

(Kaynak: FAO, <https://www.fao.org/faostat/en/#data/TCV>)

Kanatlı eti ihracatında ülke bazlı dağılım incelendiğinde, Brezilya'nın küresel ihracatın %29,4'ünü gerçekleştirerek en büyük ihracatçı konumunda olduğu görülmektedir. Brezilya'yı sırasıyla Amerika Birleşik Devletleri (%23,1), Polonya (%7,9), Hollanda (%6,6) ve Türkiye (%3,1) takip etmektedir. Veriler, Brezilya ve ABD'nin uzun yıllardır toplam ihracatın yaklaşık yarısını karşıladığını göstermekte olup, bu iki ülkenin küresel pazardaki güçlü konumlarını koruduğuna işaret etmektedir.

#### Türkiye'de Kanatlı Eti Sektörü:

Türkiye'de kümes hayvancılığı sektörü, entegre üretim modeliyle organize bir yapıya sahiptir. Bu model, damızlık sürülerinden kesimhanelere ve pazarlamaya kadar tüm üretim aşamalarını kapsamaktadır. Ancak, damızlık yumurta ve civciv piyasasının maliyetler nedeniyle istenen seviyeye ulaşamaması ve temel girdilerin ithalata bağlı olması sektörün büyümesini sınırlandıran faktörler arasındadır. Ayrıca, Türkiye'de kişi başına düşen kanatlı eti tüketimi gelişmiş ülkelere kıyasla daha düşük seyretmektedir. (USDA, 2024d)



(Kaynak: TEPGE, KÜMES Hayvancılığı Durum Tahmin Raporu, <https://arastirma.ayrirmam.gov.tr/tepge/Belgeler/PIE%20Durum-Tahmin%20Raporlar%C4%B1-2024%20Durum-Tahmin%20Raporlar%C4%B1%203%BC%20Hayvan%C4%B1%204%20F%204%20Durum%20Tahmin%20Raporu%202024-10%20TEPGE.pdf>)

| Türkiye'de Etlik Kümes Hayvanı Sayısı |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| adet                                  | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               | 2023               |
| Tavuk Eti                             | 221.245.322        | 229.506.689        | 221.841.860        | 258.046.340        | 270.393.122        | 251.289.799        | 254.147.577        |
| Hindî                                 | 3.872.460          | 4.043.332          | 4.541.102          | 4.797.793          | 4.703.797          | 3.669.726          | 3.378.790          |
| Kaz                                   | 978.384            | 1.080.190          | 1.157.049          | 1.373.960          | 1.477.569          | 1.385.507          | 1.328.175          |
| Ördek                                 | 491.561            | 532.841            | 519.575            | 559.620            | 539.897            | 432.457            | 420.515            |
| <b>Toplam</b>                         | <b>226.587.727</b> | <b>235.163.052</b> | <b>228.059.586</b> | <b>264.777.713</b> | <b>277.114.385</b> | <b>256.777.489</b> | <b>259.275.057</b> |

(Kaynak: TÜİK, <https://data.tuik.gov.tr/KategoriGetirKategori?p=tarim-111&dil=1>)

Türkiye'de etlik kümes hayvanı sayısı incelendiğinde, en yüksek payın etlik tavuğa ait olduğu görülmektedir. 2017 yılında 221,2 milyon adet olan etlik tavuk sayısı 2023 yılında 254,1 milyon adete yükselmiştir. Hindî, kaz ve ördek türleri ise toplam kümes hayvanı içinde çok daha düşük bir paya sahiptir. Hindilerin sayısı 2017-2021 yılları arasında artış gösterirken, 2022 ve 2023'te düşüş yaşanmıştır. Kaz ve ördek sayılarında da yıllara göre değişiklikler gözlemlense de toplam kümes hayvanı üretimi büyük ölçüde etlik tavuk üretimi ile şekillenmektedir. Genel olarak, 2020 ve 2021 yıllarında kümes hayvanı sayısında belirgin bir artış yaşanmış, 2023 yılında ise tekrar artış devam etmiştir. Bu durum, üretim ve tüketim dinamiklerindeki değişimlerin yanı sıra, sektörün piyasa koşulları ve talep doğrultusunda şekillendiğini ortaya koymaktadır.

#### Türkiye'de Kesilen Kümes Hayvanları Sayısı & Üretilen Et Miktarı

|      | Tavuk                               |                               | Hindî                               |                               |
|------|-------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|
|      | Kesilen Hayvan Sayısı (milyar adet) | Üretilen Et Miktarı (bin ton) | Kesilen Hayvan Sayısı (milyar adet) | Üretilen Et Miktarı (bin ton) |
| 2017 | 1.228                               | 2.137                         | 5                                   | 52                            |
| 2018 | 1.229                               | 2.157                         | 7                                   | 70                            |
| 2019 | 1.207                               | 2.138                         | 6                                   | 60                            |
| 2020 | 1.201                               | 2.136                         | 6                                   | 58                            |
| 2021 | 1.243                               | 2.246                         | 5                                   | 51                            |
| 2022 | 1.348                               | 2.418                         | 6                                   | 54                            |
| 2023 | 1.270                               | 2.329                         | 5                                   | 48                            |
| 2024 | 1.368                               | 2.512                         | 5                                   | 52                            |

(Kaynak: TÜİK, <https://data.tuik.gov.tr/KategoriGetirKategori?p=tarim-111&dil=1>)

TÜİK verilerine göre, Türkiye'de kesilen kümes hayvanı sayısı ve üretilen et miktarı yıllar içinde istikrarlı bir artış göstermektedir. 2017 yılında 1.228 milyar adet olan kesilen tavuk sayısı, 2024 yılı itibarıyla %11,3 oranında artarak 1.368 milyar adede ulaşmıştır. Aynı dönemde üretilen tavuk



eti miktarı %17,6 artışla 2,1 milyon tondan 2,5 milyon tona yükselmiştir. Hindi eti üretimi ise daha sınırlı bir büyüme sergileyerek, 2017-2024 yılları arasında dalgalı bir seyir izlemiştir. Türkiye’de tavuk eti, düşük maliyetli ve yüksek protein içeriğine sahip olması nedeniyle en çok tercih edilen hayvansal protein kaynaklarından biri olup, üretim kapasitesindeki artış talebe bağlı büyümeyi yansıtmaktadır.

#### Türkiye Kanatlı Eti İthalatı Sayısı

| ton           | 2017         | 2018         | 2019          | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          |
|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Tavuk Eti     | 2.752        | 5.869        | 44.003        | 44.420        | 40.699        | 63.190        | 67.854        |
| Hindi Eti     | 18           | 69           | 109           | 58            | 8             | -             | 109           |
| <b>Toplam</b> | <b>2.771</b> | <b>5.938</b> | <b>44.113</b> | <b>44.478</b> | <b>40.707</b> | <b>63.190</b> | <b>67.964</b> |

(Kaynak: FAO, <https://www.fao.org/faostat/en/#data/QE1>)

FAO verilerine göre, Türkiye'nin kanatlı eti ithalatı yıllar içinde dalgalı bir seyir izlemiştir. 2017 yılında toplam ithalat 2,8 bin ton iken, bu miktar 2023 yılında 68,0 bin tona ulaşmıştır. Tüm yıllar boyunca ithalatın büyük kısmını tavuk eti oluşturmuştur. Hindi eti ithalatı ise oldukça sınırlı olup, bazı yıllarda neredeyse sıfıra düşmüştür. Genel olarak, Türkiye'nin kanatlı eti ihracatçı bir ülke olmasına rağmen ithalattaki artış, iç piyasa dinamikleri, arz-talep dengesindeki değişimler ve ticaret politikaları ile ilişkilendirilebilir.

#### Türkiye Kanatlı Eti İhracatı

| Ton            | 2017           | 2018           | 2019           | 2020           | 2021           | 2022           |
|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Tavuk          | 348.927        | 401.279        | 387.246        | 421.916        | 494.906        | 545.686        |
| İşlenmiş Tavuk | 30.397         | 39.023         | 45.123         | 49.070         | 76.469         | 91.638         |
| Ayak           | 54.827         | 52.768         | 52.754         | 54.583         | 45.861         | 58.683         |
| Hindi          | 5.535          | 9.770          | 13.373         | 8.696          | 7.709          | 7.397          |
| Diğer          | 1.636          | 2.900          | 4.092          | 4.437          | 7.032          | 2.160          |
| <b>Toplam</b>  | <b>441.322</b> | <b>505.740</b> | <b>502.588</b> | <b>538.702</b> | <b>631.977</b> | <b>705.564</b> |

(Kaynak: BESDBİR, <https://besdbir.org.tr/statistikler>)

Türkiye’de kanatlı eti ihracatına ilişkin BESD-BİR verileri incelendiğinde, ihracatın yıllar içinde istikrarlı bir artış gösterdiği görülmektedir. 2017 yılında toplam 441,3 bin ton olan kanatlı eti ihracatı, 2022 yılı itibarıyla %59,9 oranında artarak 705,6 bin tona ulaşmıştır. Tavuk eti ihracatı bu süreçte en büyük payı alarak 348,9 bin tondan 545,7 bin tona yükselmiş ve %56,4’lük bir büyüme kaydetmiştir. 2021-2022 yılları arasında ise toplam kanatlı eti ihracatında %11,6’lık bir artış yaşanmış olup, bu artışta özellikle işlenmiş tavuk ihracatındaki %19,8’lik büyüme dikkat çekmektedir. Kanatlı eti ihracatındaki bu yükseliş, Türkiye’nin uluslararası pazardaki rekabet gücünün arttığını ve sektördeki üretim kapasitesinin genişlediğini göstermektedir.

#### 7.2.1.c. Tavuk Eti Sektörü

Epidemiyolojik çalışmalar, dengeli ve sebze açısından zengin bir diyetin parçası olarak tüketilen tavuk etinin, aşırı kilo ve obezite, kardiyovasküler hastalıklar ve tip 2 diyabet riskini azaltmada olumlu etkiler gösterebileceğini ortaya koymaktadır. Tavuk eti ayrıca, kanser riskine karşı nötr veya hafif koruyucu bir etkiye sahip olarak değerlendirilmektedir (Marangoni et al., 2015). FAO’ya



(2023) göre, tavuk eti dünya genelinde yaygın ve nispeten uygun fiyatlı bir protein kaynağı olması nedeniyle özellikle gelişmekte olan ülkelerde beslenme yetersizliklerini gidermede önemli bir rol oynamaktadır. Ayrıca, hamilelik öncesi, gebelik ve emzirme dönemi, büyüme çağındaki çocuklar ve yaşlı bireyler gibi belirli yaş grupları için yüksek kalori ve protein gereksinimlerini karşılamada uygun bir besin olarak görülmektedir.

(Kaynaklar: FAO, Contribution of terrestrial animal source food to healthy diets for improved nutrition and health outcomes, <https://openknowledge.fao.org/items/d0423d60-10e3-4768-bafa-97e474702cee>

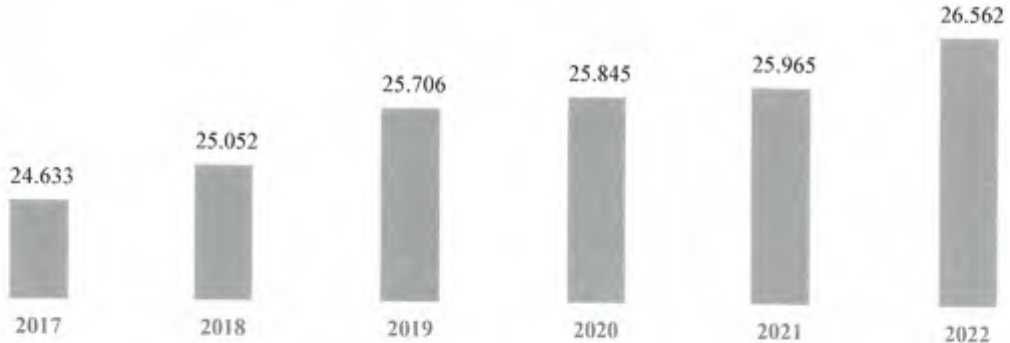
Marangoni, F., Corsello, G., Cricelli, C., Ferrara, N., Ghiselli, A., Lucchin, L., & Poli, A. (2015). Role of poultry meat in a balanced diet aimed at maintaining health and wellbeing: An Italian consensus document. Food & Nutrition Research, 59, 27606. <https://doi.org/10.3402/fnr.v59.27606>)

### Küresel Tavuk Eti Sektörü:

**Küresel Tavuk Eti Arzı (milyon ton)**



**Küresel Etlik Tavuk Sayısı (milyon adet)**

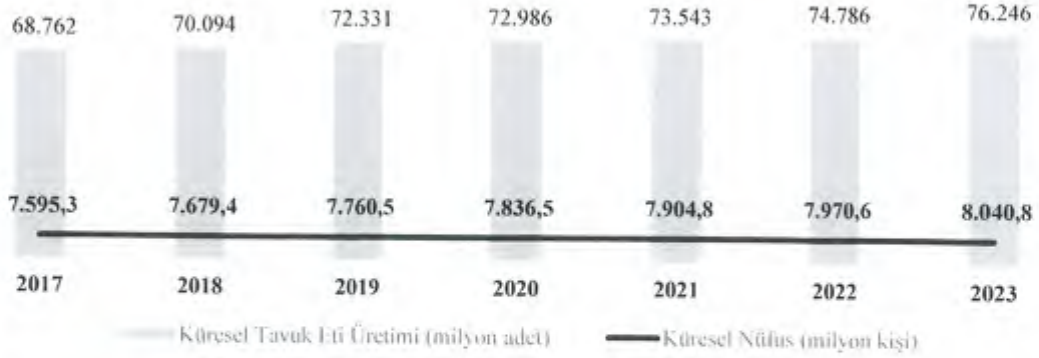


(Kaynak: FAO, <https://www.fao.org/faostat/en/#data/QL>)

Küresel tavuk eti arzı, 2017'den 2024'e kadar %12,9 oranında artarak 2024 yılında 114,9 milyon tona ulaşmıştır. Uzun vadede devam eden bu istikrarlı artış, etlik tavuk sayısındaki yükselişle desteklenmiştir. Küresel ölçekte, 2022 yılında etlik tavuk sayısı 26,5 milyar olarak kaydedilmiş olup, 2017'den bu yana %7,8 oranında bir artış göstermiştir.



### Küresel Tavuk Eti Üretimi (milyon adet) & Küresel Nüfus (milyon kişi)



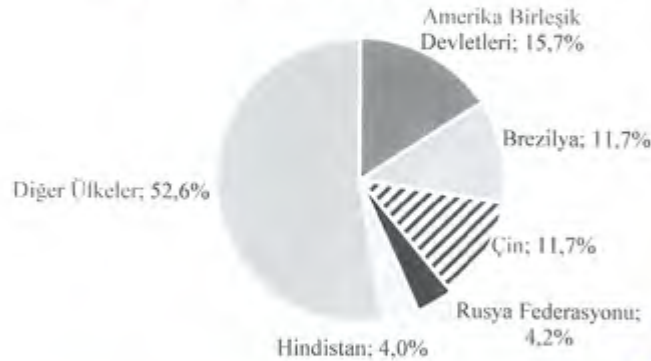
(Kaynak: FAO, <https://www.fao.org/faostat/en/#data/QCL>)

FAO verilerine göre, küresel tavuk eti üretimi, dünya nüfus artış oranının üzerinde bir büyüme kaydetmiştir. Bu durum, yalnızca nüfus artışından kaynaklanan bir üretim artışı olmadığını, aynı zamanda kişi başına düşen tavuk eti talebinde de belirgin bir yükseliş yaşandığını göstermektedir. Tavuk eti üretiminin bu ivmesi, ekonomik erişilebilirliği, üretim verimliliği ve artan küresel protein ihtiyacından dolayı tavuk etinin dünya genelinde giderek daha fazla tercih edilen bir protein kaynağı haline geldiğini ortaya koymaktadır. 2020'den 2021'e tavuk eti üretimindeki artış, kuş gribi kaynaklı kısıtlamalar nedeniyle nüfus artışının gerisinde kalmıştır.

| Küresel Tavuk Eti Üretimi   |        |        |        |        |        |        |        |
|-----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| bin ton                     | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |
| Amerika Birleşik Devletleri | 19.141 | 19.568 | 20.197 | 18.814 | 19.230 | 19.841 | 19.902 |
| Brezilya                    | 13.607 | 13.512 | 13.517 | 13.787 | 14.329 | 14.524 | 14.833 |
| Çin                         | 13.279 | 13.958 | 13.800 | 14.600 | 14.700 | 14.300 | 14.800 |
| Rusya Federasyonu           | 4.542  | 4.543  | 4.606  | 4.577  | 4.617  | 5.308  | 5.340  |
| Hindistan                   | 3.767  | 4.062  | 4.344  | 4.473  | 4.607  | 4.995  | 5.019  |
| Diğer Ülkeler               | 57.462 | 59.102 | 61.243 | 62.175 | 63.435 | 64.861 | 66.583 |

(Kaynak: FAO, <https://www.fao.org/faostat/en/#data/QCL>)

### 2023 Küresel Tavuk Eti Üretimi Ülke Dağılımı



(Kaynak: FAO, <https://www.fao.org/faostat/en/#data/QCL>)

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
MERSİS NO: 0-0820-0421-3100033  
SERMAYESİ: 150.000.000 TL  
DİKLİTAS: M. H. EMİRHANCA, NO: 119  
A-BLOK (KARAKULE/BALIKOVA) CUMHURİYETİ  
(0212) 310 12 00  
atayatirim.com.tr

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
FİNANSMENAT MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
NO: 44/B KAPANIYE / İSTANBUL  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 998010450

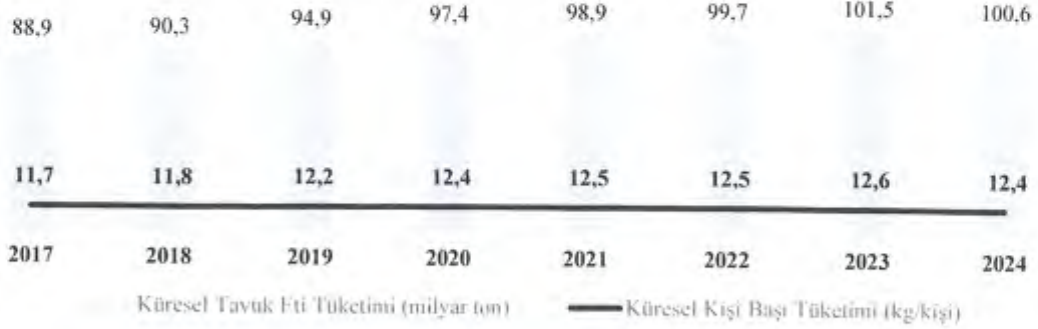
Çağrı Tavuk  
Genel Yönetim Kurulu Başkanı  
Sanayi ve Ticaret Bakanlığı  
Bakanlık Yürütme Kurulu Başkanı

Balkan Etili Hastanada Cad. No: 8/1 Nispetiye/BEŞİKTAŞ  
Etili Hastanada V.D. 4510000000000000  
Mersis No: 0-4510-0000-0000000000000000



Küresel tavuk eti üretimi 2023 yılında ülke bazında incelendiğinde, ABD 19,9 milyon ton ile en büyük üretici konumunda yer almıştır. Brezilya ve Çin ise 14,8 milyon tonluk üretimleri ile ABD'yi takip etmiştir. Küresel ölçekte tavuk eti üretim dağılımı değerlendirildiğinde, bu üç ülkenin toplam üretimin %39,2'sini karşıladığı görülmektedir.

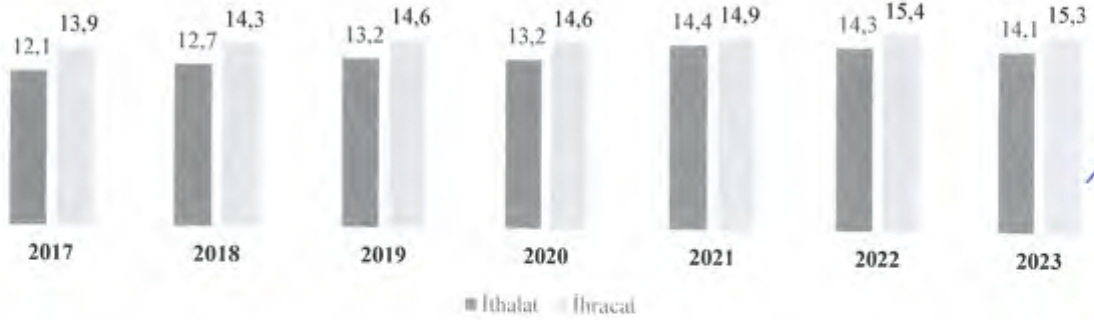
#### Küresel Tavuk Eti Tüketimi (milyar ton) & Küresel Kişi Başı Tüketimi (kg/kişi)



(Kaynak: USDA, <https://apps.fas.usda.gov/psdonline/app/index.html?app=advQuery>)

USDA verilerine göre, küresel tavuk eti tüketimi 2024 yılında önceki yıla kıyasla hafif bir düşüş göstermesine rağmen, 2017'den 2024'e kadar istikrarlı bir artış eğilimi sergilemiştir. Kişi başına düşen tavuk eti tüketimi, 2017 yılına kıyasla %5,9 oranında artış kaydetmiştir. Bu büyümede, yem fiyatlarındaki yükselişin hayvansal gıda maliyetlerini artırması ve tavuğun diğer kırmızı et türlerine kıyasla daha ekonomik bir protein kaynağı olarak öne çıkması etkili olmuştur. Bu veriler, küresel protein talebinde tavuğun önemli bir yer tuttuğunu ve ekonomik faktörlerin tüketici tercihlerinde belirleyici rol oynadığını göstermektedir.

#### Küresel Tavuk Eti İthalatı & İhracatı (milyon ton)

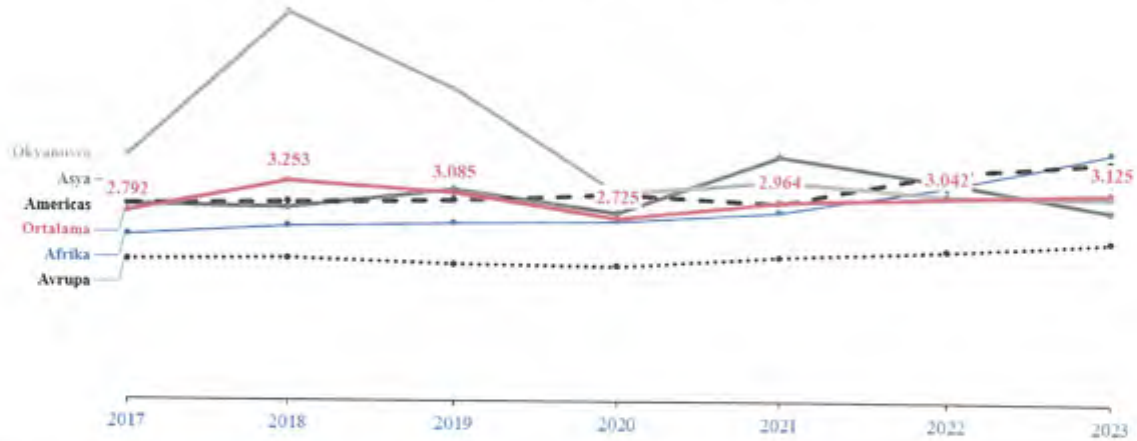


(Kaynak: FAO, <https://www.fao.org/faostat/en/#data/TCL>)

FAO verilerine göre, küresel kanatlı eti ithalatı ve ihracatı 2017'den 2023'e kadar istikrarlı bir artış göstermiştir. 2017'de ithalat 12,1 milyon ton ve ihracat 13,9 milyon ton seviyesindeyken, 2023 itibarıyla ithalat 14,1 milyon ton ve ihracat 15,3 milyon tona ulaşmıştır. İthalat, ihracata kıyasla daha yüksek bir büyüme oranı gösterirken, bu eğilim, uluslararası ticarete talebin arttığını göstermektedir.



## Küresel Tavuk Eti Fiyatı (USD/ton)



(Kaynak: FAO, <https://www.fao.org/faostat/en/#data/PP>)

FAO verilerine göre, küresel tavuk eti fiyatları 2017-2023 yılları arasında bölgelere göre farklılık göstermiştir. Genel olarak, tavuk eti fiyatları üretim maliyetlerindeki değişimler, ticaret politikaları, arz-talep dengesi ve küresel ekonomik dalgalanmalara bağlı olarak dalgalanmıştır. Veriler, 2016-2018 yılları arasında Okyanusya'da keskin bir fiyat artışı yaşandığını ve sonrasında düşüş gösterdiğini ortaya koymaktadır. 2020 yılı itibarıyla COVID-19 pandemisi tedarik zincirlerini etkileyerek fiyat dalgalanmalarına neden olmuş, 2021 sonrası dönemde ise küresel toparlanma süreciyle birlikte fiyatlar yükselmiştir.

Bölgesel bazda değerlendirildiğinde, Amerika kıtasındaki fiyatların 2021 sonrası yükseliş gösterdiği, Avrupa'daki fiyatların nispeten daha düşük seyrettiği, ancak 2020'den sonra artış eğiliminde olduğu görülmektedir. Asya'da fiyatların 2020 sonrası yükseldiği, Okyanusya'da ise 2016-2018 arasında sert bir yükselişin ardından düşüş yaşandığı dikkat çekmektedir.

Bu fiyat hareketleri, küresel yem fiyatlarındaki artış, üretim maliyetlerinin yükselmesi, hastalık salgınları (örneğin kuş gribi), ithalat-ihracat kısıtlamaları ve tüketici tercihlerindeki değişikliklerle doğrudan ilişkilendirilebilir. Küresel arz-talep dengesine bağlı olarak, tavuk eti fiyatlarının gelecekte de benzer değişkenlikler göstermesi beklenmektedir.

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
MERSİS NO: 0-0930-0421-3100013  
SİRKÜLER NO: 15.000.000  
DİKKETİ MAH. EMİRHAN B. D. 0:109  
B-BAKİATAKULE/BAKIRLIYU-İST.  
TEL: (0212) 810 62 82  
www.atayatin.com

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
FİNANSMENAT MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
MERSİS NO: 4418 00000000000000000000  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 998011

Hastavuk®  
TAA TİCARET MÜHÜRÜ  
Balkan Mh. Hasanpaşa Cad. No: 8/1 Nispetiye/İSTANBUL  
Etiler/Beşiktaş V.D. 458 000 000  
Mersis No: 0-4580-0638-700234  
www.hastavuk.com



## Türkiye’de Tavuk Eti Sektörü:

**Türkiye Tavuk Eti Arzı (bin ton)**



**Türkiye’de Kümesli Hayvan ve Etlik Tavuk Sayısı (milyon adet)**



(Kaynak: TÜİK, <https://data.tuik.gov.tr/Kategori/GetKategori?p=tarim-11&dl=1>)

Türkiye’de tavuk eti arzı, küresel trendlerle paralel bir seyir izlemiştir. 2017-2023 yılları arasında Türkiye’de tavuk eti arzı %6,9 oranında bir artış göstererek 2,3 milyon ton seviyelerine ulaşmıştır. Genel kümes hayvanları ve etlik tavuk popülasyonunu incelendiğinde, söz konusu arzın büyük bir kısmının tavuk eti tarafından karşılandığı ve arzın önemli bir kısmının bu segmentte yoğunlaştığı gözlemlenmiştir.

**2023 Türkiye’de Tavuk Sayısı Dağılımı**



ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
MERSİS NO: 082000441000013  
SİRKÜLER NO: 150.000.000.000  
DİKKAT: MAH. EMİRHAN CAD. NO: 109  
R-BLOKÜ TAKULİ/BALIKLIDAGI-İST.  
TEL: [0212] 310 132 1000  
www.atayatirim.com.tr

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
FİNANSMAN MENKUL DEĞERLERİ  
MERSİS NO: 4478 0000000000000000  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980

**Fastavuk**  
FASTAVUK  
Balkan Mh. Hasepaçlı Cad. No: 84 Nişantaşı/BURSA  
Ertuğrulgazi V.D. 458 000 000 000 000 000 000  
Mersis No: 082000441000013  
www.fastavuk.com



Türkiye’de tavuk varlığının bölgesel dağılımı incelendiğinde, en yüksek yoğunluğun Doğu Marmara bölgesinde olduğu görülmektedir. 76,6 milyon adet tavuk ile bu bölge ilk sırada yer alırken, Ege bölgesi 70,4 milyon adet ile onu takip etmektedir. Bu iki bölge, Türkiye’deki toplam tavuk sayısının yaklaşık %58’ini barındırmaktadır. Daha geniş bir perspektiften bakıldığında, Marmara ve Ege bölgelerinin toplamda tavuk popülasyonunun %72,4’ünü oluşturmaktadır.

#### Türkiye’de Etlik Tavuk Üretimi (bin ton)



(Kaynak: TÜİK, <https://data.tuik.gov.tr/Kategori/GetKategori?p=tarim-111&dil=1>)

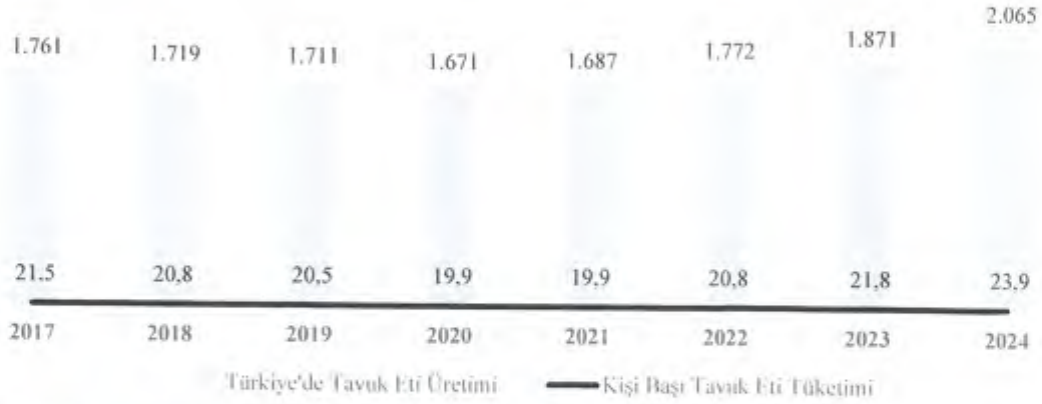
TÜİK’ten alınan verilere göre, 2024 yılında Türkiye’de 1,4 milyar adet et tavuğu kesilmiş olup toplamda 2,5 milyon ton tavuk eti üretimi gerçekleşmiştir. Bu, bir önceki yıla göre %7,9luk bir artış olup, 2017’den bu yana tavuk eti üretiminde %17,6’lık bir büyüme gerçekleşmiştir.

2018 yılından itibaren döviz kurundaki yükseliş, yem maliyetlerindeki artış, kesimhane kapasitelerinin yetersizliği ve kuraklık gibi faktörler kümes hayvancılığı sektörünü etkilemiştir. 2021 ve 2022 yıllarında üretimde toparlanma görülse de, 2023 yılında döviz kurlarındaki dalgalanmalar nedeniyle özellikle yem hammaddeleri başta olmak üzere ithal girdilerin maliyetleri artmıştır. Buna ek olarak, kuraklık yerli yem üretimini kısıtlamış, sektörün dışa bağımlılığını artırmıştır. Ayrıca, küresel ölçekte damızlık materyal arzında yaşanan daralma, Türkiye’deki üreticileri olumsuz yönde etkilemiştir. (TEPGE, 2024) Tüm bu faktörlere karşın, etlik tavuk üretimi genellikle artış trendi göstermiş olup 2024 yılında en yüksek seviyesine ulaşmıştır.

(Kaynak: TEPGE, Kümes Hayvancılığı Durum Tahmin Raporu, <https://arasturma.tarimcizmesi.gov.tr/tepge/Belgeler/PDF%20Durum-Tahmin%20Raporlar%C4%B1-2024%20Durum-Tahmin%20Raporlar%C4%B1-K%C3%BCmes%20Hayvanc%C4%B1l%C4%B1%C4%B1%20Durum%20Tahmin%20Raporu%202024-402%20TEPGE.pdf>)



**Türkiye'de Tavuk Eti Üretimi (milyon ton) & Kişi Başı Tavuk Eti Tüketimi (kg/kişi)**



(Kaynak: USDA, <https://apps.fas.usda.gov/pidonline/app/index.html#:app=advQuery>)

Türkiye'de tavuk eti, ekonomik fiyatı, pratik kullanımı ve geniş tüketim alanı nedeniyle kırmızı ete alternatif bir protein kaynağı olarak öne çıkmaktadır. USDA verilerine göre, Türkiye'de tavuk eti tüketimi, 2017-2024 yılları arasında istikrarlı bir artış göstermiştir. 2023 yılında kişi başı tüketim 21,8 kg iken, 2024 yılında %10,4'lük bir artışla kişi başı 23,9 kg'a ulaşmıştır. Genel olarak, 2017'den 2024'e kadar kişi başı tüketimde %11,6'lık bir artış yaşanmıştır. 2019 ve 2020 yıllarındaki düşüş, COVID-19 kaynaklı fiyat artışları ve tedarik zinciri sorunlarına bağlı olarak açıklanabilmektedir.

**Türkiye'de Tavuk Eti İhracatı & İthalatı (bin ton)**



(Kaynak: FAO, <https://www.fao.org/faostat/en/#data/TCL>)

Türkiye, kanatlı hayvancılık sektöründe tavuk eti üretimi açısından kendine yeterli olup, ihracat gerçekleştiren ülkeler arasında yer almaktadır. Ülke, iç piyasadaki tüketim için ithalat yapmamakla birlikte, coğrafi konumu itibarıyla Orta Doğu pazarına yönelik transit ticarete stratejik bir konumda bulunmaktadır. Ancak, Ticari Yüksek Patojen Kuş Gribi vakalarının görüldüğü ülkelerden yapılan sevkiyatlara kısıtlamalar getirilmekte olup, üçüncü bir ülke üzerinden transit geçen ürünlerin Türkiye'ye girişine izin verilmemektedir (USDA, 2024e). Öte yandan, Türkiye



etlik piliç damızlıkları açısından dışa bağımlı olup, üretimde kullanılan damızlık materyalleri ithal etmektedir.

(Kaynak: TEPGE, Kümes Hayvancılığı Durum Tahmin Raporu, <https://arastirma.tarimorman.gov.tr/tepge/Belgeler/PIH-%20Durum-Tahmin-%20Raporlar-%204%202024%20Durum-Tahmin-%20Raporlar-%204%20BLK%203%20RCmes%20Hayvan-%204%20BLK%204%20RCmes%20Durum-%20Tahmin-%20Raporlar-%204%202024%20TEPGE.pdf>)

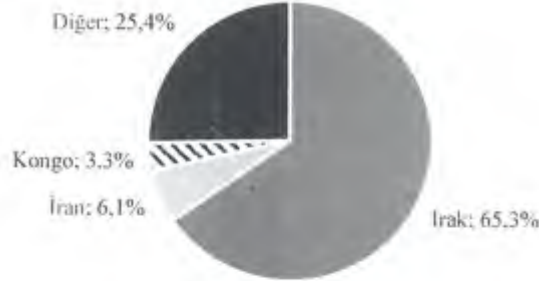
İhracat verilerine bakıldığında, Türkiye'nin et tavuğu ihracatında 2017'den 2022'ye kadar istikrarlı bir artış yaşandığı, 2023 yılında ise ihracatın belirgin bir şekilde azaldığı görülmektedir. 2022 yılında ihracat 664,8 bin tona ulaşarak en yüksek seviyeye çıkarken, 2023'te 493,2 bin tona gerilemiştir. 2023 yılı itibarıyla döviz kurlarındaki dalgalanmalara bağlı olarak, özellikle yem hammaddeleri gibi ithal girdilerin maliyetlerinde artış gözlemlenmiştir. Bununla birlikte, yerli üretimdeki yem maliyetlerinin kuraklık nedeniyle yükselmesi ve ithal damızlık materyallerinin fiyatlarının artması, 2023 yılı itibarıyla hem üretim hem de ihracat düzeylerinde bir azalmaya yol açmıştır. Bununla birlikte, 2023 yılında üretimin %21,2'si ihraç edilmiştir.

#### Türkiye'nin En Fazla Tavuk Eti İhracatı Yaptığı Ülkeler

| bin dolar | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    |
|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Irak      | 342.556 | 343.642 | 368.258 | 301.985 | 411.776 | 645.927 | 519.380 |
| İran      | 851     | 153     | 2.499   | 1.882   | 126.142 | 45.096  | 48.535  |
| Kongo     | 17.676  | 10.987  | 15.215  | 15.807  | 25.430  | 29.586  | 25.874  |
| Diğer     | 196.902 | 232.900 | 193.961 | 206.270 | 253.552 | 346.848 | 201.863 |

(Kaynak: TÜİK, <https://data.tuik.gov.tr/KategoriGetirelim?k1=tarim-111&dil=1>)

#### Türkiye'nin En Çok Tavuk Eti İhracatı Yaptığı Ülkeler Kırılımı (%)



Türkiye'nin ihracat verileri incelendiğinde, 2023'te en büyük ihracat pazarının açık ara farkla 519,4 milyon dolar ile Irak olduğu gözlemlenmiştir. Irak'ı takiben, Türkiye'nin 2023 yılında en fazla ihracat yaptığı ülkeler sırasıyla 48,5 milyon dolar ile İran ve 25,9 milyon dolar ile Kongo'dur. Irak, Türkiye'nin toplam ihracat değerinin %65,3'ünü oluşturmaktadır.

#### Türkiye'de Tavuk Eti Fiyatı

| TL/baş                | 2017 | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022 | 2023  |
|-----------------------|------|-------|-------|-------|-------|------|-------|
| Tavuk Fiyatı (TL/baş) | 14,8 | 16,4  | 25,5  | 31,0  | 37,2  | 65,9 | 119,8 |
| Et Fiyatları TÜFE     |      | 88,6% | 53,3% | 52,1% | 15,3% | 9,3% | 19,5% |

(Kaynak: TÜİK, <https://data.tuik.gov.tr/KategoriGetirelim?k1=tarim-111&dil=1>)







Tavuk eti, düşük fiyatı ve yüksek protein oranı ile tüketicilerin en çok tercih ettiği hayvansal et ürünüdür. Bu kapsamda, Dünya’da ve Türkiye’de tavuk eti arzı stabil olarak artışta olup tüketim ve üretim miktarı gün geçtikçe artmaktadır. Talebe karşılık olarak kuluçkalık yumurta ve civciv ihtiyacı da artmakta olup kuluçkalık yumurta sayısı artış göstermektedir.

#### Şirket’in Sektördeki Konumu

|                   | 2022          | 2023          | 2024          |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|
| Pazar Payı        | %4,3          | %4,6          | %4,0          |
| Genel Sıralaması  | 442           | 620           | 585           |
| Sektör Sıralaması | 10            | 15            | 16            |
| İhracat (\$)      | 71.522.861,03 | 47.748.326,38 | 52.482.370,42 |

2022–2024 döneminde Şirket’in ihracat performansı ve pazar konumu genel olarak istikrarlı bir seyir izlemiştir. İhracat tutarı 2022 yılında 71,5 milyon dolarken, 2023 yılında geçici bir düşüş göstermesine rağmen 2024 yılında yeniden artış eğilimine girerek 52,5 milyon dolara yükselmiştir. Pazar payı aynı dönemde %4,3’ten %4,6’ya yükselmiş, 2024 yılında %4,0 seviyesinde gerçekleşmiştir. Şirket, genel sıralamada 2024 itibarıyla 585’inci, sektör sıralamasında ise 16’ncı sırada yer alarak sektördeki konumunu korumuştur. Bu sonuçlar, Şirket’in dalgalı piyasa koşullarına rağmen istikrarlı bir ihracat yapısını sürdürdüğünü ve sektördeki varlığını güçlendirmeye devam ettiğini göstermektedir. Şirket 2022, 2023 ve 2024 yıllarında Türkiye’nin ilk 1000 ihracatçı firma arasındaki ve süt ürünleri ve hayvansal mamuller sektöründeki<sup>2</sup> sıralaması ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır:

|                   | 2022          | 2023          | 2024          |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|
| Genel Sıralaması  | 442           | 620           | 585           |
| Sektör Sıralaması | 10            | 15            | 16            |
| İhracat (\$)      | 71.522.861,03 | 47.748.326,38 | 52.482.370,42 |

#### 7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracatının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Şirket’in 31.12.2022, 31.12.2023, 30.06.2024, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket’in ana ürün grupları bakımından brüt yurt içi satışları ve ana ürün gruplarından her birinin toplam satışlara oranı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

| Ürün Grubu / TL                            | 31.12.2022    | Satış Payı (%) | 31.12.2023     | Satış Payı (%) | 31.12.2024    | Satış Payı (%) |
|--------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| Beyaz Et Ürünleri                          | 8.379.339.901 | 84             | 10.876.414.115 | 89             | 9.706.653.419 | 90             |
| Etlik Kuluçkalık Yumurta                   | 59.421.036    | 1              | 117.276.286    | 1              | 229.830.547   | 2              |
| Etlik Civciv                               | 384.066.080   | 4              | 418.037.824    | 3              | 308.219.633   | 3              |
| Diğer (Yem – Sarf Malz. – Ticari Maz. vb.) | 1.106.667.777 | 11             | 870.244.035    | 7              | 538.676.613   | 5              |

<sup>2</sup> 2024 Türkiye’nin İlk 1000 İhracatçı Firması



|        |               |     |                |     |                |     |
|--------|---------------|-----|----------------|-----|----------------|-----|
| TOPLAM | 9.929.494.794 | 100 | 12.281.972.260 | 100 | 10.783.380.212 | 100 |
|--------|---------------|-----|----------------|-----|----------------|-----|

| Ürün Grubu / TL                            | 30.06.2024    | Satış Payı (%) | 30.06.2025    | Satış Payı (%) |
|--------------------------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| Beyaz Et Ürünleri                          | 5.470.752.153 | 91             | 4.446.995.527 | 90             |
| Etlik Kuluçkalık Yumurta                   | 40.708.168    | 1              | 28.978.108    | 1              |
| Etlik Cıvcıv                               | 168.145.268   | 3              | 155.164.357   | 3              |
| Diğer (Yem – Sarf Malz. – Ticari Maz. vb.) | 333.608.999   | 5              | 319.422.843   | 6              |
| TOPLAM                                     | 6.013.214.580 | 100            | 4.950.560.835 | 100            |

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 30.06.2024, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla brüt yurt içi ve yurt dışı satış gelirleri ile bu gelirlerin toplam gelirler içerisindeki payları (%) aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

| TL                 | 31.12.2022     | %   | 31.12.2023     | %   | 31.12.2024     | %   |
|--------------------|----------------|-----|----------------|-----|----------------|-----|
| Yurt İçi Satışlar  | 9.929.494.794  | 70  | 12.281.972.260 | 83  | 10.783.380.212 | 82  |
| Yurt Dışı Satışlar | 4.171.085.600  | 30  | 2.513.129.101  | 17  | 2.395.881.683  | 18  |
| TOPLAM             | 14.100.580.394 | 100 | 14.795.101.361 | 100 | 13.179.261.895 | 100 |

| TL                 | 30.06.2024    | %   | 30.06.2025    | %   |
|--------------------|---------------|-----|---------------|-----|
| Yurt İçi Satışlar  | 6.013.214.580 | 81  | 4.950.487.035 | 85  |
| Yurt Dışı Satışlar | 1.388.535.015 | 19  | 858.911.991   | 15  |
| TOPLAM             | 7.401.749.595 | 100 | 5.809.399.026 | 100 |

31.12.2022, 31.12.2023, 30.06.2024, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla Şirket'in ihracat faaliyetlerini gerçekleştirdiği ilk 10 ülkeye ve ihracat miktarlarına (ton), ihracat tutarlarına (TL) ve toplam ihracat içerisindeki oranlarına (%) aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir:

| İHRACAT   |              |         |          |              |              |         |          |            |              |         |          |
|-----------|--------------|---------|----------|--------------|--------------|---------|----------|------------|--------------|---------|----------|
| Ülke      | 31.12.2022   |         |          | Ülke         | 31.12.2023   |         |          | Ülke       | 31.12.2024   |         |          |
|           | Miktar (Ton) | Bin TL  | Oran (%) |              | Miktar (Ton) | Bin TL  | Oran (%) |            | Miktar (Ton) | Bin TL  | Oran (%) |
| Irak      | 18.669       | 670.787 | 83       | Irak         | 12.721       | 626.064 | 83       | Irak       | 14.664       | 815.489 | 87       |
| Japonya   | 1.168        | 41.484  | 5        | Özbekistan   | 1.685        | 28.292  | 4        | Özbekistan | 1.737        | 50.413  | 5        |
| Gürcistan | 1.157        | 23.191  | 3        | Türkmenistan | 398          | 19.222  | 3        | Danimarka  | 628          | 16.237  | 2        |







7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

İşbu izahname tarihi itibarıyla Şirket adına TPMK nezdinde tescilli markalarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

| No. | Marka Adı                                  | Başvuru No. | Başvuru Tarihi | Nice Sınıfları              | Marka Görseli                                                                         |
|-----|--------------------------------------------|-------------|----------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | bursa hasyem                               | 2020/112111 | 22.09.2020     | 31 / 35 /                   | BURSA HASYEM                                                                          |
| 2.  | hasyem bursa                               | 2020/112147 | 22.09.2020     | 31 / 35 /                   | HASYEM BALIKESİR                                                                      |
| 3.  | renk markası<br>PANTONE 356<br>PANTONE 021 | 2020/85111  | 24.07.2020     | 29 / 31 / 35 /<br>40 / 43 / |    |
| 4.  | hasçiftlik                                 | 2020/66562  | 19.06.2020     | 29 / 31 / 35 /<br>40 / 43 / |   |
| 5.  | madam köri                                 | 2020/10735  | 28.01.2020     | 29 / 31 / 35 /<br>40 / 43 / | Madam Köri                                                                            |
| 6.  | lupita                                     | 2019/135508 | 30.12.2019     | 29 / 31 / 35 /<br>40 /      |  |
| 7.  | enfes'im en<br>sevdiğim                    | 2018/115326 | 17.12.2018     | 29 / 31 / 35 /<br>40 /      |  |
| 8.  | lezzet karavanı                            | 2018/33257  | 04.04.2018     | 29 / 31 / 35 /<br>40 / 43 / | LEZZET KARAVANI                                                                       |
| 9.  | hassağlık                                  | 2016/10859  | 09.02.2016     | 29 / 31 / 35 /<br>40 / 43 / | HASSAĞLIK                                                                             |

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
MERSİS NO: 08200004213101013  
SERMAYESİ: 150.000.000 TL  
DİKLİTAN MAH. EMİRHAN CAD. NO: 109  
A-BLOK KAT: 0212 300 63 00  
www.atayirim.com.tr

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK  
NO: 109 ÜMRANİYE / İSTANBUL  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 998011045

Hastavuk®  
Gıda Kurumları  
Baikar Mh. Hacıpaşa Cad. No: 8/1 MİLLÎ HASTAVUK  
Ertuğrulgazi V.D. 458 000 3877  
Marmara Bölgesi



|     |                              |            |            |                             |                                  |
|-----|------------------------------|------------|------------|-----------------------------|----------------------------------|
| 10. | hasgurme                     | 2016/10706 | 09.02.2016 | 29 / 31 / 35 /<br>40 / 43 / | HASGURME                         |
| 11. | hasçocuk                     | 2016/10886 | 09.02.2016 | 29 / 31 / 35 /<br>40 / 43 / | HASÇOCUK                         |
| 12. | hasanne                      | 2016/10881 | 09.02.2016 | 29 / 31 / 35 /<br>40 / 43 / | HASANNE                          |
| 13. | hasyaşam                     | 2016/10852 | 09.02.2016 | 29 / 31 / 35 /<br>40 / 43 / | HASYAŞAM                         |
| 14. | haslezzetler                 | 2016/10869 | 09.02.2016 | 29 / 31 / 35 /<br>40 /      | HASLEZZETLER                     |
| 15. | hasyumurta                   | 2015/93224 | 16.11.2015 | 31 / 35 / 40 /<br>43 /      | <b>HASYUMURTA</b>                |
| 16. | kuru kesim                   | 2014/85215 | 21.10.2014 | 29 /                        | KURU KESİM                       |
| 17. | dedemin çiftliği             | 2014/37559 | 06.05.2014 | 29 / 31 / 35 /<br>40 / 43 / | DEDEMIN ÇİFTLİĞİ                 |
| 18. | h & t & v & k<br>hastavuk    | 2013/54783 | 19.06.2013 | 29 / 31 / 35 /<br>40 / 43 / | H & T & V & K<br>HASTAVUK        |
| 19. | hastavuk                     | 2013/52718 | 12.06.2013 | 29 / 31 / 35 /<br>40 / 43 / | <b>HASTAVUK</b>                  |
| 20. | lezzetin hasını<br>bilenlere | 2013/52723 | 12.06.2013 | 29 / 31 / 35 /<br>40 / 43 / | <i>Lezzetin hasını bilenlere</i> |
| 21. | ht hastavuk                  | 2013/29045 | 28.03.2013 | 29 / 31 / 35 /<br>40 / 43 / | HT HASTAVUK                      |
| 22. | haskanat                     | 2013/26991 | 22.03.2013 | 29 / 31 / 35 /<br>40 / 43 / | HASKANAT                         |
| 23. | hasçiftlik                   | 2013/26980 | 22.03.2013 | 29 / 31 / 35 /<br>40 / 43 / | HASÇİFTLİK                       |
| 24. | etlibutlu                    | 2013/26056 | 20.03.2013 | 29 / 31 / 35 /<br>40 /      | ETLIBUTLU                        |
| 25. | tepsili                      | 2013/26069 | 20.03.2013 | 29 / 31 / 35 /<br>40 / 43 / | TEPSİLİ                          |

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
FİNANSMENAT MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
NİSANIYE / İSTANBUL  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 998012

**Hastavuk®**  
TANJUNGPINANG BARU  
KABUPATEN KARAWANG  
JAWA BARAT 40861  
Baluran Mtn. Hastavuk Cld. No. 87  
Eduardprajati Telp. 458 0063877  
Marselis No. 4 Aps.











Food and Agriculture Organization (FAO). (2023). *The state of food and agriculture 2023*. <https://openknowledge.fao.org/items/705b6e4f-0fca-4ee1-801a-69b51b2d12a9>

Food and Agriculture Organization (FAO). (2018). *Sustainable animal feed and its importance in food production systems*. <https://openknowledge.fao.org/items/7de44d02-9a68-47c6-95d1-54f0382698a0>

Marangoni, F., Corsello, G., Cricelli, C., Ferrara, N., Ghiselli, A., Lucchin, L., & Poli, A. (2015). *Role of poultry meat in a balanced diet aimed at maintaining health and wellbeing: An Italian consensus document*. Food & Nutrition Research, 59, 27606. <https://doi.org/10.3402/fnr.v59.27606>

De Smet, S., & Vossen, E. (2016). Meat: The balance between nutrition and health. Meat Science, 120, 145-156.

McAfee, A. J., McSorley, E. M., Cuskelly, G. J., Moss, B. W., Wallace, J. M. W., Bonham, M. P., & Fearon, A. M. (2010). Red meat consumption: An overview of the risks and benefits. Meat Science, 84(1), 1-13.

Mann, N., & Truswell, A. S. (2017). Meat and health: Current perspectives. Meat Science, 132, 38-42.

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi: Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler: Yoktur.

## 8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Şirket, %50'si Yılmaz Ailesi üyelerine, %50'si Sezer Ailesi üyelerine ait olan bir sermaye yapısına sahiptir. Şirket içerisinde söz konusu iki ailenin toplamda 12 (oniki) gerçek kişi pay sahibi bulunmaktadır. Şirket'in çıkarılmış sermayesini temsil eden payların dağılımı aşağıda yer almaktadır:

| Şirket'in Ortaklık Yapısı           |                  |                |           |
|-------------------------------------|------------------|----------------|-----------|
| Ortağın Ticaret Ünvanı / Adı Soyadı | Sermayedeki Payı |                |           |
|                                     | Pay Grubu        | Tutarı (TL)    | Oranı (%) |
| İsmail Hakkı YILMAZ                 | A                | 114.400.000,00 | 10,40     |
|                                     | B                | 171.600.000,00 | 15,60     |
| Müjdat SEZER                        | A                | 74.800.000,00  | 6,80      |
|                                     | B                | 112.200.000,00 | 10,20     |
| Nejat SEZER                         | A                | 61.600.000,00  | 5,60      |
|                                     | B                | 92.400.000,00  | 8,40      |



|                       |   |               |        |
|-----------------------|---|---------------|--------|
| Özlem YILMAZ          | A | 30.800.000,00 | 2,80   |
|                       | B | 46.200.000,00 | 4,20   |
| Özgür YILMAZ          | A | 35.200.000,00 | 3,20   |
|                       | B | 52.800.000,00 | 4,80   |
| Bahadır SEZER         | A | 17.600.000,00 | 1,60   |
|                       | B | 26.400.000,00 | 2,40   |
| Selin SEZERQ GÜRA     | 9 | 13.200.000,00 | 1,20   |
|                       | B | 19.800.000,00 | 1,80   |
| Barış SEZER           | A | 17.600.000,00 | 1,60   |
|                       | B | 26.400.000,00 | 2,40   |
| Fidan YILMAZ          | A | 8.800.000,00  | 0,80   |
|                       | B | 13.200.000,00 | 1,20   |
| Fatma Dilek SEZER     | A | 22.000.000,00 | 2,00   |
|                       | B | 33.000.000,00 | 3,00   |
| Zeynep YILMAZ         | A | 30.800.000,00 | 2,80   |
|                       | B | 46.200.000,00 | 4,20   |
| Gizem SEZER KANDİYOTİ | A | 13.200.000,00 | 1,20   |
|                       | B | 19.800.000,00 | 1,80   |
| TOPLAM                |   | 1.100.000.000 | 100,00 |

İşbu izahname tarihi itibarıyla Şirket'in 3 (üç) bağlı ortaklığı bulunmakta olup bağlı ortaklıklarına ilişkin temel bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

| Bağlı Ortaklıklar                                                                         |                    |                                |                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------|-----------------------|
| Ticaret Ünvanı                                                                            | Sermayesi (TL)     | Sahip Olunan Sermaye Oranı (%) | Faaliyet Konusu       |
| Has Lidaş Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Anonim Şirketi                                | 1.500.000          | 80                             | Lisanslı Depoculuk    |
| Haspiliç Entegre Et Tesisleri Tavukçuluk İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi | 3.000.000          | 100                            | Piliç Eti Pazarlaması |
| Hastavuk Georgia LLC                                                                      | 142.000 ABD Doları | 85                             | Kuluçkahane İşletimi  |

Yılmaz Ailesi ile Sezer Ailesi'nin %50-%50 ortaklık yapısında olduğu ayrıca:

- Hastavuk Yumurtacı Damızlık Hayvancılık A.Ş.
- Hasyapı İnşaat Turizm LTD ŞTİ
- Doğa Damızlık Hayvancılık A.Ş.
- Has Agro Yem Tarım Ürünleri A.Ş.
- Hastavuk Gayrimenkul Yatırım A.Ş.
- Has Lidaş Tarım Ürünleri Depoculuk A.Ş.

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
MERSİS NO: 08-9970-021-100013  
Sermayesi: 150.000.000 TL  
DİKLİTARAH, EMİRHAN CAD. NO:109  
A-BNÖ ÇAKULE/BKLM MÜCÜ-İST.  
Tic. Sic. No: 272123 / 310 82 00  
www.atayatirim.com.tr

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
FİNANSKENT KAT: FİNANS CAD. B BLOK  
NO: 44/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 998011547

Hastavuk  
TARIM ÜRÜNLERİ  
ZARFIYATIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sermayesi: 150.000.000 TL  
DİKLİTARAH, EMİRHAN CAD. NO:109  
A-BNÖ ÇAKULE/BKLM MÜCÜ-İST.  
Tic. Sic. No: 272123 / 310 82 00  
www.hastavuk.com.tr



şirketleri bulunmaktadır.

Yılmaz Ailesi ile Sezer Ailesi üyelerinin pay sahibi olduğu şirketlerin unvanları ve bu şirketlerde sahip oldukları sermaye oranlarına aşağıda yer verilmiştir.

| Ad Soyadı / Ticaret Ünvanı | Şirket                                          | Şirketteki Sermaye Payı (%) |
|----------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------|
| İsmail Hakkı YILMAZ        | Doğa Damızlık Hayvancılık A.Ş.                  | %50                         |
|                            | Hastavuk Yumurtaçı Damızlık Hayvancılık A.Ş.    | %26                         |
|                            | Hastavuk Gayrimenkul Yatırım A.Ş.               | %26                         |
|                            | Haslidaş Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş. | %10                         |
|                            | Hasyapı İnşaat Turzim Ltd Şti                   | %50                         |
|                            | Hasagro Yem Tarım A.Ş.                          | %50                         |
|                            | İhy Gayrimenkul İnşaat A.Ş.                     | %100                        |
|                            | Bm Koleksiyon Mobilya İnşaat A.Ş.               | %28                         |
| Müjdat Sezer               | Doğa Damızlık Hayvancılık A.Ş.                  | %25                         |
|                            | Hastavuk Yumurtaçı Damızlık Hayvancılık A.Ş.    | %17                         |
|                            | Hastavuk Gayrimenkul Yatırım A.Ş.               | %17                         |
|                            | Haslidaş Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş. | %5                          |
|                            | Hasyapı İnşaat Turzim Ltd Şti                   | %25                         |
|                            | Hasagro Yem Tarım A.Ş.                          | %25                         |
|                            | Cos Tarım Hayvancılık A.Ş.                      | %60                         |
|                            | Sbs Orman Ürünleri A.Ş.                         | %28                         |
| Nejat Sezer                | 3S Tarım Hayvancılık A.Ş.                       | %45                         |
|                            | Doğa Damızlık Hayvancılık A.Ş.                  | %25                         |
|                            | Hastavuk Yumurtaçı Damızlık Hayvancılık A.      | %14                         |
|                            | Hastavuk Gayrimenkul Yatırım A.Ş.               | %14                         |
|                            | Haslidaş Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş. | %5                          |
|                            | Hasyapı İnşaat Turzim Ltd Şti                   | %25                         |
|                            | Hasagro Yem Tarım A.Ş.                          | %25                         |
|                            | Sbs Orman Ürünleri A.Ş.                         | %24                         |
|                            | Vetro Yüzey Teknolojileri A.Ş.                  | %25                         |



|                   |                                              |       |
|-------------------|----------------------------------------------|-------|
|                   | 3S Tarım Hayvancılık A.Ş.                    | %45   |
| Özlem Yılmaz      | Hastavuk Yumurtaçı Damızlık Hayvancılık A.Ş. | %7    |
|                   | Hastavuk Gayrimenkul Yatırım A.Ş.            | %7    |
|                   | Bm Koleksiyon Mobilya İnşaat A.Ş.            | %24   |
| Özgür Yılmaz      | Hastavuk Yumurtaçı Damızlık Hayvancılık A.Ş. | %8    |
|                   | Hastavuk Gayrimenkul Yatırım A.Ş.            | %8    |
|                   | Bm Koleksiyon Mobilya İnşaat A.Ş.            | %24   |
| Bahadır Sezer     | Hastavuk Yumurtaçı Damızlık Hayvancılık A.Ş. | %4    |
|                   | Hastavuk Gayrimenkul Yatırım A.Ş.            | %4    |
|                   | Tabreed Sbs Soğutma Sistemleri A.Ş.          | %12,5 |
|                   | SbsOrman Ürünleri A.Ş.                       | %6    |
|                   | Vetro Yüzey Teknolojileri A.Ş.               | %25   |
| Selin Sezer Güra  | Hastavuk Yumurtaçı Damızlık Hayvancılık A.Ş. | %3    |
|                   | Hastavuk Gayrimenkul Yatırım A.Ş.            | %3    |
|                   | Tabreed Sbs Soğutma Sistemleri A.Ş.          | %12,5 |
|                   | Sbs Orman Ürünleri A.Ş.                      | %4    |
| Barış Sezer       | Hastavuk Yumurtaçı Damızlık Hayvancılık A.Ş. | %4    |
|                   | Hastavuk Gayrimenkul Yatırım A.Ş.            | %4    |
|                   | Tabreed Sbs Soğutma Sistemleri A.Ş.          | %12,5 |
|                   | Sbs Orman Ürünleri A.Ş.                      | %6    |
|                   | Vetro Yüzey Teknolojileri A.Ş.               | %25   |
|                   | Kamado Turco BBQ Mangal ve Aksesuarları A.Ş. | %100  |
| Fidan Yılmaz      | Hastavuk Yumurtaçı Damızlık Hayvancılık A.Ş. | %2    |
|                   | Hastavuk Gayrimenkul Yatırım A.Ş.            | %2    |
| Fatma Dilek Sezer | Hastavuk Yumurtaçı Damızlık Hayvancılık A.Ş. | %5    |
|                   | Hastavuk Gayrimenkul Yatırım A.Ş.            | %5    |
|                   | Sbs Orman Ürünleri A.Ş.                      | %8    |
|                   | 3S Tarım Hayvancılık A.Ş.                    | %5    |

**ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
FİNANSMAN KENT MAH. FİNANS CAD. B Bİ.  
NO: 44/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9955

**Hasavik®**  
TOTAL TARMAN KEMAMPUAN  
SUKSES DI BANGKIT LAGI DAN SEMANGIT  
Balkan Mh. Hasanah Caut Negeri BERSA  
Ertugrulgaçlı P.D. 458 806 3877  
Marsis No. 1, Assenon



|                       |                                              |       |
|-----------------------|----------------------------------------------|-------|
| Zeynep Yılmaz         | Hastavuk Yumurtaçı Damızlık Hayvancılık A.Ş. | %7    |
|                       | Hastavuk Gayrimenkul Yatırım A.Ş.            | %7    |
|                       | Bm Koleksiyon Mobilya İnşaat A.Ş.            | %24   |
| Gizem Sezer Kandiyoti | Hastavuk Yumurtaçı Damızlık Hayvancılık A.Ş. | %3    |
|                       | Hastavuk Gayrimenkul Yatırım A.Ş.            | %3    |
|                       | Tabreed Sbs Soğutma Sistemleri A.Ş.          | %12,5 |
|                       | Sbs Orman Ürünleri A.Ş.                      | %4    |

## 8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

| Ticaret Ünvanı                                                                            | Kurulduğu Ülke ve Merkezi | Faaliyet Konusu       | Etkin Pay ve Oy Hakkı Oranı (%) | Sermaye Tutarı (TL) | Sermaye Taahhüdü | Yedekleri |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------|------------------|-----------|
| Has Lidaş Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Anonim Şirketi                                | Türkiye                   | Depoculuk             | 80                              | 1.500.000           | Yoktur.          | Yoktur.   |
| Haspiliç Entegre Et Tesisleri Tavukçuluk İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi | Türkiye                   | Piliç Eti Pazarlaması | 100                             | 3.000.000           | Yoktur.          | Yoktur.   |
| Hastavuk Georgia LLC                                                                      | Gürcistan                 | Kuluçkahane İşletimi  | 85                              | 142.000 ABD Doları  | Yoktur.          | Yoktur.   |

Şirket'in dolaylı önemli bağlı ortaklıkları bulunmamaktadır.

## 9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

### 9.1 Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

İhraççının özel bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal tablolarında raporlanan maddi duran varlık tutarları aşağıda sunulmuştur.



| Maliyet (TL)                   | 31.12.2022           | 31.12.2023           | 31.12.2024           | 30.06.2025           | 2023-2022 Değişim (%) | 2024-2023 Değişim (%) | 2025/6-2024 Değişim (%) |
|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|
| Arazi ve Arsalar               | 26.479.816           | 26.426.435           | 26.143.640           | 33.977.031           | -                     | -%1                   | %30                     |
| Yeraltı ve Yüztü Düzenlemeleri | 14.450.845           | 15.851.459           | 17.419.247           | 19.597.404           | %10                   | %10                   | %13                     |
| Binalar                        | 1.324.238.659        | 1.327.621.445        | 1.279.598.401        | 1.295.768.055        | -                     | -%4                   | %1                      |
| Makine, Tesis ve Cihazlar      | 1.698.478.521        | 1.756.096.250        | 1.364.820.950        | 1.408.768.509        | %3                    | -%22                  | %3                      |
| Taşıtlar                       | 159.507.418          | 213.781.537          | 247.905.776          | 221.182.613          | %34                   | %16                   | -%11                    |
| Demirbaşlar                    | 109.364.029          | 120.306.883          | 130.960.237          | 142.369.080          | %10                   | %9                    | %9                      |
| Özel Maliyetler                | 6.280.321            | 6.340.878            | 6.744.160            | 6.744.160            | %1                    | %6                    | %0                      |
| Diğer Maddi Duran Varlıklar    | 6.572.993            | 6.552.096            | 4.314.290            | 4.020.366            | -                     | -%34                  | -%7                     |
| Yapılmakta Olan Yatırımlar     | 30.159.443           | 24.119.854           | 3.614.185            | 25.509.997           | -%20                  | -%85                  | %606                    |
| <b>Toplam</b>                  | <b>3.375.532.045</b> | <b>3.497.096.837</b> | <b>3.081.520.886</b> | <b>3.157.937.215</b> | <b>%4</b>             | <b>-%12</b>           | <b>%2</b>               |

| Birikmiş Amortismanlar (TL) | 31.12.2022           | 31.12.2023           | 31.12.2024           | 30.06.2025           | 2023-2022 Değişim (%) | 2024-2023 Değişim (%) | 2025/6-2024 Değişim (%) |
|-----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|
| Arazi ve Arsalar            | -                    | -                    | -                    | -                    | -                     | -                     | -                       |
| Yeraltı ve Yüztü Düzenleri  | 11.397.689           | 11.884.724           | 12.478.927           | 12.851.336           | %4                    | %5                    | %3                      |
| Binalar                     | 548.196.251          | 589.346.231          | 579.031.531          | 598.397.592          | %8                    | -%2                   | %3                      |
| Makine, Tesis ve Cihazlar   | 1.030.216.852        | 1.162.498.888        | 812.456.909          | 872.306.739          | %13                   | -%30                  | %7                      |
| Taşıtlar                    | 76.986.099           | 107.232.199          | 140.067.306          | 130.973.059          | %39                   | %31                   | -%6                     |
| Demirbaşlar                 | 64.060.881           | 76.560.059           | 91.469.009           | 97.911.708           | %20                   | %19                   | %7                      |
| Özel Maliyetler             | 1.598.275            | 2.292.294            | 2.957.044            | 3.169.997            | %43                   | %29                   | %7                      |
| Diğer Maddi Duran Varlıklar | 6.340.819            | 6.430.134            | 439.254              | 506.838              | %1                    | -%93                  | %15                     |
| <b>Toplam</b>               | <b>1.738.796.866</b> | <b>1.956.244.529</b> | <b>1.638.899.980</b> | <b>1.716.117.269</b> | <b>%13</b>            | <b>-%16</b>           | <b>%5</b>               |

| Net Defter Değeri (TL)      | 31.12.2022           | 31.12.2023           | 31.12.2024           | 30.06.2025           | 2023-2022 Değişim (%) | 2024-2023 Değişim (%) | 2025/6-2024 Değişim (%) |
|-----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|
| Arazi ve Arsalar            | 26.479.816           | 26.426.435           | 26.143.640           | 33.977.031           | -                     | -%1                   | %30                     |
| Yeraltı ve Yüztü Düzenleri  | 3.053.156            | 3.966.735            | 4.940.320            | 6.746.068            | %30                   | %25                   | %37                     |
| Binalar                     | 776.042.408          | 738.275.214          | 700.566.870          | 697.370.463          | -%5                   | -%5                   | %0                      |
| Makine, Tesis ve Cihazlar   | 668.261.669          | 593.597.362          | 552.364.041          | 536.461.770          | -%11                  | -%7                   | -%3                     |
| Taşıtlar                    | 82.521.319           | 106.549.338          | 107.838.470          | 90.209.554           | %29                   | %1                    | -%16                    |
| Demirbaşlar                 | 45.303.148           | 43.746.824           | 39.491.228           | 44.457.372           | -%3                   | -%10                  | %13                     |
| Özel Maliyetler             | 4.682.046            | 4.048.584            | 3.787.116            | 3.574.163            | -%14                  | -%6                   | -%6                     |
| Diğer Maddi Duran Varlıklar | 232.174              | 121.962              | 3.875.036            | 3.513.528            | -%47                  | %3077                 | -%9                     |
| Yapılmakta Olan Yatırımlar  | 30.159.443           | 24.119.854           | 3.614.185            | 25.509.997           | -%20                  | -%85                  | %606                    |
| <b>Toplam</b>               | <b>1.636.735.179</b> | <b>1.540.852.308</b> | <b>1.442.620.906</b> | <b>1.441.819.946</b> | <b>-%6</b>            | <b>-%6</b>            | <b>%0</b>               |



**Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler**

| Tesis Adı           | Cinsi | Edinildiği Yıl | m <sup>2</sup> | Mevkii        | Net Defter Değeri (TL) | Kullanım Amacı |
|---------------------|-------|----------------|----------------|---------------|------------------------|----------------|
| Kesimhane Tesisi    | Arsa  | 28.06.2011     | 45.044         | Hürriyet      | 107.899.192            | Kesimhane      |
| Susurluk Yem Fabr   | Arsa  | 10.07.2014     | 37.742         | Tahtaköprü    | 106.641.439            | Yem Fabrikası  |
| Doğanca Tesisi      | Tarla | 29.12.2016     | 60.000         | Kocakırma     | 94.531.468             | Kümes          |
| Karakaya Tesisi     | Tarla | 29.12.2016     | 67.776         | Eskibağlık    | 73.271.949             | Kümes          |
| Hamidiye Tesisi     | Tarla | 02.03.2016     | 107.636        | Lütfiye Yolu  | 65.380.635             | Kümes          |
| Balıkesir Kuluçka   | Arsa  | 27.12.2019     | 20.003         | Balıkesir Osh | 57.412.073             | Kuluçkahane    |
| Kesimhane           | Arsa  | 08.09.2023     | 98.578         | Hürriyet      | 23.320.136             | Boş Arazi      |
| Gemiç Tesisi        | Tarla | 16.05.1997     | 69.000         | Göçbey        | 19.151.992             | Kümes          |
| Kavaklıdere Tesisi  | Tarla | 19.01.2015     | 40.000         | Güzeldere     | 14.993.090             | Kümes          |
| Ayaz Tesisi         | Tarla | 10.07.2014     | 29.798         | Baklacı       | 13.622.500             | Kümes          |
| Güzeldere Tesisi    | Tarla | 24.12.2019     | 42.250         | Güzeldere     | 12.994.786             | Kümes          |
| Kaymaz Tesisi       | Arsa  | 16.05.2025     | 41.572         | Kaymaz        | 9.648.490              | Boş Arazi      |
| Seyran Tesisi       | Tarla | 21.11.2006     | 16.300         | Bayraktepe    | 7.965.170              | Kümes          |
| Taşpınar Tesisi     | Tarla | 08.05.1998     | 38.700         | Yenitarlalar  | 5.713.362              | Kümes          |
| Orhaniye Tesisi     | Tarla | 22.01.1998     | 36.050         | Yenitarlalar  | 5.158.426              | Kümes          |
| Söğütlüçeşme Tesisi | Tarla | 04.09.2008     | 37.900         | Söğütlüçeşme  | 3.738.233              | Kümes          |
| Harmanlı Tesisi     | Tarla | 21.11.2006     | 27.800         | Güzeldere     | 1.937.973              | Kümes          |
| Hürriyet Tesisi     | Tarla | 22.02.1999     | 16.500         | Baklalık      | 1.400.260              | Kümes          |

**9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:**

Çevre mevzuatı, Türkiye’de faaliyette bulunan işletmeleri etkileyen bir takım kanun ve yasal düzenlemeler içermektedir. Çevre Kanunu, çevre konularına ilişkin temel düzenlemeleri içermekte olup, ÇED Yönetmeliği, ÇİLY, Atık Yönetimi Yönetmeliği vb. gibi alt düzenlemeler ile de işletmelerin tabi olduğu özel nitelikli yükümlülükler düzenlenmektedir. Şirket’in hukuka uygun bir biçimde işletilebilmesi çevre mevzuatı kapsamında bazı ek izin ve onayların alınmasına bağlıdır. Bu kapsamda Şirket’in tesislerinin çevresel durumuna ilişkin açıklamalar aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

| Tesis Adı              | Mevkii     | Çevre Mevzuatı Açısından Değerlendirme                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Susurluk Yem Fabrikası | Tahtaköprü | Susurluk Belediye Başkanlığından alınan 30.12.2015 tarih ve 336,337,338 sayılı İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatları mevcuttur. 14.04.2030 tarihine kadar geçerli Çevre İzin Belgesi mevcuttur. 30.04.2013 tarihli 5032 sayılı ÇED Mevzuatı kapsamı dışında kaldığına dair yazı mevcuttur. 542713034 polişe nolu tehlikeli atık zorunlu sorumluluk sigorta poliçesi mevcuttur. |







|                     |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Söğütlüçeşme Tesisi | Söğütlüçeşme | 01.09.2006 tarih ve 4901 sayılı ÇED Gerekli Değildir belgesi mevcuttur. Evsel nitelikli atıksular fosseptikte biriktirilerek dolduğunda vidanjör vasıtasıyla çektilirip bertarafı sağlanmaktadır. Çevre İzin mevzuatı kapsamında, ısınma amaçlı sobalar mevcut olup kapsam dışındadır.                                                                                                                       |
| Seyran Tesisi       | Bayraktepe   | 15.08.2006 tarih ve 345 karar nolu ÇED Gerekli Değildir belgesi mevcuttur. Evsel nitelikli atıksular fosseptikte biriktirilerek dolduğunda vidanjör vasıtasıyla çektilirip bertarafı sağlanmaktadır. Çevre İzin mevzuatı kapsamında, ısınma amaçlı sobalar mevcut olup kapsam dışındadır.                                                                                                                    |
| Seyran Tesisi       | Bayraktepe   | 15.08.2006 tarih ve 345 karar nolu ÇED Gerekli Değildir belgesi mevcuttur. Evsel nitelikli atıksular fosseptikte biriktirilerek dolduğunda vidanjör vasıtasıyla çektilirip bertarafı sağlanmaktadır. Çevre İzin mevzuatı kapsamında, ısınma amaçlı sobalar mevcut olup kapsam dışındadır.                                                                                                                    |
| Harmanlı Tesisi     | Güzeldere    | 15.11.2006 tarih ve 9409 sayılı ÇED mevzuatı kapsamında değerlendirme yazısı mevcuttur. Evsel nitelikli atıksular fosseptikte biriktirilerek dolduğunda vidanjör vasıtasıyla çektilirip bertarafı sağlanmaktadır. Çevre İzin mevzuatı kapsamında, ısınma amaçlı sobalar mevcut olup kapsam dışındadır.                                                                                                       |
| Güzeldere Tesisi    | Güzeldere    | 12.01.2011 tarih ve 18 karar nolu ÇED Gerekli Değildir belgesi mevcuttur. Evsel nitelikli atıksular fosseptikte biriktirilerek dolduğunda vidanjör vasıtasıyla çektilirip bertarafı sağlanmaktadır. Çevre İzin mevzuatı kapsamında, ısınma amaçlı sobalar mevcut olup kapsam dışındadır.                                                                                                                     |
| Kavaklıdere Tesisi  | Güzeldere    | 07.07.2011 tarih ve 378 karar nolu ÇED Gerekli Değildir belgesi mevcuttur. Evsel nitelikli atıksular fosseptikte biriktirilerek dolduğunda vidanjör vasıtasıyla çektilirip bertarafı sağlanmaktadır. Çevre İzin mevzuatı kapsamında, ısınma amaçlı sobalar mevcut olup kapsam dışındadır.                                                                                                                    |
| Ayaz Tesisi         | Baklacı      | 29.09.2014 tarih ve 2014980 karar nolu ÇED Gerekli Değildir belgesi mevcuttur. Evsel nitelikli atıksular fosseptikte biriktirilerek dolduğunda vidanjör vasıtasıyla çektilirip bertarafı sağlanmaktadır. Çevre İzin mevzuatı kapsamında, ısınma amaçlı sobalar mevcut olup kapsam dışındadır.                                                                                                                |
| Hamidiye Tesisi     | Lütfiye Yolu | 26.08.2019 tarih ve 2019/13 sayılı Mahmudiye Belediyesi'nden alınan İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı mevcuttur.07.05.2008 tarih ve 227 sayılı karar ile ÇED Gerekli Değildir belgesi mevcuttur. Evsel nitelikli atıksular fosseptikte biriktirilerek dolduğunda vidanjör vasıtasıyla çektilirip bertarafı sağlanmaktadır. Çevre İzin mevzuatı kapsamında, ısınma amaçlı sobalar mevcut olup kapsam dışındadır. |

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
MERSİS NO: 080920/0401-310-013  
SERMAYESİ: 150.000.000 TL  
DİKLİTAN: İR. EMİRHAN O.D. NO:109  
A-BLOK: SAKULE/BALIKLIDERE-İST.  
TELEFON: 10212 311 8860  
www.atayatirim.com.tr

ZIRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
FİNANSMAN MAH. / ANKARA CAD. 13 DÜZ  
NO: 44/B ÜNİVERSİTE / İSTANBUL  
BOYÜK MÜKELLEFLER V.D. 996010

Hastavuk®

Balkın Mtn. Hastavuk® No: 87- Nüfus Kayıt  
Etiler/Beşiktaş V.D. 458 00000000  
Mersis No: 080500-0628-700034  
www.hastavuk.com



|                        |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Doğanca Tesisi</b>  | <b>Kocakırma</b>  | 28.12.2007 tarih ve 2007/3 sayılı Mahmudiye Belediyesi İl Özel İdares'nden alınan İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı mevcuttur.19.09.2005 tarih ve 51 sayılı karar ile ÇED Gerekli Değildir belgesi mevcuttur. Evsel nitelikli atıksular fosseptikte biriktirilerek dolduğunda vidanjör vasıtasıyla çektilirip bertarafı sağlanmaktadır. Çevre İzin mevzuatı kapsamında, ısınma amaçlı sobalar mevcut olup kapsam dışındadır. |
| <b>Karakaya Tesisi</b> | <b>Eskibağlık</b> | 26.10.2007 tarih ve 195 sayılı karar ile ÇED Gerekli Değildir belgesi mevcuttur. Evsel nitelikli atıksular fosseptikte biriktirilerek dolduğunda vidanjör vasıtasıyla çektilirip bertarafı sağlanmaktadır. Çevre İzin mevzuatı kapsamında, ısınma amaçlı sobalar mevcut olup kapsam dışındadır.                                                                                                                           |

**9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:**

| <b>Maddi Duran Varlık Cinsi</b> | <b>Kısıtlamanın/ Aynı Hakkın Türü</b> | <b>Kimin Lehine Verildiği</b> | <b>Nedeni</b>    | <b>Veriliş Tarihi</b> | <b>Tutarı (TL)</b> |
|---------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|------------------|-----------------------|--------------------|
| Damızlık Tesisi                 | İpotek                                | Ziraat Bankası                | Sözleşmeli Kredi | 21.05.2014            | 59.691.605         |
| Damızlık Tesisi                 | İpotek                                | Ziraat Bankası                | Sözleşmeli Kredi | 21.05.2014            | 37.359.498         |
| Damızlık Tesisi                 | İpotek                                | Ziraat Bankası                | Sözleşmeli Kredi | 21.05.2014            | 33.316.098         |
| Damızlık Tesisi                 | İpotek                                | Ziraat Bankası                | Sözleşmeli Kredi | 21.05.2014            | 26.631.980         |
| Damızlık Tesisi                 | İpotek                                | Ziraat Bankası                | Sözleşmeli Kredi | 21.05.2014            | 27.091.098         |
| Damızlık Tesisi                 | İpotek                                | Ziraat Bankası                | Sözleşmeli Kredi | 21.05.2014            | 54.388.007         |
| Kuluçka                         | İpotek                                | Ziraat Bankası                | Sözleşmeli Kredi | 21.05.2014            | 66.549.871         |
| Damızlık Tesisi                 | İpotek                                | Ziraat Bankası                | Sözleşmeli Kredi | 21.05.2014            | 39.126.309         |
| Yem Fabrikası                   | İpotek                                | Ziraat Bankası                | Sözleşmeli Kredi | 21.05.2014            | 39.965.385         |
| Damızlık Tesisi                 | İpotek                                | Ziraat Bankası                | Sözleşmeli Kredi | 15.05.2014            | 45.183.493         |
| Damızlık Tesisi                 | İpotek                                | Ziraat Bankası                | Sözleşmeli Kredi | 15.05.2014            | 40.161.698         |
| Damızlık Tesisi                 | İpotek                                | Ziraat Bankası                | Sözleşmeli Kredi | 15.05.2014            | 72.508.899         |
| Damızlık Tesisi                 | İpotek                                | Ziraat Bankası                | Sözleşmeli Kredi | 27.12.2019            | 124.835.627        |
| Damızlık Tesisi                 | İpotek                                | Ziraat Bankası                | Sözleşmeli Kredi | 22.01.2020            | 51.927.770         |
| Damızlık Tesisi                 | İpotek                                | Ziraat Bankası                | Sözleşmeli Kredi | 22.01.2020            | 39.262.461         |
| Damızlık Tesisi                 | İpotek                                | Ziraat Bankası                | Sözleşmeli Kredi | 22.02.2020            | 64.593.080         |
| Damızlık Tesisi                 | İpotek                                | Ziraat Bankası                | Sözleşmeli Kredi | 22.02.2020            | 106.040.307        |
| Damızlık Tesisi                 | İpotek                                | Ziraat Bankası                | Sözleşmeli Kredi | 22.02.2020            | 77.606.686         |
| Damızlık Tesisi                 | İpotek                                | Ziraat Bankası                | Sözleşmeli Kredi | 23.03.2023            | 55.410.731         |
| Damızlık Tesisi                 | İpotek                                | Ziraat Bankası                | Sözleşmeli Kredi | 23.03.2023            | 169.873.469        |
| Damızlık Tesisi                 | İpotek                                | Ziraat Bankası                | Sözleşmeli Kredi | 23.03.2023            | 152.775.300        |



9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

İhraççının özel bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal tablolarında raporlanan maddi olmayan duran varlık tutarları aşağıda sunulmuştur.

| Maliyet (TL)                        | 31.12.2022        | 31.12.2023        | 31.12.2024        | 30.06.2025        | 2023-2022<br>Değişim<br>(%) | 2024-2023<br>Değişim<br>(%) | 2025/6-2024<br>Değişim<br>(%) |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------------|
| Haklar                              | 886.506           | 4.136.824         | 28.097.687        | 35.767.144        | %367                        | %579                        | %27                           |
| Bilgisayar Programları              | 23.818.251        | 23.871.134        | 1.331.280         | 1.224.401         | %0                          | -%94                        | -%8                           |
| Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar | 1.323.045         | 1.323.045         | -                 | -                 | %0                          | -%100                       | -                             |
| <b>Toplam</b>                       | <b>26.027.802</b> | <b>29.331.003</b> | <b>29.428.967</b> | <b>36.991.545</b> | <b>%13</b>                  | <b>%0</b>                   | <b>%26</b>                    |

| Birikmiş Amortismanlar (TL)         | 31.12.2022       | 31.12.2023       | 31.12.2024       | 30.06.2025        | 2023-2022<br>Değişim<br>(%) | 2024-2023<br>Değişim<br>(%) | 2025/6-2024<br>Değişim<br>(%) |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------------|
| Haklar                              | 274.649          | 373.415          | 6.634.186        | 9.634.591         | %36                         | %1677                       | %45                           |
| Bilgisayar Programları              | 4.413.620        | 4.504.260        | 1.026.900        | 1.031.206         | %2                          | -%77                        | %0                            |
| Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar | 1.323.047        | 2.680.186        | -                | -                 | %103                        | -%100                       | -%100                         |
| <b>Toplam</b>                       | <b>6.011.316</b> | <b>7.557.861</b> | <b>7.661.086</b> | <b>10.665.797</b> | <b>%26</b>                  | <b>%1</b>                   | <b>%39</b>                    |

| Net Defter Değeri (TL)              | 31.12.2022        | 31.12.2023        | 31.12.2024        | 30.06.2025        | 2023-2022<br>Değişim<br>(%) | 2024-2023<br>Değişim<br>(%) | 2025/6-2024<br>Değişim<br>(%) |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------------|
| Haklar                              | 611.857           | 3.763.409         | 21.463.501        | 26.132.553        | %515                        | %470                        | %22                           |
| Bilgisayar Programları              | 19.404.631        | 19.366.874        | 304.380           | 193.195           | -                           | -%98                        | -%37                          |
| Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar | (2)               | (1.357.141)       | -                 | -                 | -                           | -%100                       | -                             |
| <b>Toplam</b>                       | <b>20.016.486</b> | <b>21.773.142</b> | <b>21.767.881</b> | <b>26.325.748</b> | <b>%9</b>                   | <b>%0</b>                   | <b>%21</b>                    |



9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Yoktur.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Şirket 30.06.2025 tarihi itibarıyla 18.197.224 TL araştırma ve geliştirme giderine sahiptir. Bu tutar ilgili döneme ait olmakta olup, aktifleştirilen varlık bulunmamaktadır.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

## 10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

### 10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Aşağıda yer alan tablo, Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarına ilişkin verileri içermekte olup, aynı zamanda ilgili kalemlerdeki yıllık değişimlerin karşılaştırmalı analizini ortaya koymaktadır.

| BİLANÇO (TL)                                  | 31.12.2022    | 31.12.2023  | 31.12.2024  | 30.06.2025  | 2023-2022<br>Değişim<br>(%) | 2024-2023<br>Değişim<br>(%) | 2025/6-2024<br>Değişim<br>(%) |
|-----------------------------------------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------------|
| <b>VARLIKLAR</b>                              |               |             |             |             |                             |                             |                               |
| <b>DÖNEN VARLIKLAR</b>                        |               |             |             |             |                             |                             |                               |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                     | 343.208.783   | 425.117.739 | 450.495.252 | 478.002.860 | 24%                         | 6%                          | 6%                            |
| Finansal Yatırımlar                           | -             | -           | 306.028     | 262.293     |                             |                             | -14%                          |
| Ticari Alacaklar                              | 1.137.400.219 | 779.476.665 | 715.808.498 | 685.577.123 | -31%                        | -8%                         | -4%                           |
| İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar         | 358.233.224   | 124.242.017 | 129.412.822 | 1.449.577   | -65%                        | 4%                          | -99%                          |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar | 779.166.995   | 655.234.648 | 586.395.676 | 684.127.546 | -16%                        | -11%                        | 17%                           |
| Diğer Alacaklar                               | 125.418.199   | 65.509.285  | 28.732.574  | 132.903.415 | -48%                        | -56%                        | 363%                          |







|                                                                      |                      |                      |                      |                      |             |             |            |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------|-------------|------------|
| Diger Kısa Vadeli Yükümlölükler                                      | 1.028.058            | -                    | 36.469.877           | 23344801             |             |             | -36%       |
| <b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                              | <b>3.990.073.343</b> | <b>2.121.741.353</b> | <b>1.357.282.023</b> | <b>1.442.381.241</b> | <b>-47%</b> | <b>-36%</b> | <b>6%</b>  |
| <b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                     |                      |                      |                      |                      |             |             |            |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                                             | 20.234.857           | 38.155.955           | -                    | -                    | 89%         |             |            |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                              | 66.713.522           | 87.248.167           | 147.162.973          | 147.377.280          | 31%         | 69%         | 0%         |
| <i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlgili Uzun Vadeli Karşılıklar</i> | <i>66.713.522</i>    | <i>87.248.167</i>    | <i>147.162.973</i>   | <i>147.377.280</i>   | <i>31%</i>  | <i>69%</i>  | <i>0%</i>  |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                                         | 780.057              | 2.431.012            | 3.701.338            | 18.817.149           | 212%        | 52%         | 408%       |
| <b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                              | <b>87.728.436</b>    | <b>127.835.134</b>   | <b>150.864.311</b>   | <b>166.194.429</b>   | <b>46%</b>  | <b>18%</b>  | <b>10%</b> |
| <b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                          | <b>4.077.801.779</b> | <b>2.249.576.487</b> | <b>1.508.146.334</b> | <b>1.608.575.670</b> | <b>-45%</b> | <b>-33%</b> | <b>7%</b>  |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                                                   |                      |                      |                      |                      |             |             |            |
| Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar                                        |                      |                      |                      |                      |             |             |            |
| Odenmiş Sermaye                                                      | 50.000.000           | 50.000.000           | 1.100.000.000        | 1.100.000.000        | 0%          | 2100%       | 0%         |
| Sermaye Düzeltme Farkları                                            | 654.269.114          | 654.269.114          | 217.881.252          | 217.881.252          | 0%          | -67%        | 0%         |
| Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçümü Kazançları (Kayıpları)     | -35.725.691          | -87.919.433          | -105.714.522         | -56.457.619          | 146%        | 20%         | -47%       |
| Yabancı Para Çevrim Farkları                                         | 35.401.754           | 58.347.863           | 45.248.455           | 48.536.905           | 65%         | -22%        | 7%         |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                  | 34.855.973           | 34.855.973           | 34.855.973           | 156.889.704          | 0%          | 0%          | 350%       |
| Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları                                 | 1.279.580.776        | 1.074.413.862        | 251.125.161          | 1.423.625.664        | -16%        | -77%        | 467%       |
| Net Dönem Karı veya Zararı                                           | 66.567.351           | 337.049.287          | 1.758.858.905        | 183.255.309          | 406%        | 422%        | -90%       |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                          | 52.007.931           | 65.164.440           | 90.369.024           | 18.640.532           | 25%         | 39%         | -79%       |
| <b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>                                            | <b>2.136.957.207</b> | <b>2.186.181.106</b> | <b>3.392.624.248</b> | <b>3.092.371.747</b> | <b>2%</b>   | <b>55%</b>  | <b>-9%</b> |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                              | <b>6.214.758.987</b> | <b>4.435.757.593</b> | <b>4.900.770.582</b> | <b>4.700.947.417</b> | <b>-29%</b> | <b>10%</b>  | <b>-4%</b> |



nakit benzerleri, 30.06.2025 yılı itibarıyla 478.002.860 TL seviyesine ulaşarak 2024 yılına göre %6 oranında yükselmiştir. Öte yandan, ticari alacaklar 30.06.2025 dönemi itibarıyla 685.577.123 TL olarak gerçekleşmiş ve 2024 yılına kıyasla %4 oranında sınırlı azalmıştır. 2024'te 2023'e göre %8 azalan ticari alacaklar 2023'te ise, 2022 yılına göre %31 azalarak 779.476.665 TL'ye gerilemiştir. Ticari alacaklardaki düşüşün ana sebeplerinden biri, 95/7623 sayılı İhracat Rejimi Kararı'nın 4 üncü maddesi uyarınca; Ticaret Bakanlığı'nın 30.04.2024 tarihindeki ihracı kayda bağlı ürünlerdeki listeleme güncellemelerinin beyaz et ürünlerinin yurtdışı satış hacminde düşüş yaratması ve bu durumun etkisiyle de yurt içi beyaz et fiyatlarındaki değişimin enflasyon oranı altında kalmış olmasıdır.

Stoklar, 2023 yılında 2022 yılına kıyasla %49'luk azalışla 771.669.625 TL seviyesine gelmiştir, buradaki düşüşün ana nedeni Rusya – Ukrayna savaşı yarattığı belirsizlik nedeniyle 2022 yılında yüksek stok tutulmuş olmasıdır. 2024 yılında 2023 yılına göre %19 artış gösteren stoklar 30.06.2025 itibarıyla 2024 yılına göre ise %11 yükselerek 1.022.477.105 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2024 ve 30.06.2025 stok tutarları Şirket'in operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanmaktadır.

#### Nakit ve Nakit Benzerleri

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri, 30.06.2025 itibarıyla 478.002.860 TL seviyesine ulaşarak 2024 yılına göre %6 artış göstermiştir. 2024 yılında 2023 yılına göre %6 yükseliş gösteren nakit ve nakit benzerleri 2023 yılında 425.117.739 TL olarak kaydedilmiş olup, 2022 yılındaki 343.208.783 TL seviyesine kıyasla %24 artış gerçekleşmiştir.

30.06.2025 itibarıyla nakit ve nakit benzerleri, toplam dönen varlıkların %20'sini oluşturmaktadır (2022: %10, 2023: %19 ve 2024: %17). 30.06.2025 dönemi itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin 477.813.302 TL'si bankadaki mevduatlardan oluşmakta olup, banka mevduatlarının 55.239.628 TL'si vadeli mevduattır. Banka mevduatları üzerinde herhangi bir blokaj ve kısıtlama bulunmamaktadır. 30.06.2025 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin 189.558 TL'si kasa mevcudu olup, kasadan yapılan günlük ödemeler ve göreve çıkacak personelin yol harcırahları için ayrılmıştır. Şirket iş modeli olarak her hafta Cuma günleri tedarikçi ödemelerini yapmakta olup hafta içinde yapılan tahsilatlar, ödemelerde kullanılmak üzere banka mevduat hesaplarında tutulmaktadır.

#### Ticari Alacaklar

Şirket ticari alacak yönetiminde satış kanalları bazında vade çeşitliliği uygulamaktadır. Ticari alacakların ortalama vadesi 2024 yılı itibarıyla 21 gün olarak hesaplanmıştır. 2023 ve 2022 yılları için sırasıyla 21 gün ve 31 gündür (Hesaplama: 365/(Hasılat/ Ticari Alacaklar)). 30.06.2025 itibarıyla son bir yıllık hasılat (30.06.2025 hasılat + 31.12.2024 hasılat - 30.06.2024 hasılat) hesaplanarak ve 30.06.2025 bilanço dönemindeki ticari alacaklar dikkate alınarak ilgili dönemdeki ortalama ticari alacak gün sayısı 23 gün olarak hesaplanmıştır.

30.06.2025, 2024, 2023 ve 2022 finansal dönemleri itibarıyla dönen varlıkların sırasıyla %28, %27, %35, %33'ü ticari alacaklardan oluşmaktadır. Yıllar itibarıyla ticari alacakların dönen varlıklar içindeki ağırlığında istikrarlı bir seyir gözlemlenmektedir.



Şirket'in ticari alacakları 30.06.2025 itibarıyla 685.577.123 TL olarak gerçekleşmiş olup, 2024 yılına göre %4 azalış göstermiştir. 2024'te 2023 yılına göre %8 azalan ticari alacaklar, 2023 yılında ise, 2022 yılına göre %31 azalarak 779.476.665 TL olarak gerçekleşmiştir. Eğilim analizi artış ve azalış oranları değerlendirilirken geçmiş dönem finansal durum tablo verilerinin "30.06.2025 tarihli satın alma gücü" ile gösterildiği göz önünde bulundurulmalıdır. Enflasyon düzeltmesi işleminde yıllara göre kullanılan katsayılar 2022:2,77563, 2023:1,68452 ve 2024:1,16673'tür.

30.06.2025 itibarıyla ticari alacakların kompozisyonuna bakıldığında, 649.678.818 TL'lik kısmı ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar, 1.467.576 TL'si ilişkili taraflardan ticari alacaklar, 62.577.551 TL'lik kısmı senetlerden, 28.146.822 TL'si ise ticari alacak reeskontundan oluşmaktadır. 30.06.2025 itibarıyla 16.894.528 TL şüpheli ticari alacakların tamamı için karşılık ayrılmıştır.

Beyaz et satışları bayi kanalları üzerinden gerçekleştirilmekte olup, bayilerden olan alacak riski yönetilirken; bayilerden teminat mektubu alınarak bu mektuplara göre limit belirlenir.

### Diğer Alacaklar

2022 yılında 125.418.199 TL olan diğer alacaklar %48 azalarak 2023 yılında 65.509.285 TL seviyesine gerilemiştir. 2024'te 2023'e göre %56 azalan diğer alacaklar 30.06.2025 itibarıyla 2024 yılına göre %363'lük büyüme göstererek 132.903.415 seviyesine ulaşmıştır. 30.06.2025 itibarıyla diğer alacakların kompozisyonunda en yüksek tutar 130.800.792 TL ile indirimli satışların Vergi Dairesinden KDV iadesi alacaklarından oluşmaktadır (2022: 93.580.683 TL, 2023: 63.269.778 TL ve 2024: 26.051.546 TL). İndirimli satışlara ilişkin KDV iadesi takip eden yıl talep edilmekte olup 2023 yılına ilişkin KDV iadesi Ocak 2024 döneminde talep edilmiştir. 2024 yılı indirimli oranlı KDV iadesi Ocak 2025 döneminde talep edilmiştir. 30.06.2025 tarihi itibarıyla iade süreci devam etmektedir.

### Stoklar

| TL                               | 31.12.2022    | 31.12.2023  | 31.12.2024  | 30.06.2025    | 2023-2022<br>Değişim | 2024-<br>2023<br>Değişim | 2025/6-<br>2024<br>Değişim |
|----------------------------------|---------------|-------------|-------------|---------------|----------------------|--------------------------|----------------------------|
| İlk madde malzeme <sup>(1)</sup> | 622.095.048   | 333.969.770 | 748.759.775 | 793.419.095   | -46%                 | 124%                     | 6%                         |
| Yarı mamuller <sup>(2)</sup>     | 518.430.877   | 344.119.498 | -           | 12.787.756    | -34%                 | -100%                    | 0%                         |
| Mamuller <sup>(3)</sup>          | 346.300.426   | 82.084.266  | 162.355.644 | 184.464.205   | -76%                 | 98%                      | 14%                        |
| Ticari mallar <sup>(4)</sup>     | 27.597.558    | 11.105.385  | 8.502.375   | 30.378.661    | -60%                 | -23%                     | 257%                       |
| Diğer stoklar <sup>(5)</sup>     | 21.813        | 420.706     | 1.183.179   | 1.427.388     | 1829%                | 181%                     | 21%                        |
|                                  | 1.514.445.722 | 771.699.625 | 920.800.973 | 1.022.477.105 | -49%                 | 19%                      | 11%                        |

(1) İlk madde ve malzemeler; mısır, buğday, soya küspesi, yem katkı malzemeleri, premiks, aşı, antibiyotikler, civciv, yumurta, ambalaj malzemeleri vb.

(2) Yarı Mamuller; beyaz et yarı mamulü, yem yarı mamulü, ambalaj yarı mamulü

(3) Mamuller; beyaz etler

(4) Ticari Mallar; yem, yumurta, civciv, beyaz et

(5) Diğer Stoklar; personel erzak stokları



Şirket'in stokları 30.06.2025 tarihi itibarıyla 1.022.477.105 TL olarak gerçekleşmiş olup, dönen varlıkların %42'sini oluşturmaktadır. 2024 yıl sonuna kıyasla stoklar 30.06.2025 tarihi itibarıyla %11 artış göstermiştir. 30.06.2025 itibarıyla stok kompozisyonu incelendiğinde, 793.419.095 TL ilk madde ve malzeme (2022: 622.095.048 TL, 2023: 333.969.770 TL ve 2024: 748.759.775 TL), 12.787.756 TL yarı mamul (2022: 518.430.877 TL, 2023: 344.119.498 TL ve 2024: 0), 184.464.205 TL mamul (2022: 346.300.426 TL, 2023: 82.084.266 TL ve 2024: 162.355.644 TL), 30.378.661 TL ticari mal (2022: 27.597.558 TL, 2023: 11.105.385 TL ve 2024: 8.502.375 TL) ve 1.427.388 TL'si diğer stoklardan (2022: 21.813 TL, 2023: 420.706 TL ve 2024: 1.183.179 TL) oluşmaktadır. Şirket, stoklarını olası risklere karşı sigortalatmakta olup, stoklar üzerinde 2.174.030.707 TL değerinde sigorta teminatı bulunmaktadır. Stok gün sayısı 31.12.2024, 31.12.2023 ve 31.12.2022 için sırasıyla ortalama 42,3 27 ve 47,5 gün olarak hesaplanmaktadır. (365/(Satışların Maliyeti/ Stoklar)). Stok gün sayılarındaki değişimin temel sebebi 2022 yılında tutulan yüksek stok miktarının 2023 faaliyetlerinde kullanılmasıdır.

Stoklar, 2023 yılında 2022 yılına kıyasla %49'luk azalışla 771.669.625 TL seviyesine gelmiştir, buradaki düşüşün ana nedeni Rusya – Ukrayna savaşı yarattığı belirsizlik nedeniyle 2022 yılında yüksek stok tutulmuş olmasıdır. 2024 yılında 2023 yılına göre %19 artış gösteren stoklar 920.800.973 TL olarak gerçekleşmiştir. Stok kalemi 30.06.2025 itibarıyla 2024 yılına göre ise %11 yükselerek 1.022.477.105 TL seviyesine ulaşmıştır. 2024 ve 30.06.2025 stok tutarları Şirket'in operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanmaktadır.

#### Peşin Ödenmiş Giderler

30.06.2025, 2024, 2023, 2022 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderler, dönen varlıkların sırayla %4, %10, %2, %4'ünü oluşturmaktadır.

| TL                                        | 31.12.2022        | 31.12.2023        | 31.12.2024         | 30.06.2025         | 2023-2022 Değişim | 2024-2023 Değişim | 2025/6-2024 Değişim |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| Verilen Sipariş Avansları                 | 78.110.630        | 43.850.638        | 112.773.878        | 80.389.289         | -44%              | 157%              | -29%                |
| İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler | -                 | -                 | 128.424.730        | -                  | -                 | 100%              | -100%               |
| Gelecek aylara ait giderler               | 3.184.267         | 5.800.404         | 20.176.149         | 15.228.074         | 82%               | 248%              | -25%                |
| İş avansları                              | 627.992           | 63.606            | 727.798            | 591.955            | -90%              | 1044%             | -19%                |
| Personel avansları                        | 1.134.935         | 4.091.991         | 4.486.853          | 3.796.070          | 261%              | 10%               | -15%                |
|                                           | <b>83.057.824</b> | <b>53.806.639</b> | <b>266.589.408</b> | <b>100.005.388</b> | <b>-35%</b>       | <b>395%</b>       | <b>-62%</b>         |

30.06.2025 itibarıyla peşin ödenmiş giderler 100.005.388 TL olup, tedarikçilere yapılan avans ödemelerinden kaynaklanmaktadır. Peşin ödenen giderlerin %50'si yurtdışı tedarikçilere yapılan ödemelerden, %50'si ise yurtiçi tedarikçilere yapılan ödemelerden kaynaklanmaktadır.

2024 yılında ilişkili taraflara peşin ödenmiş giderler toplamı 128.424.730 TL olup, bu tutarın yaklaşık %97'si Has Yumurtacı Damızlık A.Ş. firmasına yapılmış ödemelerden kaynaklanmaktadır.

#### Diğer Dönen Varlıklar

| TL                            | 31.12.2022  | 31.12.2023 | 31.12.2024  | 30.06.2025 | 2023-2022 Değişim | 2024-2023 Değişim | 2025/6-2024 Değişim |
|-------------------------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| Devreden KDV                  | 256.050.108 | 89.542.773 | 81.677.229  | 14.097.095 | -65%              | -9%               | -83%                |
| Diğer çeşitli dönen varlıklar | -           | 30.914.872 | 195.076.237 | 3.908.359  | -                 | 531%              | -98%                |



|  |             |             |             |            |      |      |      |
|--|-------------|-------------|-------------|------------|------|------|------|
|  | 256.050.108 | 120.457.645 | 276.753.466 | 18.005.454 | -53% | 130% | -93% |
|--|-------------|-------------|-------------|------------|------|------|------|

30.06.2025, 2024, 2023, 2022 tarihi itibarıyla diğer dönen varlık tutarının dönen varlıklara oranı sırasıyla %1, %10, %5, %7'dir. Bu hesapta takip edilen tutarlar devreden KDV ve Diğer Çeşitli Dönen Varlıklardan oluşmaktadır. 2024 yılında bir önceki yıla göre %130 artış göstermiş olup bunun sebebi 2024 yılı içinde Türk Ticaret Kanunu'na göre yapılan avans kar payı dağıtımından kaynaklanmaktadır.

#### Duran Varlıklar

| TL              | 31.12.2022    | 31.12.2023    | 31.12.2024    | 30.06.2025    | 2023-2022 Değişim | 2024-2023 Değişim | 2025/6-2024 Değişim |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| Duran Varlıklar | 2.263.713.779 | 2.241.284.383 | 2.217.197.366 | 2.743.891.006 | -1%               | -1%               | 24%                 |

30.06.2025, 2024, 2023, 2022 tarihi itibarıyla duran varlıkların toplam varlıklara oranı sırasıyla %48, %46, %50, %44'tür.

Duran varlıkları oluşturan kalemlerin duran varlıklar içindeki payı aşağıdaki gibidir.

| TL                            | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 30.06.2025 |
|-------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Diğer Alacaklar               | -          | -          | -          | -          |
| Canlı Varlıklar               | 20%        | 29%        | 33%        | 35%        |
| Maddi Duran Varlıklar         | 60%        | 69%        | 64%        | 64%        |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar | 1%         | 1%         | 1%         | 1%         |
| Peşin Ödenmiş Giderler        | -          | -          | -          | -          |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı      | 20%        | 0%         | 2%         | -          |

#### Maddi Duran Varlıklar

Şirket'in maddi duran varlıkları 30.06.2025 tarihi itibarıyla 1.441.819.946 TL olup, toplam varlıkların %31'ini oluşturmaktadır. Varlık kompozisyonu içerisinde en büyük payı 697.370.463 TL ile binalar oluşturmakta olup, bunu 536.461.770 TL ile makine, tesis ve cihazlar takip etmektedir. Duran varlıklar üzerinde 1.665.625.369 TL tutarında sigorta bulunmaktadır.

| Maliyet(TL)                    | 31.12.2022    | 31.12.2023    | 31.12.2024    | 30.06.2025    | 2023-2022 Değişim | 2024-2023 Değişim | 2025/6-2024 Değişim |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| Arazi ve arsalar               | 26.479.816    | 26.426.434    | 26.143.639    | 33.977.030    | 0%                | -1%               | 30%                 |
| Yer altı ve yer üstü düzenleri | 3.053.155     | 3.966.734     | 4.940.319     | 6.746.067     | 30%               | 25%               | 37%                 |
| Binalar                        | 776.042.409   | 738.275.213   | 700.566.870   | 697.370.463   | -5%               | -5%               | 0%                  |
| Tesis, makine ve cihazlar      | 668.261.669   | 593.597.362   | 552.364.041   | 536.461.770   | -11%              | -7%               | -3%                 |
| Taşıtlar                       | 82.521.320    | 106.549.339   | 107.838.471   | 90.209.555    | 29%               | 1%                | -16%                |
| Demirbaşlar                    | 45.303.148    | 43.746.824    | 39.491.228    | 44.457.372    | -3%               | -10%              | 13%                 |
| Özel maliyetler                | 4.682.046     | 4.048.584     | 3.787.116     | 3.574.163     | -14%              | -6%               | -6%                 |
| Diğer maddi vuran varlıklar    | 232.176       | 121.964       | 3.875.037     | 3.513.530     | -47%              | 3077%             | -9%                 |
| Yapılmakta olan yatırımlar     | 30.159.442    | 24.119.853    | 3.614.184     | 25.509.996    | -20%              | -85%              | 606%                |
| Verilen Avanslar               | -             | -             | -             | -             | -                 | -                 | -                   |
|                                | 1.636.735.181 | 1.540.852.307 | 1.442.620.905 | 1.441.819.946 | -6%               | -6%               | 0%                  |

Maddi duran varlık hareket tabloları aşağıda sunulmuştur:

| Maliyet | 31.12.2024 | İlaveler | Çıkışlar | Çevrim Farkları | Transferler | 30.06.2025 |
|---------|------------|----------|----------|-----------------|-------------|------------|
|---------|------------|----------|----------|-----------------|-------------|------------|



|                                   |                      |                    |                     |                    |              |                      |
|-----------------------------------|----------------------|--------------------|---------------------|--------------------|--------------|----------------------|
| Arazi ve arsalar                  | 26.143.640           | 7.907.114          | -                   | (73.723)           | -            | 33.977.031           |
| Yer altı ve yer üstü düzenleri    | 17.419.247           | 2.178.157          | -                   | -                  | -            | 19.597.404           |
| Binalar                           | 1.279.598.401        | 15.930.672         | -                   | (2.317.607)        | 2.556.589    | 1.295.768.055        |
| Tesis, makine ve cihazlar         | 1.364.820.950        | 22.801.285         | -                   | (1.714.337)        | 22.860.611   | 1.408.768.509        |
| Taşıtlar                          | 247.905.776          | 2.921.412          | (29.365.541)        | (279.034)          | -            | 221.182.613          |
| Demirbaşlar                       | 130.960.237          | 3.816.297          | -                   | (391.680)          | 7.984.226    | 142.369.080          |
| Özel maliyetler                   | 6.744.160            | -                  | -                   | -                  | -            | 6.744.160            |
| Diğer maddi vuran varlıklar       | 4.314.290            | -                  | -                   | (293.924)          | -            | 4.020.366            |
| Yapılmakta olan yatırımlar        | 3.614.185            | 55.297.238         | -                   | -                  | (33.401.426) | 25.509.997           |
| Verilen Avanslar                  | -                    | -                  | -                   | -                  | -            | -                    |
| <b>Toplam</b>                     | <b>3.081.520.886</b> | <b>110.852.175</b> | <b>(29.365.541)</b> | <b>(5.070.305)</b> | <b>-</b>     | <b>3.157.937.215</b> |
| <b>Birikmiş Amortismanlar</b>     |                      |                    |                     |                    |              |                      |
| Yer altı ve yer üstü düzenleri    | 12.478.927           | 372.409            | -                   | -                  | -            | 12.851.336           |
| Binalar                           | 579.031.531          | 19.761.036         | -                   | (394.975)          | -            | 598.397.592          |
| Tesis, makine ve cihazlar         | 812.456.909          | 60.234.718         | -                   | (384.888)          | -            | 872.306.739          |
| Taşıtlar                          | 140.067.306          | 17.183.610         | (26.129.547)        | (148.310)          | -            | 130.973.059          |
| Demirbaşlar                       | 91.469.009           | 6.606.391          | -                   | (163.692)          | -            | 97.911.708           |
| Özel maliyetler                   | 2.957.044            | 212.953            | -                   | -                  | -            | 3.169.997            |
| Diğer maddi duran varlıklar       | 439.254              | 97.515             | -                   | (29.931)           | -            | 506.838              |
| <b>Toplam</b>                     | <b>1.638.899.980</b> | <b>104.468.632</b> | <b>(26.129.547)</b> | <b>(1.121.796)</b> | <b>-</b>     | <b>1.716.117.269</b> |
| <b>Maddi duran varlıklar, net</b> | <b>1.442.620.906</b> |                    |                     |                    |              | <b>1.441.819.946</b> |

| Maliyet                        | 31.12.2023    | İlaveler    | Çıkışlar      | Çevrim Farkları | Transferler  | 31.12.2024    |
|--------------------------------|---------------|-------------|---------------|-----------------|--------------|---------------|
| Arazi ve arsalar               | 26.426.435    | -           | -             | (282.795)       | -            | 26.143.640    |
| Yer altı ve yer üstü düzenleri | 15.851.459    | 1.567.788   | -             | -               | -            | 17.419.247    |
| Binalar                        | 1.327.621.445 | 12.204.255  | (64.828.459)  | (6.097.634)     | 10.698.794   | 1.279.598.401 |
| Tesis, makine ve cihazlar      | 1.756.096.250 | 116.690.495 | (501.372.972) | (6.592.823)     | -            | 1.364.820.950 |
| Taşıtlar                       | 213.781.537   | 38.604.185  | (3.409.590)   | (1.070.356)     | -            | 247.905.776   |
| Demirbaşlar                    | 120.306.883   | 10.982.911  | -             | (329.557)       | -            | 130.960.237   |
| Özel maliyetler                | 6.340.878     | 403.282     | -             | -               | -            | 6.744.160     |
| Diğer maddi vuran varlıklar    | 6.552.096     | 4.164.916   | (6.363.688)   | (39.034)        | -            | 4.314.290     |
| Yapılmakta olan yatırımlar     | 24.119.854    | 36.537.493  | (41.506.586)  | (4.837.782)     | (10.698.794) | 3.614.185     |



| Maliyet                        | 31.12.2022           | İlaveler           | Çıkışlar           | Çevrim Farkları    | Transferler      | 31.12.2023           |
|--------------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|----------------------|
| Arazi ve arsalar               | 26.479.816           | -                  | -                  | (53.381)           | -                | 26.426.435           |
| Yer altı ve yer üstü düzenleri | 14.450.845           | 1.400.614          | -                  | -                  | -                | 15.851.459           |
| Binalar                        | 1.324.238.659        | 4.533.439          | -                  | (1.150.653)        | -                | 1.327.621.445        |
| Tesis, makine ve cihazlar      | 1.698.478.521        | 49.434.615         | (269.921)          | (1.234.273)        | 9.687.308        | 1.756.096.250        |
| Taşıtlar                       | 159.507.418          | 55.272.978         | (796.820)          | (202.039)          | -                | 213.781.537          |
| Demirbaşlar                    | 109.364.029          | 10.997.316         | -                  | (54.462)           | -                | 120.306.883          |
| Özel maliyetler                | 6.280.321            | 60.557             | -                  | -                  | -                | 6.340.878            |
| Diğer maddi vuran varlıklar    | 6.572.993            | -                  | (13.013)           | (7.884)            | -                | 6.552.096            |
| Yapılmakta olan yatırımlar     | 30.159.443           | 773.478            | (5.900.015)        | (913.052)          | -                | 24.119.854           |
| <b>Toplam</b>                  | <b>3.375.532.045</b> | <b>122.472.997</b> | <b>(6.979.769)</b> | <b>(3.615.744)</b> | <b>9.687.308</b> | <b>3.497.096.837</b> |
| <b>Birikmiş Amortismanlar</b>  |                      |                    |                    |                    |                  |                      |
| Yer altı ve yer üstü düzenleri | 11.397.689           | 487.035            | -                  | -                  | -                | 11.884.724           |
| Binalar                        | 548.196.251          | 41.190.118         | -                  | (40.138)           | -                | 589.346.231          |
| Tesis, makine ve cihazlar      | 1.030.216.852        | 132.525.590        | (104.927)          | (138.627)          | -                | 1.162.498.888        |
| Taşıtlar                       | 76.986.099           | 30.325.828         | (49.702)           | (30.026)           | -                | 107.232.199          |
| Demirbaşlar                    | 64.060.881           | 12.507.886         | -                  | (8.708)            | -                | 76.560.059           |
| Özel maliyetler                | 1.598.275            | 694.019            | -                  | -                  | -                | 2.292.294            |
| Diğer maddi duran varlıklar    | 6.340.819            | 90.535             | -                  | (1.220)            | -                | 6.430.134            |
| <b>Toplam</b>                  | <b>1.738.796.866</b> | <b>217.821.011</b> | <b>(154.629)</b>   | <b>(218.719)</b>   | <b>-</b>         | <b>1.956.244.529</b> |

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş. BLOK  
NO: 44/B ÜMMİYE / İSTANBUL  
BÜYÜK MÜŞKELLER Y.D. 998010459

**Hastavuk®**  
2004 TAYIN ÖLÇÜCÜ  
SARAYI VE TEZGAHI YOLU 2004 ŞİRKETİ  
İzmir / Türkiye

9 Sept



|                            |               |  |  |  |  |               |
|----------------------------|---------------|--|--|--|--|---------------|
| Maddi duran varlıklar, net | 1.636.735.179 |  |  |  |  | 1.540.852.308 |
|----------------------------|---------------|--|--|--|--|---------------|

| Maliyet                           | 31.12.2021           | İlaveler           | Çıkışlar            | Çevrim Farkları   | Transferler | 31.12.2022           |
|-----------------------------------|----------------------|--------------------|---------------------|-------------------|-------------|----------------------|
| Arazi ve arsalar                  | 25.061.509           | -                  | -                   | 1.418.307         | -           | 26.479.816           |
| Yer altı ve yer üstü düzenleri    | 14.194.573           | 256.272            | -                   | -                 | -           | 14.450.845           |
| Binalar                           | 1.286.994.952        | 6.670.833          | -                   | 30.572.874        | -           | 1.324.238.659        |
| Tesis, makine ve cihazlar         | 1.612.421.797        | 75.525.163         | (22.262.544)        | 32.794.105        | -           | 1.698.478.521        |
| Taşıtlar                          | 130.437.087          | 37.989.134         | (19.649.804)        | 5.368.172         | 5.362.829   | 159.507.418          |
| Demirbaşlar                       | 94.821.800           | 13.095.088         | -                   | 1.447.141         | -           | 109.364.029          |
| Özel maliyetler                   | 5.331.583            | 948.738            | -                   | -                 | -           | 6.280.321            |
| Diğer maddi vuran varlıklar       | 6.363.688            | -                  | -                   | 209.305           | -           | 6.572.993            |
| yapılmakta olan yatırımlar        | 44.738.427           | -                  | (33.475.583)        | 24.259.428        | (5.362.829) | 30.159.443           |
| <b>Toplam</b>                     | <b>3.220.365.416</b> | <b>134.485.228</b> | <b>(75.387.931)</b> | <b>96.069.332</b> | <b>-</b>    | <b>3.375.532.045</b> |
| <b>Birikmiş Amortismanlar</b>     |                      |                    |                     |                   |             |                      |
| Yer altı ve yer üstü düzenleri    | 10.892.920           | 504.769            | -                   | -                 | -           | 11.397.689           |
| Binalar                           | 506.469.869          | 40.659.789         | -                   | 1.066.593         | -           | 548.196.251          |
| Tesis, makine ve cihazlar         | 903.748.462          | 135.781.036        | (12.996.031)        | 3.683.385         | -           | 1.030.216.852        |
| Taşıtlar                          | 70.992.357           | 24.295.827         | (19.100.114)        | 798.029           | -           | 76.986.099           |
| Demirbaşlar                       | 53.071.612           | 10.757.812         | -                   | 231.457           | -           | 64.060.881           |
| Özel maliyetler                   | 1.024.317            | 573.958            | -                   | -                 | -           | 1.598.275            |
| Diğer maddi duran varlıklar       | 6.025.931            | 282.297            | -                   | 32.591            | -           | 6.340.819            |
| <b>Toplam</b>                     | <b>1.552.225.468</b> | <b>212.855.488</b> | <b>(32.096.145)</b> | <b>5.812.055</b>  | <b>-</b>    | <b>1.738.796.866</b> |
| <b>Maddi duran varlıklar, net</b> | <b>1.668.139.948</b> |                    |                     |                   |             | <b>1.636.735.179</b> |

#### Canlı Varlıklar

Şirket'in canlı varlıkları 30.06.2025 itibarıyla 795.458.016 TL'dir. Bu tutarın 641.626.351 TL'si yumurta dönemi canlı varlıklardan, 273.549.314 TL büyütme dönemi canlı varlıklardan ve 119.717.649 TL büyütme dönemi canlı varlık birikmiş amortismanından oluşmaktadır. Şirket'in sahip olduğu canlı varlıklara ait aktif bir piyasa olmadığından canlı varlıklar maliyet değerleri ile finansal tablolara kaydedilmekte, amortisman ve varsa değer düşüklüğü ayrılmaktadır.

30.06.2025, 2024, 2023, 2022 tarihleri itibarıyla Canlı Varlıklar, Duran Varlıkları sırayla %35, %33, %29, %20'sini oluşturmaktadır. Canlı varlıklarda takip edilen damızlık tavuklar büyütme dönemi canlı varlıkları ve yumurtlama dönemi canlı varlıkları olarak takip edilmektedir.

30.06.2025 tarihi itibarıyla canlı varlıklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

ATA YATIRIM MENKUL KİMETLER A.Ş.  
MERSİS NO: 08-9929-092-310003  
SERMAYESİ: 150.000.000 TL  
DİKKİTİSİ: MAK. İM. HAN. AD. NO: 109  
A. BLOK. MAKULE/BAK. HAN. AD. NO: 109  
E-POSTA: (0212) 310 00 00  
www.atayatirim.com.tr

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
FİNANSMAN MENKUL DEĞERLERİ  
HİSSE SENEDİ  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Hastavuk®  
Balkan İm. Hastavuk A.Ş.  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
MERSİS NO: 34-9000-0536-7700234



| Maliyet(TL)                     | 31.12.2024         | İlaveler    | Çıkışlar      | Transfer | 30.06.2025         |
|---------------------------------|--------------------|-------------|---------------|----------|--------------------|
| Yumurta dönemi canlı varlıkları | 503.793.037        | 74.926.421  | (305.170.144) | -        | 273.549.314        |
| Büyütme dönemi canlı varlıklar  | 339.148.906        | 351.705.247 | (49.227.802)  | -        | 641.626.351        |
| <b>Toplam</b>                   | <b>842.941.943</b> |             |               |          | <b>915.175.665</b> |
| <b>Birikmiş amortisman (-)</b>  |                    |             |               |          |                    |
| Yumurta dönemi canlı varlıkları | 105.530.659        | 148.788.826 | (134.601.836) | -        | 119.717.649        |
| <b>Toplam</b>                   | <b>105.530.659</b> |             |               |          | <b>119.717.649</b> |
|                                 |                    |             |               |          |                    |
| <b>Canlı varlıklar, net</b>     | <b>737.411.284</b> |             |               |          | <b>795.458.016</b> |

31.12.2024 tarihi itibariyle canlı varlıklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

| Maliyet(TL)                     | 1.01.2024          | İlaveler    | Çıkışlar      | Transfer | 31.12.2024         |
|---------------------------------|--------------------|-------------|---------------|----------|--------------------|
| Yumurta dönemi canlı varlıkları | 490.934.080        | 748.216.316 | (735.357.359) | -        | 503.793.037        |
| Büyütme dönemi canlı varlıklar  | 233.689.945        | 675.484.311 | (570.025.350) | -        | 339.148.906        |
| <b>Toplam</b>                   | <b>724.624.025</b> |             |               |          | <b>842.941.943</b> |
| <b>Birikmiş amortisman (-)</b>  |                    |             |               |          |                    |
| Yumurta dönemi canlı varlıkları | 77.294.088         | 271.440.292 | (243.203.721) | -        | 105.530.659        |
| <b>Toplam</b>                   | <b>77.294.088</b>  |             |               |          | <b>105.530.659</b> |
|                                 |                    |             |               |          |                    |
| <b>Canlı varlıklar, net</b>     | <b>647.329.937</b> |             |               |          | <b>737.411.284</b> |

31.12.2023 tarihi itibariyle canlı varlıklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

| Maliyet(TL)                     | 1.01.2023          | İlaveler    | Çıkışlar      | Transfer | 31.12.2023         |
|---------------------------------|--------------------|-------------|---------------|----------|--------------------|
| Yumurta dönemi canlı varlıkları | 311.811.003        | 490.934.081 | (311.811.004) | -        | 490.934.080        |
| Büyütme dönemi canlı varlıklar  | 287.284.085        | 233.689.945 | (287.284.085) | -        | 233.689.945        |
| <b>Toplam</b>                   | <b>599.095.088</b> |             |               |          | <b>724.624.025</b> |
| <b>Birikmiş amortisman (-)</b>  |                    |             |               |          |                    |
| Yumurta dönemi canlı varlıkları | 61.501.797         | 232.068.251 | (216.275.960) | -        | 77.294.088         |
| <b>Toplam</b>                   | <b>61.501.797</b>  |             |               |          | <b>77.294.088</b>  |
|                                 |                    |             |               |          |                    |
| <b>Canlı varlıklar, net</b>     | <b>537.593.291</b> |             |               |          | <b>647.329.937</b> |

31.12.2022 tarihi itibariyle canlı varlıklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

| Maliyet(TL)                     | 1.01.2022          | İlaveler    | Çıkışlar      | Transfer   | 31.12.2022         |
|---------------------------------|--------------------|-------------|---------------|------------|--------------------|
| Yumurta dönemi canlı varlıkları | 326.558.530        | 358.730.674 | (386.878.816) | 13.400.615 | 311.811.003        |
| Büyütme dönemi canlı varlıklar  | 191.178.264        | 501.564.745 | (405.458.924) | -          | 287.284.085        |
| <b>Toplam</b>                   | <b>517.736.794</b> |             |               |            | <b>599.095.088</b> |
| <b>Birikmiş amortisman (-)</b>  |                    |             |               |            |                    |
| Yumurta dönemi canlı varlıkları | 56.867.665         | 206.731.513 | (202.097.381) | -          | 61.501.797         |
| <b>Toplam</b>                   | <b>56.867.665</b>  |             |               |            | <b>61.501.797</b>  |
|                                 |                    |             |               |            |                    |
| <b>Canlı varlıklar, net</b>     | <b>460.869.129</b> |             |               |            | <b>537.593.291</b> |



### Kısa Vadeli Yükümlülükler

| (TL)                      | 31.12.2022    | 31.12.2023    | 31.12.2024    | 30.06.2025    | 2023-<br>2022<br>Değişim | 2024-<br>2023<br>Değişim | 2025/6-<br>2024<br>Değişim |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------------------|--------------------------|----------------------------|
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 3.990.073.343 | 2.121.741.353 | 1.357.282.023 | 1.442.381.241 | -47%                     | -36%                     | 6%                         |

30.06.2025, 2024, 2023, 2022 tarihi itibarıyla kısa vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklara oranı sırasıyla %31, %28, %48, %64'tür.

Kısa vadeli yükümlülükleri oluşturan kalemlerin kısa vadeli yükümlülükler içindeki payı aşağıdaki gibidir.

| (TL)                                             | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 30.06.2025 |
|--------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                         | 68%        | 30%        | 2%         | 2%         |
| Ticari Borçlar                                   | 27%        | 48%        | 56%        | 62%        |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar | 1%         | 4%         | 7%         | 8%         |
| Diğer Borçlar                                    | 1%         | 1%         | 6%         | 3%         |
| Ertelenmiş Gelirler                              | 1%         | 11%        | 9%         | 10%        |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü                     | -          | 4%         | 11%        | 7%         |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                          | 2%         | 2%         | 7%         | 7%         |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                  | 0%         | -          | 3%         | 2%         |

30.06.2025 tarihi itibarıyla kısa vadeli yükümlülükler içindeki en önemli kalemi %62 ile ticari borçlardır. Ertelenmiş gelirler %10, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar %8, dönem karı vergi yükümlülüğü %7, kısa vadeli karşılıklar %7, kısa vadeli borçlanmalar %2, diğer kısa vadeli yükümlülükler %2 paya sahiptir.

### Kısa Vadeli Borçlanmalar

| TL                                                    | 31.12.2022    | 31.12.2023  | 31.12.2024 | 30.06.2025 | 2023-<br>2022<br>Değişim | 2024-<br>2023<br>Değişim | 2025/6-<br>2024<br>Değişim |
|-------------------------------------------------------|---------------|-------------|------------|------------|--------------------------|--------------------------|----------------------------|
| Banka kredileri                                       | 2.411.784.414 | 321.526.703 | 24.050.721 | 21.796.865 | -87%                     | -93%                     | -9%                        |
| Uzun vadeli kredilerin anapara taksitleri ve faizleri | 292.784.624   | 320.204.363 | -          | -          | 9%                       | -                        | -                          |
| Kredi kartları borçları                               | -             | -           | 6.127.337  | 2.927.802  | -                        | -                        | -52%                       |
|                                                       | 2.704.569.038 | 641.731.066 | 30.178.058 | 24.724.667 | -76%                     | -95%                     | -18%                       |

30.06.2025, 2024, 2023, 2022 tarihleri itibarıyla kısa vadeli borçlanmalar, kısa vadeli yükümlülüklerin sırasıyla %2, %2, %30, %68'ini oluşturmaktadır. Yıllar itibarıyla kısa vadeli banka borçları belirgin düşüş göstermiştir. 2024 yıl sonu itibarıyla 30.178.058 TL olan kısa vadeli borçlanmalar 30.06.2025 itibarıyla %18 azalarak 24.724.667 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2025 tarihli bakiyenin 21.796.865 TL'si TL cinsinden banka kredisi olup faiz oranı % 11,75'tir. 2.927.802 TL'si banka kredi kart bakiyesinden oluşmaktadır. Kısa vadeli borçlanmalar 2024 yılında 2023'e göre %95 azalarak 30.178.058 TL, 2023'te %76 azalarak 641.731.066 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket, sağlam mali yapısı ve güçlü özkaynak pozisyonu sayesinde gerek işletme sermayesi ihtiyaçlarını gerekse yatırım harcamalarını kendi iç kaynakları ile finanse edebilmiştir. Bu durum, dış finansman kullanım gerekliliğini önemli ölçüde azaltmış; aynı zamanda mevcut borçlarını geri ödemesine ve düşük borç/özkaynak oranıyla finansal kaldıracı minimum seviyelerde tutmasına olanak sağlamıştır.



Şirket'in mali yapısı güçlü olup, kredi ihtiyacı bulunmamaktadır, özellikle yüksek miktarda hammadde (buğday, mısır, soya) alımı ve büyük yatırım dönemlerinde kredi kullanımı tercih edilmektedir. Son dönemlerde kredi maliyetlerinin yüksek olması nedeniyle firma kendi özkaynakları ile finansman sağlamayı tercih etmiştir.

#### Ticari Borçlar

| (TL)                                     | 31.12.2022    | 31.12.2023    | 31.12.2024   | 30.06.2025   | 2023-<br>2022<br>Değişim | 2024-<br>2023<br>Değişim | 2025/6-<br>2024<br>Değişim |
|------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------------------|--------------------------|----------------------------|
| Ticari borçlar                           | 1.073.049.387 | 1.048.622.317 | 827.806.084  | 885.573.249  | -2%                      | -21%                     | 7%                         |
| İlişkili taraflara ticari borçlar        | -             | -             | 1.202.846    | 45.364.496   | -                        | -                        | 3671%                      |
| İlişkili taraflara ticari borç reeskontu | -             | -             | -            | (1.661.094)  | -                        | -                        | 100%                       |
| Ticari borç reeskontu                    | (12.058.828)  | (32.928.473)  | (68.769.387) | (36.307.416) | 173%                     | 109%                     | -47%                       |
|                                          | 1.060.990.559 | 1.015.693.844 | 760.239.543  | 892.969.235  | -4%                      | -25%                     | 17%                        |

Ticari borçların vadesi 2024, 2023 ve 2022 yılları için sırasıyla ortalama 34,9 35,5 ve 33,2 gün olarak hesaplanmıştır (Hesaplama: 365/(Satışların Maliyeti/ Ticari Borçlar)).

30.06.2025, 2024, 2023, 2022 tarihleri itibariyle kısa vadeli ticari borçlar, kısa vadeli yükümlülüklerin sırasıyla %62, %56, %48, %27'ini oluşturmaktadır. Şirket'in ticari borçları 30.06.2025 tarihi itibarıyla 2024'e göre %17 artarak 892.969.235 TL olarak gerçekleşmiş olup, bunun 849.265.833 TL'si ilişkili olmayan taraflara olan ticari borçlardan oluşmaktadır. Bu artış, artan hammadde ve girdi fiyatlarındaki yükselmeden kaynaklanmaktadır.

İlişkili taraflara borçların dağılımı aşağıdaki gibidir.

| (TL)                                         | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 30.06.2025  |
|----------------------------------------------|------------|------------|------------|-------------|
| Tabreed SBS Soğutma Sis. San. ve Tic. A.Ş.   | -          | -          | 1.202.846  | 2.323.201   |
| Hastavuk Yumurtacı Damızlık A.Ş.             | -          | -          | -          | 43.041.295  |
| İlişkili Taraflara Ticari Borç Reeskontu (-) | -          | -          | -          | (1.661.094) |
|                                              | -          | -          | 1.202.846  | 43.703.402  |

#### Ertelenmiş Gelirler

| (TL)                                     | 31.12.2022 | 31.12.2023  | 31.12.2024  | 30.06.2025  | 2023-<br>2022<br>Değişim | 2024-<br>2023<br>Değişim | 2025/6-<br>2024<br>Değişim |
|------------------------------------------|------------|-------------|-------------|-------------|--------------------------|--------------------------|----------------------------|
| Alınan sipariş avansları                 | 58.496.209 | 233.409.352 | 120.400.952 | 130.010.373 | 299%                     | -48%                     | 8%                         |
| İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler | -          | -           | -           | 8.003.999   |                          |                          | 100%                       |
|                                          | 58.496.209 | 233.409.352 | 120.400.952 | 138.014.372 | 299%                     | -48%                     | 15%                        |

30.06.2025, 2024, 2023, 2022 tarihleri itibariyle ertelenmiş gelirlerin kısa vadeli yükümlülükler içindeki payı sırasıyla %10, %9, %11 ve %1'dir.

Şirket'in kısa vadeli ertelenmiş gelirleri, 2024 yılına göre %15 artış göstererek 30.06.2025 itibarıyla 138.014.372 TL'ye ulaşmıştır. Bu artış, alınan sipariş avanslarının artışın etkisiyle meydana gelmiştir.

30.06.2025 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan ertelenmiş gelirlerin dağılımı aşağıdaki gibidir.

| (TL)                                  | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 30.06.2025 |
|---------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Hastavuk Yumurtacı Damızlık A.Ş.      | -          | -          | -          | 534.289    |
| Doğa Damızlık Hayv. San. ve Tic. A.Ş. | -          | -          | -          | 7.469.710  |







Şirket'in bilançosunda bu kalem sıfırlanmıştır. Şirket'in 30.06.2025 tarihi itibarıyla uzun vadeli finansal borçlanması bulunmamaktadır.

#### Uzun Vadeli Karşılıklar

| (TL)                         | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2024  | 30.06.2025  | 2023-2022 Değişim | 2024-2023 Değişim | 2025/6-2024 Değişim |
|------------------------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| Kıdem Tazminatı Karşılıkları | 66.713.522 | 87.248.167 | 147.162.973 | 147.377.280 | 31%               | 69%               | 0%                  |
|                              | 66.713.522 | 87.248.167 | 147.162.973 | 147.377.280 | 31%               | 69%               | 0%                  |

2022 yılında 66.713.522 TL olan uzun vadeli karşılıklar 2023 yılında %31 artarak 87.248.167 TL'ye 2024'te ise 2023'e göre %69 artarak 147.162.973 TL'ye ulaşmıştır. 30.06.2025 itibarıyla 147.377.280 TL olan uzun vadeli karşılıkların tamamı çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında kıdem tazminatı karşılığından kaynaklanmaktadır.

#### Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü

| (TL)                         | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 30.06.2025 | 2023-2022 Değişim | 2024-2023 Değişim | 2025/6-2024 Değişim |
|------------------------------|------------|------------|------------|------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü | 780.057    | 2.431.012  | 3.701.338  | 18.817.149 | 212%              | 52%               | 408%                |
|                              | 780.057    | 2.431.012  | 3.701.338  | 18.817.149 | 212%              | 52%               | 408%                |

2022 yılında 780.057 TL olan ertelenmiş vergi yükümlülüğü 2023 yılında %212 artarak 2.431.012 TL'ye 2024'te ise 2023'e göre %52 artarak 3.701.338 TL'ye ulaşmıştır. 30.06.2025 itibarıyla ise 18.817.149 TL olarak gerçekleşmiştir. Ertelenmiş vergi varlık yükümlülük hesaplamasına ilişkin tablo aşağıdaki gibidir.

| (TL)                                   | 30.06.2025 Toplam geçici farklar | 30.06.2025 Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri) | 31.12.2024 Toplam geçici farklar | 31.12.2024 Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri) | 31.12.2023 Toplam Geçici farklar | 31.12.2023 Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri) | 31.12.2022 Toplam geçici farklar | 31.12.2022 Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri) |
|----------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar | (78.285.511)                     | 19.571.378                                                | (430.423.668)                    | 107.605.917                                               | 52.428.299                       | (13.107.075)                                              | (2.003.889.655)                  | 460.849.827                                               |
| Borçlanmalar                           | (1.796.866)                      | 449.217                                                   | (715.936)                        | 178.984                                                   | 4.266.048                        | (1.066.512)                                               | (31.233.510)                     | 7.181.525                                                 |
| Ticari alacak ve borçlar               | (1.816.105)                      | 454.026                                                   | 18.033.781                       | (4.508.445)                                               | (4.922.376)                      | 1.230.594                                                 | (4.389.163)                      | 1.037.301                                                 |
| Diğer alacak ve borçlar                | (2.151.911)                      | 537.978                                                   | (2.510.719)                      | 627.680                                                   | -                                | -                                                         | -                                | -                                                         |
| Stoklar                                | 709.797                          | (177.449)                                                 | (63.404.651)                     | 15.851.163                                                | (21.823.824)                     | 5.455.955                                                 | (109.497.394)                    | 25.185.453                                                |
| Kıdem tazminatı karşılığı              | (147.377.280)                    | 36.844.320                                                | (147.162.973)                    | 36.790.744                                                | 3.934.936                        | (983.735)                                                 | (49.925.218)                     | 12.067.035                                                |
| izin karşılığı                         | (47.496.903)                     | 11.874.226                                                | (38.895.726)                     | 9.723.932                                                 | (39.689.180)                     | 9.922.295                                                 | (28.695.007)                     | 6.601.813                                                 |
| Dava karşılıkları                      | (49.467.176)                     | 12.366.794                                                | (51.647.279)                     | 12.911.820                                                | (13.262.333)                     | 3.315.585                                                 | (35.889.015)                     | 8.254.474                                                 |
| Ar-ge ve yatırım indirimi              | (13.805.645)                     | 3.451.411                                                 | -                                | -                                                         | -                                | -                                                         | -                                | -                                                         |
| Canlı varlıklar                        | 410.772.355                      | (102.693.089)                                             | 575.937.921                      | (143.984.480)                                             | -                                | -                                                         | -                                | -                                                         |
| Diğer                                  | 5.983.858                        | (1.495.961)                                               | (1.622.714)                      | 405.675                                                   | -                                | -                                                         | (137.575.255)                    | 27.515.050                                                |
|                                        | 75.268.613                       | (18.817.149)                                              | (142.411.964)                    | 35.602.990                                                | (19.068.430)                     | 4.767.107                                                 | (2.401.094.217)                  | 548.692.456                                               |



## Özkaynaklar

| (TL)                                                            | 31.12.2022           | 31.12.2023           | 31.12.2024           | 30.06.2025           | 2023-2022<br>Değişim | 2024-2023<br>Değişim | 2025/6-2024<br>Değişim |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------------------|
| Ödenmiş sermaye                                                 | 50.000.000           | 50.000.000           | 1.100.000.000        | 1.100.000.000        | 0%                   | 2100%                | 0%                     |
| Sermaye düzeltme farkları                                       | 654.269.114          | 654.269.114          | 217.881.252          | 217.881.252          | 0%                   | -67%                 | 0%                     |
| Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları) | (35.725.691)         | (87.919.433)         | (105.714.522)        | (56.457.619)         | 146%                 | 20%                  | -47%                   |
| Yabancı para çevrim farkları                                    | 35.401.754           | 58.347.863           | 45.248.455           | 48.536.905           | 65%                  | -22%                 | 7%                     |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler                             | 34.855.973           | 34.855.973           | 34.855.973           | 156.889.704          | 0%                   | 0%                   | 350%                   |
| Geçmiş yıllar karları veya zararları                            | 1.279.580.776        | 1.074.413.862        | 251.125.161          | 1.423.625.664        | -16%                 | -77%                 | 467%                   |
| Net dönem karı veya zararı                                      | 66.567.350           | 337.049.287          | 1.758.858.905        | 183.255.309          | 406%                 | 422%                 | -90%                   |
| Kontrol gücü olmayan paylar                                     | 52.007.931           | 65.164.440           | 90.369.024           | 18.640.532           | 25%                  | 39%                  | -79%                   |
|                                                                 | <b>2.136.957.207</b> | <b>2.186.181.106</b> | <b>3.392.624.248</b> | <b>3.092.371.747</b> | <b>2%</b>            | <b>55%</b>           | <b>-9%</b>             |

Şirket'in özkaynak toplamı 30.06.2025 tarihi itibarıyla 3.092.371.747 TL'ye ulaşmış olup, toplam kaynakların %66'sını oluşturmaktadır. 2023 yılında ödenmiş sermaye 50.000.000 TL iken, 08.10.2024 tarihli Genel Kurul kararıyla beraber Şirket 540.856.907 TL'si sermaye düzeltmesi olumlu farklarından, 179.539 TL'si özel fonlardan (gayrimenkul satış kazancı istisnası), 284.009 TL'si özel fonların enflasyon düzeltmesi farklarından, 449.618.392 TL'si 2023 yılı karı enflasyon düzeltmesi farklarından, 59.061.151 TL'si ise 2023 yılı karından karşılanmak üzere ödenmiş sermayesini 1.050.000.000 TL arttırarak 1.100.000.000 TL'ye yükseltmiştir.

### 10.2. Faaliyet sonuçları:

#### 10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Aşağıda yer alan tablo, Şirket'in 30.06.2025, 30.06.2024, 31.12.2024, 31.12.2023 ve 31.12.2022 tarihleri itibarıyla gelir tablolarını içermektedir. Tablo aynı zamanda, söz konusu her bir kalemin bir önceki yıla göre değişimini de göstermektedir.

Aşağıda yer alan tablo, Şirket'in 30.06.2025, 30.06.2024, 31.12.2024, 31.12.2023 ve 31.12.2022 tarihleri itibarıyla gelir tablolarını içermektedir. Tablo aynı zamanda, söz konusu her bir kalemin bir önceki yıla göre değişimini de göstermektedir.

| Gelir Tablosu (TL)                 | 31.12.2022           | 31.12.2023           | 31.12.2024           | 2022-2023<br>Değişim % | 2023-2024<br>Değişim % | 30.06.2024           | 30.06.2025           | 2025/6-2024/6<br>Değişim % |
|------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|----------------------------|
| Hasılat                            | 13.600.452.217       | 13.559.002.827       | 12.314.765.930       | 0%                     | -9%                    | 6.868.524.862        | 5.390.105.560        | -22%                       |
| Satışların Maliyeti                | (11.649.514.655)     | (10.442.962.808)     | (7.946.696.936)      | -10%                   | -24%                   | (4.780.801.766)      | (4.079.668.718)      | -15%                       |
| <b>BRÜT KAR</b>                    | <b>1.950.937.562</b> | <b>3.116.040.019</b> | <b>4.368.068.994</b> | <b>60%</b>             | <b>40%</b>             | <b>2.087.723.096</b> | <b>1.310.436.842</b> | <b>-37%</b>                |
| Genel Yönetim Giderleri            | (302.923.573)        | (348.126.874)        | (343.604.363)        | 15%                    | -1%                    | (169.363.269)        | (216.739.609)        | 28%                        |
| Pazarlama Giderleri                | (1.190.069.841)      | (1.105.127.628)      | (811.056.617)        | -7%                    | -27%                   | (446.774.407)        | (441.018.862)        | -1%                        |
| Araştırma ve Geliştirme Giderleri  | (10.565.426)         | (24.613.382)         | (23.991.673)         | 133%                   | -3%                    | (1.064.805)          | (18.197.224)         | 1609%                      |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler | 165.440.683          | 160.833.441          | 278.661.174          | -3%                    | 73%                    | 160.513.406          | 222.403.703          | 39%                        |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler | (203.580.141)        | (391.680.954)        | (247.697.432)        | 92%                    | -37%                   | (189.349.867)        | (184.330.368)        | -3%                        |
| <b>ESAS FAALİYET KARI</b>          | <b>409.239.264</b>   | <b>1.407.324.622</b> | <b>3.220.380.083</b> | <b>244%</b>            | <b>129%</b>            | <b>1.441.684.154</b> | <b>672.554.482</b>   | <b>-53%</b>                |



|                                                          |                      |                      |                      |              |             |                      |                    |             |
|----------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------|-------------|----------------------|--------------------|-------------|
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                        | 117.940.147          | -43.015.351          | 154.150.062          | -64%         | 258%        | 2.543.467            | 108.566            | -96%        |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler                        | --                   | --                   | --                   |              |             |                      | (60.708.504)       |             |
| <b>FINANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>    | <b>527.179.411</b>   | <b>1.450.339.973</b> | <b>3.374.530.145</b> | <b>175%</b>  | <b>133%</b> | <b>1.444.227.621</b> | <b>611.954.544</b> | <b>-58%</b> |
| Finansman Gelirleri                                      | 95.221.321           | 222.218.391          | 187.437.854          | 133%         | -16%        | 77.911.128           | 280.511.568        | 260%        |
| Finansman Giderleri                                      | (831.761.828)        | (356.758.733)        | (144.961.387)        | -57%         | -59%        | (102.874.284)        | (190.263.310)      | 85%         |
| Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)              | (121.225.033)        | (346.572.910)        | (1.048.520.241)      | 186%         | 203%        | (448.929.116)        | (273.520.887)      | -39%        |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)</b> | <b>(330.586.129)</b> | <b>969.226.721</b>   | <b>2.368.486.371</b> | <b>-393%</b> | <b>144%</b> | <b>970.335.349</b>   | <b>428.681.915</b> | <b>-56%</b> |
| Dönem Vergi (Gideri) Geliri                              | (25.048.117)         | (246.421.281)        | (573.548.238)        | 884%         | 133%        | (288.506.592)        | (159.549.506)      | 45%         |
| Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri                         | 456.357.618          | (329.395.481)        | (6.620.548)          | -172%        | -98%        | 54.890.451           | (84.166.688)       | 253%        |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI</b>                 | <b>100.723.371</b>   | <b>393.409.959</b>   | <b>1.788.317.585</b> | <b>291%</b>  | <b>355%</b> | <b>736.719.208</b>   | <b>184.965.721</b> | <b>-75%</b> |
| <b>DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM ZARARI</b>               | <b>--</b>            | <b>--</b>            | <b>--</b>            | <b>--</b>    | <b>--</b>   | <b>--</b>            | <b>--</b>          | <b>--</b>   |
| <b>DÖNEM KARI</b>                                        | <b>100.723.371</b>   | <b>393.409.959</b>   | <b>1.788.317.585</b> | <b>291%</b>  | <b>355%</b> | <b>736.719.208</b>   | <b>184.965.721</b> | <b>-75%</b> |
| Dönem Karının Dağılımı                                   |                      |                      |                      |              |             |                      |                    |             |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                              | 34.156.021           | 56.360.672           | 29.458.679           | 65%          | -48%        | 12.889.221           | 1.710.412          | -87%        |
| Ana Ortaklık Payları                                     | 66.567.350           | 337.049.287          | 1.758.858.906        | 406%         | 422%        | 7.238.299.867        | 183.255.309        | -97%        |

### Gelir tablosundaki önemli değişiklikler

#### Hasılat

| (TL)              | 31.12.2022            | 31.12.2023            | 31.12.2024            | 2023-2022 Değişim | 2024-2023 Değişim | 01.01 - 30.06.2024   | 01.01 - 30.06.2025   | 2025/6-2024/6 Değişim |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| Yurtiçi satışlar  | 9.929.494.794         | 12.281.972.260        | 10.783.380.212        | 24%               | -12%              | 6.013.214.580        | 4.950.487.035        | -18%                  |
| Yurtdışı satışlar | 4.171.085.600         | 2.513.129.101         | 2.395.881.683         | -40%              | -5%               | 1.388.535.015        | 858.911.991          | -38%                  |
| Diğer gelirler    | 638.279.762           | 456.896.266           | 317.386.136           | -28%              | -31%              | 236.697.914          | 117.353.950          | -50%                  |
| Satıştan indeler  | (1.086.459.981)       | (1.669.415.519)       | (1.119.632.135)       | 54%               | -33%              | (732.518.399)        | (523.996.582)        | -28%                  |
| Satış indirimleri | (51.947.958)          | (23.579.281)          | (62.249.966)          | -55%              | 164%              | (37.404.248)         | (12.650.834)         | -66%                  |
|                   | <b>13.600.452.217</b> | <b>13.559.002.827</b> | <b>12.314.765.930</b> | <b>0%</b>         | <b>-9%</b>        | <b>6.868.524.862</b> | <b>5.390.105.560</b> | <b>-22%</b>           |

| (TL)                                        | 31.12.2022    | 31.12.2023     | 31.12.2024     | 2023-2022 Değişim | 2024-2023 Değişim | 01.01 - 30.06.2024 | 01.01 - 30.06.2025 | 2025/6-2024/6 Değişim |
|---------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|
| Yurtiçi Satışlar                            | 9.929.494.794 | 12.281.972.260 | 10.783.380.212 | 24%               | -12%              | 6.013.214.580      | 4.950.560.835      | -18%                  |
| Beyaz Et Ürünleri                           | 8.379.339.901 | 10.876.414.115 | 9.706.653.419  | 30%               | -11%              | 5.470.752.153      | 4.446.995.577      | -19%                  |
| Etlik Kuluçkalık Yumurta                    | 59.421.036    | 117.276.286    | 229.830.547    | 97%               | 96%               | 40.708.168         | 28.978.108         | -29%                  |
| Etlik Cıvıvı                                | 384.066.080   | 418.037.824    | 308.219.633    | 9%                | -26%              | 168.145.260        | 155.164.357        | -8%                   |
| Diğer (Yem - Sarf Malz. - Ticari Malz. v.b) | 1.106.667.777 | 870.244.035    | 538.676.613    | -21%              | -38%              | 333.608.999        | 319.422.843        | -4%                   |
| Yurtdışı Satışlar                           | 4.171.085.600 | 2.513.129.101  | 2.395.881.683  | -40%              | -5%               | 1.388.535.015      | 858.911.991        | -38%                  |
| Beyaz Et Ürünleri                           | 2.643.701.709 | 1.600.125.677  | 1.282.284.702  | -39%              | -20%              | 659.777.990        | 348.849.821        | -47%                  |
| Etlik Kuluçkalık Yumurta                    | 788.336.090   | 749.840.187    | 1.014.936.409  | -5%               | 35%               | 673.403.581        | 433.609.635        | -36%                  |



|                                      |                        |                        |                        |             |             |                      |                      |             |
|--------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-------------|-------------|----------------------|----------------------|-------------|
| Etlik Cıvıv                          | 85.431.214             | 99.253.848             | 80.413.101             | 79%         | -19%        | 48.970.635           | 74.068.115           | 51%         |
| Diğer (Sarı Malz - Ticari Malz. v.b) | 683.596.587            | 63.909.389             | 18.247.471             | -91%        | -71%        | 6.382.809            | 2.384.420            | -63%        |
| <b>Diğer Gelirler</b>                | <b>638.279.762</b>     | <b>456.896.266</b>     | <b>317.386.136</b>     | <b>-28%</b> | <b>-31%</b> | <b>236.697.914</b>   | <b>117.280.150</b>   | <b>-50%</b> |
| <b>Satıştan İndeler</b>              | <b>(1.086.459.981)</b> | <b>(1.669.415.519)</b> | <b>(1.119.632.135)</b> | <b>54%</b>  | <b>-33%</b> | <b>(732.518.399)</b> | <b>(523.996.582)</b> | <b>-28%</b> |
| Beyaz Et Ürünleri                    | (1.078.685.938)        | (1.658.650.500)        | (1.000.772.665)        | 54%         | -40%        | (674.351.497)        | (460.587.083)        | -32%        |
| Etlik Cıvıv                          | -                      | (7.080.128)            | (8.687.393)            | -           | 23%         | (5.310.607)          | (3.004.603)          | -43%        |
| Diğer (Sarı Malz - Ticari Malz. v.b) | (7.774.043)            | (3.684.891)            | (110.172.077)          | -53%        | 2890%       | (52.856.295)         | (60.404.896)         | 14%         |
| <b>Satış İskontoları</b>             | <b>(51.947.988)</b>    | <b>(23.579.281)</b>    | <b>(62.249.966)</b>    | <b>-55%</b> | <b>164%</b> | <b>(37.404.248)</b>  | <b>(12.650.834)</b>  | <b>-66%</b> |
| Beyaz Et Ürünleri                    | (50.464.507)           | (17.839.717)           | (62.249.966)           | -65%        | 249%        | (37.404.248)         | (12.610.343)         | -66%        |
| Etlik Kuluçkalık Yumurtu             | -                      | (637.988)              | -                      | -           | -           | -                    | (40.491)             | -           |
| Etlik Cıvıv                          | (1.483.451)            | (5.101.575)            | -                      | 244%        | -           | -                    | -                    | -           |
| <b>Hasılat</b>                       | <b>13.600.452.216</b>  | <b>13.559.002.828</b>  | <b>12.314.765.930</b>  | <b>0%</b>   | <b>-9%</b>  | <b>6.868.524.862</b> | <b>5.390.105.560</b> | <b>-22%</b> |

2024 yıl sonunda Şirket'in gelir tablosundaki hasılat kalemi 2023 yıl sonundaki 13.559.002.827 TL ye kıyasla %9 oranında azalarak 12.314.765.930 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yıl sonu itibariyle yaşanan hasılat düşüşünün, ana sebebi Ticaret Bakanlığı'nın 30.04.2024 tarihindeki ihracı kayda bağlı ürünlerdeki listeleme güncellemelerinin beyaz et ürünlerinin yurtdışı satış hacmine olan etkisidir. İlgili listeleme güncellemesinin 2024 yılı yurtdışı satışlarına hacim etkisi 2.839.986 kg olarak değerlendirilmektedir.

Şirket 30.06.2025 dönemi itibariyle 5.390.105.560 TL hasılat elde ederek, 30.06.2024 dönemindeki 6.868.524.862 TL hasılatı kıyasla %22 düşüş yaşamıştır. Yaşanan düşüşün temel sebebi 30.06.2025 itibariyle beyaz et satış fiyatlarındaki artışın %6 ile enflasyon artış oranının gerisinde kalmasıdır. TMS-29 uygulaması gereği 2024 yılı hasılatı 30.06.2025 tarihli finansallara 1.16673 katsayı ile endekslenmiştir.

Hasılat kaleminin %92'sini Yurtiçi Satışlar oluşturmaktadır. İç Pazardaki güçlü talebin etkisiyle 30.06.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihleri itibariyle Yurtiçi Satışların Hasılatı oranı sırasıyla %92, %88 ve %91 olarak gerçekleşmiştir. 2024 yıl sonu itibariyle 10.783.380.212 TL olan Yurtiçi satışlar 2023 yıl sonuna kıyasla %12 oranında düşmüş, 2022 yıl sonundaki 9.929.494.794 TL Yurtiçi Satışlar kalemi ile karşılaştırıldığında ise 2 yıllık dönemde %9 artış göstermiştir. 30.06.2025 dönemi itibariyle 4.950.487.035 TL olan Yurtiçi Satışlar 30.06.2024 dönemindeki 6.013.214.580 TL 'ye kıyasla %18'lik düşüş göstermiştir. Yurtiçi satışlardaki düşüşün sebebi 30.06.2025 yılında Beyaz et satış fiyatları piyasa şartları gereği 2024 yılına göre %21 düşmesidir. Fiyatlarda yaşanan bu seyir, satış hasılatının da bir önceki yıla göre düşmesine yol açmıştır.

Yurtdışı Satışlar 2024 yıl sonu itibariyle 2.395.881.683 TL gerçekleşme ile 2023 yıl sonundaki 2.513.129.101 TL 'ye kıyasla %5 oranında azalmıştır. 30.06.2025 döneminde ise 858.911.991 TL olup, 30.06.2024 dönemindeki 1.388.535.015 TL gerçekleştirmeye kıyasla %38 oranında düşmüştür. Yurtdışı satışlarda yaşanan hacim düşüş 3 Mayıs 2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ'ye eklenen bir değişiklik ile Kümes hayvanlarının etleri ve yenilen sakatatı (taze, soğutulmuş veya dondurulmuş) İhracı Kayda Bağlı Mallar Listesi'ne dahil edilmesinden kaynaklanmaktadır.

30/06/2025 döneminde ise, ihracat birim fiyatlarında %21,38 oranında düşüş yaşanmıştır. Yurt içi fiyat dinamikleri ve kur gelişmeleri yurtdışı fiyat gelişmelerinde önemli etkiye sahiptir.



Hasılat kalemindeki diğer önemli kalem Satıştan İadeler olarak görünmektedir. 2024 yılında 1.119.632.135 TL satış iadesi gerçekleşmiş olup, 2023 yılına kıyasla %33 oranında azalmıştır. 30.06.2025 itibarıyla Satıştan İadeler kalemi 523.996.582 TL ile 30.06.2024 tarihindeki 732.518.399 TL gerçekleşmeye göre %28 düşüş yaşamıştır. Satıştan İadeler'in yurt içi ve yurtdışı satışlar toplamına oranının 2023, 2024 ve 30.06.2025 dönemlerinde sırasıyla %11, %8 ve %9 olarak seyretmesi Şirket süreç ve operasyonel faaliyetlerindeki olumlu gelişmelerin yansımasıdır.

#### Satışların Maliyeti

| (TL)                           | 31.12.2022       | 31.12.2023       | 31.12.2024      | 2023-2022 Değişim | 2024-2023 Değişim | 01.01 - 30.06.2024 | 01.01 - 30.06.2025 | 2025/6-2024/6 Değişim |
|--------------------------------|------------------|------------------|-----------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|
| Satılan mamuller maliyeti      | (10.057.683.142) | (9.619.136.750)  | (7.902.489.395) | -4%               | -18%              | (4.753.333.882)    | (4.044.769.836)    | -15%                  |
| Satılan ticari mallar maliyeti | (1.554.855.316)  | (778.508.090)    | (28.471.475)    | -50%              | -96%              | (20.229.567)       | (27.238.623)       | 35%                   |
| Satılan hizmet maliyeti        | (36.976.197)     | (45.317.968)     | (15.736.066)    | 23%               | -65%              | (7.238.317)        | (7.660.259)        | 6%                    |
|                                | (11.649.514.655) | (10.442.962.808) | (7.946.696.936) | -10%              | -24%              | (4.780.801.766)    | (4.079.668.718)    | -15%                  |

Satışların maliyeti, 2024 yılı itibarıyla 7.946.696.936 TL olarak gerçekleşmiş olup, bir önceki yıla göre %24 oranında düşmüştür. 2023 yılında 10.442.962.808 TL olan Satışların maliyeti 2022 yılında ise 11.649.514.655 TL olarak gerçekleşmiştir.

30.06.2025 tarihi itibarıyla ilk altı aylık dönemde ise 4.079.668.718 TL ile 30.06.2024 tarihine göre %15 oranında azalmıştır. Satışların Maliyetleri 2024, 2023 ve 2022 yıllarında hasılatla oranlandığında sırasıyla %65, %77 ve %86 olarak gerçekleşmiş ve yıllar içerisinde oransal olarak düşüş eğilimi göstermiştir. Altı aylık dönemlerde 30.06.2025 finansallarında satışların maliyetinin hasılatla oranı %76 ile 30.06.2024 oranı olan %70 olarak gerçekleşmiştir.

#### Brüt Kar

30.06.2025 itibarıyla brüt kar 1.310.436.842 TL ile 30.06.2024 dönemindeki 2.087.723.096 TL'ye kıyasla %37 düşüş göstermiştir. Brüt kar marjı ise 30.06.2024 'te %30 iken, 30.06.2025 'te %25 ile hasılat düşüşü nedeniyle sınırlı daralma yaşamıştır. 2024 yılsonu itibarıyla 4.368.068.994 TL olarak gerçekleşen brüt karın 2023 ve 2022 gerçekleştirmeleri sırayla 3.116.040.019 TL ve 1.950.937.562 TL ile 2024-2023 yılları arasında %40, 2023 -2022 yılları arasında %60 yükseliş göstermiştir. Brüt kar marjı 2022-2023 yıllarında sırayla %14 ve %23 iken 2024 yılsonu itibarıyla %35 olarak gerçekleşmiştir. Satış fiyatlarının maliyetlerin üzerinde artması brüt karlılığın artışına yol açmıştır.

#### Ana Faaliyet Giderleri ve Alt Kırılımları

Şirketin Ana Faaliyet Giderleri (Satışların Maliyeti, Genel Yönetim Giderleri, Pazarlama Giderleri ve Araştırma Geliştirme Giderleri ) toplamı 2024 yılsonu itibarıyla toplam 9.125.349.589 TL ile 2023 yılındaki 11.920.830.692 TL'ye kıyasla %23 düşüş göstermiştir. 30.06.2025 itibarıyla bu giderleri toplamı 4.755.624.413 TL ile 30.06.2024 tarihine kıyasla %12 oranında azalmıştır.

30.06.2025 tarihi itibarıyla, İlk Madde ve malzeme giderleri 1.932.784.157 TL ile Ana Faaliyet giderlerinin %41'ini oluşturmaktadır. 30.06.2024 dönemine kıyasla %32 oranında düşüş gerçekleşmiştir. Fason Piliç Bakım Giderleri, Faaliyet giderleri içinde %16 oranıyla ikinci önemli



Ana Faaliyet giderlerinin ana kalemleri olan İlk Madde ve Malzeme, fason piliç bakım ve personel giderleri ile diğer kalemlerin detaylı gelişimi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| (TL)                                         | 31.12.2022              | 31.12.2023              | 31.12.2024             | 2023-2022<br>Değişim | 2024-2023<br>Değişim | 01.01 - 30.06.2024     | 01.01 - 30.06.2025     | 2025/6-2024/6<br>Değişim |
|----------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|------------------------|--------------------------|
| İlk madde ve malzeme gideri                  | (5.703.978.008)         | (5.881.792.955)         | (4.034.778.683)        | 3%                   | -31%                 | (2.854.069.753)        | (1.932.784.157)        | -32%                     |
| Fason Piliç bakım gideri                     | -                       | -                       | (1.189.619.278)        |                      |                      | (573.537.357)          | (776.858.604)          | 35%                      |
| Personel gideri                              | (881.643.034)           | (1.240.843.429)         | (1.489.897.580)        | 41%                  | 20%                  | (784.476.758)          | (767.730.222)          | -2%                      |
| Amortisman gideri                            | (420.927.459)           | (451.435.801)           | (502.468.666)          | 7%                   | 11%                  | (226.981.729)          | (256.293.906)          | 13%                      |
| Ciro primi gideri                            | -                       | -                       | (433.976.853)          |                      |                      | (215.974.313)          | (250.372.027)          | 16%                      |
| Nakliye giderleri                            | (389.524.557)           | (446.454.715)           | (446.526.265)          | 15%                  | 0%                   | (255.400.410)          | (196.518.061)          | -23%                     |
| Bakım ve onarım giderleri                    | (1.189.510.985)         | (143.796.093)           | (193.529.774)          | -88%                 | 35%                  | (99.516.671)           | (82.239.516)           | -17%                     |
| Enerji giderleri                             | (531.869.220)           | (325.105.364)           | (206.960.455)          | -39%                 | -36%                 | (113.901.186)          | (79.897.652)           | -30%                     |
| İsıma gideri                                 | -                       | -                       | (39.641.934)           |                      |                      | (561.631)              | (49.021.380)           | 8628%                    |
| Yönetim kurulu ücretleri                     | -                       | -                       | (28.815.265)           |                      |                      | -                      | (46.511.387)           |                          |
| Piliç sarımı bedeli gideri                   | -                       | -                       | (80.967.096)           |                      |                      | (44.045.445)           | (46.221.852)           | 5%                       |
| Kıdem tazminatı gideri                       | (1.377.888)             | (6.674.166)             | (64.822.130)           | 384%                 | 871%                 | (42.557.751)           | (40.079.778)           | -6%                      |
| Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmet giderleri | -                       | -                       | (84.425.790)           |                      |                      | (38.136.886)           | (39.378.748)           | 3%                       |
| Satılan ticari mallar maliyeti               | (1.618.697.229)         | (778.508.090)           | (28.471.475)           | -52%                 | -96%                 | (20.229.566)           | (27.238.623)           | 35%                      |
| Akaryakıt gideri                             | (51.460.894)            | (99.557.482)            | (66.328.948)           | 93%                  | -33%                 | (35.758.058)           | (25.436.624)           | -29%                     |
| Kanunen kabul edilmeyen giderler             | -                       | -                       | (18.100.388)           |                      |                      | (13.695.213)           | (22.034.057)           | 61%                      |
| Kira gideri                                  | (53.234.471)            | (50.581.769)            | (23.062.170)           | -5%                  | -54%                 | (12.189.328)           | (21.931.073)           | 80%                      |
| İhracat giderleri                            | (188.146.172)           | (106.663.556)           | (37.021.894)           | -43%                 | -65%                 | (16.872.356)           | (19.478.350)           | 15%                      |
| Diğer                                        | (2.032.026.459)         | (2.270.981.681)         | (39.996.598)           | 12%                  | -98%                 | (22.500.342)           | (16.696.751)           | -26%                     |
| Mülk izin gideri                             | (14.290.781)            | (39.629.696)            | (11.406.103)           | 177%                 | -71%                 | (745.196)              | (14.306.494)           | 1820%                    |
| Yerleşim gideri                              | (10.780.913)            | (47.561.942)            | (26.611.210)           | 341%                 | -44%                 | (4.175.858)            | (10.390.495)           | 149%                     |
| Sigorta giderleri                            | (1.181.745)             | (1.311.578)             | (17.740.973)           | 11%                  | 1253%                | (9.818.952)            | (9.894.815)            | 1%                       |
| Ambalaj giderleri                            | -                       | -                       | (39.327.109)           |                      |                      | (1.004.060)            | (8.862.108)            | 783%                     |
| Komisyon gideri                              | -                       | -                       | (8.814.377)            |                      |                      | (5.752.131)            | (4.648.166)            | -19%                     |
| Dava gideri                                  | (29.780.753)            | -                       | (4.085.272)            |                      |                      | (2.042.847)            | (3.394.004)            | 66%                      |
| Sergi ve fuar gideri                         | (11.609.610)            | (5.682.266)             | (1.735.901)            | -51%                 | -69%                 | (1.645.416)            | (3.223.331)            | 96%                      |
| Danışmanlık gideri                           | (8.091.404)             | (15.876.477)            | (975.573)              | 96%                  | -94%                 | (836.908)              | (1.810.909)            | 116%                     |
| Reklam gideri                                | (4.481.824)             | (2.843.445)             | (1.938.517)            | -37%                 | -32%                 | (466.471)              | (1.293.050)            | 177%                     |
| Seyahat giderleri                            | (10.460.087)            | (5.530.187)             | (3.303.308)            | -47%                 | -40%                 | (1.111.655)            | (1.078.273)            | -3%                      |
|                                              | <b>(13.153.073.495)</b> | <b>(11.920.830.692)</b> | <b>(9.125.349.589)</b> | <b>-9%</b>           | <b>-23%</b>          | <b>(5.398.004.247)</b> | <b>(4.755.624.413)</b> | <b>-12%</b>              |

|                                      |                   |
|--------------------------------------|-------------------|
| <b>Parasal Olmayan Kalemler (TL)</b> | <b>30.06.2025</b> |
| Stoklar                              | 5.824.715         |
| Canlı varlıklar                      | (82.857.986)      |
| Maddi duran varlıklar                | 192.726.032       |
| Maddi olmayan duran varlıklar        | 12.465.137        |
| Sermaye                              | (188.339.077)     |
| Yasal yedekler                       | (7.600.616)       |

**Hastavuk**  
GIDA TEMA HİZMETLERİ  
GIDA VE DIŞTİCİ KONTROL SİSTEMLERİ

Balkan Mh. Hastavuk Ltd. No: 61 Nispetiye/BEURSA  
Etilerbulduz V.D. 456 006 3877  
Merkezi No: D: 6630:0636-7700234  
[www.hastavuk.com](http://www.hastavuk.com)



Geçmiş yıl karları (260.581.036)

Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Bu amaçla, nakit akış tablosundaki tüm kalemler, işlem tarihindeki nakit akışları belirlenerek ilgili ay endeksinden 30 Haziran 2025'e kadar olan endeks değişikliği uygulanarak düzeltilmiştir.

31.12.2024 tarihinde sona eren döneme ait tüm ilgili rakamlar, 31.12.2024'ten 30.06.2025'e kadar olan endeks değişikliği uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

31.12.2023 tarihinde sona eren döneme ait tüm ilgili rakamlar, 31.12.2023'ten 30.06.2025'e kadar olan endeks değişikliği uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

31.12.2022 tarihinde sona eren döneme ait tüm ilgili rakamlar, 31.12.2022'den 30.06.2025'e kadar olan endeks değişikliği uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Şirket'in ağırlıklı kullanılan para biriminin yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olduğunu tespit ettiği ve önceki dönemde yüksek enflasyon olmadığı raporlama döneminde, Şirket, sanki ekonomi her zaman yüksek enflasyonluymuş gibi TMS 29 gerekliliklerini uygular. Bu nedenle, tarihi maliyet üzerinden ölçülen parasal olmayan kalemlerle ilgili olarak, Şirket'in finansal tablolarında sunulan en erken dönemin başındaki açılış finansal durum tablosu, varlıkların elde edildiği tarihten ve yükümlülüklerin kabul edildiği veya üstlenildiği tarihten itibaren enflasyonun etkilerini yansıtabilecek şekilde yeniden düzenlenmiştir. Açılış finansal durum tablosunda cari tutarları üzerinden gösterilen parasal olmayan kalemler için bu düzeltme, cari değerlerinin belirlendiği tarihten raporlama dönemi sonuna kadar olan enflasyonun etkisini yansıtmaktadır.

TMS 29 kapsamında enflasyon düzeltmesi sonrası 30.06.2025 satın alma gücüne getirilmiş haliyle 31.12.2024 itibarıyla geçmiş yıl karları 251.125.161 TL'dir.

#### FAVÖK (Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar)

| (TL)                              | 31.12.2022           | 31.12.2023           | 31.12.2024           | 2023-2022 Değişim | 2024-2023 Değişim | 01.01 - 30.06.2024   | 01.01 - 30.06.2025   | 2025/6-2024/6 Değişim |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|-------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| Hasılat                           | 13.600.452.217       | 13.559.002.827       | 12.314.765.930       | 0%                | -9%               | 6.868.524.862        | 5.390.105.560        | -22%                  |
| Satışların Maliyeti               | (11.649.514.655)     | (10.442.962.808)     | (7.946.696.936)      | -10%              | -24%              | (4.780.801.766)      | (4.079.594.918)      | -15%                  |
| <b>BRÜT KAR / (ZARAR)</b>         | <b>1.950.937.562</b> | <b>3.116.040.019</b> | <b>4.368.068.994</b> | <b>60%</b>        | <b>40%</b>        | <b>2.087.723.096</b> | <b>1.310.510.642</b> | <b>-37%</b>           |
| Genel Yönetim Giderleri           | (302.923.573)        | (348.126.874)        | (343.604.363)        | 15%               | -1%               | (169.363.269)        | (216.739.609)        | 28%                   |
| Pazarlama Giderleri               | (1.190.069.841)      | (1.105.127.628)      | (811.056.617)        | -7%               | -27%              | (446.774.407)        | (441.092.662)        | -1%                   |
| Araştırma ve Geliştirme Giderleri | (10.565.426)         | (24.613.382)         | (23.991.673)         | 133%              | -3%               | (1.064.805)          | (18.197.224)         | 1609%                 |
| <b>Faaliyet Karı</b>              | <b>447.378.722</b>   | <b>1.638.172.135</b> | <b>3.189.416.341</b> | <b>266%</b>       | <b>95%</b>        | <b>1.470.520.615</b> | <b>634.481.147</b>   | <b>-57%</b>           |
| Amortisman Gideri (+)             | 420.927.459          | 451.435.801          | 502.468.666          | 7%                | 11%               | 226.981.728          | 256.293.906          | 13%                   |
| <b>FAVÖK (TL)</b>                 | <b>868.306.181</b>   | <b>2.089.607.936</b> | <b>3.691.885.007</b> | <b>141%</b>       | <b>77%</b>        | <b>1.697.502.343</b> | <b>890.775.053</b>   | <b>-48%</b>           |
| <b>FAVÖK MARJİ (%)</b>            | <b>6%</b>            | <b>15%</b>           | <b>30%</b>           | <b>141%</b>       | <b>77%</b>        | <b>25%</b>           | <b>17%</b>           | <b>-48%</b>           |



Şirket'in 30.06.2025 itibarıyla net satışları 5.390.105.560 TL olarak gerçekleşmiş ve 2024 yılı aynı dönemine göre %22 oranında düşmüştür. 2024 yıl sonunda ise net satışlar 12.314.765.930 TL ile, 2023 yılındaki 13.559.002.827 TL'nin %9 altında kalmıştır.

Satışların maliyeti, 30.06.2025 itibarıyla 4.079.668.718 TL olarak kaydedilmiş ve 2024 yılı aynı dönemindeki 4.780.801.766 TL'ye göre %15 azalmıştır. 2024 yılsonunda satışların maliyeti 7.946.696.936 TL iken, 2023 yılında 10.442.962.808 TL seviyesinden %24 azalmıştır. Satışların maliyetinde yaşanan düşüşlerin satış hasılat kalemindeki düşüş ile ilişkilendirilen kısmı olmakla birlikte, özellikle 2024 yılında hasılat düşüşünden daha yüksek maliyet düşüşü yaşanması Şirket'in maliyet yönetimi gelişiminden kaynaklanmaktadır.

Genel yönetim giderleri 30.06.2024 döneminde 169.363.269 TL iken 30.06.2025 tarihi itibarıyla %28'lik artışla 216.739.609 TL'ye yükselmiştir. Bu kalemin 2024 ve 2023 yıllık gerçekleştirmeleri sırasıyla 343.604.363 TL ve 348.126.874 TL ile %1 lik sınırlı düşüş sergilemiştir.

Pazarlama giderleri 30.06.2024 döneminde 446.774.407 TL iken 30.06.2025 tarihi itibarıyla 441.018.862 TL'ye gerileyerek %1'lik sınırlı iyileşme kaydetmiştir. Bu kalem 2024 ve 2023 yıllık gerçekleştirmeleri sırasıyla 811.056.617 TL ve 1.105.127.628 TL ile 2024 yılında %27'lik düşüş sergilemiştir.

Araştırma ve geliştirme giderleri 30.06.2024 döneminde 1.064.805 TL iken 30.06.2025 tarihi itibarıyla 18.197.224 TL ile 17 kat büyümüştür. Bu kalem 2024 ve 2023 yıllık gerçekleştirmeleri sırasıyla 23.991.673 TL ve 24.613.382 TL ile %3 düşüş sergilemiştir.

Amortisman Gideri 30.06.2024 döneminde 226.981.728 TL iken 30.06.2025 tarihi itibarıyla %13 oranında artarak 256.293.906 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kalem 2024 ve 2023 yıllık gerçekleştirmeleri sırasıyla 502.468.666 TL ve 451.435.801 TL ile %11 oranında yükselmiştir.

FAVÖK 30.06.2025 döneminde 890.775.053 TL olarak hesaplanmaktadır. 30.06.2024 dönemindeki 1.697.502.343 TL ile karşılaştırıldığında %47 oranında azalmıştır. İlgili dönemler itibarıyla %48 lik FAVÖK düşüşü, Hasılat kalemi %22 oranında azalırken, Satışların maliyetinde görece sınırlı %15 'lik düşüş ile Genel Yönetim giderlerinin %28 oranında artması sonucunda gerçekleşmektedir. Hasılat düşüşü maliyetlerdeki düşüş ile karşılanamamıştır.

FAVÖK Marjı dönemler itibarıyla 2023 yılında %15, 30.06.2024 'te %25 2024 yılında %30 ve 30.06.2025'te %17 olarak seyretmiştir.

#### 10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in Gelirlerinde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklamalar, işbu izahnamenin 10.2.1 sayılı bölümde Hasılat başlığı altında yer almaktadır.

#### 10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

**Faiz Oranları:** Finansal tablo dönemleri itibarıyla, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) yüksek enflasyonla mücadele amacıyla politika faizlerini artırmıştır. 2022 yılının başında %14 seviyesinde olan politika faizi, 30.06.2025 raporlama tarihi itibarıyla %46 seviyesine yükselmiştir.



30.06.2025 raporlama tarihi itibarıyla Şirket'in düşük finansal borçluluk oranı, finansman maliyetlerini sınırlandırarak şirketin finansal performansı üzerinde olumlu etki yaratmıştır.

**Döviz Kuru:** 2022-2023 döneminde Türkiye'de döviz kuru oynaklığı ve TL'deki değer kaybı, maliyet yönetimi üzerinde baskı oluşturmuştur. 2024 yılında Merkez Bankası'nın kur politikalarındaki sınırlı istikrar, maliyet dalgalanmalarını bir ölçüde hafifletmiş, ancak döviz riskini tamamen ortadan kaldırmamıştır. 2025 yılının ilk yarısında TL'nin görece istikrarı ve öngörülebilir kur politikaları, şirketlerin finansal planlama ve fiyatlama stratejilerini daha güvenli bir şekilde yürütmelerine imkân sağlamıştır. 2024 yılı itibarıyla Döviz kuru politikalarının ihracat gelirlerine etkisi göre olumsuz gerçekleşmiştir.

**Likidite ve Banka Kredileri:** Türkiye'de uygulanan sıkı para politikası ve bankaların daralan likiditesi, şirketlerin krediye erişimini kısıtlamıştır. Bu dönemde üretim ve yatırım planlarının finansmanı sınırlı kalmıştır.

**İhracat Uygulamaları:** 3 Mayıs 2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan İhracı Kayda Bağlı Mallara İlişkin Tebliğ'ye eklenen bir değişiklik ile Kümes hayvanlarının etleri ve yenilen sakatatı (taze, soğutulmuş veya dondurulmuş) İhracı Kayda Bağlı Mallar Listesi'ne dahil edilmiştir. Ticaret Bakanlığı'nın, Tarım ve Orman Bakanlığı ve ilgili diğer kurumlarla yapılan ortak çalışmalar sonucunda "1 Mayıs-31 Aralık 2024" dönemi için aylık maksimum 10 bin ton, yıl boyunca toplam 80 bin ton ihracat uygulaması getirilmesine karar verdiği açıklanmıştır. İhracat hacimleri bu uygulamalar doğrultusunda etkilenmiştir.

**TMS 29 Enflasyon Muhasebesi:** TMS 29, yüksek enflasyon ortamlarında finansal tabloların gerçek ekonomik koşulları yansıtmalarını sağlamak amacıyla geliştirilmiş bir muhasebe standardıdır; bu standart, finansal tabloların enflasyon etkilerinden arındırılarak sunulmasını ve böylece kullanıcıların daha doğru ve karşılaştırılabilir bilgilere ulaşmasını hedefler. Şirketler açısından ise TMS 29, finansal durumun ve performansın daha şeffaf şekilde görülmesini sağlayarak yatırımcılar, kredi verenler ve diğer paydaşlar için güvenilir bilgi sunulmasına imkan vermektedir.

### 10.3. İhraççının borçluluk durumu

| Borçluluk Durumu (30.06.2025)                                                        | Tutar (TL)           |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>                                                     | <b>1.442.381.241</b> |
| Garantili                                                                            | 0                    |
| Teminatlı                                                                            | 0                    |
| Garantisiz/Teminatsız                                                                | 1.442.381.241        |
| <b>Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)</b> | <b>166.194.429</b>   |
| Garantili                                                                            | 0                    |
| Teminatlı                                                                            | 0                    |
| Garantisiz/Teminatsız                                                                | 166.194.429          |
| <b>Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>                                     | <b>1.608.575.670</b> |
| <b>Özkaynaklar</b>                                                                   | <b>3.092.371.747</b> |



|                            |                      |
|----------------------------|----------------------|
| Ödenmiş/çıkarılmış sermaye | 1.100.000.000        |
| Yasal yedekler             | 156.889.704          |
| Diğer yedekler             | 1.835.482.043        |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>    | <b>4.700.947.417</b> |

| Net Borçluluk Durumu (30.06.2025)                   | Tutar (TL)    |
|-----------------------------------------------------|---------------|
| A. Nakit                                            | 189.558       |
| B. Nakit Benzerleri                                 | 477.813.302   |
| C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar             | 262.293       |
| D. Likidite (A+B+C)                                 | 478.265.153   |
| E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar                   | -             |
| F. Kısa Vadeli Banka Kredileri                      | 24.724.667    |
| G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım |               |
| H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar               |               |
| I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)             | 24.724.667    |
| J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)       | (453.540.486) |
| K. Uzun Vadeli Banka Kredileri                      | -             |
| L. Tahviller                                        | -             |
| M. Diğer Uzun Vadeli Krediler                       | -             |
| N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)           | -             |
| O. Net Finansal Borçluluk (J+N)                     | (453.540.486) |

2022'de toplam 2.724.803.895 TL olan finansal borçlar 2023'te %75, 2024'te %96 azalarak 30.06.2025 itibarıyla 24.727.667 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında nakit varlıkların finansal borçların üzerine çıkmasıyla birlikte, Şirket net nakit pozisyonuna ulaşmış ve borçluluk düzeyinde önemli bir iyileşme kaydedilmiştir

İzahnamede sunulan finansal tablo tarihinden itibaren, Şirket'in borçluluk durumunda kayda değer bir değişiklik olmamıştır.

## 11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

### 11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

| 30.06.2025 (TL) | Net defter değeri | Sözleşme uyarınca nakit itfaları | 3 aya kadar | 3 aya kadar vadeli yükümlülük oranı | 3 ay ile 12 ay arası | 3 -12 ay vadeli yükümlülük oranı | 1 yıl ile 5 yıla kadar | 1-5 yıl vadeli yükümlülük oranı |
|-----------------|-------------------|----------------------------------|-------------|-------------------------------------|----------------------|----------------------------------|------------------------|---------------------------------|
|-----------------|-------------------|----------------------------------|-------------|-------------------------------------|----------------------|----------------------------------|------------------------|---------------------------------|



| Türev olmayan finansal yükümlülükler |                   |                         |             |                                     |                      |                                  |                        |                                 |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------------|-------------|-------------------------------------|----------------------|----------------------------------|------------------------|---------------------------------|
| Banka kredileri                      | 24.724.667        | 25.310.440              | 25.310.440  | 100%                                | -                    | -                                | -                      | -                               |
|                                      | 24.724.667        | 25.310.440              | 25.310.440  |                                     | -                    | -                                | -                      | -                               |
| Beklenen vadeler                     | Net defter değeri | Beklenen nakit itfaları | 3 aya kadar | 3 aya kadar vadeli yükümlülük oranı | 3 ay ile 12 ay arası | 3 -12 ay vadeli yükümlülük oranı | 1 yıl ile 5 yıla kadar | 1-5 yıl vadeli yükümlülük oranı |
| Türev olmayan finansal yükümlülükler |                   |                         |             |                                     |                      |                                  |                        |                                 |
| Ticari borçlar                       | 892.969.235       | 892.969.235             | -           | -                                   | 892.969.235          | 100%                             | -                      | -                               |
| Diğer borçlar                        | 41.191.390        | 41.191.390              | -           | -                                   | 41.191.390           | 100%                             | -                      | -                               |
|                                      | 934.160.625       | 934.160.625             | -           | -                                   | 934.160.625          | 100%                             | -                      | -                               |
|                                      | 958.885.292       | 959.471.065             | 25.310.440  | 3%                                  | 934.160.625          | 97%                              | -                      | -                               |

| 31.12.2024 (TL)                      | Net defter değeri | Sözleşme uyarınca nakit itfaları | 3 aya kadar | 3 aya kadar vadeli yükümlülük oranı | 3 ay ile 12 ay arası | 3 -12 ay vadeli yükümlülük oranı | 1 yıl ile 5 yıla kadar | 1-5 yıl vadeli yükümlülük oranı |
|--------------------------------------|-------------------|----------------------------------|-------------|-------------------------------------|----------------------|----------------------------------|------------------------|---------------------------------|
| Türev olmayan finansal yükümlülükler |                   |                                  |             |                                     |                      |                                  |                        |                                 |
| Banka kredileri                      | 30.178.058        | 32.242.040                       | 6.127.337   | 19%                                 | 26.114.703           | 81%                              | -                      | -                               |
|                                      | 30.178.058        | 32.242.040                       | 6.127.337   | 19%                                 | 26.114.703           | 81%                              |                        | #DEĞER!                         |
| Beklenen vadeler                     | Net defter değeri | Beklenen nakit itfaları          | 3 aya kadar | 3 aya kadar vadeli yükümlülük oranı | 3 ay ile 12 ay arası | 3 -12 ay vadeli yükümlülük oranı | 1 yıl ile 5 yıla kadar | 1-5 yıl vadeli yükümlülük oranı |
| Türev olmayan finansal yükümlülükler |                   |                                  |             |                                     |                      |                                  |                        |                                 |
| Ticari borçlar                       | 760.239.543       | 760.239.543                      | -           | -                                   | 760.239.543          | 100%                             | -                      | -                               |
| Diğer borçlar                        | 79.792.838        | 79.792.838                       | -           | -                                   | 79.792.838           | 100%                             | -                      | -                               |
|                                      | 840.032.381       | 840.032.381                      | -           | -                                   | 840.032.381          | 100%                             | -                      | -                               |
|                                      | 870.210.439       | 872.274.421                      | 6.127.337   | 1%                                  | 866.147.084          | 99%                              | -                      | -                               |

| 30.06.2024 (TL)                      | Net defter değeri | Sözleşme uyarınca nakit itfaları | 3 aya kadar | 3 aya kadar vadeli yükümlülük oranı | 3 ay ile 12 ay arası | 3 -12 ay vadeli yükümlülük oranı | 1 yıl ile 5 yıla kadar | 1-5 yıl vadeli yükümlülük oranı |
|--------------------------------------|-------------------|----------------------------------|-------------|-------------------------------------|----------------------|----------------------------------|------------------------|---------------------------------|
| Türev olmayan finansal yükümlülükler |                   |                                  |             |                                     |                      |                                  |                        |                                 |
| Banka kredileri                      | 286.259.047       | 299.548.564                      | 22.066.671  | 7%                                  | 277.481.894          | 93%                              | -                      | -                               |
|                                      | 286.259.047       | 299.548.564                      | 22.066.671  | 7%                                  | 277.481.894          | 93%                              | -                      | -                               |
| Beklenen vadeler                     | Net defter değeri | Beklenen nakit itfaları          | 3 aya kadar | 3 aya kadar vadeli yükümlülük oranı | 3 ay ile 12 ay arası | 3 -12 ay vadeli yükümlülük oranı | 1 yıl ile 5 yıla kadar | 1-5 yıl vadeli yükümlülük oranı |
| Türev olmayan finansal yükümlülükler |                   |                                  |             |                                     |                      |                                  |                        |                                 |
| Ticari borçlar                       | 869.524.072       | 869.524.072                      | -           | -                                   | 869.524.072          | 100%                             | -                      | -                               |
| Diğer borçlar                        | 32.781.207        | 32.781.207                       | -           | -                                   | 32.781.207           | 100%                             | -                      | -                               |
|                                      | 902.305.279       | 902.305.279                      | -           | -                                   | 902.305.279          | 100%                             | -                      | -                               |
|                                      | 1.188.564.326     | 1.201.853.843                    | 22.066.671  | 2%                                  | 1.179.787.173        | 98%                              | -                      | -                               |



| 31.12.2023 (TL)                             | Net defter değeri | Sözleşme uyarınca nakit itfaları | 3 aya kadar | 3 aya kadar vadeli yükümlülük oranı | 3 ay ile 12 ay arası | 3-12 ay vadeli yükümlülük oranı | 1 yıl ile 5 yıla kadar | 1-5 yıl vadeli yükümlülük oranı |
|---------------------------------------------|-------------------|----------------------------------|-------------|-------------------------------------|----------------------|---------------------------------|------------------------|---------------------------------|
| <b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b> |                   |                                  |             |                                     |                      |                                 |                        |                                 |
| Banka kredileri                             | 679.887.021       | 813.794.200                      | 217.963.059 | 27%                                 | 526.952.694          | 65%                             | 68.878.447             | 8%                              |
|                                             | 679.887.021       | 813.794.200                      | 217.963.059 | 27%                                 | 277.481.894          | 34%                             | 68.878.447             | 8%                              |
| <b>Beklenen vadeler</b>                     |                   |                                  |             |                                     |                      |                                 |                        |                                 |
| <b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b> |                   |                                  |             |                                     |                      |                                 |                        |                                 |
| Ticari borçlar                              | 1.015.693.844     | 1.015.693.844                    | -           | -                                   | 1.015.693.844        | 100%                            | -                      | -                               |
| Diğer borçlar                               | 26.967.543        | 26.967.543                       | -           | -                                   | 26.967.543           | 100%                            | -                      | -                               |
|                                             | 1.042.661.387     | 1.042.661.387                    | -           | -                                   | 1.042.661.387        | 100%                            | -                      | -                               |
|                                             | 1.722.548.408     | 1.856.455.587                    | 217.963.059 | 12%                                 | 1.569.614.081        | 85%                             | 68.878.447             | 4%                              |

| 31.12.2022 (TL)                             | Net defter değeri | Sözleşme uyarınca nakit itfaları | 3 aya kadar | 3 aya kadar vadeli yükümlülük oranı | 3 ay ile 12 ay arası | 3-12 ay vadeli yükümlülük oranı | 1 yıl ile 5 yıla kadar | 1-5 yıl vadeli yükümlülük oranı |
|---------------------------------------------|-------------------|----------------------------------|-------------|-------------------------------------|----------------------|---------------------------------|------------------------|---------------------------------|
| <b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b> |                   |                                  |             |                                     |                      |                                 |                        |                                 |
| Banka kredileri                             | 2.724.803.895     | 2.724.803.895                    | 598.096.770 | 22%                                 | 2.106.448.013        | 77%                             | 20.259.111             | 1%                              |
|                                             | 2.724.803.895     | 2.724.803.895                    | 598.096.770 | 22%                                 | 2.106.448.013        | 77%                             | 20.259.111             | 1%                              |
| <b>Beklenen vadeler</b>                     |                   |                                  |             |                                     |                      |                                 |                        |                                 |
| <b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b> |                   |                                  |             |                                     |                      |                                 |                        |                                 |
| Ticari borçlar                              | 1.060.990.559     | 1.060.990.559                    | -           | -                                   | 1.060.990.559        | 100%                            | -                      | -                               |
| Diğer borçlar                               | 44.945.059        | 44.945.059                       | -           | -                                   | 44.945.059           | 100%                            | -                      | -                               |
|                                             | 1.105.935.618     | 1.105.935.618                    | -           | -                                   | 1.105.935.618        | 100%                            | -                      | -                               |
|                                             | 3.830.739.513     | 3.830.739.513                    | 598.096.770 | 16%                                 | 3.212.383.631        | 84%                             | 20.259.111             | 1%                              |

Şirket'in 30.06.2025 itibarıyla toplam 887.417.887 TL borcu bulunmaktadır. Borçluluk yapısı incelendiğinde, banka kredilerinin vadesinin %50'sinin 3 aya kadar, kalan %50'sinin ise 3-12 ay aralığında olduğu görülmektedir. Ticari borçlar ve diğer borçların tamamı 3-12 ay vadeli olup, toplam borçların %2,1'i 3 aya kadar, %97,9'u ise 3-12 ay aralığında vadelidir.

|                                                       | 31.12.2022    | 31.12.2023  | 31.12.2024 | 30.06.2025 | 2023-2022 Değişim | 2024-2023 Değişim | 2025/6-2024 Değişim |
|-------------------------------------------------------|---------------|-------------|------------|------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| Banka kredileri                                       | 2.411.784.414 | 321.526.703 | 24.050.721 | 21.796.865 | -87%              | -93%              | -9%                 |
| Uzun vadeli kredilerin anapara taksitleri ve faizleri | 292.784.624   | 320.204.363 | -          | -          | 9%                | -                 | -                   |
| Kredi kartları borçları                               | -             | -           | 6.127.337  | 2.927.802  | -                 | -                 | -52%                |
|                                                       | 2.704.569.038 | 641.731.066 | 30.178.058 | 24.724.667 | -76%              | -95%              | -18%                |



30.06.2025, 2024, 2023, 2022 tarihleri itibarıyla kısa vadeli borçlanmalar, kısa vadeli yükümlülüklerin sırasıyla %2, %2, %30, %60'ını oluşturmaktadır.

2022 yılında kullanılan kredilerin işletme sermayesi ve stok alımı için kullanılmıştır. 2022 yılında toplam borçların %71'ini oluşturan banka kredileri, 2023 yılında %75 oranında azalmış, 2024 yılında ise bir önceki yıla göre %96 düşüş göstermiştir. 30.06.2025 itibarıyla banka kredilerinin net defter değeri 24.724.667 TL seviyesinde olup toplam borçlar içindeki payı %3'e gerileyerek oldukça düşük bir seviyeye ulaşmıştır.

30.06.2025 itibarıyla Şirket'in finansal borçları Türk Lirası cinsinden olup, sözleşme uyarınca nakit çıkışları 39.999.998 TL, toplam borçlara oranı ise %4'tür. Şirket, mevcut nakit ve nakit benzeri varlıkları ile finansal borçlarının tamamını ve toplam borçlarının %49'unu karşılama gücüne sahiptir. Ayrıca, dönen varlıkların toplam borçların yaklaşık 3 kat seviyesindedir.

Şirket'in borçluluk vadesi analizine göre, 30.06.2025 itibarıyla bir yıl içinde nakit çıkışı gerektiren borçların toplam borçlara oranı %100 seviyesindedir. Önceki dönemlerde bu oran sırasıyla 2024 sonunda %97, 30.06.2024 döneminde %85, 2023 sonunda %96 ve 2022 sonunda %99 olarak gerçekleşmiştir. Bu durum, Şirket'in kısa vadeli borçlanmayı tercih etmesinden kaynaklanmaktadır.

Şirket'in 30.06.2025 itibarıyla toplam 887.417.887 TL borcu bulunmaktadır. Borçluluk yapısı incelendiğinde, banka kredilerinin vadesinin %50'sinin 3 aya kadar, kalan %50'sinin ise 3-12 ay aralığında olduğu görülmektedir. Ticari borçlar ve diğer borçların tamamı 3-12 ay vadeli olup, toplam borçların %2,1'i 3 aya kadar, %97,9'u ise 3-12 ay aralığında vadelidir.

2022 yılında toplam borçların %71'ini oluşturan banka kredileri, 2023 yılında %75 oranında azalmış, 2024 yılında ise bir önceki yıla göre %96 düşüş göstermiştir. 30.06.2025 itibarıyla banka kredilerinin net defter değeri 24.724.667 TL seviyesinde olup toplam borçlar içindeki payı %3'e gerileyerek oldukça düşük bir seviyeye ulaşmıştır.

30.06.2025 itibarıyla Şirket'in finansal borçları Türk Lirası cinsinden olup, sözleşme uyarınca nakit çıkışları 39.999.998 TL, toplam borçlara oranı ise %4'tür. Şirket, mevcut nakit ve nakit benzeri varlıkları ile finansal borçlarının tamamını ve toplam borçlarının %49'unu karşılama gücüne sahiptir. Ayrıca, dönen varlıkların toplam borçlara oranı yaklaşık 3 kat seviyesindedir.

Şirket'in borçluluk vadesi analizine göre, 30.06.2025 itibarıyla bir yıl içinde nakit çıkışı gerektiren borçların toplam borçlara oranı %100 seviyesindedir. Önceki dönemlerde bu oran sırasıyla 2024 sonunda %97, 30.06.2024 döneminde %85, 2023 sonunda %96 ve 2022 sonunda %99 olarak gerçekleşmiştir. Bu durum, Şirket'in borçlanma yapısının düşük borçluluk seviyesi ve kısa vadeli yükümlülüklerden oluştuğunu göstermektedir.

#### 11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Aşağıdaki tablo, dönemler itibarıyla Şirket'in nakit akışlarının temel kalemlerini göstermektedir.

| (TL)                                                | 31.12.2022    | 31.12.2023    | 30.06.2024    | 31.12.2024    | 30.06.2025    |
|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları             | 1.075.467.184 | 648.037.755   | 594.209.444   | 1.376.594.867 | 667.634.015   |
| Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları | (517.097.067) | (244.479.962) | (55.213.528)  | (370.730.324) | (322.121.194) |
| Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları           | (303.528.426) | (312.511.464) | (614.734.265) | (959.159.410) | (316.959.507) |
| Nakit Ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış)   | 254.841.691   | 91.046.329    | (75.738.349)  | 46.705.133    | 28.553.314    |



|                                                                             |                    |                    |                    |                    |                    |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit Ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi | (54.855.509)       | (9.137.374)        | (17.226.568)       | (21.327.620)       | (1.045.705)        |
| Nakit Ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış)                           | 199.986.182        | 81.908.955         | (92.964.917)       | 25.377.513         | 27.507.609         |
| Dönem Başı Nakit Ve Nakit Benzerleri                                        | 86.921.201         | 208.291.985        | 340.817.845        | 294.446.154        | 386.114.748        |
| Nakit Ve Nakit Benzerlerine İlişkin Enflasyon Etkisi                        | 56.301.400         | 134.916.799        | 84.299.893         | 130.671.585        | 64.380.503         |
| <b>Dönem Sonu Nakit Ve Nakit Benzerleri</b>                                 | <b>343.208.783</b> | <b>425.117.739</b> | <b>332.152.821</b> | <b>450.495.252</b> | <b>478.002.860</b> |

### İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları

İşletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışı 2022 yılında 1.075.467.184 TL, 2023 yılında 648.037.755 TL ve 2024 yılında 1.376.594.867 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2025 dönemi itibarıyla ise işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışı 667.634.015 TL'dir. İşletme faaliyetlerinden yaratılan nakit akışları, Şirket'in operasyonlarını finanse etme, yatırım projelerini destekleme ve finansal yükümlülüklerini karşılamaktadır.

### Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları

| TL                                                                                                  | 31.12.2022         | 31.12.2023         | 31.12.2024         | 30.06.2025         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Maddi duran varlık alımı net                                                                        | 91.193.444         | 115.647.834        | 9.110.721          | 107.616.179        |
| Canlı varlık alımı net                                                                              | 326.011.000        | 125.528.934        | 361.521.639        | 206.835.558        |
| Maddi olmayan duran varlık alımı                                                                    | 19.138.651         | 3.303.194          | 97.964             | 7.669.457          |
| İştirakler ve/veya iş ortaklıkları pay alımı veya sermaye artırımı sebebiyle oluşan nakit çıkışları | 80.753.972         | -                  | -                  | -                  |
| <b>Toplam</b>                                                                                       | <b>517.097.067</b> | <b>244.479.962</b> | <b>370.730.324</b> | <b>322.121.194</b> |

Şirket, büyüme stratejisi kapsamında yatırımlarını sürdürmektedir. Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit 2022 yılında 517.097.067 TL, 2023 yılında 244.479.962 TL, 2024 yılında 370.730.324 TL ve 30.06.2025 döneminde 322.121.194 TL olarak gerçekleşmiştir.

30.06.2025 döneminde net maddi duran varlık alımları 2024 yılına göre %1081 artarak 107.616.179 TL, 2024 yılında 2023 yılına göre %92 azalarak 9.110.721 TL, 2023 yılında ise 2022 yılına göre %27 artarak 115.647.834 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2025, 2024, 2023, 2022 dönemleri itibarıyla net maddi duran varlık alımlarının toplam yatırımlara oranı sırasıyla %33, %2, %47 ve %18'dir.

30.06.2025 döneminde net maddi canlı varlık alımları 2024 yılına göre %43 azalarak 206.835.558 TL, 2024 yılında 2023 yılına göre %188 artarak 361.521.639 TL, 2023 yılında ise 2022 yılına göre %61 azalarak 125.528.934 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2025, 2024, 2023, 2022 dönemleri itibarıyla net canlı varlık alımlarının toplam yatırımlara oranı sırasıyla %64, %98, %51 ve %63'tür.

30.06.2025 döneminde maddi olmayan duran alımları 2024 yılına göre %7729 artarak 7.669.457 TL, 2024 yılında 2023 yılına göre %97 azalarak 97.964 TL, 2023 yılında ise 2022 yılına göre %83 azalarak 3.303.194 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2025, 2024, 2023, 2022 dönemleri itibarıyla maddi olmayan duran varlık alımlarının toplam yatırımlara oranı sırasıyla %2, %0, %1 ve %4'tür.

2022 iştirakler ve/veya iş ortaklıkları pay alımı veya sermaye artırımı sebebiyle 80.097.067 TL olarak gerçekleşmiştir.



### Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları

Finansman faaliyetlerinden 2022 yılında 303.528.426 TL nakit çıkışı gerçekleşirken, 2023 yılında 312.511.464 TL nakit çıkışı, 2024 yılında 959.159.410 TL nakit çıkışı ve 30.06.2025 döneminde ise 316.959.507 TL nakit çıkışı olmuştur. 2022'de ödenen faizler nedeniyle nakit çıkışı yaşanırken 2023'te ödenen faizler ve temettüler nedeniyle net nakit çıkışı oluşmuştur. 2024 yapılan finansal borç ödemeleri, temettüler ve ödenen faizler net nakit çıkışına yol açmıştır. 30.06.2025 döneminde ise ödenen temettüler etkisiyle net nakit çıkışı yaşanmıştır.

### 11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Aşağıdaki tabloda, izahname kapsamında yer alan finansal dönemler itibarıyla Şirket'in borçluluk durumu ile borçların özkaynaklara oranı sunulmaktadır.

| (TL)                                | 31.12.2022           | 31.12.2023           | 31.12.2024           | 30.06.2024           | 30.06.2025           |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Toplam finansal borçlanmalar        | 2.704.569.038        | 641.731.066          | 30.178.058           | 286.259.047          | 24.724.667           |
| Eksi: Nakit ve nakit benzerleri     | (343.208.783)        | (425.117.739)        | (450.495.252)        | (332.152.821)        | (478.002.860)        |
| <b>Net Finansal Borç/-Net Nakit</b> | <b>2.361.360.255</b> | <b>216.613.327</b>   | <b>(420.317.194)</b> | <b>(45.893.774)</b>  | <b>(453.278.193)</b> |
| Toplam özkaynak                     | 2.136.957.208        | 2.186.181.107        | 3.392.624.248        | 2.561.642.940        | 3.091.681.465        |
| <b>FAVÖK</b>                        | <b>868.306.181</b>   | <b>2.089.607.936</b> | <b>3.691.885.007</b> | <b>1.697.502.343</b> | <b>890.775.053</b>   |
| Net Finansal Borç/Özkaynak Oranı *  | 1,11                 | 0,10                 | -0,12                | -0,02                | -0,15                |
| Net Finansal Borç/FAVÖK Oranı *     | 2,72                 | 0,10                 | -0,11                | -0,03                | -0,51                |

(\*) Şirket 2024 yılı itibarıyla net nakit pozisyonuna geçtiğinden 2024 yılı ve sonrası için anlamlı Net Finansal Borç/Özkaynak ile Net Finansal Borç/FAVÖK oranı çıkmamaktadır.

### 11.4. İşletme sermayesi beyanı:

İşbu izahname tarihinden itibaren İhraççı'nın işletme sermayesi 12 aylık bir dönem için mevcut yükümlülüklerini karşılamada yeterlidir. İhraççı'nın 12 aylık sürenin sonunda işletme sermayesi sıkıntısı yaşamayacağı tahmin edilmektedir.

Net İşletme Sermayesi firmanın likit varlıkları ile kısa vadeli borçlarını karşılama yeteneğini gösterir ve temelde dönen varlıklar ile kısa vadeli yükümlülükler arasındaki fark olarak hesaplanır.

Net işletme sermayesinin Hasılat' a oranı ise Satışların işletme sermayesi ile karşılanma oranını göstermektedir. Kaynak kullanımında verimlilik ve likidite risklerine işaret eden oranlardan biri olara değerlendirilir.

Bu kapsamda, izahnamede incelenen finansal dönemler itibarıyla Şirket'in Net İşletme Sermayesi aşağıdaki tabloda sunulduğu gibidir:

| (TL)                                                 | 31.12.2022    | 31.12.2023    | 31.12.2024  | 30.06.2025    |
|------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|---------------|
| Ticari Alacaklar (+)                                 | 1.137.400.219 | 779.476.665   | 715.808.498 | 685.577.123   |
| Diğer Alacaklar (+)                                  | 125.418.199   | 65.509.285    | 28.732.574  | 132.903.415   |
| Stoklar (+)                                          | 1.514.445.722 | 771.699.625   | 920.800.973 | 1.022.477.105 |
| Peşin Ödenmiş Giderler (+)                           | 83.057.824    | 53.806.639    | 266.589.408 | 100.005.388   |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar (+)           | 11.287.126    | 2.492.630     | -           | -             |
| Diğer Dönen Varlıklar (+)                            | 256.050.108   | 120.457.644   | 276.753.466 | 18.005.454    |
| Ticari Borçlar (-)                                   | 1.060.990.559 | 1.015.693.844 | 760.239.543 | 892.969.235   |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar (-) | 55.460.399    | 76.603.591    | 91.848.323  | 122.092.275   |
| Diğer Borçlar (-)                                    | 44.945.059    | 26.967.543    | 79.792.838  | 41.191.390    |



|                                        |                       |                       |                       |                      |
|----------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| Ertelenmiş Gelirler (-)                | 58.496.209            | 233.409.352           | 120.400.952           | 138.014.372          |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü (-)       | -                     | 74.384.444            | 147.809.427           | 103.080.422          |
| Kısa Vadeli Karşılıklar (-)            | 64.584.021            | 52.951.513            | 90.543.005            | 96.964.079           |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler (-)    | 1.028.058             | -                     | 36.469.877            | 23.344.801           |
| <b>Net İşletme Sermayesi</b>           | <b>1.842.154.893</b>  | <b>313.432.201</b>    | <b>881.580.954</b>    | <b>541.311.911</b>   |
| <b>Hasılat</b>                         | <b>13.600.452.217</b> | <b>13.559.002.827</b> | <b>12.314.765.930</b> | <b>5.390.105.560</b> |
| <b>Net İşletme Sermayesi / Hasılat</b> | <b>14%</b>            | <b>2%</b>             | <b>7%</b>             | <b>10%</b>           |

**11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:**

Şirket'in finansal tabloları çerçevesinde verilen teminat, rehin ve ipoteklere ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

| Verilen Teminat-Rehin-İpotekler (TL) | 31.12.2022           | 31.12.2023         | 31.12.2024           | 30.06.2024           | 30.06.2025           |
|--------------------------------------|----------------------|--------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Teminatlar                           | 640.562.818          | 388.754.914        | 923.130.597          | 923.130.597          | 985.710.238          |
| İpotekler                            | 971.751.264          | 589.751.807        | 437.682.493          | 437.682.493          | 1.384.299.371        |
| <b>Toplam</b>                        | <b>1.612.314.082</b> | <b>978.506.721</b> | <b>1.360.813.090</b> | <b>1.360.813.090</b> | <b>2.370.009.609</b> |

**11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:**

Yoktur.

## 12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

**12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihracçının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:**

| (TL)                              | 31.12.2022   | 31.12.2023   | Artış | 31.12.2024   | Artış | 30.06.2025   | Artış |
|-----------------------------------|--------------|--------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|
| Araştırma ve Geliştirme Giderleri | (10.565.426) | (24.613.382) | 133%  | (23.991.673) | -3%   | (18.197.224) | -24%  |
|                                   | (10.565.426) | (24.613.382) | 133%  | (23.991.673) | -3%   | (18.197.224) | -24%  |

Şirket'in, Ar-Ge Merkezinde, 30.06.2025 tarihi itibariyle 5 Ar-Ge projesini yürütmektedir. Kurumun Ar-Ge merkezinde yürütülen Ar-Ge projeleri ile ilgili özet bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Şirketin sponsor olduğu ar-ge projesi bulunmamaktadır.

| Projeler | Adedi |
|----------|-------|
|----------|-------|



|                                        |   |
|----------------------------------------|---|
| Önceki Yılda Devir Gelen Proje Sayısı  | 5 |
| Bu Yıl Başlayan Proje Sayısı           | - |
| Bu dönem Yürütülen Toplam Proje Sayısı | 5 |
| Bu Yıl Sonuçlandırılan Proje Sayısı    | - |
| Bir Sonraki Yıla Devreden Proje Sayısı | 5 |

Söz konusu projelerin, proje numarası (kodu), proje adı ve başlama-bitiş tarihleri aşağıda belirtilmiştir.

| PROJE KODU            | PROJE ADI                                                                                                                                                                                                     | BAŞLAMA TARİHİ | BİTİŞ TARİHİ |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|
| HST23YM003            | Broiler Yemlerinde Organik Çinko Takviyesinin Et Kalitesine Etkisi                                                                                                                                            | 1.10.2023      | 31.12.2025   |
| HST24BE001            | Piliç Köfte Reçete Geliştirme ve Optimizasyonu                                                                                                                                                                | 1.06.2024      | 30.06.2025   |
| TÜBİTAK 1001: 123O378 | Broyler Kümesi İç Ortamında ve Laboratuvar Ölçeğinde Farklı Kimyasal Katkı Maddelerinin Altlığa Uygulanmasının NH3 ve Sera Gazları (CO2,CH4 Ve N2O) Emisyonlarının Azaltılması Üzerine Etkisinin Belirlenmesi | 1.10.2023      | 1.10.2025    |
| HST24CVR001           | Tavuk kesimhane atıksularından magnezyum amonyum fosfat (MAP) çöktürmesi ile organik gübre kazanımı                                                                                                           | 1.11.2024      | 30.11.2025   |
| HST24YZL001           | Beyaz Et Entegrasyon Uzman Yazılım Geliştirme                                                                                                                                                                 | 1.12.2024      | 30.11.2025   |

### 13. EĞİLİM BİLGİLERİ

#### 13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Dünyada yaşanan pandemi dönemi, birçok eğilim ve alışkanlığın değişmesine sebep olmuştur. Pandemin ardından 'gıda arz güvenliği' konusu büyük önem kazanmıştır. Küresel tedarik zincirlerindeki kırılmalar ve jeopolitik gerilimler, gıda sanayii sektörünün stratejik önemini artırmaktadır.

Gıda sanayiini etkileyebilecek global ve lokal eğilimler arasında; üretim ve tüketim alışkanlıklarının ekosistem üzerindeki baskısı, yakın coğrafyada yaşanan savaş-çatışmalar, küresel ısınma ve iklim krizi, teknolojik ilerlemeler ve değişen tüketici tercihleri, göçler sebebiyle değişen nüfus ve demografik yapı, enflasyon etkisiyle artan maliyetler ve fiyatlara tepki veren tüketim değişimi ve bunların sonucunda oluşacak risk ve fırsatlar bulunmaktadır.



**13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:**

Beyaz et sektöründe eğilimleri temelde tüketici davranışları belirlerken, söz konusu tüketici davranışları hem küresel hem de yerel eğilimlere etki etmektedir.

Küresel pazarda beyaz et, özellikle kırmızı et fiyatlarındaki artışlar ve sağlıklı yaşam gerekçeleri ile dünyada en çok tüketilen et türü haline gelmiştir. FAO ve OECD raporlarına göre önümüzdeki 10 yıl içinde tavuk eti talebinin kırmızı et ve domuz etinden daha hızlı büyümesi beklenmektedir.

Söz konusu beklenti ve verilerin temelinde ise, tavuk etinin daha düşük maliyetli ve kolay üretilebilir olması, ayrıca farklı damak tatlarına uyarlanabilir olması esas teşkil etmektedir. Bu kapsamda özellikle Asya, Afrika ve Ortadoğu ülkelerinde artan talebin pazarın büyümesindeki lokomotif unsur olması beklenmektedir.

Küresel eğilimler paralelinde ülkemizdeki eğilimler incelenecek olursa, Türkiye’de kişi başına tavuk eti tüketimi son 20 yılda istikrarlı bir şekilde artmakla birlikte son yıllarda fiyat dalgalanmaları ve ihracat kısıtlamaları nedeniyle sektör büyümesinin artış hızında yavaşlama olmuştur. Buna karşın protein kaynağı olarak kırmızı ete oranla daha ucuz ve ulaşılabilir olması sebebiyle, küresel eğilimlere paralel olarak iç pazardaki büyümenin devam etmesi beklenmektedir. Yurt içi piyasanın dışında, ihracat potansiyeli açısından değerlendirilecek olursa da Türkiye özellikle Irak, Orta Doğu ve bazı Afrika ülkelerinin hali hazırda önemli bir tedarikçisi haline gelmiştir ve yurt dışı pazarlarını genişletmeye devam etmektedir.

Türkiye’deki sektörel potansiyeli tüketici davranış ve eğilimleri de desteklemektedir. Bir taraftan sağlıklı beslenmenin ve proteince zengin besinlerin öne çıkmasıyla tavuk eti söz konusu tüketici grubunun ihtiyaçlarına doğrudan karşılık vermektedir. Diğer taraftan ivmesi azalmayan hazır gıda ve hızlı yemek kültürünün en önemli tüketim ürünlerinden birini tavuk eti oluşturmaktadır.

Gelecek perspektifinde de daha kolay ulaşılabilir olması sebebiyle tavuk etindeki talebin yükselişinin devamı beklenmekle birlikte, sağlıklı yaşam ve çevre hassasiyetlerinin artışı sebebiyle üretimdeki antibiyotik kullanımı, hayvan refahı ve çevre etkileri konularının daha çok gündeme gelmesi beklenmektedir. Ayrıca alternatif proteinlerin (bitkisel protein veya laboratuvar üretilmiş etler) uzun vadede rekabet yaratması mümkün olmakla birlikte, yakın dönemde tavuk eti tüketiminde düşüş beklenmemektedir.

**14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ**

**14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:**

Yoktur.

**14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:**

Yoktur.

**14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:**

Yoktur.

**14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilir şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:**

Yoktur.







|                  |                      |                      |               |             |    |
|------------------|----------------------|----------------------|---------------|-------------|----|
| Nejat SEZER      | Yönetim Kurulu Üyesi | Yönetim Kurulu Üyesi | 3 yıl / 2 yıl | 154.000.000 | 14 |
| Bahadır SEZER    | Yönetim Kurulu Üyesi | Yönetim Kurulu Üyesi | 3 yıl / 2 yıl | 44.000.000  | 4  |
| Zeynep YILMAZ    | Yönetim Kurulu Üyesi | Yönetim Kurulu Üyesi | 3 yıl / 2 yıl | 77.000.000  | 7  |
| Fidan YILMAZ     | Yönetim Kurulu Üyesi | Yönetim Kurulu Üyesi | 3 yıl / 2 yıl | 22.000.000  | 2  |
| Selin SEZER GÜRA | Yönetim Kurulu Üyesi | Yönetim Kurulu Üyesi | 3 yıl / 2 yıl | 33.000.000  | 3  |

Şirket'in yönetim kurulu üyeleri 8.10.2024 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında 3 yıllığına görev yapmak üzere seçilmiştir. Yönetim kurulu üyelerinin İhraççı dışında yürüttükleri görevler, 15.4 numaralı bölümde verilmektedir.

#### 15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

| Adı Soyadı  | Görevi                        | İş Adresi                                                     | Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler | Sermaye Payı |     |
|-------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|-----|
|             |                               |                                                               |                                           | (TL)         | (%) |
| Müfit YAVUZ | Beyaz Et Genel Müdürü         | Balkan Mahallesi<br>Hasanağa Cad.<br>No: 8/1<br>Nilüfer/Bursa | Genel Müdür                               | -            | -   |
| Özer USTA   | Mali İdari İşler Genel Müdürü |                                                               | Mali İşler Müdürü                         | -            | -   |

Yönetimde söz sahibi personellerin İhraççı dışında yürüttükleri görevler, 15.4 numaralı bölümde verilmektedir.

#### 15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket, 14.11.1972 tarihinde kurulmuştur.

#### 15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

##### Müjdat Sezer – Yönetim Kurulu Başkanı

1954 yılında Bursa'da doğdu. İlkokulu Bursa Atatürk ilköğretim okulunda okudu. Orta ve Lise eğitimini Bursa Erkek lisesinde tamamladı. Üniversiteyi Ankara ODTÜ inşaat Mühendisliği'nde okudu. Gönen yem tecrübesinden sonra HasTavuk A.Ş. yönetiminde yer aldı.

AİA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
MERSİS NO: 0-0920-042-3100013  
SERMAYESİ: 150.000.000 TL  
DİKLİTAS MAH. AMIRHAN CAD. NO:108  
A-BLOK KAT: 3/10 62 40  
TELEFON: 0212 310 62 40  
WWW.METAYATIRIM.COM.TR

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
FİNANSEMENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK  
NO: 44/B ÜYRANİYE / İSTANBUL  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 998010456

HasTavuk®  
Gıda Tarım ve Orman Bakanlığı  
Etiler Mah. HasTavuk Cad. No: 450 065 3877  
İstanbul No: 9 4560-0631 7710234



İngilizce bilen ve halen HasTavuk A.Ş. yönetim kurulu üyesi olarak görev yapan Müjdat SEZER, Hasyapı İnşaat Ltd.Şti.'nde şirket müdürü, SBS Orman ürünleri A.Ş.'de Yönetim kurulu başkanlığını aktif olarak yürütmektedir. Beyaz Et Sanayicileri Birliği yönetiminde bulundu ve Uluslararası Lions Kulüpleri yönetiminin birçok pozisyonunda görev aldı (devam ediyor) halen, İstanbul Su Ürünleri ve Hayvansal Mamuller İhracatçıları Birliği başkanlığı görevini yürütmektedir.

1978 yılında üniversite yıllarında tanıştığı ilkökul öğretmeni Huriye SEZER ile hayatını birleştiren Müjdat SEZER'in 1979 doğumlu Bahadır ve 1984 doğumlu Barış adlarında 2 oğlu vardır.

Spor, müzik, dans, sinema ve tiyatro ilgi alanına girer.

#### **Özgür Yılmaz – Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

21 Ocak 1978 yılında Bursa'da doğdu. İlkokulu Bursa Özel İnal Ertekin'de okuduktan sonra orta ve lise eğitimini Bursa Anadolu Lisesinde tamamladı. Ankara Bilkent üniversitesi Turizm İşletmeciliği bölümünü bitirdi. Ardından Eskişehir Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesini tamamladı. Sakarya Üniversitesi MBA işletme üzerine mastırını tamamladı. Şu an işletme üzerine doktora yapmaktadır.

İngilizce ve Fransızca bilen ve Aptech firması bilgi yönetimi sistemi uzmanlık sertifikasına sahip Özgür YILMAZ, Anadolu üniversitesi ve Sakarya üniversitelerinde okuduğu dönemlerde, 3 yıla yakın bir süre farklı sektörlerde deneyim kazanmak amacıyla çalıştı. (14 ay Ankara Emeklilik A.Ş. finansal güvence danışmanlığı ve 1,5 yıl Citibank A.Ş. İstanbul Genel Müdürlük Operasyon yetkilisi olarak)

Halen, HasTavuk A.Ş. Yönetim Kurulu başkan yardımcısı olarak görev yapan Özgür Yılmaz, B&M Collection firmasında şirket müdürlüğü görevlerini yürütmektedir.

#### **Nejat Sezer – Yönetim Kurulu Üyesi**

1957 yılında Bursa'da doğdu. İlkokulu Bursa Atatürk ilköğretim okulunda tamamladı. Orta okulu ve liseyi Bursa Erkek Lisesinde bitirdi. Yem bayiliği, Meysu meyve suları ve Kavaklıdere şarap bayilikleri yaparak ticaret hayatına atıldı. Ortaklarıyla Türkiye'ye yurt dışından damızlık getirerek sektörde yer aldı.

HasTavuk A.Ş. Genel Müdürlüğü ve Yönetim Kurulu Başkanlığı yaptı. Halen Yönetim Kurulu Başkanlığını yürüten Nejat SEZER, Hasyapı İnşaat Ltd.Şti.'nde şirket müdürü, SBS Orman ürünleri A.Ş.'de Yönetim kurulu üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

1981 yılında Dilek Sezer ile hayatını birleştiren Nejat SEZER'in 1983 doğumlu Selin ve 1991 doğumlu Gizem adında 2 kızı vardır.

Sporun her dalıyla yakından ilgilenen Nejat SEZER özellikle Basketbol, voleybol, kayak, yelken ve otomobil sporlarına meraklıdır.

#### **Bahadır Sezer – Yönetim Kurulu Üyesi**

26/11/1979 yılında Bursa'da doğdu. İlkokulu Özel Namık Sözeri, orta öğretimi Özel Namık Sözeri ve lise eğitimini Özel Tunçsiper de yaptı. Daha sonra Georgia Southern Üniversitesinde, marketing tahsilini tamamladı.

Tahsil hayatından sonra Georgia'da Claxton poultry firmasının kesimhanesinde görev yaptı. İyi derecede İngilizce bilen ve halen HasTavuk A.Ş. ortağı olan Bahadır SEZER, SBS Orman ürünleri A.Ş.'de Yönetim kurulu üyeliğini de aktif olarak yürütmektedir.



*Ekonomi, işletme yönetimi, liderlik konularında çeşitli eğitimler aldı. Snowboard, futbol, müzik hobileri arasında yer almaktadır.*

#### **Selin Sezer Güra – Yönetim Kurulu Üyesi**

*19.01.1983 yılında Bursa'da doğdu. İlkokulu Bursa Özel İnal Ertekin, orta ve lise eğitimini Milli Piyango Anadolu lisesinde okudu. Üniversiteyi İstanbul Bilgi Üniversitesi, işletme bölümünde okuduktan sonra mastırını Galatasaray üniversitesi iletişim stratejileri ve halkla ilişkiler üzerine yaptı.*

*Eğitimden sonra bir süre Istituto marangonide imaj danışmanlığı yürüttü. Sabancı Holding bünyesinde bulunan Gıdasa firmasının, sıcak-soğuk içecek grubu olan Saka su ve Derençay'da staj ve sonrasında iş deneyimlerinde bulundu.*

*Halen Hastavuk yönetim kurulu üyesi olarak görev yapan Selin Sezer, aynı zamanda Hylife ve weekly dergilerinde editörlük yapmakta. İyi derecede İngilizce ve orta derecede İtalyanca bilen Selin Sezer, evli ve seyahat etmekten hoşlanıyor.*

#### **İsmail Hakkı Yılmaz – Yönetim Kurulu Üyesi**

*20.08.1946 yılında Bursa'da doğdu. İlkokulu Yunuseli ilk öğretim okulunda okudu. Orta ve Lise eğitimini Bursa Ticaret Lisesinde aldıktan sonra İstanbul Üniversitesi İdari İlimler Akademisini 1969 yılında bitirdi. Kısa bir süre çeşitli firmalarda mali ve finansla ilgili yöneticilikler yaptı. 1972 yılında Yem bayiliği yaparak sektöre girdi. 1980 yılında ortakları ile yurtdışından Türkiye'ye damızlık getirerek bugünlere kadar geldiler.*

*Beyaz et sanayicileri birliği yönetiminde yer aldı. BTSO ve BUSIAD yönetimlerinde bulundu. Halen, HasTavuk A.Ş.'de yönetim kurulu üyeliği, Hasyapı inşaat firmasında şirket müdürlüğü, Banyo-Mutfak malzemeleri sektöründeki B&M Collection firmasında şirket müdürlüğü görevlerini yürütmektedir.*

*1973 yılında hayatını Fidan Yılmaz ile birleştirdi. Bu evlilikten Özlem, Zeynep adında iki kızı, Özgür adında bir oğlu dünyaya geldi.*

#### **Zeynep Yılmaz – Yönetim Kurulu Üyesi**

*24.06.1983 yılında Bursa'da doğdu. İlkokulu Özel İnal Ertekin, orta ve liseyi İstanbul Koç Lisesinde okudu. Yüksek öğrenimini ABD Machalester Kolejinde İşletme ve Psikoloji üzerine yaptı. Daha sonra California Üniversitesinde işletme mastırını tamamladı. Garanti Bankası Genel Müdürlüğü kambiyo bölümünde staj yaptı. Ardında California NBC film endüstrisinde staj ve eğitim aldı.*

*Hastavuk yönetim kurulunda yer almaktadır. İyi derecede İngilizce ve Fransızca biliyor.*

#### **Fidan Yılmaz – Yönetim Kurulu Üyesi**

*27 Haziran 1951 Bursa doğumlu olan Fidan Yılmaz, öğretmen Hasan Güney'in kızıdır. Bursa Kız enstitüsünden mezun olduktan sonra 21 Nisan 1972 de İsmail Hakkı Yılmaz ile evlenmiştir. Hastavuk yönetim kurulunda yer almaktadır.*

#### **Müfit YAVUZ – Beyaz Et Genel Müdürü**

*06.04.1977 İstanbul'da doğdu. İlk ve orta öğrenimini İstanbul Bahçelievler 'de tamamladı. Şişli Terakki Lisesi mezuniyetinin ardından, Bursa Uludağ Üniversitesi İktisat bölümünden mezun olmuştur.*



İlketap Etiket ve Ambalaj A.Ş.'de satış yöneticiliği tecrübesinin ardından, 2003 yılında Hastavuk A.Ş.'de işe başlayan Yavuz, sırasıyla Kalite-İnsan Kaynakları-Satınalma yöneticiliklerinin ardından Hastavuk A.Ş. Beyaz ET Genel Müdürü olarak görevine devam etmektedir.

Müfit Yavuz yapmış olduğu çalışmalarla, HasTavuk'un ihracat hacmini genişletmiş, şirketin ürünlerini 49 ülkeye ihraç edilebilir hale getirmiştir. Özellikle Avrupa, Uzakdoğu ve Afrika pazarlarında yeni açılımlar sağlamıştır.

Bir çok söz sahibi fuarlara katılım göstererek, Hastavuk'un global marka bilinirliğini artırmıştır. İyi derecede İngilizce bilgisine sahip, futbol ve yelken sporları ilgi alanına girmektedir.

#### Özer USTA – Mali İdari İşler Genel Müdürü

10.03.1977 Köln'de doğdu. İlk, orta ve lise öğrenimini Bursa 'da tamamladı. Ankara 'da lisans eğitimini tamamlamıştır.

Bodo Bode A.Ş.'de muhasebe yöneticiliği tecrübesinin ardından, 2014 yılında Hastavuk A.Ş.'de işe başlayan Usta, sırasıyla Mali İşler Şefi - Mali İşler Müdür yardımcılığı – Mali İşler Müdürüğü yöneticiliklerinin ardından Hastavuk A.Ş. Mali ve İdari İşler Genel Müdürü olarak görevine devam etmektedir.

Özer Usta aynı zamanda mali müşavirdir.

Futbol ve basketbol sporları ilgi alanına girmektedir.

**15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:**

| Ad Soyadı / Ticaret Ünvanı | Şirket                                          | Görevi                      | Şirketteki Sermaye Payı (%) | Devam Durumu |
|----------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------|
| İsmail Hakkı Yılmaz        | Haspiliç Et Entegre A.Ş.                        | Yönetim Kurulu Üyesi        | %22                         | Devam ediyor |
|                            | Doğa Damızlık Hayvancılık A.Ş.                  | Yönetim Kurulu Başkanı Yrd. | %50                         | Devam ediyor |
|                            | Hastavuk Yumurtaçı Damızlık Hayvancılık A.Ş.    | Yönetim Kurulu Üyesi        | %26                         | Devam ediyor |
|                            | Hastavuk Gayrimenkul Yatırım A.Ş.               | Yönetim Kurulu Üyesi        | %26                         | Devam ediyor |
|                            | Haslidaş Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkanı      | %10                         | Devam ediyor |
|                            | Hasyapı İnşaat Turizm Ltd Şti                   | Müdürler Kurulu Başkanı     | %50                         | Devam ediyor |
|                            | Hasagro Yem Tarım A.Ş.                          | Yönetim Kurulu Başkanı Yrd. | %50                         | Devam ediyor |
|                            | İhy Gayrimenkul İnşaat A.Ş.                     | Yönetim Kurulu Başkanı      | %100                        | Devam ediyor |
|                            | Bm Koleksiyon Mobilya İnşaat A.Ş.               | Yönetim Kurulu Başkanı      | %28                         | Devam ediyor |
| Müjdat Sezer               | Haspiliç Et Entegre A.Ş.                        | Yönetim Kurulu Başkanı      | %19                         | Devam ediyor |







|               |                                              |                               |       |              |
|---------------|----------------------------------------------|-------------------------------|-------|--------------|
|               | Tabreed Sbs Soğutma Sistemleri A.Ş.          | Pay Sahibi                    | %12,5 | Devam ediyor |
|               | Sbs Orman Ürünleri A.Ş.                      | Pay Sahibi                    | %4    | Devam ediyor |
| Fidan Yılmaz  | Hastavuk Yumurtaçı Damızlık Hayvancılık A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi          | %2    | Devam ediyor |
|               | Hastavuk Gayrimenkul Yatırım A.Ş.            | Yönetim Kurulu Üyesi          | %2    | Devam ediyor |
| Zeynep Yılmaz | Haspiliç Et Entegre A.Ş.                     | Pay Sahibi                    | %5    | Devam ediyor |
|               | Hastavuk Yumurtaçı Damızlık Hayvancılık A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi          | %7    | Devam ediyor |
|               | Hastavuk Gayrimenkul Yatırım A.Ş.            | Yönetim Kurulu Üyesi          | %7    | Devam ediyor |
|               | Bm Koleksiyon Mobilya İnşaat A.Ş.            | Yönetim Kurulu Üyesi          | %24   | Devam ediyor |
| Özgür Yılmaz  | Haspiliç Et Entegre A.Ş.                     | Yönetim Kurulu Başkanı Yrd.   | %5    | Devam ediyor |
|               | Hastavuk Yumurtaçı Damızlık Hayvancılık A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkanı Yrd.   | %8    | Devam ediyor |
|               | Hastavuk Gayrimenkul Yatırım A.Ş.            | Yönetim Kurulu Başkanı Yrd.   | %8    | Devam ediyor |
|               | Bm Koleksiyon Mobilya İnşaat A.Ş.            | Yönetim Kurulu Başkanı Yrd.   | %24   | Devam ediyor |
| Müfit Yavuz   | Hastavuk Gıda Tarım ve Hayvancılık A.Ş.      | Beyaz Et Genel Müdürü         | -     | Devam ediyor |
| Özer Usta     | Hastavuk Gıda Tarım ve Hayvancılık A.Ş.      | Mali İdari İşler Genel Müdürü | -     | Devam ediyor |

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.



15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

## 16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 30.06.2025, tarihi itibariyle Şirket'in yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilerine sağlamış olduğu faydalara ilişkin tutarları içermektedir.

| Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar (TL) | 31.12.2022       | 31.12.2023        | 31.12.2024        | 30.06.2025        |
|-----------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Ücret ve Diğer Kısa Vadeli Faydalar           | 9.261.341        | 15.560.242        | 27.026.898        | 35.112.171        |
| <b>Toplam</b>                                 | <b>9.261.341</b> | <b>15.560.242</b> | <b>27.026.898</b> | <b>35.112.171</b> |

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket yönetimde söz sahibi personelinin kıdem tazminatı ve benzeri menfaatlerini ödeyebilmek için üst düzey yöneticileri için toplam 119.965 TL karşılık ayırmıştır.

| Çalışanlara Sağlanan Uzun Vadeli Faydalara İlişkin Karşılıklar (TL) | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 30.06.2025 |
|---------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Kıdem Tazminatı Karşılıkları                                        | 762.486    | 318.399    | 405.996    | 119.965    |



|        |         |         |         |         |
|--------|---------|---------|---------|---------|
| Toplam | 762.486 | 318.399 | 405.996 | 119.965 |
|--------|---------|---------|---------|---------|

## 17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

| Adı Soyadı          | Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler | Görev Süresi /Kalan Görev Süresi |
|---------------------|-------------------------------------------|----------------------------------|
| Müjdat SEZER        | Yönetim Kurulu Üyesi                      | 3 yıl / 2 yıl                    |
| Özgür YILMAZ        | Yönetim Kurulu Üyesi                      | 3 yıl / 2 yıl                    |
| İsmail Hakkı YILMAZ | Yönetim Kurulu Üyesi                      | 3 yıl / 2 yıl                    |
| Nejat SEZER         | Yönetim Kurulu Üyesi                      | 3 yıl / 2 yıl                    |
| Bahadır SEZER       | Yönetim Kurulu Üyesi                      | 3 yıl / 2 yıl                    |
| Zeynep YILMAZ       | Yönetim Kurulu Üyesi                      | 3 yıl / 2 yıl                    |
| Fidan YILMAZ        | Yönetim Kurulu Üyesi                      | 3 yıl / 2 yıl                    |
| Selin SEZER GÜRA    | Yönetim Kurulu Üyesi                      | 3 yıl / 2 yıl                    |
| Müfit YAVUZ         | Beyaz Et Genel Müdürü                     | 3 yıl / 2 yıl                    |
| Özer USTA           | Mali ve İdari İşler Genel Müdürü          | 3 yıl / 2 yıl                    |

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personellere, iş ilişkileri sona erdirildiğinde Şirket tarafından ödeme yapılmasını veya fayda sağlanmasını öngören herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla mevcut yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgiye yukarıda yer verilmektedir. SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5'inci maddesi uyarınca, paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran ortaklıklar, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5'inci maddesinde belirtilen liste ilan edilene kadar üçüncü grupta yer alan ortakların yükümlülüklerine tabi olacak olup paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak zorundadır.

Yukarıdaki açıklamalar çerçevesinde Şirket tarafından denetim komitesi, riskin erken saptanması komitesi ve kurumsal yönetim komitesi kurulacaktır. Söz konusu komitelerin kurulmasına ilişkin olarak işbu izahname tarihi itibarıyla yönetim kurulu kararı alınmamıştır. Söz konusu komitelere,



sermaye piyasası mevzuatına uygun şekilde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi atanacaktır. Dolayısıyla ilgili komitelerin, Şirket paylarının halka arzını takiben SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum çerçevesinde ve Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen sürelerle uyularak ve her hâlükârda en geç halka arzdan sonra gerçekleşecek ilk genel kurul toplantısına kadar faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

#### 17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5'inci maddesi uyarınca paylarının ilk kez halka arz edilmesi veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurul'a başvuran ortaklıklar, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabidir. Bu nedenle Şirket, SPK tarafından yeni liste ilan edilene kadar üçüncü gruptaki ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacaktır.

Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülükler Şirket'in paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir. Bu bağlamda, Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul itibarıyla Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır.

Esas Sözleşme'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 20'nci maddesi uyarınca;

"SPK tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Genel Kurul ile Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup, Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinde ve Şirket'in kendi adına ve üçüncü kişiler lehine garanti, kefalet, teminat vermesi veya rehin hakkı tesis etmesi ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerde, Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve niteliklerinin belirlenmesinde sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur."

Şirket tarafından ücretlendirme politikası, bilgilendirme politikası, kâr dağıtım politikası, bağış ve yardım politikası ve ilişkili taraf işlemlerine ilişkin esasların belirlenmesine ilişkin yönetim kurulu kararı halka arzı takiben alınacak ve SPK'nın kamunun aydınlatılmasına ilişkin esasları çerçevesinde kamuya ilan edilecektir. Halka açılma sonrası dönemde sermaye piyasası mevzuatı gereği düzenlenecek Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ile Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri karşısındaki durumu, sermaye piyasası mevzuatına uygun periyotlarla ayrıca kamuya duyurulacaktır.

Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri çerçevesinde Şirket, kamuya yapacağı duyuruların, mevzuatın öngördüğü şekilde yapılması için gerekli altyapıyı oluşturacaktır. Ayrıca Yönetim Kurulu başkanı veya üyeleri Şirket faaliyetleri ile ilgili önemli gelişmelerin kamuya duyurulmasını, pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının kullanılmasını, Genel Kurul bilgilerinin düzenli ve şeffaf olarak duyurulmasını, kâr dağıtım politikaları hakkında gerekli bilgilendirmelerin yapılmasını da kapsayacak şekilde tüm bilgilendirme çalışmalarını düzenli olarak yerine getirecektir.



SPK ve BİST düzenlemeleri ile TTK hükümleri çerçevesinde Şirket, kamuyu aydınlatma ve bilgilendirmede aşağıdaki araçları kullanır:

- Özel durum açıklamaları,
- Finansal raporlar,
- Yıllık faaliyet raporları,
- Kurumsal internet sitesi,
- Yatırımcılar için hazırlanan bilgilendirme ve tanıtım dokümanları,
- SPK düzenlemeleri uyarınca hazırlanması gereken izahname seti, tasarruf sahiplerine satış duyurusu, duyuru metinleri ve dokümanlar,
- Yazılı ve görsel medya aracılığıyla yapılan basın açıklamaları,
- TTSG ve günlük gazeteler vasıtasıyla yapılan ilan ve duyurular.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

### *Yatırımcı İlişkileri Birimi Temel Faaliyetleri*

- Pay sahiplerine ve pay sahipleri ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak, MKK nezdindeki işlemleri yönetmek,
- Yatırımcıların Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini, kamuya açıklanmamış gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, mevzuat ve Şirket'in kamuyu aydınlatma politikası çerçevesinde açık ve net olarak yanıtlamak,
- Genel Kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuatta, Esas Sözleşme'ye ve diğer ortaklık iç düzenlemelerine uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dahil Sermaye Piyasası Mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonunu sağlamak, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler gerçekleştirmek üzere konferans, panel, seminer ve tanıtım toplantılarına katılım sağlamak.

### Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Şirket halihazırda Yatırımcı İlişkileri birimi oluşturmamıştır. İzahname tarihi itibarıyla sermaye piyasası lisanslarına sahip personel istihdam edilmemiştir. II.17.1 sayılı Tebliğ uyarınca, payları halka ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıkların, payların borsada işlem görmeye başlaması tarihinden itibaren altı ay içinde Yatırımcı İlişkileri bölümü oluşturma ve bölümün doğrudan bağlı olarak çalışacağı Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi belirleme yükümlülüğü



bulunmaktadır. Bu bağlamda Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği madde 11/6 uyarınca Şirket paylarının halka arzını takip eden altı ay içinde Yatırımcı İlişkileri Yöneticisini belirleyerek ilgili bilgiyi KAP'ta yayınlacaktır.

## 18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

| Çalışan Personel Sayıları | 31.12.2022   | 31.12.2023   | 31.12.2024   | 30.06.2025   |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Beyaz Yakalı Personel     | 185          | 180          | 165          | 175          |
| Mavi Yakalı Personel      | 1.100        | 1.484        | 1.606        | 1.650        |
| <b>TOPLAM</b>             | <b>1.285</b> | <b>1.664</b> | <b>1.771</b> | <b>1.825</b> |

### 18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

## 19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla 12 (oniki) gerçek kişi pay sahibi bulunmakta olup Şirket ortaklık yapısına ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır:

### Şirket'in Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi

Ortağın;

Sermaye Payı / Oy Hakkı



| Ticaret Unvanı/<br>Adı Soyadı | Son Genel Kurul Toplantısı<br>İtibarıyla |                     |                    | Son Durum<br>(İşbu İzahname Tarihi) |                     |                    |
|-------------------------------|------------------------------------------|---------------------|--------------------|-------------------------------------|---------------------|--------------------|
|                               | (TL)                                     | Sermaye<br>Payı (%) | Oy<br>Hakkı<br>(%) | (TL)                                | Sermaye<br>Payı (%) | Oy<br>Hakkı<br>(%) |
| İsmail Hakkı<br>YILMAZ        | 286.000.000                              | 26                  | 26                 | 286.000.000                         | 26                  | 26                 |
| Müjdat SEZER                  | 187.000.000                              | 17                  | 17                 | 187.000.000                         | 17                  | 17                 |
| Nejat SEZER                   | 154.000.000                              | 14                  | 14                 | 154.000.000                         | 14                  | 14                 |
| Özlem YILMAZ                  | 77.000.000                               | 7                   | 7                  | 77.000.000                          | 7                   | 7                  |
| Özgür YILMAZ                  | 88.000.000                               | 8                   | 8                  | 88.000.000                          | 8                   | 8                  |
| Fatma Dilek<br>SEZER          | 55.000.000                               | 5                   | 5                  | 55.000.000                          | 5                   | 5                  |
| Zeynep YILMAZ                 | 77.000.000                               | 7                   | 7                  | 77.000.000                          | 7                   | 7                  |
| Diğer                         | 176.000.000                              | 16                  | 16                 | 176.000.000                         | 16                  | 16                 |
| <b>TOPLAM</b>                 | <b>1.100.000.000</b>                     | <b>100</b>          | <b>100</b>         | <b>1.100.000.000</b>                | <b>100</b>          | <b>100</b>         |

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi Şirket'in sermayesi 1.100.000.000 (birmilyaryüz milyon) TL olup tamamı muvazaadan arı bir şekilde ödenmiştir. Şirket'in sermayesi, her biri 1 (bir) TL değerinde 440.000.000 (dört yüz kırk milyon) adet nama yazılı A Grubu, 660.000.000 (altı yüz altmış milyon) adet nama yazılı B Grubu paya ayrılmış toplam 1.100.000.000 TL değerindedir. A Grubu nama yazılı payların Yönetim Kurulu'na aday gösterme ve Genel Kurul'da oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu nama yazılı payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir. Bahse konu imtiyazlara ilişkin bilgiye işbu izahnamenin 21.15 numaralı bölümünde yer verilmektedir.

19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

| Grubu | Nama /<br>Hamiline | İmtiyazların Türü | Bir Payın<br>Nominal<br>değeri (TL) | Pay Tutarı<br>(TL) | Sermaye<br>Oranı<br>(%) |
|-------|--------------------|-------------------|-------------------------------------|--------------------|-------------------------|
|-------|--------------------|-------------------|-------------------------------------|--------------------|-------------------------|



|               |      |                                                |   |                      |               |
|---------------|------|------------------------------------------------|---|----------------------|---------------|
| A             | Nama | Yönetim Kurulu'na Aday Gösterme ve Oy İmtiyazı | 1 | 440.000.000          | 40            |
| B             | Nama | Yoktur.                                        | 1 | 660.000.000          | 40            |
| <b>TOPLAM</b> |      |                                                |   | <b>1.100.000.000</b> | <b>100,00</b> |

19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Esas Sözleşme'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 17'nci maddesi uyarınca SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, Ana Sözleşme'ye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

TTK ve SPK'n'da yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasına engel olmaya yönelik hükümler yer almaktadır. Esas Sözleşme ve ilgili mevzuat hükümleri uyarınca SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uygun nitelikte ve sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi bulundurulacaktır.

Şirket paylarının halka arzı ile birlikte denetimlere tabi olması da kontrol gücünün kötüye kullanımını engelleyecek etkenler arasındadır.

19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

İsmail Hakkı Yılmaz baba, Özlem Yılmaz, Özgür Yılmaz ve Zeynep Yılmaz ise çocuklarıdır. Müjdat Sezer ile Nejat Sezer kardeşler. Nejat Sezer, Fatma Dilek Sezer ile evlidir.

## 20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

| Unvanı | Şirket İle İlişkisi |
|--------|---------------------|
|--------|---------------------|



|                                                   |                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| B&M Kol. Yapı Malz. Turz. Otel Tic. ve San. A.Ş.  | Şirket'in %100'ü Yılmaz Ailesi üyelerine aittir. İnşaat malzemeler ticareti ile ilgili faaliyet göstermektedir.                                                     |
| Doğa Damızlık Hayv. San. ve Tic. A.Ş.             | Şirket'in %50'si Yılmaz Ailesi üyelerine % 50'si Sezer Ailesi üyelerine aittir. Damızlık yumurta ve civciv ticareti ile ilgili faaliyet göstermektedir.             |
| Has Agro Yem Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.     | Şirket'in %50'si Yılmaz Ailesi üyelerine %50'si Sezer Ailesi üyelerine aittir. Yem hammaddesi ticareti ile ilgili faaliyet göstermektedir.                          |
| Hastavuk Gayrimenkul Yatırım A.Ş.                 | Şirket'in %50'si Yılmaz Ailesi üyelerine %50'si Sezer Ailesi üyelerine aittir. Şirketin aktifinde kayıtlı bulunan gayrimenkulleri işletmekte ve proje üretmektedir. |
| Hastavuk Yumurtacı Damızlık A.Ş.                  | Şirket'in %50'si Yılmaz Ailesi üyelerine %50'si Sezer Ailesi üyelerine aittir. Damızlık yumurta ve civciv üretimi ve ticareti ile ilgili faaliyet göstermektedir.   |
| İHY Gayrimenkul                                   | Şirket'in %100'ü Yılmaz Ailesi üyelerine aittir. Şirket'in aktifinde kayıtlı bulunan gayrimenkulleri işletmekte ve proje üretmektedir.                              |
| Özel Uludağ Kız Öğrenci Yurdu-İsmail Hakkı Yılmaz | İşletmenin %100'ü İsmail Hakkı YILMAZ'a aittir. Öğrenci yurdu işletmeciliği faaliyetinde bulunmaktadır.                                                             |
| Tabreed Sbs Soğutma Sis. San. ve Tic. A.Ş.        | Şirket'in %100'ü Sezer Ailesi üyelerine aittir. Soğutma sistemleri ticareti ile ilgili faaliyet göstermektedir.                                                     |

**a. İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar**

| TL                                                  | 31.12.2022  | 31.12.2023  | 31.12.2024  | 30.06.2024  | 30.06.2025 |
|-----------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|
| Hastavuk Yumurtacı Damızlık A.Ş.                    | 329.665.905 | 116.675.224 | 132.375.619 | 58.673.828  | -          |
| Doğa Damızlık Hayv. San. ve Tic. A.Ş.               | 28.270.237  | 8.146.851   | 1.756.882   | 2.832.427   | -          |
| Hastavuk Gayrimenkul Yatırım A.Ş.                   | 19.652      | 558.185     | 407.612     | 459.652     | 976.010    |
| Has Agro Yem Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.       | 229.690     | 288.055     | 354.860     | 322.627     | 428.147    |
| Tabreed Sbs Soğutma Sis. San. ve Tic. A.Ş.          | -           | 3.800       | -           | -           | -          |
| Özel Uludağ Kız Öğrenci Yurdu-İsmail Hakkı Yılmaz   | 20.336      | -           | -           | -           | -          |
| Has Evler Site Yöneticiliği                         | 27.404      | -           | -           | -           | -          |
| İHY Gayrimenkul İnşaat Dekor A.Ş.                   | -           | -           | 480.259     | 710.405     | 63.420     |
| İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar Reeskontu (-) | -           | (1.430.098) | (5.962.410) | (2.537.571) | (18.000)   |
|                                                     | 358.233.224 | 124.242.017 | 129.412.822 | 60.461.368  | 1.449.577  |

İlişkili taraflardan en yüksek alacak tutarı 2022 yılı itibariyle %92 ile Hastavuk Yumurtacı Damızlık A.Ş. firmasındandır. 2023 yılında %94, 2024 yılında %97, 30.06.2024 tarihi itibariyle %97'dir. Has Yumurtacı Damızlık A.Ş. Damızlık yumurta ve civciv üretimi ve ticareti ile ilgili faaliyet göstermektedir.

**b. İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari olmayan alacaklar**

| TL                    | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 30.06.2024 | 30.06.2025 |
|-----------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Ortaklardan Alacaklar | 28.672.352 | -          | 420.754    | 29.083.864 | 23.688     |
|                       | 28.672.352 | -          | 420.754    | 29.083.864 | 23.688     |

30.06.2025 tarihi itibariyle ortaklardan alacaklar 23.688 TL'dir. 2024 yılına göre %94 azalış göstermiştir.

**c. İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar**

| TL                                           | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 30.06.2024 | 30.06.2025  |
|----------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|-------------|
| Tabreed SBS Soğutma Sis. San. ve Tic. A.Ş.   | -          | -          | 1.202.846  | 146.474    | 2.323.201   |
| Hastavuk Yumurtacı Damızlık A.Ş.             | -          | -          | -          | -          | 43.041.295  |
| İlişkili Taraflara Ticari Borç Reeskontu (-) | -          | -          | -          | (5.943)    | (1.661.094) |
|                                              | -          | -          | 1.202.846  | 140.531    | 43.703.402  |



30.06.2025 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar tutarının %95'i Hastavuk Yumurtacı Damızlık A.Ş. firmasıdır. Has Yumurtacı Damızlık A.Ş. Damızlık yumurta ve civciv üretimi ve ticareti ile ilgili faaliyet göstermektedir.

**d. İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari olmayan borçlar**

|                   | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 30.06.2024 | 30.06.2025 |
|-------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Ortaklara Borçlar | 32.569.530 | 8.506.846  | 14.052.526 | 6.819.957  | 5.050.000  |
|                   | 32.569.530 | 8.506.846  | 14.052.526 | 6.819.957  | 5.050.000  |

30.06.2025 tarihi itibarıyla ortaklara borçlar hesabının bakiyesi 5.050.000 TL'dir. Bu tutar ortaklara ödenecek temettü tutarından kaynaklanmaktadır.

**e. İlişkili taraflara kısa vadeli peşin ödenmiş giderler**

| TL                                            | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2024  | 30.06.2024 | 30.06.2025 |
|-----------------------------------------------|------------|------------|-------------|------------|------------|
| Has Agro Yem Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. | -          | -          | 23.335      | -          | -          |
| Hastavuk Yumurtacı Damızlık A.Ş.              | -          | -          | 124.296.638 | 3.479.285  | -          |
| Doğa Damızlık Hayv. San. ve Tic. A.Ş.         | -          | -          | 3.539.880   | 5.051.227  | -          |
| Hastavuk Gayrimenkul Yatırım A.Ş.             | -          | -          | 564.877     | -          | -          |
|                                               | -          | -          | 128.424.730 | 8.530.512  | -          |

31.12.2024 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli peşin ödenmiş giderler tutarının %96'sı Hastavuk Yumurtacı Damızlık A.Ş. firmasıdır. Has Yumurtacı Damızlık A.Ş. Damızlık yumurta ve civciv üretimi ve ticareti ile ilgili faaliyet göstermektedir.

**f. İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler**

| TL                                         | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 30.06.2024 | 30.06.2025 |
|--------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Hastavuk Yumurtacı Damızlık A.Ş.           | -          | -          | -          | -          | 534.289    |
| Doğa Damızlık Hayv. San. ve Tic. A.Ş.      | -          | -          | -          | -          | 7.469.710  |
| Tabreed SBS Soğutma Sis. San. ve Tic. A.Ş. | -          | -          | -          | 2.552      | -          |
|                                            | -          | -          | -          | 2.552      | 8.003.999  |

30.06.2025 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli ertelenmiş gelirler tutarının %93'sü Doğa Damızlık Hayvancılık San. ve Tic. A.Ş. firmasıdır. Doğa Damızlık Hayvancılık San. ve Tic. A.Ş. damızlık yumurta ve civciv üretimi ve ticareti ile ilgili faaliyet göstermektedir.

**20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihracının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:**

İlişkili kişilere yapılan satışlar aşağıdaki gibidir.

| TL                                                | 31.12.2022  | 31.12.2023  | 31.12.2024  | 30.06.2024 | 30.06.2025  |
|---------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|------------|-------------|
| B&M Kol. Yapı Malz. Turz. Otel Tic. ve San. A.Ş.  | 550.983     | 558.947     | 954.459     | 171.778    | 491.832     |
| Doğa Damızlık Hayv. San. ve Tic. A.Ş.             | 39.134.971  | 26.249.843  | 47.495.806  | 5.108.480  | 21.173.697  |
| Has Agro Yem Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.     | 66.616      | 40.428      | 42.003      | 12.154     | 27.000      |
| Hastavuk Gayrimenkul Yatırım A.Ş.                 | 33.307      | 24.055      | 21.001      | 6.077      | 13.500      |
| Hastavuk Yumurtacı Damızlık A.Ş.                  | 291.332.529 | 318.512.527 | 218.031.219 | 66.195.446 | 131.208.354 |
| Özel Uludağ Kız Öğrenci Yurdu-İsmail Hakkı Yılmaz | 24.562      | 555.933     | -           | -          | -           |
| İHY Gayrimenkul İnşaat Dekor A.Ş.                 | -           | -           | 661.217     | 128.701    | -           |



|                                                 |                       |                       |                       |                      |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| SBS Orman Ürün. Yapı Malz. İmal. San. Tic. A.Ş. | 65.094                | -                     | -                     | -                    | -                    |
| Tabreed SBS Soğutma Sis. San. ve Tic. A.Ş.      | 25.783                | 4.832                 | 1.310                 | 2.552                | 38.441               |
| <b>Genel Toplam</b>                             | <b>331.233.845</b>    | <b>345.946.565</b>    | <b>267.207.015</b>    | <b>71.625.190</b>    | <b>152.952.824</b>   |
| <b>Hasılat</b>                                  | <b>13.600.452.217</b> | <b>13.559.002.827</b> | <b>12.314.765.930</b> | <b>6.868.524.862</b> | <b>5.390.105.560</b> |
| <b>Hasılat Payı</b>                             | <b>2%</b>             | <b>3%</b>             | <b>2%</b>             | <b>1%</b>            | <b>3%</b>            |

#### **B&M Kol. Yapı Malz. Turz. Otel Tic. ve San. A.Ş.**

İnşaat malzemeleri ticareti faaliyetinde bulunmaktadır. Yemek satışı yapılmıştır

#### **Doğa Damızlık Hayv. San. ve Tic. A.Ş.**

Şirket damızlık yumurta ve civciv ticareti alanında faaliyet göstermektedir. Civciv, yumurta, yem satışı, kiralama hizmeti, genel yönetim gider yansıtma ve masraf yansıtma hizmeti verilmiştir.

#### **Has Agro Yem Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.**

Şirket yem hammaddesi ticareti faaliyetinde bulunmaktadır. Şirkete kiralama hizmeti verilmiştir.

#### **Hastavuk Gayrimenkul Yatırım A.Ş.**

Şirket gayrimenkul geliştirme faaliyetinde bulunmaktadır. Şirkete kiralama hizmeti verilmiştir.

#### **Hastavuk Yumurtacı Damızlık A.Ş.**

Şirket damızlık yumurta, yumurtacı civciv, yarka, yem üretimi faaliyetinde bulunmaktadır. Şirkete yumurta, civciv, yem hammaddesi satışı, kiralama hizmeti, genel yönetim hizmeti ve masraf yansıtma hizmeti verilmiştir.

#### **Özel Uludağ Kız Öğrenci Yurdu-İsmail Hakkı Yılmaz**

Şirket kız öğrenci yurdu işletme faaliyetinde bulunmaktadır. Şirkete yumurta ve beyaz et satışı yapılmıştır.

#### **İHY Gayrimenkul İnşaat Dekor A.Ş.**

Şirket kız öğrenci yurdu işletme faaliyetinde bulunmaktadır. Şirkete yumurta ve beyaz et satışı yapılmıştır.

#### **SBS Orman Ürün. Yapı Malz. İmal. San. Tic. A.Ş.**

Şirket orman ürünleri ve yapı malzemeleri ticareti faaliyetinde bulunmaktadır. Şirkete yumurta ve beyaz et satışı yapılmıştır.

#### **Tabreed SBS Soğutma Sis. San. ve Tic. A.Ş.**

Şirket soğutma sistemleri ticareti faaliyetinde bulunmaktadır. Şirkete yumurta ve beyaz et satışı yapılmıştır.

İlişkili kişilerden yapılan satışlar aşağıdaki gibidir.

| TL                                               | 31.12.2022  | 31.12.2023  | 31.12.2024  | 30.06.2024 | 30.06.2025  |
|--------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|------------|-------------|
| B&M Kol. Yapı Malz. Turz. Otel Tic. ve San. A.Ş. | 341.789     | 303.646     | 20.369      | -          | 313.041     |
| Doğa Damızlık Hayv. San. ve Tic. A.Ş.            | 20.524.175  | 17.140.142  | 2.674.468   | 60.080     | 525.950     |
| Hastavuk Yumurtacı Damızlık A.Ş.                 | 630.819.025 | 111.997.982 | 193.852.576 | 37.112.560 | 145.743.978 |



|                                               |             |             |             |            |             |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|------------|-------------|
| SBS Orman Ürün Yapı Malz. İmal San. Tic. A.Ş. | 1.046       | -           | -           | -          | -           |
| Tabreed Sbs Soğutma Sis. San. ve Tic. A.Ş.    | 2.406.823   | 1.183.712   | 3.895.717   | 120.765    | 2.847.280   |
|                                               | 654.092.858 | 130.625.482 | 200.443.130 | 37.293.406 | 149.430.249 |

#### **B&M Kol. Yapı Malz. Turz. Otel Tic. ve San. A.Ş.**

İnşaat malzemeleri ticareti faaliyetinde bulunmaktadır. Şirket binaları ve kümes onarımlarında kullanılmak üzere inşaat malzemeleri alınmıştır.

#### **Doğa Damızlık Hayv. San. ve Tic. A.Ş.**

Şirket damızlık yumurta ve civciv ticareti alanında faaliyet göstermektedir. Civciv, yumurta ve fason kümes hizmeti alınmıştır.

#### **Hastavuk Yumurtacı Damızlık A.Ş.**

Şirket damızlık yumurta, yumurtacı civciv, yarka, yem üretimi faaliyetinde bulunmaktadır. Şirket'ten yumurta ve yem hammaddesi alımı yapılmıştır.

#### **SBS Orman Ürün Yapı Malz. İmal San. Tic. A.Ş.**

Şirket orman ürünleri ve yapı malzemeleri ticareti faaliyetinde bulunmaktadır. Şirket'ten kümeslerde kullanılmak üzere talaş alınmıştır.

#### **Tabreed SBS Soğutma Sis. San. ve Tic. A.Ş.**

Şirket soğutma sistemleri ticareti faaliyetinde bulunmaktadır. Şirket'ten kümeslerde kullanılmak üzere soğutma malzemeleri alınmıştır.

### **21. DİĞER BİLGİLER**

#### **21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler**

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 1.100.000.000 TL değerindedir. Bu sermaye, her biri beheri 1 (bir) TL değerinde 1.100.000.000 adet paya bölünmüş olup 440.000.000 adedi nama yazılı A grubu, 660.000.000 adedi nama yazılı B grubu olarak ayrılmıştır.

#### **21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:**

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 5.500.000.000 TL (beşmilyarbeşyüzmilyon Türk Lirası) olup her biri beheri 1 (bir) TL değerinde 5.500.000.000 (beşmilyarbeşyüzmilyon) adet paya ayrılmıştır.

**21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:**

Fiili dolaşımda pay bulunmamaktadır. Şirket'in aynı sermayesi bulunmamaktadır.

**21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:**

Yoktur.

**21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:**

Yoktur.



21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

21.8.İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

31.12.2022, 31.12.2023, 30.06.2024, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri itibarıyla gerçekleştirilen sermaye artırımlarına ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır:

| Genel Kurul Tarihi | Tescil Tarihi | TTSG Tarihi | TTSG Sayısı | Artırım Öncesi Sermaye (TL) | Artırılan Tutar (TL) | Artırım Sonrası Sermaye (TL) |
|--------------------|---------------|-------------|-------------|-----------------------------|----------------------|------------------------------|
| 8.10.2024          | 15.10.2024    | 18.10.2024  | 11189       | 50.000.000                  | 1.050.000.000        | 1.100.000.000                |

İzahnamede yer alması gereken konsolide finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket bünyesinde sermaye azaltımı yapılmamıştır.

21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

21.10. İhraççının mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket payları mevcut durum itibarıyla Borsa'da işlem görmemektedir. Halka arz edilmesi planlanan payların Borsa'da işlem görmesi yönünde başvuruda bulunulmuştur.

21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Esas Sözleşme'nin tam metnine KAP'ın internet sitesinde [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) ve Şirket'in internet sitesi olan [www.hastavuk.com.tr](http://www.hastavuk.com.tr) adresinden ulaşılması mümkün olup bir örneğine Ek-1'de yer verilmektedir.

Şirket iç yönergesi 18.05.2021 tarihinde tescil olmuş olup 20.05.2021 tarih ve 41 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.



**21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:**

Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesi uyarınca;

Şirket'in amaç ve konusu aşağıda yer alan faaliyetlerden oluşmakta olup 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn") ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri ve sermaye piyasası mevzuatına uymak suretiyle faaliyet göstermektedir:

a) Yurt içinden küçük ve büyükbaş hayvan ile yumurta ve etlik civciv satın almak, büyütmek ve bunların gerek ürünlerini ve gerek kendilerini iç ve dış pazarlarda satmak.

b) Yurt dışından damızlık küçük ve büyükbaş hayvanlar, damızlık kümes hayvanları, damızlık ve kuluçkalık yumurta ithal etmek, hayvanları büyütmek ve ürünler elde etmek, gerek damızlık kümes hayvanlarından elde edilen yumurtadan ve gerekse ithal edilen damızlık yumurtadan makineler yardımıyla civcivler üretmek.

c) (b) maddesinde yazılı hayvanları, bunların ürünlerini ve makineler yardımıyla üretilen ürünlerini iç ve dış pazarlarda satmak.

d) Tarım ürünlerinin üretim ve ticaretini yapmak.

e) Yurt dışından hayvancılık ve ziraat konusuna giren araç, motorlu ve motorsuz tarım aletleri, iş makineleri ve vasıtalarını, makine, alet ve edevat ile bunların yedek parçalarını, mamul, yarı mamul, hammadde, yardımcı madde ve malzemeleri ithal etmek ve gerektiğinde bunları satmak.

f) Her türlü sanayi yemlerinin imalini yapmak veya gerek bayiliğini alarak ve gerekse müstakilen alım satımını yapmak, büyük ve küçükbaş hayvancılığı ile kümes hayvancılığı kümes ekipmanlarının veteriner ilaçlarının zirai mahsullerin ve bu gruplara girebilen bilumum malların gerek bayiliğini alarak ve gerekse müstakilen alım ve satımını yapmak.

g) Sınai, tarımsal ve hayvansal maddelerle, biyolojik ve kimyasal maddelerin ithalat, ihracat ve yurtiçi ve ticaretini yapmak.

h) Şirket'in borç ve alacaklarının temini maksadıyla gerek Şirket'in, gerekse üçüncü şahısların menkul kıymet ile gayrimenkul malları üzerinde Şirket'in leh ve aleyhinde rehin, ipotek ve sair aynı hak ve aynı hak kuvvetini kazandıran şahsi haklar tesis edebilir, verebilir, kabul edebilir, kaldırabilir, fek ve ferağ edebilir, kefalet kabul edebilir.

i) Şirket'in amacının gerçekleşebilmesi için arsa, arazi, bina, fabrika, tesis, işyeri ve sair her türlü gayrimenkulleri satın alabilir, kiralayabilir, alım öncesi gayrimenkul satış vaadini kabul edebilir, bu konularda resmi ve özel merciler nezdinde gerekli alım ve satım akıtları, şerh ve tescil işlemleri yapabilir.

j) Şirket'in amacının gerçekleşebilmesi için sahibi bulunduğu arsa, arazi, bina, fabrika, tesis, işyeri ve sair her türlü gayrimenkulleri satabilir, kiraya verebilir, satım öncesi gayrimenkul satış vaadinde bulunabilir, Resmi kuruluşlara, Belediyelere, gerçek şahıslara özel ve resmi tüzel kişilere bedelli veya bedelsiz terk işlemlerinde bulunabilir ve bu konularda resmi ve özel merciler nezdinde satım ve sair akıtları, şerh ve tescil işlemlerini yapabilir.



j) Gayesinin gerçekleşmesi için sahibi bulunduğu gayrimenkuller ile ilgili olarak ifraz, tevhid, cins tashihi ve parselasyon işlemlerini yapabilir ve bu konularla ilgili olarak resmi ve özel merciler nezdinde gerekli aktilleri, şerh ve tescil işlemlerini yapabilir.

k) Gayesinin gerçekleşmesi için sahibi bulunduğu gayrimenkuller üzerinde intifak, intifa, sükna, gayrimenkul mülkiyeti, kat irtifakı iktisap edebilir, verebilir, fek ve ferağ edebilir.

l) Şirket'in konusu ile ilgili olarak her türlü sanayi, ticari, idari, mali ve hukuki tasarruflarda bulunabilir.

m) Şirket'in konusu ile ilgili olarak yurt içinde ve yurt dışında her türlü ihaleye katılabilir, taahhütlerde bulunabilir, antlaşmalar yapabilir, ithalat ve ihracat yapabilir, ihracat birliklerine katılabilir, teşvik tedbirlerinden yararlanabilir. Serbest bölgelerde faaliyetlerde bulunabilir.

n) Gayesinin gerçekleşebilmesi için her türlü demirbaş ve nakil vasıtalarını satın alabilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, gerektiğinde satabilir.

o) Şirket'in konusuna giren işleri bizzat yapabileceği gibi bunları başkalarına da yaptırabilir.

ö) Konusu ile ilgili olarak yurt içinde ve yurt dışında acentelik, danışmanlık, mümessillik, komisyonculuk, distribütörlük, bayilik, franchising alabilir, verebilir.

p) Konusuna giren işlerde ortaklık kurmak, kurulmuş ortaklıklara katılmak, bunlara teminat ve kefalet vermek, bu kuruluşlardan teminat ve kefalet almak.

r) Konusu ile ilgili işler dolayısıyla yerli ve yabancı sermaye ile her çeşit iş birliği yapmak ihtira berati, lisans, patent, imtiyaz, teknik bilgi, teknolojik haklar ve ticaret Unvanları iktisap etmek, bunları kullanmak, alıp satmak, işletmek, bunlar üzerinden kira sözleşmeleri yapmak.

s) Konusu ile ilgili işler için yurt içinden ve yurt dışından kısa ve uzun vadeli Türk parası ve yabancı paralarla borç almak, her türlü kısa ve uzun vadeli kredi sözleşmeleri yapmak. Leasing ve factoring mevzuatı dahilinde her türlü kredi temin edebilir, kiralama ve satın almada bulunabilir bu faaliyetleri için istenilecek teminatları verebilir.

ş) Petrol ürünlerinin alım ve satımını yapmak.

1. Yurt içinden ve yurt dışından gerekli izin ve ruhsatları almak veya kiralamak suretiyle petrol ürünlerinin ticaretini, bayiliğini, ihracatını ve ithalatını yapmak

2. Petrol ürünlerinin imali ve ticareti için gerekli fabrika ve işletmeleri kurmak, kiralamak, kiraya vermek ve işletmek.

3. Yurt içinde ve yurt dışından petrol ürünlerinin kara, hava ve deniz nakliyat işlerini yapmak bunun için gerekli demirbaşları tanker, depo, gemi vs. satın almak, kiralamak veya işletmek.

4. Petrol ürünlerinin yurt içinde pazarlamacılığını, bayiliğini yapmak.

5. Petrol servis istasyonları kurmak kurulmuş olanları satın almak veya kiralamak.

6. Petrol servis istasyonları işletmeciliği yapmak.

7. İlgili mevzuat ve kanunlar çerçevesinde tüm haklardan istifade etmek.







6. Şirket'in amaç ve konusunun gerektirdiği her türlü sınırlı mülkiyet haklarını iktisap etmek, bunlar üzerinde çeşitli hukuki tasarruflarda bulunmak,
7. Bu madde kapsamında Şirket tarafından gerçekleştirilen iş, işlem ve faaliyetler bakımından, sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklıdır.

*Bu madde kapsamında Şirket tarafından gerçekleştirilen iş, işlem ve faaliyetler bakımından, gerekli hallerde yatırımcıların aydınlatılmasını teminen sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat uyarınca yapılması zorunlu olan açıklamalar yapılacaktır.*

*Bu madde kapsamında Şirket tarafından gerçekleştirilen iş, işlem ve faaliyetler bakımından, Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.*

*Şirket, yukarıda belirtilenlerin yanında Şirket için gerekli ve yararlı görüldüğünde Esas Sözleşme değişikliği için SPK'nın uygun görüşü ve Ticaret Bakanlığı'nın izninin alınması koşuluyla, Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine keyfiyet Genel Kurul'un onayına sunulduktan ve bu yönde karar alındıktan sonra başka faaliyetleri de yürütebilir, kanunen yasaklanmamış diğer her türlü işlere girebilir, her türlü iş ve işlemi yapabilir ve ekonomik amaç ve faaliyette bulunabilir.*

**21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:**

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca,

*"Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 5 en fazla 15 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.*

*Yönetim Kurulu üyeleri en çok 3 (üç) yıl süreyle görev yapmak üzere seçilir. Yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilir. Yönetim Kurulu üyelerinin pay sahibi olması zorunlu değildir. Genel Kurul, lüzum görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.*

*A Grubu paylar, Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir. 5 (beş), 6 (altı) veya 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi; 8 (sekiz), 9 (dokuz), 10 (on) veya 11 (onbir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi; 12 (oniki), 13 (onüç), 14 (ondört) veya 15 (onbeş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 6 (altı) üyesi A Grubu pay sahipleri tarafından önerilen adaylar arasından seçilir.*

*A Grubu pay sahiplerinin belirleyerek Genel Kurul'un seçimine sunacağı adaylar, (İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulu toplanmasına gerek olmaksızın) A Grubu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı ile veya alacakları yazılı bir karar ile belirlenir.*

*Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.*

SPK'nın bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin düzenlemelerine tabi olunması durumunda, Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin görev



süreleri ile ilgili olarak SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine ve işbu Esas Sözleşme hükümlerine uyulur.

Yönetim Kurulu üyeliklerinden birinin boşalması halinde yönetim kurulu, boşalan üyelik için, yapılacak bir sonraki Genel Kurul toplantısının onayına sunulmak ve bu toplantıya kadar görev yapmak üzere, TTK ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz bir kişiyi geçici olarak atayacaktır. A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş Yönetim Kurulu üyesinin görevden ayrılması halinde bu üyenin yerine yeni üye, yine A Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen Yönetim Kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin çoğunluğunun önerdiği adaylar arasından Yönetim Kurulu'nun onayı ile atanır. Ataması Genel Kurul tarafından onaylanan üye selefinin görev süresini tamamlayacaktır. Yönetim Kurulu üyeleri gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya gündemde madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı halinde, Genel Kurul kararıyla her zaman görevden alınabilirler. Bir tüzel kişi Yönetim Kurulu'na üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur. Yönetim Kurulu üyesi olan tüzel kişi, kendi adına tescil edilmiş bulunan kişiyi her an değiştirebilir.

Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, sermaye piyasası mevzuatı ve SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerinde yer alan düzenlemelere uyulur.

Yönetim Kurulu, ilk toplantısında aralarından bir başkan ve bir başkan vekili seçer.

TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen denetimden sorumlu komite, riskin erken saptanması komitesi, kurumsal yönetim komitesi, aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulur. Ancak yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulamaması durumunda, kurumsal yönetim komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirmekte olup yönetim kurulunun kurmakla yükümlü olduğu bu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur.

Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümlerine aykırı olmamak kaydıyla Yönetim kurulu üyelerine ilişkin ücretler ve Yönetim kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda Genel Kurul yetkilidir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesinde sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.

Şirket ile işlem yapma, şirkete borçlanma ve rekabet yasağına ilişkin TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Yönetimi ve Temsili" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca,

"Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat ile bu Esas Sözleşme uyarınca Genel Kurul'un yetkisinde bulunanlar haricinde, gerekli olan her çeşit iş ve işlemler hakkında karar almaya yetkilidir. Şirket tarafından verilecek bütün kararların, belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin



geçerli olabilmesi için, bunların şirket ünvanı altına konmuş ve Şirket'i temsile yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir.

Yönetim Kurulu, TTK'nın 370/2'nci maddesi uyarınca temsil yetkisini bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az bir Yönetim Kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır.

Yönetim Kurulu, TTK'nın 367'nci maddesi uyarınca düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetimi, kısmen veya tamamen bir veya birkaç Yönetim Kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir.

Yönetim Kurulu, temsile yetkili olmayan yönetim kurulu üyelerini veya Şirket'e hizmet akdi ile bağlı olanları sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını olarak atayabilir. Bu şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, TTK'nın 371/7 maddesi uyarınca hazırlanacak iç yönergede açıkça belirlenir. Bu durumda iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. Yetkilendirilen ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını da ticaret siciline tescil ve ilan edilir.

Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgülendiğine veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 371. 374. ve 375'inci maddesi hükümleri saklıdır."

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca,

"Yönetim Kurulu, Şirket işlerinin ve mevzuatın gerektirdiği zamanlarda toplanır. Yönetim Kurulu'nun toplantı şekli, gündemi, toplantıya davet, oy kullanımları, toplantı ve karar yeter sayıları gibi hususlar hakkında TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır.

Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu başkanı veya Yönetim Kurulu başkanının yokluğunda Yönetim Kurulu başkan vekilinin daveti ile toplanır.

Yönetim Kurulu toplantılarına Yönetim Kurulu başkanı veya Yönetim Kurulu başkanının yokluğunda Yönetim Kurulu başkan vekili başkanlık eder.

Yönetim Kurulu toplantıları Şirket merkezinde veya Türkiye'de Yönetim Kurulu başkanının belirleyeceği uygun bir yer ve saatte yapılır. Yönetim Kurulu üyeleri Yönetim Kurulu toplantılarına fiziken katılabileceği gibi, bu toplantılara, TTK'nın 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir.

Şirket, Ticaret Bakanlığı'nın, "Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliği" hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkan tanıyacak elektronik toplantı sistemi kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda Şirket Esas Sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını ilgili Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır. Yönetim Kurulu toplantılarının elektronik ortamda yapıldığı hallerde bu Esas Sözleşme'de öngörülen toplantı ile karar nisaplarına ilişkin hükümler aynen uygulanır.











devamının sağlanması amaçları doğrultusunda; Şirket'in sermayesinin toplamda %5'ini bulan ya da bu oranı aşan miktarda payın doğrudan veya dolaylı olarak herhangi bir kişi veya birlikte hareket eden kişiler tarafından iktisap edilmek istenmesi.

Devre konu payların, Şirket tarafından, gerçek değeriyle (Şirket'e başvurma anındaki gerçek değer, Şirket tarafından tayin edilir. TTK'nın 493. maddesinin beşinci fıkrası hükmü saklıdır.) satın alınmak istenmesi halinde, devreden pay sahibinin kendisine yapmış olduğu bildirimi takip eden 1 ay içerisinde satın alma isteğini bildirir ve bu bildirimi takip eden 1 ay içerisinde ödemeyi yapar.

A Grubu Paylar; miras, mirasın paylaşımı, eşler arasındaki mal rejimi hükümleri veya cebri icra gereği iktisap edilmişlerse, Şirket, payları edinen kişiye, sadece paylarını gerçek değeri ile devralmayı önerdiği takdirde onay vermeyi reddedebilir.

b) B Grubu payların devri:

B Grubu paylar herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın serbestçe devrolunabilir.

A Grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi, eş deyişle bu payların B Grubu paylara dönüşümü için sermaye piyasası mevzuatı uyarınca yapılması gereken işlemleri yerine getirilmek ve MKK'ya gerekli başvurular yapılmak kaydıyla Esas Sözleşme değişikliği yapılması ve Esas Sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir.

Şirket'in kendi paylarını geri alması durumunda sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

Önlisans süresi içerisinde ve üretim lisansı alınmaya kadar, Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği'nde belirtilen istisnalar dışında, Şirket'in ortaklık yapısının doğrudan veya dolaylı olarak değişmesi, payların veya pay senetlerinin devri veya devir sonucunu doğuracak iş ve işlemler yapılamaz.

Üretim lisansı alındıktan sonra, Şirket'in ortaklık yapısında yapılan doğrudan ve/veya dolaylı değişiklikleri, değişikliğin gerçekleştirildiği tarihten itibaren altı ay içerisinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na bildirmesi zorunludur."

#### 21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca;

"A Grubu payların Yönetim Kurulu'na aday gösterme ve Genel Kurul'da oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu nama yazılı payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.

Yönetim Kurulu, SPKn hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırma, imtiyazlı pay çıkarma, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlama, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını sınırlandırma ve nominal değerinin üzerinde veya altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz."

Esas Sözleşme'nin "Pay Devri" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca;

"Şirket paylarının devri, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir.

a) A Grubu payların devri:



Şirket A Grubu paylarının devredilebilmesi, devrin Şirket'e ve 3. kişilere karşı hüküm ifade edebilmesi, devralanın genel kurulda oy hakkını kullanabilmesi ve pay sahiplerine tanınan diğer haklardan istifadesi, rehin edebilmesi ve üzerine herhangi bir takyidat konması için bu işlemlerden önce yönetim kurulunun yazılı izninin alınmış olması şarttır.

A Grubu pay sahiplerinden hiçbirisi yönetim kurulunun yazılı onayını almadığı müddetçe Şirket'teki paylarını rehin edemez, bağışlayamaz, aynı sermaye olarak vaat edemez, takas ve mahsup edemez, temlik edemez, satmayı vadedemez, ölüme bağlı tasarruflara konu edemez, üzerinden iştirâ, intifa hakkı, gibi haklar tesis edemez veya sair şekilde devir ve temlik veya takyit edemez, payını kefalet ya da garanti sözleşmesine konu edemez.

A Grubu pay sahipleri kendi paylarını, aynı grup paylara sahip diğer pay sahiplerine serbestçe devredebilir. Bunun dışında payını üçüncü bir kişiye devretmek isteyen A Grubu pay sahibi; aynı grup paylara sahip diğer pay sahiplerine ve Şirket'e pay devir niyetini, potansiyel alıcıya ait bilgileri, potansiyel alıcının piyasa koşullarına uygun olarak teklif ettiği fiyat ve diğer satış koşullarını, 6 ay öncesinden yazılı şekilde iadeli taahhütlü posta, elden ıslak imzalı tebligat ya da noter kanalıyla bildirir. İşbu süre zarfında; aynı grup içerisindeki pay sahipleri ön alım hakkına haizdir. Bildirime müteakip 3 ay içerisinde kısmen ya da tamamen aynı grup pay sahipleri arasında ön alım hakkının yazılı olarak iadeli taahhütlü posta, noter kanalıyla ya da elden ıslak imzalı şekilde payını devreden pay sahibine, aynı grup içerisindeki diğer pay sahiplerine ve Şirket'e bildirmesi esastır. İşbu bildirimin süresinde sayılı şekli şartlara uygun yapılmaması halinde ön alım hakkı düşer.

Devre konu payların A Grubu pay sahiplerinin tamamı tarafından satın alınmak istenmesi durumunda diğer A Grubu pay sahiplerinden her biri, bu payları, Şirket'te sahip oldukları A Grubu payları nispetinde satın alabilir. Devre konu payları diğer A Grubu pay sahiplerinden sadece birinin satın almak istemesi durumunda ise, bu payların tamamı söz konusu diğer A Grubu pay sahibine satılır.

A Grubu pay sahiplerinin ön alım hakkını kısmen ya da tamamen kullanmaması halinde payını devretmek isteyen pay sahibi payını Şirket'in yazılı onayına müteakip 3. Kişilere devredebilir.

Şirket'e karşı pay sahipliği sıfatının kazanılabilmesi için; ayrıca devrin pay defterine kaydedilmesi gerekir. Yönetim Kurulu TTK'nın 493'üncü maddesi uyarınca aşağıda belirtilen önemli sebeplerden birini ("Önemli Sebep") ileri sürerek veya devredene, paylarını başvurma anındaki gerçek değeriyle satın almayı önererek pay devirleri ve intifa hakkı tesisleri hakkındaki onay istemlerini reddedebilir.

Aşağıdaki hususlar önemli sebep kabul edilir:

- D. Şirket'in, işbu madde hükmünün kabul edildiği genel kurul toplantısındaki ortaklık yapısı dikkate alınarak, ortakların Şirket'in faaliyet konusuna ilişkin kişisel bilgileri, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektöre ve faaliyet konusuna ilişkin bilgi ve tecrübeleri ve birbirleri ile olan akrabalık ilişkileri gibi hususlar Şirket yönetiminin devamının sağlanması ve Şirket'in faaliyet konusunu gerçekleştirmesi açısından önemli sebep arz ettiğinden, bu kişilerin dışındaki üçüncü kişilerin pay veya intifa hakkı iktisap etmek istemesi;
- E. Şirket'le aynı faaliyet konularında iştigal eden ve rekabet içinde olan başka şirket veya işletme ("Rakip") ile, Rakip'lerin sahibi, işleteni, pay sahibi veya sıfatı ne olursa olsun yöneticisi veya çalışanı konumunda olan kişilerin veya bu kişilerin eşleri ile alt ve



üstsoyunun veya anılanların doğrudan veya dolaylı olarak hakimiyetine sahip oldukları şirketlerin pay iktisap etmek istemesi;

- F. Şirket'in, ekonomik bağımsızlığının ve ticari menfaatlerinin korunması ve TTK'da öngörülen şekilde Şirket'in pay sahipleri hileşiminin korunması, Şirket yönetiminin devamının sağlanması amaçları doğrultusunda; Şirket'in sermayesinin toplamda %5'ini bulan ya da bu oranı aşan miktarda payın doğrudan veya dolaylı olarak herhangi bir kişi veya birlikte hareket eden kişiler tarafından iktisap edilmek istenmesi.

Devre konu payların, Şirket tarafından, gerçek değeriyle (Şirket'e başvurma anındaki gerçek değer, Şirket tarafından tayin edilir. TTK'nın 493. maddesinin beşinci fıkrası hükmü saklıdır.) satın alınmak istenmesi halinde, devreden pay sahibinin kendisine yapmış olduğu bildirim takip eden 1 ay içerisinde satın alma isteğini bildirir ve bu bildirim takip eden 1 ay içerisinde ödemeyi yapar.

A Grubu Paylar; miras, mirasın paylaşımı, eşler arasındaki mal rejimi hükümleri veya cebri icra gereği iktisap edilmişlerse, Şirket, payları edinen kişiye, sadece paylarını gerçek değeri ile devralmayı önerdiği takdirde onay vermeyi reddedebilir.

b) B Grubu payların devri:

B Grubu paylar herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın serbestçe devrolunabilir.

A Grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi, eş deyişle bu payların B Grubu paylara dönüşümü için sermaye piyasası mevzuatı uyarınca yapılması gereken işlemleri yerine getirilmek ve MKK'ya gerekli başvurular yapılmak kaydıyla Esas Sözleşme değişikliği yapılması ve Esas Sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir.

Şirket'in kendi paylarını geri alması durumunda sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

Onlisans süresi içerisinde ve üretim lisansı alınmaya kadar, Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği'nde belirtilen istisnalar dışında, Şirket'in ortaklık yapısının doğrudan veya dolaylı olarak değişmesi, payların veya pay senetlerinin devri veya devir sonucunu doğuracak iş ve işlemler yapılamaz.

Üretim lisansı alındıktan sonra, Şirket'in ortaklık yapısında yapılan doğrudan ve/veya dolaylı değişiklikleri, değişikliğin gerçekleştirildiği tarihten itibaren altı ay içerisinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na bildirmesi zorunludur."

Esas Sözleşme'nin "Esas Sözleşme'nin Değiştirilmesi" başlıklı 23'üncü maddesi uyarınca:

"Esas Sözleşme'de yapılacak bütün değişiklikler için önceden SPK'nın uygun görüşü ile Ticaret Bakanlığı'nın izni gerekir fakat kayıtlı sermaye tavanı dahilinde yapılacak sermaye artırımları için Ticaret Bakanlığı izni aranmaz. Esas Sözleşme değişikliğine söz konusu uygun görüş ve izinler alındıktan sonra, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak davet edilecek genel kurulda, sermaye piyasası mevzuatı ve Esas Sözleşme'de belirtilen hükümleri çerçevesinde karar verilir. TTK madde 479 3/a ve TTK madde 479 3/c uyarınca genel kurulda Esas Sözleşme değişiklikleri ile ilgili olarak oyda imtiyaz kullanılamaz. SPK'nın uygun görmediği veya Ticaret Bakanlığı'nın onaylamadığı Esas Sözleşme değişiklik tasarıları genel kurul gündemine alınamaz ve görüşülemez. Esas Sözleşme'deki değişikliklerin, usulüne uygun olarak



tasdik ve ticaret siciline tescil ettirildikten sonra geçerli olur. Esas Sözleşme değişiklikleri üçüncü kişilere karşı tescilden önce hüküm ifade etmez.

Esas Sözleşme değişikliğinin (kayıtlı sermaye tavanı dahilindeki sermaye artırımları hariç) imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını ihlal etmesi durumunda, genel kurul kararının imtiyazlı pay sahipleri kurulunca onaylanması gerekir.

Önlisans süresi içerisinde ve üretim lisansı alınıncaya kadar Şirket'in pay senetlerinin nevi ve ortaklık yapısında değişiklik yapılamayacağına ilişkin hüküm ile Şirket sermaye miktarının düşürülmesine ilişkin esas sözleşme değişikliklerinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu onayının alınması zorunludur.

Üretim lisansı alındıktan sonra Şirket'in birleşme ve bölünme ile sermaye miktarının düşürülmesine ilişkin hükümlere yönelik esas sözleşme değişikliklerinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu onayının alınması zorunludur.

İşbu Esas Sözleşme'deki değişikliklerin, Ticaret Siciline tescil edilmesi ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ve sermaye piyasası mevzuatının kamuyu aydınlatma yükümlülükleri çerçevesinde ilanı şarttır."

## 21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 11. maddesi uyarınca;

"Genel kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır:

### A. Davet Şekli

Genel kurul toplantılarına davet hakkında TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde yer alan davet usul ve şekli ile ilan sürelerine ilişkin düzenlemelere uyulur. Bu davet ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. TTK ile sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde öngörülen bilgi ve belgeler ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce ilan edilir ve pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Şirket'in internet sitesinde, Genel Kurul toplantı ilanı ile birlikte, Şirket'in ilgili mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemeleri ile belirlenen hususlar dikkat çekecek şekilde pay sahiplerine duyurulur. Genel kurul toplantılarına çağrı konusunda SPKn'nun 29/1 hükmü saklıdır.

### B. Toplantı Zamanı

Genel Kurullar; olağan ve olağanüstü toplanırlar. Olağan toplantı her faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde yapılır; olağanüstü toplantı ise, Şirket işlerinin ve işlemlerinin gerektirdiği, TTK'nın ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinin icap ettirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır.

### C. Oy Verme ve Vekil Tayini

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında, hazır bulunan pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir A Grubu pay için 5 (beş) oy hakkı, her bir B Grubu pay için 1 (bir) oy hakkı bulunmaktadır. TTK hükümleri uyarınca Esas Sözleşme değişikliklerinde ve ibra ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin oylamalarda imtiyaz kullanılamaz. Genel kurula katılma ve oy



kullanma hakkı, pay sahibinin pay sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya pay senetlerini Şirket'e, bir kredi kuruluşuna veya başka bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz.

Pay sahibi genel kurul toplantılarına kendisi katılabileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan vekaletname ile yetkilendirilmiş bir temsilci de yollayabilir. Vekaletnameler ve vekaleten oy kullanma usul ve esaslarına TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Sermaye piyasası mevzuatının vekaleten oy kullanmaya ve önemli nitelikteki işlemlerin müzakeresine ilişkin düzenlemelerine uyulur. TTK'nın oyda imtiyazlı paylara ilişkin hükümlerinde yer alan istisnalar saklıdır.

#### D. Müzakerelerin Yapılması ve Toplantı Nisabı

Şirket genel kurul toplantılarında, TTK ve sermaye piyasası mevzuatında yazılı hususlar müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. SPK'nın genel kurul toplantısında gündeme bağlılık ilkesine uyulmaksızın görüşülmesini veya ortaklara duyurulmasını istediği hususların genel kurul gündemine alınması zorunludur. Genel kurul toplantıları ve bu toplantılardaki karar nisabı, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine ve SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri ve sair düzenlemelerine tabidir.

#### E. Toplantı Yeri

Genel Kurul, Şirket'in merkez adresinde veya yönetim merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.

#### F. Toplantıların İşleyişi ve İç Yönerge

Genel kurul toplantılarının işleyiş şekli, bir iç yönerge ile düzenlenir. Genel kurul toplantılarında, TTK, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile işbu esas sözleşme ve Şirket'in Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi düzenlemeleri uygulanır.

#### G. Bakanlık Temsilcisi

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında bakanlık temsilcisi bulunması ve görevleri konusunda TTK ve ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

#### H. Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım

Şirket'in genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara TTK'nın 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik Hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına- öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır."

**21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:**

Yoktur.

#### 21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

"Şirket paylarının devri, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir.



c) A Grubu payların devri:

Şirket A Grubu paylarının devredilebilmesi, devrin Şirket'e ve 3. kişilere karşı hüküm ifade edebilmesi, devralanın genel kurulda oy hakkını kullanabilmesi ve pay sahiplerine tanınan diğer haklardan istifadesi, rehin edebilmesi ve üzerine herhangi bir takyidat konması için bu işlemlerden önce yönetim kurulunun yazılı izninin alınmış olması şarttır.

A Grubu pay sahiplerinden hiçbirisi yönetim kurulunun yazılı onayını almadığı müddetçe Şirket'teki paylarını rehin edemez, bağışlayamaz, aynı sermaye olarak vaat edemez, takas ve mahsup edemez, temlik edemez, satmayı vadedemez, ölüme bağlı tasarruflara konu edemez, üzerinden iştirâ, intifa hakkı, gibi haklar tesis edemez veya sair şekilde devir ve temlik veya takyit edemez, payını kefalet ya da garanti sözleşmesine konu edemez.

A Grubu pay sahipleri kendi paylarını, aynı grup paylara sahip diğer pay sahiplerine serbestçe devredebilir. Bunun dışında payını üçüncü bir kişiye devretmek isteyen A Grubu pay sahibi; aynı grup paylara sahip diğer pay sahiplerine ve Şirket'e pay devir niyetini, potansiyel alıcıya ait bilgileri, potansiyel alıcının piyasa koşullarına uygun olarak teklif ettiği fiyat ve diğer satış koşullarını, 6 ay öncesinden yazılı şekilde iadeli taahhütlü posta, elden ıslak imzalı tebligat ya da noter kanalıyla bildirir. İşbu süre zarfında; aynı grup içerisindeki pay sahipleri ön alım hakkına haizdir. Bildirime müteakip 3 ay içerisinde kısmen ya da tamamen aynı grup pay sahipleri arasında ön alım hakkının yazılı olarak iadeli taahhütlü posta, noter kanalıyla ya da elden ıslak imzalı şekilde payını devreden pay sahibine, aynı grup içerisindeki diğer pay sahiplerine ve Şirket'e bildirmesi esastır. İşbu bildirimin süresinde sayılı şekli şartlara uygun yapılmaması halinde ön alım hakkı düşer.

Devre konu payların A Grubu pay sahiplerinin tamamı tarafından satın alınmak istenmesi durumunda diğer A Grubu pay sahiplerinden her biri, bu payları, Şirket'te sahip oldukları A Grubu payları nispetinde satın alabilir. Devre konu payları diğer A Grubu pay sahiplerinden sadece birinin satın almak istemesi durumunda ise, bu payların tamamı söz konusu diğer A Grubu pay sahibine satılır.

A Grubu pay sahiplerinin ön alım hakkını kısmen ya da tamamen kullanmaması halinde payını devretmek isteyen pay sahibi payını Şirket'in yazılı onayına müteakip 3. Kişilere devredebilir.

Şirket'e karşı pay sahipliği sıfatının kazanılabilmesi için; ayrıca devrin pay defterine kaydedilmesi gerekir. Yönetim Kurulu TTK'nın 493'üncü maddesi uyarınca aşağıda belirtilen önemli sebeplerden birini ("Önemli Sebep") ileri sürerek veya devredene, paylarını başvurma anındaki gerçek değeriyle satın almayı önererek pay devirleri ve intifa hakkı tesisleri hakkındaki onay istemlerini reddedebilir.

Aşağıdaki hususlar önemli sebep kabul edilir:

- G. Şirket'in, işbu madde hükmünün kabul edildiği genel kurul toplantısındaki ortaklık yapısı dikkate alınarak, ortakların Şirket'in faaliyet konusuna ilişkin kişisel bilgileri, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektöre ve faaliyet konusuna ilişkin bilgi ve tecrübeleri ve birbirleri ile olan akrabalık ilişkileri gibi hususlar Şirket yönetiminin devamının sağlanması ve Şirket'in faaliyet konusunu gerçekleştirmesi açısından önemli sebep arz ettiğinden, bu kişilerin dışındaki üçüncü kişilerin pay veya intifa hakkı iktisap etmek istemesi;







### *Zincir Marketler ile Akdedilen Tedarik Sözleşmeleri*

İlgili sözleşmelerin konusu, Şirket tarafından üretilen veya temin edilen tarım ve gıda ürünlerinin üçüncü taraflara belirlenen sevkiyat, teslim, kalite/uygunluk, iade ve ödeme koşullarıyla tedarik edilmesidir. Teslimatlar çoğunlukla standart paletlerle ve kapalı kasa araçlarla yapılmakta olup, yükleme, indirme ve nakliye masrafları ile hasar ve ziyan riski kural olarak Şirket'e aittir. Ürünlerin mevzuata uygunluğu ve kalite standartlarının sağlanması Şirket'in sorumluluğundadır.

Ödeme süreleri ve vadeler sözleşmelere göre değişiklik göstermekte olup, bazı sözleşmelerde KOBİ/dışı ayrımları gözetilerek farklı vadeler düzenlenmiştir. Tüm sözleşmelerde Şirket'in alacaklarını veya sözleşmeyi devretmesi, temlik etmesi ve teminat göstermesi yasaklanmıştır.

Süre bakımından sözleşmelerden bazıları belirli süreli (örneğin iki yıl) olup, belirlenen süre sonunda kendiliğinden sona erer. Diğerlerinde süresiz düzenleme yapılmış ve taraflara ihbar süreleri ile fesih hakkı tanınmıştır. İhbar süreleri alıcı lehine kısa, satıcı lehine daha uzun tutulmuştur.

### *Bayilik Sözleşmeleri*

Şirket, üçüncü kişi bayilerle Şirket tarafından üretilen piliç eti ve ürünlerin bayilere satışı ve bayiler tarafından ilgili ürünler yeniden satış ve dağıtımının yapılmasına ilişkin hükümlerin, koşulların ve Şirket ile bayilerin sorumluluklarının düzenlenmesine dair ayrı ayrı bayilik sözleşmeleri akdetmiştir.







yükümlülüklerinin düzenlenmesidir. İlgili sözleşme, Tarım Kanunu'nun 13. maddesi kapsamında, Sözleşmeli Üretim Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik'e dayanılarak imzalanmaktadır.

Sözleşme çerçevesinde üretici, Şirket tarafından temin edilen civcivleri kullanmakta; bu civcivler, Şirket'in talimat ve programlarına uygun şekilde yetiştirilmektedir. Sözleşmede ayrıca veteriner hizmetleri, enerji ve protein gibi besin maddeleri, nakil ve teslimat esasları ile diğer özel şartlar düzenlenmiştir. Yetiştirme dönemi sonucunda ürünlerin Şirket'e teslim edilmemesi, teslimin gizlenmesi, ürünlerin satılması veya üçüncü kişilere devredilmesi halinde doğacak tüm zararlardan üretici sorumludur.

Mücbir sebepler dışında, taraflardan birinin üretilen ürünün alım veya satımından tamamen ya da kısmen vazgeçmesi halinde cezai şart uygulanacağı düzenlenmiştir. Cezai tutar, sözleşme bedelinin %20'sinden az, %50'sinden fazla olamaz.

Tarafların herhangi bir gerekçe göstermeksizin karşılıklı uzlaşma ile sözleşmeyi feshedebileceği hükme bağlanmıştır. Bu durumda fesih, 15 gün içinde üreticinin kayıtlı olduğu il/ilçe tarım ve orman müdürlüğüne bildirilir. Taraflardan birinin sözleşmedeki yükümlülüklerini kısmen veya tamamen yerine getirmemesi halinde, diğer taraf yazılı olarak 3 iş günü süre verir. Bu süre içinde aykırılık giderilmezse sözleşme feshedilebilir. Aykırılığın giderilmesi için gereken sürenin 3 iş gününden fazla olması halinde ise taraflar, karşılıklı olarak program çerçevesinde süre uzatabilirler.

#### Lojistik Sözleşmeleri

##### Canlı Taşınma Sözleşmesi

Şirket, Şirket'in sözleşmeli broiler yetiştiricilerine ait kümeslerde yetiştirilen canlı etlik piliçlerin Şirket'in tavuk entegre tesisine taşınmasını üçüncü kişi nakliyeciden aldığı canlı piliç taşıma hizmeti almaktadır. İlgili sözleşme bir yıllık süre ile imzalanmış olmakla birlikte, taraflarca feshedildiği bildirilmedikçe kendiliğinden yenilenmektedir.

- Nakliyeciden firma en az 4 ay önceden Şirket ise 1 hafta önceden yazılı olarak ihbarda bulunması halinde işbu canlı taşıma sözleşmesi neden göstermeksizin sözleşmensin uzama halinden ari olarak feshedebilirler.
- Şirket tek yanlı olarak sözleşmede ve mevzuat hükümlerine aykırılık halinde haklı olarak sözleşmeyi bildirimde bulunmaksızın fesheder.
- Şirket'in sözleşmeyi haklı feshinde nakliyeciden firma Şirket'e cezai şart ödemek zorundadır. ayrıca nakliyeciden firma işbu sözleşmeyi haksız ve bildirimsiz olarak feshederse Şirket'in doğrudan ve dolaylı zararlarını tazmin etme hakkı saklı kalması kaydıyla cezai şart ödemek zorundadır.

İşbu sözleşme uyarınca, Şirket'in sözleşmeli broiler yetiştiricilerine ait kümeslerden belirlenen program dahilinde yükleme yapılması, nakliyenin gerçekleştirilmesi ve tavukların Şirket'in entegre tesisinde yetkililere teslim edilmesi sürecine ilişkin tüm sorumluluk nakliyeciyeye aittir. Nakliyeciden firma, araçların temizlik ve hijyeninden, araçta bulundurulması gereken belgelerin bulundurulmasından ve gerekli sigortaların yaptırılmasından sorumludur. Canlı piliçlerin zarar görmesi veya telef olması hallerinde, nakliyeciden firma sözleşmede düzenlenen koşullar







bulundurulmasından ve gerekli sigortaların yaptırılmasından sorumludur. Sözleşme kapsamında sunulan hizmetin fiyatlandırılması ise, Şirket tarafından belirlenen fiyat uyarınca kat edilen mesafe (km) başına belirlenen miktar esas alınarak yapılmaktadır.

### **Haspiliç – Toptancı Sözleşmeleri**

Şirket'in bağlı ortaklığı Haspiliç ile üçüncü kişi alıcı firma arasında, sözleşmede belirlenen ürünlerin satışı ve teslimine ilişkin işbu sözleşme akdedilmiştir.

Siparişlerin fiyatlandırılmasında, siparişin verildiği tarihte yürürlükte olan fiyatlar uygulanacaktır. Haspiliç, ürünleri bu fiyatlar üzerinden tedarik etmekle yükümlüdür. Fiyat değişiklikleri, en az 15 gün önceden yazılı olarak veya e-posta yoluyla alıcıya bildirilmelidir. Bu yükümlülüğün yerine getirilmemesi halinde doğacak zararlardan Haspiliç sorumludur ve fiyat değişikliğinin zamanında bildirilmemesi durumunda alıcı, önceki fiyatlar üzerinden ürün teminini talep etme hakkına sahiptir.

Alıcı, herhangi bir gerekçe göstermeksizin ürünleri iade etme hakkına sahiptir. Haspiliç, iadeleri reddedemez; iadeler, iade tarihindeki liste fiyatı üzerinden gerçekleştirilecektir.

İşbu sözleşmenin süresi bir yıl olup, sürenin bitiminden en az 15 gün önce Haspiliç tarafından yazılı fesih bildirimi yapılmadığı takdirde, sözleşme aynı şartlarla bir yıl süreyle otomatik olarak uzamış sayılacaktır.

### **23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER**

#### **23.1.İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:**

SPK'nın II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği uyarınca işbu izahnamede yer verilen 2024, 2023 ve 2022 yıllık hesap dönemleri ile 30.06.2025 ve 30.06.2024 tarihlerinde sona eren ara dönemlerine ilişkin finansal tablolar ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporları SPK'nın II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği çerçevesinde TMS/TFRS'ye göre hazırlanmış olup, Kurul'un bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel bağımsız denetime tabi tutulmuştur. Söz konusu finansal tablolar ve finansal tablolara ilişkin özel bağımsız denetim raporlarına İzahname ekinde yer verilmektedir.

#### **23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:**

31.12.2022, 31.12.2023, 30.06.2024, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihlerine ait enflasyona göre düzeltilmiş konsolide finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar TTK Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili özel bağımsız denetim raporu hazırlanmıştır.

**TTK Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.**



|                                                    |                                                              |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| <b>Sorumlu Denetçi</b>                             | Hakan EŞTÜRK                                                 |
| <b>Finansal Tablo Dönemi</b>                       | 31.12.2022, 31.12.2023, 30.06.2024, 31.12.2024 ve 30.06.2025 |
| <b>Adresi</b>                                      | Konak Mahallesi Barış (120) Sk. No: 3/13 Nilüfer/Bursa       |
| <b>Telefon</b>                                     | (0212) 221 11 31                                             |
| <b>İnternet Adresi</b>                             | <a href="http://www.hlb-ttk.com">www.hlb-ttk.com</a>         |
| <b>Üyesi Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları</b> | Bursa Yeminli Mali Müşavirler Odası                          |

"Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Hastavuk Gıda Tarım ve Hayvancılık Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıklarının 30 Haziran 2025, 2024, 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihlerde sona eren hesap dönemlerine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."

**23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade**

Yoktur.

**23.4.Proforma finansal bilgiler:**

Yoktur.

**23.5.Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:**

Yoktur.

**23.6.İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kâr payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:**

Kâr payı dağıtım esasları, Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 14'üncü maddesinde düzenlenmiştir.

"Şirket kar tespiti ve dağıtımı konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder.

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:



a) Sermayenin yüzde yirmisine ulaşınca kadar, yüzde beşi kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kâr payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kâr payı:

Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu, TTK'nın 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme 'de veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi azerine genel kurulca kararlaştırılır.

İşbu Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz."

**23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:**

Son 12 ayda ihraççı'nın finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri bulunmamaktadır.

**23.8.İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:**

Yoktur.

**24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER**

**24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görececek payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:**

Halka arz edilecek payların nominal değerleri toplamı 271.500.000 TL olup 190.000.000 TL'lik kısmı, İhraççı'nın sermayesinin mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması



suretiyle 1.100.000.000 TL'den 1.290.000.000 TL'ye artırılması kapsamında sermaye artırımı yoluyla halka arz edilecektir. Kalan 81.500.000 TL nominal değerli kısım ise İhraççı'nın mevcut ortakları 81.500.000 tarafından ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir.

| Grubu | Nama/<br>Hamiline<br>Olduğu | İmtiyazlar | Pay Sayısı  | Pay Sayısının<br>Grup Pay<br>Sayısına<br>Oranı (%) | Bir Payın<br>Nominal<br>Değeri<br>(TL) | Toplam<br>(TL) | Halka Arz<br>Sonrası<br>Sermayeye<br>Oranı<br>(%) |
|-------|-----------------------------|------------|-------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------|
| B     | Nama                        | Yoktur.    | 271.500.000 | 31,94                                              | 1                                      | 271.500.000    | 21,05                                             |

#### Sermaye Artırımı Yoluyla Halka Arz Edilecek Paylar

| Grubu | Nama /<br>Hamiline<br>Olduğu | İmtiyazlar | Pay Sayısı  | Pay Sayısının<br>Grup Pay<br>Sayısına<br>Oranı (%) | Bir Payın<br>Nominal<br>Değeri<br>(TL) | Toplam<br>(TL) | Halka Arz<br>Sonrası<br>Sermayeye<br>Oranı (%) |
|-------|------------------------------|------------|-------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------|------------------------------------------------|
| B     | Nama                         | Yoktur.    | 190.000.000 | 22,35                                              | 1                                      | 190.000.000    | 14,73                                          |

Sermaye artırımı yoluyla halka arz edilecek 190.000.000 TL nominal değerli B grubu nama yazılı payların halka arz sonrası oluşacak 190.000.000 TL'lik B grubu paylar içerisindeki oranı %22,35 olurken, Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %14,73'dur.

#### Ortak Satışı Yoluyla Halka Arz Edilecek Paylar

| Grubu | Nama /<br>Hamiline<br>Olduğu | İmtiyazlar | Pay Sayısı | Pay Sayısının<br>Grup Pay<br>Sayısına<br>Oranı (%) | Bir Payın<br>Nominal<br>Değeri<br>(TL) | Toplam<br>(TL) | Halka Arz<br>Sonrası<br>Sermayeye<br>Oranı (%) |
|-------|------------------------------|------------|------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------|------------------------------------------------|
| B     | Nama                         | Yoktur.    | 81.500.000 | 9,58                                               | 1                                      | 81.500.000     | 6,32                                           |

Ortak satışı yoluyla halka arz edilecek 81.500.000 TL nominal değerli B grubu nama yazılı payların halka arz sonrası oluşacak 81.500.000 TL'lik B grubu paylar içerisindeki oranı %9,58 olurken, Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %6,32'dir.

#### Halka Arz Eden Pay Sahipleri

| No | Ortağın Adı, Soyadı/Ünvanı | Halka Arzı Yapılacak<br>Payların Nominal<br>Tutarı (TL) | Ortak Satışı Yapılacak Payların<br>Halka Arz Sonrası Sermayeye<br>Oranı (%) |
|----|----------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 1. | İsmail Hakkı Yılmaz        | 21.190.000                                              | 1,64                                                                        |
| 2. | Müjdat Sezer               | 13.855.000                                              | 1,07                                                                        |
| 3. | Nejat Sezer                | 11.410.000                                              | 0,88                                                                        |
| 4. | Özlem Yılmaz               | 5.705.000                                               | 0,44                                                                        |
| 5. | Özgür Yılmaz               | 6.520.000                                               | 0,50                                                                        |



|     |                       |           |      |
|-----|-----------------------|-----------|------|
| 6.  | Bahadır Sezer         | 3.260.000 | 0,25 |
| 7.  | Selin Sezer Güra      | 2.445.000 | 0,18 |
| 8.  | Barış Sezer           | 3.260.000 | 0,25 |
| 9.  | Fidan Yılmaz          | 1.630.000 | 0,12 |
| 10. | Fatma Dilek Sezer     | 4.075.000 | 0,31 |
| 11. | Zeynep Yılmaz         | 5.705.000 | 0,44 |
| 12. | Gizem Sezer Kandiyoti | 2.445.000 | 0,18 |

Ek satış kapsamında mevcut paylardan halka arz edilecek paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

| Grubu | Nama / Hamiline Olduğu | İmtiyazlar | Pay Sayısı | Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%) | Bir Payın Nominal Değeri (TL) | Toplam (TL) | Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%) |
|-------|------------------------|------------|------------|-------------------------------------------|-------------------------------|-------------|---------------------------------------|
| B     | Nama                   | Yoktur.    | 54.300.000 | 6,38                                      | 1                             | 54.300.000  | 4,21                                  |

Payların ISIN Kodu, SPK onayını takiben temin edilecek olup MKK nezdinde kaydileştirilecektir.

**a. İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:**

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

**b. İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:**

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

**c. Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:**

Bedelsiz olarak verilecek pay bulunmamaktadır.

**22.1. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:**

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket Türk Hukuku'na tabidir. Şirket'in payları sermaye piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

**22.2. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:**

Şirket'in payları henüz kaydileştirilmemiş olup halka arz çalışmaları sırasında kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydileştirilmesi planlanmaktadır.

**22.3. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:**

Paylar TL cinsinden satışa sunulacaktır.

**22.4. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:**

Satışı yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

**Kar Payı Hakkı (SPKn md. 19 ve TTK md. 507, II-19. 1 sayılı Kâr Payı Tebliği):**



TTK'nın 507. maddesi, SPKn'nın 19. Maddesi ve II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca, pay sahipleri, genel kurul tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kârdan pay alma hakkına sahiptir. Halka açık anonim ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Kurul halka açık ortaklıkların kâr dağıtım politikalarına ilişkin olarak, benzer nitelikteki ortaklıklar bazında farklı esaslar belirleyebilir.

Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıl kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine ve Şirket çalışanlarına kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi belirlenen kâr payı ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Halka açık ortaklıkların sermaye artırımlarında bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Halka açık ortaklıklar tarafından bağış yapılabilmesi veya pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılması için esas sözleşmede hüküm bulunması şarttır. Yapılacak bağışın sınırı halka açık şirket genel kurulunca belirlenir. Kurul bağış tutarına üst sınır getirmeye yetkilidir.

Ortaklıkların ilgili finansal yıl içinde yapmış olduğu bağışlar, dağıtılabılır kâr matrahına eklenir. Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.

**İhraççının kârından pay alma hakkı ve hakkın doğduğu kesin tarih(ler) ile ödeme zamanı:** Halka açık ortaklıklarda kâr payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. İhraç edilecek paylar kar elde edilmesi ve kar dağıtımına genel kurul tarafından karar verilmiş olması halinde ilk kez sona eren finansal yıl karından kâr payı alma hakkı elde ederler. Yatırımcılar kâr payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

**Kâr payı hakkının zamanaşımına uğradığı tarih ve kimin lehine sonuç doğuracağı:** Zaman aşımına uğrayan kâr payı ve kâr payı avansı bedelleri hakkında 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamanı Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun hükümleri uygulanır. Anılan Kanun'un zamanaşımına ilişkin hükümleri, Anayasa Mahkemesi'nin 10.04.2019 tarih ve 2018/136E. Ve 2019/21 K. Sayılı Kararı ile iptal edilmiştir. Bedelsiz olarak dağıtılan paylarda zamanaşımı bulunmamaktadır.

**Kâr payı hakkının kullanımına ilişkin sınırlamalar ve dışarıda yerleşik pay sahipleri için prosedür:** Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.

**Kâr payı oranı veya hesaplama yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı:** Şirket; Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı, vergi yasaları, ilgili diğer mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmesi'ni dikkate alarak kâr dağıtım kararlarını belirlemekte ve kâr dağıtım politikası uyarınca kar dağıtımını yapmaktadır.

**Kâr payı avansı:** Genel kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kâr payı avansı



dağıtılabilmesi için genel kurul kararı ile, ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, yönetim kuruluna yetki verilmesi zorunludur.

**Yeni Pay Alma Hakkı (TTK m. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn m. 18, II-18. 1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği):**

TTK m. 461 uyarınca, her pay sahibi, mevcut paylarının sermayeye oranına göre, yeni çıkarılan payları alma hakkını haizdir. Ancak, Esas Sözleşme'nin 6'ncı maddesi uyarınca Yönetim Kurulu sermaye artırımını kararda yeni pay haklarını sınırlandırmaya yetkilidir.

Yeni pay almaya ilişkin hakların kullanım işlemleri MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

SPKn m. 18 uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde, çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

**Bedelsiz Pay Edinme (TTK m. 462, SPKn m. 19 ve VII-128. 1 sayılı Pay Tebliği):**

Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

**Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK m. 507):**

TTK m. 507 uyarınca, Şirket'in sona ermesi hâlinde her pay sahibi, Esas Sözleşme'de sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

**Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn m. 29, 30, TTK m. 414, 415, 419, 425, 1527, II-30. 1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği):**

Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar. Esas Sözleşme'nin ilgili maddesi uyarınca, genel kurul toplantı ilanları mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile KAP'ta ve Şirket'in internet sitesi de dahil olmak üzere Kurulca belirlenen diğer yerlerde, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır.

**Genel Kurulda Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK m. 407, 409, 417):**

TTK md. 407 uyarınca, pay sahipleri şirket işlerine ilişkin haklarını genel kurulda kullanırlar. Kanuni istisnalar saklıdır. TTK md. 409 uyarınca, genel kurullar olağan ve olağanüstü toplanır. Olağan toplantı her faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde yapılır. Bu toplantılarda, organların seçimine, finansal tablolara, yönetim kurulunun yıllık raporuna, kârın kullanım şekline, dağıtılacak kâr ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, yönetim kurulu üyelerinin ibraları ile faaliyet dönemini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin müzakere yapılır, karar alınır. Gerekliği takdirde genel kurul olağanüstü toplantıya çağrılır. TTK md. 417 uyarınca, yönetim kurulu, SPKn'nin 30. Maddesi 2. Fıkrası uyarınca genel kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi, MKK'dan sağlayacağı "pay sahipleri çizelgesi"ne göre düzenler.



**Oy Hakkı (SPKn m. 30 ve TTK md. 432, 433, 434, 435, 436):**

TTK md. 434 uyarınca, her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibarı değeriyle orantılı olarak kullanır.

TTK md. 432 uyarınca, bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi, genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler. Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması hâlinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

TTK md. 433 uyarınca, oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla, payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir.

TTK md. 435 uyarınca, oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

TTK md. 436 uyarınca, pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hâkimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile Şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz.

Şirket yönetim kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

SPKn md. 30 uyarınca, halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

**Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn m. 14, TTK m. 437, II-14. 1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği):**

SPKn. 14. Maddesi ve II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ile TTK madde 437 uyarınca finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

**İptal Davası Açma Hakkı (TTK m. 445-451, SPKn m. 18/6, 20/2):**

TTK'nın 445-451 maddeleri, SPKn'nun 18'inci maddesinin altıncı fıkrası ve 20'nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca, yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde

ATA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
MERSİS NO: 082000023100013  
Tic. Sic. No: 150703000 TL  
DİĞİTAL TİCARİ EMİRHAN ÇİNGİNOĞLU  
A-8 CUMHURİYET KÜLTÜR/BAĞIŞLAMA ULU ST.  
TE.: (0212) 310 88 00  
www.atayatirim.com.tr

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK  
NİŞANTAŞ ÜMRANİYE / İSTANBUL  
BÜYÜK MÜKELLEFLER VD. 9980104554

Hesayuk®  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 27490  
Vergi No: 330705367  
Bilgiye Erişim: 0212 330 700264

İmza



aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararların ilanından itibaren 30 gün içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, yıl sonu finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kar payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kar payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde iptal davası açılabilir. Genel Kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçiren, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın, çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

**Azınlık Hakları (TTK m. 411, 412, 420, 439, 531, 559, SPKn m. 27):**

Sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını ve genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon TL olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer Asliye Ticaret Mahkemesinden özel denetçi atanmasını isteyebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemelerinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.



### Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK m. 207, 438, 439):

TTK md. 207 uyarınca; Denetçi, özel denetçi, riskin erken saptanması ve yönetimi komitesi; bağlı Şirket'in, hâkim şirketle veya diğer bağlı bir şirketle ilişkilerinde hilenin veya dolanın varlığını belirtir şekilde görüş bildirmişse, bağlı Şirket'in her pay sahibi, bu konunun açıklığa kavuşturulması amacıyla, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atanmasını isteyebilir. TTK md. 438 uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir. TTK md. 439 uyarınca, genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarî değeri toplamı en az bir milyon TL olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir. Dilekçe sahiplerinin, kurucuların veya Şirket organlarının, kanunu veya esas sözleşmeyi ihlal ederek, Şirket'i veya pay sahiplerini zarara uğrattıklarını, ikna edici bir şekilde ortaya koymaları hâlinde özel denetçi atanır.

### Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn m. 24, II- 23. 3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği):

SPKn. Md. 24 uyarınca, önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri, paylarını şirkete satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Kurul, ayrılma talebine konu payların ortaklık tarafından satın alınmasından önce diğer pay sahiplerine veya yatırımcılara önerilmesine ilişkin usul ve esasları düzenleyebilir. Pay sahibinin SPKn 23'üncü maddede belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hallerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın birinci fıkra hükmü uygulanır. Kurul ayrılma hakkının kullanılmasına ilişkin bu hususlarda ortaklıkların niteliğine göre farklı usul ve esaslar belirleyebilir.

Ayrılma hakkının doğmadığı hâller ile bu hakkın kullanımına ve payları borsada işlem görmeyen ortaklıklarda satım fiyatının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar Kurul tarafından II- 23. 3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir. İlgili Tebliğ uyarınca önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri anılan düzenlemelerde belirtilen şartların varlığı halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.



**Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn m. 27, II-27. 3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği):**

SPKn madde 27 ile II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'nin ilgili hükümleri uyarınca pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının Şirket'in oy haklarının %98'ine ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, Tebliğ'de belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hakim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığına dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hakim ortağa satma hakkı doğar. Şüpheye mahal vermemek adına, yönetim kontrolünün elde edilmesi ile aynı zamanda halka açık şirketten çıkarma ve satma hakkının da doğması durumunda pay alım teklifinde bulunma yükümlülüğü doğmaz. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen süre içerisinde, azınlıkta kalan azınlıkta kalan pay sahiplerinin paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirlerken, azınlıkta kalan pay sahipleri ise sahip oldukları payların Kurul'un düzenlemeleri çerçevesinde belirlenen bedel üzerinden oy haklarının %98'ine veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişiler ve bunlarla birlikte hareket edenler tarafından satın alınmasını talep edebilirler.

**24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:**

Şirket Yönetim Kurulu'nun 08.10.2025 tarih ve 2025/08 sayılı Şirket paylarının halka arzına ilişkin almış olduğu karar ile;

1. Şirket'in 1.100.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 5.500.000.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı dahilinde TL artırılarak 1.290.000.000 TL'ye çıkarılmasına,
2. Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 190.000.000 TL nominal değerli 190.000.000 adet nama yazılı B grubu payın halka arz fiyatından primli olarak çıkarılmasına,
3. Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 190.000.000 TL nominal değerli 190.000.000 adet nama yazılı B grubu paya ilişkin olarak Şirket pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmasına,
4. Şirket'in mevcut ortaklarından İsmail Hakkı YILMAZ'ın sahip olduğu 21.190.000 TL nominal değerli 21.190.000 adet nama yazılı B grubu pay, Müjdat SEZER'in sahip olduğu 13.855.000 TL nominal değerli 13.855.000 adet nama yazılı B grubu pay, Nejat SEZER'in sahip olduğu 11.410.000 TL nominal değerli 11.410.000 adet nama yazılı B grubu pay, Özlem YILMAZ'ın sahip olduğu 5.705.000 TL nominal değerli 5.705.000 adet nama yazılı B grubu pay, Özgür YILMAZ'ın sahip olduğu 6.520.000 TL nominal değerli 6.520.000 adet nama yazılı B grubu pay, Bahadır SEZER'in sahip olduğu 3.260.000 TL nominal değerli 3.260.000 adet nama yazılı B grubu pay, Selin SEZER GÜRA'nın sahip olduğu 2.445.000 TL nominal değerli 2.445.000 adet nama yazılı B grubu pay, Barış SEZER'in sahip olduğu 3.260.000 TL nominal değerli 3.260.000 adet nama yazılı B grubu pay, Fidan YILMAZ'ın sahip olduğu 1.630.000 TL nominal değerli 1.630.000 adet nama yazılı B grubu pay, Fatma Dilek SEZER'in sahip olduğu 4.075.000 TL nominal değerli 4.075.000 adet nama yazılı B grubu pay, Zeynep YILMAZ'ın sahip olduğu 5.705.000 TL nominal değerli 5.705.000 adet nama yazılı B grubu pay, Gizem SEZER KANDİYOTİ'nin sahip olduğu 2.445.000 TL nominal değerli 2.445.000 adet nama yazılı B grubu pay olmak üzere toplamda 81.500.000 TL nominal değerli 81.500.000 adet nama yazılı B grubu payın halka arz edilmesine ilişkin taleplerin kabulüne ve bu kapsamda gerekli her türlü işlemin gerçekleştirilmesine,



5. Toplanan kesin talebin satışa sunulan payların nominal değerinden fazla olması halinde, ek satış kapsamında Şirket'in mevcut pay sahipleri İsmail Hakkı YILMAZ'ın sahip olduğu 14.118.000 TL nominal değerli 14.118.000 adet nama yazılı B grubu pay, Müjdat SEZER'in sahip olduğu 9.231.000 TL nominal değerli 9.231.000 adet nama yazılı B grubu pay, Nejat SEZER'in sahip olduğu 7.602.000 TL nominal değerli 7.602.000 adet nama yazılı B grubu pay, Özlem YILMAZ'ın sahip olduğu 3.801.000 TL nominal değerli 3.801.000 adet nama yazılı B grubu pay, Özgür YILMAZ'ın sahip olduğu 4.344.000 TL nominal değerli 4.344.000 adet nama yazılı B grubu pay, Bahadır SEZER'in sahip olduğu 2.172.000 TL nominal değerli 2.172.000 adet nama yazılı B grubu pay, Selin SEZER GÜRA'nın sahip olduğu 1.629.000 TL nominal değerli 1.629.000 adet nama yazılı B grubu pay, Barış SEZER'in sahip olduğu 2.172.000 TL nominal değerli 2.172.000 adet nama yazılı B grubu pay, Fidan YILMAZ'ın sahip olduğu 1.086.000 TL nominal değerli 1.086.000 adet nama yazılı B grubu pay, Fatma Dilek SEZER'in sahip olduğu 2.715.000 TL nominal değerli 2.715.000 adet nama yazılı B grubu pay, Zeynep YILMAZ'ın sahip olduğu 3.801.000 TL nominal değerli 3.801.000 adet nama yazılı B grubu pay, Gizem SEZER KANDİYOTİ'nin sahip olduğu 1.629.000 TL nominal değerli 1.629.000 adet nama yazılı B grubu pay olmak üzere toplamda 54.300.000 TL nominal değerli 54.300.000 adet B Grubu payın da halka arz edilmesine ilişkin taleplerin kabulüne ve bu kapsamda gerekli her türlü işlemin gerçekleştirilmesine,
6. Sermaye artırım ve ortak satışı kapsamında ihraç edilen ek satış hariç toplamda 271.500.000 TL nominal değerli 271.500.000 adet nama yazılı B grubu pay ve toplanan kesin talebin satışa sunulan payların nominal değerinden fazla olması halinde ek satış dahil toplamda 325.800.000 TL nominal değerli 325.800.000 adet nama yazılı B grubu payın belirlenecek halka arz fiyatından, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") ilgili düzenlemeleri kapsamında halka arz edilmesine,
7. Artırılan sermayenin halka arz gelirlerinden karşılanmasına ve çıkarılan payların tamamının halka arz kapsamında satılamaması durumunda, halka arz kapsamında satılamayan payların halka arz sonrasında alınacak yeni bir yönetim kurulu kararı ile iptal edilmesine,
8. Bu kararın ve ekte yer alan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 461'inci maddesi uyarınca hazırlanan Yönetim Kurulu Raporu'nun Bursa Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde tescil ve ilan edilmesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulması da dahil olmak üzere gerekli tüm işlemlerin yapılmasına,
9. Sermaye artırım ve halka arz işlemlerinin tamamlanmasını müteakip, Şirket esas sözleşmesinin nihai sermaye artırım tutarını yansıtacak şekilde tadil edilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulması ve tadil tasarısına dair uygun görüş alınmasını müteakip esas sözleşmesinin tadili için gerekli tescil ve ilan işlemlerinin gerçekleştirilmesine,
10. Halka arz edilecek paylar için Ata Yatırım Menkul Kıymetler Anonim Şirketi ("Ata Yatırım") ve Ziraat Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi'nin ("Ziraat Yatırım") Konsorsiyum Lideri olarak yetkilendirilmesine; Şirket, Ata Yatırım, Ziraat Yatırım ve sözleşme adı geçebilecek diğer konsorsiyum üyeleri ve halka arz eden pay sahipleri ile "Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi" imzalanmasına,
11. Ata Yatırım tarafından hazırlanacak fiyat tespit raporunda belirlenecek fiyatın halka arz fiyatı olarak kabul edilmesine ve halka arz fiyatının Tasarruf Sahipleri Satış Duyurusu ile kamuya duyurulmasına,
12. Fiyat istikrarına ilişkin işlemlerin gerçekleştirilmesine karar verilmesi halinde Şirket, halka arz eden pay sahipleri ve Ata Yatırım arasında Fiyat İstikrarını Sağlayıcı İşlemler Sözleşmesi'nin imzalanmasına ve bu sözleşme hükümleri çerçevesinde, Pay Tebliği'nin 11. maddesi kapsamında Ata Yatırım tarafından fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilmesine,



13. Yukarıdaki hususlar kapsamında gerekli başvuruların ve işlemlerin yapılması için Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., T.C. Ticaret Bakanlığı, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ve ilgili Ticaret Sicili Müdürlükleri de dahil olmak üzere ve bunlarla sınırlı olmamak üzere tüm resmi kurum ve kuruluşlara yapılacak olan başvurular, yazışmalar ve benzer belge ve bilgileri tanzime ve imzalamaya, ilgili kurumlar tarafından talep edilecek ek bilgi ve belge de dahil olmak üzere, söz konusu bilgi ve belgelerin takibine ve tekemmüle, ilgili diğer makam ve dairelerdeki usul ve işlemleri ifa ve ikmale, Şirket'in Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yapması gereken açıklamalar için gerekli tüm işlemleri yerine getirmeye, bu kapsamda yapılacak tüm işlemlerde Şirket'i herhangi bir rakamsal sınırlama olmaksızın, en geniş şekilde temsil etmeye Şirketimiz imza sirkülerinde yetkili kişilerin yetkili kılınmasına

katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

**24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıt bulunmamakla birlikte, SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca, halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca Borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya Borsa'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket'in mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, İzahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve Borsa'da satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

**24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:**

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nin 24'üncü maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208'inci maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.



SPKn'nin 23'üncü maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca halka arz katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket'in mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

**24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Yoktur.

## **25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR**

**25.1. Halka arzın koşulları, halka arz ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arz katılmak için yapılması gerekenler**

Halka arzın gerçekleştirilmesi için SPK'nın onayı haricinde, halka arz edilen payların borsada işlem görebilmesi için ilgili hükümler çerçevesinde BİAŞ tarafından kotasyon başvurusunun olumlu karşılanması gerekmektedir. Halka arzda SPK ve BİAŞ dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

BİAŞ'ın payların halka arz sonrası borsada işlem görüp göremeyeceğine ilişkin görüşüne işbu izahname'nin 1 numaralı bölümünde yer verilmiştir.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca halka arz katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket'in mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar



için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, işbu İzahname'nin onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

#### 25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Halka arzın gerçekleştirilmesi için SPK'nın onayı haricinde, halka arz edilen payların borsada işlem görebilmesi için ilgili hükümler çerçevesinde BİAŞ tarafından kotasyon başvurusunun olumlu karşılanması gerekmektedir. Halka arzda SPK ve BİAŞ dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

BİAŞ'ın payların halka arz sonrası borsada işlem görüp göremeyeceğine ilişkin görüşüne işbu izahname'nin 1 numaralı bölümünde yer verilmiştir.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket'in mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, işbu İzahname'nin onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

#### 25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Halka arz edilmesi planlanan beher payın nominal değeri 1 TL olup, Şirket'in çıkarılmış sermayenin 1.100.000.000 TL'den 1.290.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 190.000.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 190.000.000 adet nama yazılı B grubu pay ve Şirket'in mevcut ortaklarından İsmail Hakkı YILMAZ'ın sahip olduğu toplamda 21.190.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 21.190.000 adet nama yazılı B grubu pay, Müjdat SEZER'in sahip olduğu toplamda 13.855.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 13.855.000 adet nama yazılı B grubu pay, Nejdat SEZER'in sahip olduğu toplamda 11.410.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 11.410.000 adet nama yazılı B grubu pay, Özlem YILMAZ'ın sahip olduğu toplamda 5.705.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 5.705.000 adet nama yazılı B grubu pay, Özgür YILMAZ'ın sahip olduğu toplamda 6.520.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 6.520.000 adet nama yazılı B grubu pay, Bahadır SEZER'in sahip olduğu toplamda 3.260.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 3.260.000 adet nama yazılı B grubu pay, Selin SEZER GÜRA'nın sahip olduğu toplamda 2.445.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 2.445.000 adet nama yazılı B grubu pay, Barış SEZER'in sahip olduğu toplamda 3.260.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 3.260.000 adet nama yazılı B grubu pay, Fidan YILMAZ'ın sahip olduğu toplamda 1.630.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 1.630.000 adet nama yazılı B grubu pay, Fatma Dilek SEZER'in sahip olduğu toplamda 4.075.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 4.075.000 adet nama yazılı B grubu pay, Zeynep YILMAZ'ın sahip olduğu toplamda 5.705.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 5.705.000 adet nama yazılı B grubu pay, Gizem SEZER KANDİYOTİ sahip olduğu toplamda 2.445.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 2.445.000 adet nama yazılı B grubu paylar olmak üzere toplam 271.500.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 271.500.000 adet nama yazılı B grubu payın halka arz

ATA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
MERSİS NO: 083200101300013  
SİRKÜLER NO: 150.000.000  
DİKKAT: HAKK. EMİRİ A.Ş. NO:109  
A.Ş. BİAŞ/ATAKULE/BALIKLIDAGI-İST.  
TEL: (0212) 310 62 00  
www.atayatirim.com.tr

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş. BLOK  
TUTANAK NO: 150.000.000  
TUTANAK NO: 150.000.000  
TUTANAK NO: 150.000.000



edilmesi planlanmaktadır. Halka arz edilmesi planlanan payların Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranının %21,05 olması planlanmaktadır.

Ek satış kapsamında Halka Arz Edecek Pay Sahipleri'nin nihai kararına tabi olmak üzere, ortak satışı yoluyla halka arz edilebilecek ek satışa konu olabilecek payların nominal değeri 54.300.000 TL olup, ek pay satışı öncesi Halka Arz Edilecek Paylara oranı %20 Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %4,20 olmaktadır.

Ek satışın tamamının gerçekleşmesi hâlinde halka arz edilecek payların nominal değeri toplam 325.800.000 TL olup, Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %25,26 olmaktadır.

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, sermaye artırımı ile oluşturulan paylardan halka arz sonucu satılamayan paylar yönetim kurulu tarafından iptal edileceğinden, nihai olarak halka arz edilecek pay tutarı ve oranı değişebilecektir. Nihai tutar ve oran yönetim kurulu kararı ile belirlenecektir.

### 25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

#### 25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Halka Arz Edilen Paylar için talep toplama süresinin kesin başlangıç ve bitiş tarihleri Kurul ve BİST'in uygun görüşleri sonrasında KAP'ta ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

#### 25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

##### a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

##### Satış Yöntemi:

Halka arzda satış, Ata Yatırım ve Ziraat Yatırım liderliğinde oluşturulacak konsorsiyum tarafından "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir.

Satışa sunulan paylara tasarruf sahiplerine satış duyurusunda ilan edilecek talep toplama süresi içerisinde yeterli talep gelmesi durumunda dahi bu sürenin sonuna kadar talep toplamaya devam edilir. Satışı planlanan paylara ilişkin talep toplanmış olması, bu taleplerin mutlaka karşılanacağı anlamına gelmemektedir.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcı grupları "Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar", "Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar" ve "Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar"dır.

Halka arza katılacak yatırımcıların, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tahsisat gruplarından sadece birine dahil olacak şekilde başvurması esastır. Birden fazla talepte bulunan yatırımcıların bulunması durumunda ilgili yatırımcının yalnızca en yüksek miktartlı talebi kabul edilecektir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar olarak başvuranların nihai talep adedi belirlendikten sonra farklı konsorsiyum üyelerinden eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararsız kalınıyorsa Konsorsiyum Liderleri, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin uygun gördüğü şekilde dikkate alınacaktır. Ancak, yatırımcıların yalnızca en yüksek talebinin kabul edilmesi uygulaması sonrası hesaplanacak Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar toplam talep miktarının, anılan tahsisat gruplarına ayrılan



pay miktarından az olması durumunda mükerrer talepte bulunan söz konusu yatırımcıların diğer talepleri de söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay adedinin dörtte birini geçmeyecek şekilde dikkate alınacaktır.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır.

• **Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar:**

Azami [●] adet başvuru yapılması şartıyla, yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dâhil Türkiye’de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler ile yerleşmek niyeti ile 1 (bir) takvim yılı içerisinde Türkiye’de devamlı olarak 6 aydan fazla oturanları ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşlarını da kapsamak üzere, aşağıda tanımlanan Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dışında kalan tüm gerçek ve tüzel kişilerdir. İzahnamenin ilgili bölümünde halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhrî hısımları, yurt içi bireysel yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.

• **Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar:**

Asgari [●] adet başvuru yapılması şartıyla, yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dâhil Türkiye’de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler ile yerleşmek niyeti ile 1 (bir) takvim yılı içerisinde Türkiye’de devamlı olarak 6 aydan fazla oturanları ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşlarını da kapsamak üzere, İşbu İzahnamede tanımlanan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dışında kalan tüm gerçek ve tüzel kişilerdir.

• **Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar:** Merkezi Türkiye’de bulunan;

- Aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, yatırım fonları (gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, unvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları hariç), emeklilik yatırım fonları, menkul kıymetler yatırım ortaklıkları, girişim sermayesi yatırım ortaklıkları, gayrimenkul yatırım ortaklıkları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları,
- Emekli ve yardım sandıkları, 17/7/1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu’nun geçici 20’nci maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar,
- Kamu kurum ve kuruluşları, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, Dünya Bankası ve Uluslararası Para Fonu gibi uluslararası kuruluşlar,
- Nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu SPK tarafından kabul edilebilecek diğer kuruluşlardır.

Ayrıca, SPK’nın i-SPK-128.23 (19/09/2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca;

1. III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ Md. 31/1-d kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.
2. PYŞ’ler, aracı kurumlar ve yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış olduğu müşterileri adına iletilen talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.



3. İzahnamenin ilgili bölümünde halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhrî hısımları, yurt içi bireysel yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.
4. Kurumsal yatırımcıların kendi portföyleri için aldıkları paylar hiçbir suretle bireysel yatırımcı hesaplarına aktarılamaz.
5. Aracı kurumlar, yatırım ve kalkınma bankaları ile portföy yönetim şirketlerinin müşterilerinin portföyü için talepte bulunması durumunda, talebin müşterinin ait olduğu yatırımcı grubundan yapılması ve II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin md. 18/3 uyarınca müşterinin ilgili yatırımcı grubuna ilişkin aranan nitelikleri taşıdığına ilişkin gerekli belgelerin talep formuna eklenmesi gerekmektedir.

#### Başvuru Şekli:

Bu halka arzda "Yurt İçi Bireysel Yatırımcı" ve "Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar" olarak pay satın almak isteyenlerin halka arz talep toplama süresi içinde ve işbu İzahname'nin 25.1.3.2.c maddesinde yer alan başvuru yerlerinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin merkez, şube ve acentelerine başvuru yaparak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tahsisat grubuna dahil olacak yatırımcılar taleplerini sadece Konsorsiyum Liderleri'ne müracaat ederek talep formunu doldurmak suretiyle iletebilirler. Yatırımcılar talep formunda talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir. Yatırımcıların miktarsal talepleri dikkate alınacak, tutarsal talepleri kabul edilmeyecektir.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirtilen belgeleri, talep formlarına ekleyeceklerdir.

- **Gerçek Kişi Yatırımcılar:** Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi veya pasaport) fotokopisi
- **Tüzel Kişi Yatırımcılar:** İmza sirkülerinin noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesi, vergi levhası ve ticaret sicil kayıt belgesi fotokopisi

İnternet, telefon bankacılığı veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma şartı aranacaktır.

Talep sahiplerinin edinmeye hak kazandıkları sermaye piyasası araçlarının kendileri adına açılmış hesaplara aktarılması zorunludur. Bu konudaki sorumluluk talebi toplayan kuruma aittir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar için işbu İzahnamenin 25.2.3.f maddesinde belirtilen şekilde yapılacak mükerrer taramanın ardından yatırımcılardan [●] adet ve altında başvuru yapan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve [●] adet ve üzerinde başvuru yapan Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar ayrı ayrı dağıtım tabi tutulacaktır. Yatırımcıların Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tahsisat gruplarından sadece birine dahil olacak şekilde başvurması esastır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar talep formunu doldurarak talep ettikleri pay miktarını belirtmeleri gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. "Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar" için talep edilebilecek azami pay miktarı [●] adet olup, her hâlükârda söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay adedinin dörtte birini geçemeyecektir. Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar için talep edilebilecek asgari pay miktarı [●] adettir. Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar için talep



edilebilecek azami pay miktarı söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay adedinin dörtte birini geçemeyecektir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için en düşük talep miktarı 1 adettir. Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar için talep edilebilecek en düşük pay miktarı [●] adettir. Yatırımcıların miktarsal talepleri dikkate alınacak, tutarsal talepler kabul edilmeyecektir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar olarak başvuranlar, 1,00 (bir) TL nominal değerdeki bir payın 25.3.1'inci maddede belirtilen fiyatının talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben yatırabilecekleri gibi teminat yöntemiyle de başvuruda bulunabilir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ile Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcıların başvurularında II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna göre gereken asgari bilgileri içermeyen ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen başvurular da iptal edilerek dağıtımına dahil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra, nihai talep adedi belirlenecektir. İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında mükerrer taleplerin dağıtımına dahil edilmeme durumu saklıdır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcıların başvuruları bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların tespit edilmesi amacıyla konsolide edilecek, bu durumda yatırımcılar bulunması halinde söz konusu yatırımcıların yalnızca en yüksek miktartlı talebi dikkate alınacaktır. Farklı konsorsiyum üyelerinden eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararsız kalınıyorsa Konsorsiyum Liderleri, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin uygun gördüğü şekilde dikkate alınacaktır. Ancak, yatırımcıların yalnızca en yüksek talebinin kabul edilmesi uygulaması sonrası hesaplanacak Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar toplam talep miktarının, anılan tahsisat gruplarına ayrılan pay miktarından az olması durumunda mükerrer talepte bulunan söz konusu yatırımcıların diğer talepleri de söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay adedinin dörtte birini geçmeyecek şekilde dikkate alınacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıların talep formunu doldurarak, talep ettikleri pay miktarını belirtmeleri gerekmektedir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar sadece Ata Yatırım ve Ziraat Yatırım'a başvuruda bulunabileceklerdir. Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar için talep edilebilecek azami pay miktarı söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay adedinin dörtte birini geçemeyecektir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 (bir) lot olacaktır. Kurumsal yatırımcılar ödenmeme riskinin Konsorsiyum Liderleri tarafından üstlenilmesi kaydıyla, pay bedellerini talep toplama süresinin bitimini takiben ödeyebilirler.

Aracı kuruluşlar tarafından gerekli güvenlik önlemlerinin sağlanmış olması koşuluyla, yatırımcılar talep formunu elektronik ortamda da doldurularak onaylayabilir.



[illegible]



Konsorsiyum Liderleri, talep toplama süresinin bitimini izleyen en geç 1 (bir) iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsisat grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek Şirket'e verecektir. Şirket, dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen gün içerisinde onaylayacak ve onayı Konsorsiyum Liderleri'ne bildirecektir.

**b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:**

Her bir tahsisat grubunun pay bedellerini ödeme yeri ve şekline ilişkin detaylı bilgi aşağıda verilmiştir.

**Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak halka arzdan pay almak isteyenlerin işbu İzahname'nin 25.1.3.2 (c) maddesinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin merkez ve şubelerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvuranlar, 1,00 (bir) TL nominal değerdeki payın 25.3.1'de belirtilen satış fiyatının talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvuranlar talep ettikleri pay bedelini nakden yatırılabilecekleri gibi, yatırım hesaplarında mevcut olan ve aşağıdaki tabloda belirtilen daha önce farklı bir işleme teminat olarak gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir bloke olmayan varlıkların bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebileceklerdir. Ödeme seçenekleri "nakden ödeme" ve/veya "blokaj yöntemiyle talepte bulunma" şeklinde olabilir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için "Talep Bedeli", talep ettikleri pay adetleri ile pay fiyatının çarpımı sonucu ortaya çıkacak tutardır.

**Nakden Ödeme:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar talep ettikleri pay adedine ilişkin Talep Bedeli'ni bedelleri işbu İzahname'nin "1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi" başlıklı 25.3.1'inci maddesinde belirtilen pay fiyatı üzerinden nakden ve/veya hesaben yatırılabileceklerdir.

**Blokaj Yöntemiyle Talepte Bulunma:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar talep bedeli karşılığında teminata alınacak kıymetler ve/veya dövizler, teminat oranları ve teminata alışıta veya bozdurmada uygulanacak fiyatlar aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Teminat Tutarı = Talep Bedeli / İlgili kıymet için tabloda belirtilen teminat katsayısı

| Teminata Alınacak Kıymet | Teminat Katsayısı | Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat | Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat |
|--------------------------|-------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|
| [•]                      | [•]               | [•]                               | [•]                                 |

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan menkul kıymetin asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen menkul kıymet adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve/veya ilgili menkul kıymet için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde aşağı yuvarlama yapılabilecektir.



Hesaplarında bulunan kıymetleri teminata vermek suretiyle Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvuranlar;

- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'a kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan kıymetler ve/veya dövizler üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.
- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'a kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Bu durumunda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için teminata alınan kıymetler bozdurulacaktır. Birden fazla kıymetin teminata konu olması durumunda, talep formunda seçilmiş olan kıymetler en likit olandan en az likit olana doğru sıralanarak bozdurulacaktır. Ancak, ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, Konsorsiyum Üyesi aracı kurumlar ve acentelerin teminata alınan kıymetleri kendi belirleyecekleri sıra ile re'sen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvuranların teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir. Konsorsiyum üyeleri ile acenteleri birbirinden farklı kıymetleri teminata kabul edebilirler ve teminatları farklı şekilde nakde dönüştürebilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvuru yapanlar, mevcut kıymetlerini teminat göstererek talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, teminata alınan varlıklar üzerinde hesabın bulunduğu konsorsiyum üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi halinde, teminat niteliğindeki varlıklar, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen "Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat" üzerinden re'sen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaktırlar.

Her bir konsorsiyum üyesi, Kurul'un kredili menkul kıymet alımına ilişkin düzenlemeleri ve Kurul Karar Organı'nın i-SPK45.4 (24/03/2022 tarihli ve 14/461 s.k) ve i-SPK.45.5 (16/06/2022 tarihli ve 32/917 s.k.) çerçevesinde, İlke Kararı ile uyumlu olacak şekilde kendilerine kredi komitesi ile limit tahsis edilmesi uygun bulunan yatırımcıların, kredi limitleri dahilinde kalmak kaydıyla kredili başvurularını kabul edebilirler ve tahsis edilen krediye ilişkin faiz hesaplaması hususunda hangi tarih aralığının esas alınacağı taraflar arasında akdedilecek çerçeve sözleşme hükümleri uyarınca serbestçe tayin edilebilir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir.

#### Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı olarak halka arzdan pay almak isteyenlerin işbu İzahname'nin 25.1.3.2 (c) maddesinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin merkez ve şubelerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.



Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı olarak başvuranlar, 1,00 (bir) TL nominal değerdeki payın 25.3.1'de belirtilen satış fiyatının talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilirler.

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı olarak başvuranlar talep ettikleri pay bedelini nakden yatırabilecekleri gibi, yatırım hesaplarında mevcut olan ve daha önce farklı bir işleme teminat olarak gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir bloke olmayan varlıkların bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebileceklerdir. Ödeme seçenekleri "nakden ödeme" ve/veya "blokaj yöntemiyle talepte bulunma" şeklinde olabilir. Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar için "Talep Bedeli", talep ettikleri pay adetleri ile pay fiyatının çarpımı sonucu ortaya çıkacak tutardır.

#### Nakden Ödeme:

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar talep ettikleri pay adedine ilişkin Talep Bedeli'ni bedelleri işbu İzahname'nin "1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katılacağı maliyetler hakkında bilgi" başlıklı 25.3.1'inci maddesinde belirtilen pay fiyatı üzerinden nakden ve/veya hesaben yatırabileceklerdir.

#### Blokaj Yöntemiyle Talepte Bulunma:

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar için II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 20'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca oransal dağıtım yöntemi kullanılacak olup, SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar talep ettikleri tutarın %120'si oranında BİST30 endeksinde yer alan pay teminatını göstererek talepte bulunabilirler.

Teminat Tutarı = Talep Bedeli x 1,2

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan menkul kıymetin asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen menkul kıymet adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve/veya ilgili menkul kıymet için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde aşağı yuvarlama yapılabilecektir.

Hesaplarında bulunan kıymetleri teminata vermek suretiyle Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı olarak başvuranlar;

- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'a kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan kıymetler üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.
- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'a kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Bu durumda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için teminata alınan kıymetler bozdurulacaktır. Birden fazla kıymetin teminata konu olması durumunda, talep formunda seçilmiş olan kıymetler en likit olandan en az likit olana doğru sıralanarak bozdurulacaktır. Ancak, ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, Konsorsiyum Üyesi aracı kurumlar ve acentelerin teminata alınan kıymetleri kendi belirleyecekleri sıra ile re'sen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.







Halka arza Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar kategorilerinden katılmak isteyen yatırımcılar, aşağıdaki tüm yetkili aracı kurumların (Konsorsiyum Liderleri de dahil olmak üzere tüm Konsorsiyum Üyeleri) merkez ve şubeleri ile satışa yetkili acente olan bankaların ilgili şubelerine talepte bulunmak için başvurabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı kategorilerindeki yatırımcılar, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı kurum olan (acente) bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların, ATM, İnternet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilirler. İnternet şubesi telefon bankacılığı şubesi veya ATM vasıtasıyla talep başvurusunda bulunmak isteyen yatırımcıların, İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın talepleri sadece Konsorsiyum Liderleri tarafından toplanacaktır.

Talepleri kabul edecek konsorsiyum üyeleri (Konsorsiyum Liderleri aynı zamanda konsorsiyum üyesidir) ve başvuru yerleri aşağıda yer almaktadır.

#### **KONSORSİYUM LİDERLERİ:**

##### **ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**

Emirhan Cad. No:109 A Blok Kat 12 34349 Balmumcu Beşiktaş /İstanbul

Tel: 0 212 310 63 84 Faks: 0 212 310 62 10

Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. ile Aktif Yatırım Bankası A.Ş. Şubelferi; T.O.M. Katılım Bankası A.Ş., 0 212 310 60 60 numaralı telefon [www.afayatirim.com.tr](http://www.afayatirim.com.tr) internet sitesi ile Ata Yatırım, HADİ YATIRIM ve NKOLAY mobil uygulamaları,

##### **ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Finanskent Mah. Finans Cad. B Blok No: 44B İç Kapı No:15 Ümraniye/İstanbul

Tel: 0 216 590 17 00

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş., T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Ziraat Katılım Bankası A.Ş.\*, Prim Menkul Değerler A.Ş., Pay Menkul Değerler A.Ş.; 0 850 22 22 979 numaralı telefon; [www.ziraatyatirim.com.tr](http://www.ziraatyatirim.com.tr), [www.ziraatbank.com.tr](http://www.ziraatbank.com.tr) ve [www.ziraatkatilim.com.tr](http://www.ziraatkatilim.com.tr)\* internet siteleri ile ZBORSA, ZİRAAT TRADER ve ZİRAAT MOBİL mobil uygulamaları

(\*Şirket'in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılaması durumunda geçerlidir.)

#### **KONSORSİYUM ÜYELERİ**

[•]

Her bir Konsorsiyum Üyesi'nin (Her bir Konsorsiyum Liderleri aynı zamanda Konsorsiyum Üyesidir) teminata kabul edeceği varlıklar aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

| Başvuru Yeri | Teminata Alınacak Kıymet |
|--------------|--------------------------|
| [•]          | [•]                      |

Yüksek Başvurulu Yatırımcılar'a oransal dağıtım yapılması durumunda her bir Konsorsiyum Üyesi'nin Yüksek Başvurulu Yatırımcılar olarak başvuranlardan teminata kabul edeceği kıymetler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:











Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca, İzahname'de herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptir.

#### 25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami [●] gün içerisinde teslim edilecektir.

#### 25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

#### 25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

Mevcut ortakların yeni pay alma hakkı, halka arzın sermaye artırımı yoluyla gerçekleştirilmesi için tamamen kısıtlanmıştır.

#### 25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur.

#### 25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Halka arz nedeniyle toplanan bedeller nemalandırılmayacaktır.

#### 25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Şirket'in, halka arza aracılık edenlerin, payların değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki idari sorumluluğu bulunan kişilerin ve halka arz nedeniyle hizmet aldığı diğer kişi/kurumların listesi aşağıda yer almaktadır:

| Kişi                | Kurum  |
|---------------------|--------|
| İsmail Hakkı Yılmaz | Şirket |
| Müjdat Sezer        | Şirket |
| Nejat Sezer         | Şirket |



ATA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
MERSİS NO: 0-09200471-3100013  
SİRKÜLER NO: 150.000.000.11  
DİKKATİNE ALINIR. EMİRLERİNE İLAVE OLARAK  
ATA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. 10-109  
T.C. İÇİŞİLERİ BAKANLIĞI BAŞKANLIĞI İSTİSNA İST.  
T.C. İÇİŞİLERİ BAKANLIĞI BAŞKANLIĞI İSTİSNA İST.  
www.ateyatim.com.tr

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş. B BLOK  
NO: 2/3 ÜMİYANLI / İSTANBUL  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

|                       |                |
|-----------------------|----------------|
| Özlem Yılmaz          | Şirket         |
| Özgür Yılmaz          | Şirket         |
| Bahadır Sezer         | Şirket         |
| Selin Sezer Güra      | Şirket         |
| Barış Sezer           | Şirket         |
| Fidan Yılmaz          | Şirket         |
| Fatma Dilek Sezer     | Şirket         |
| Zeynep Yılmaz         | Şirket         |
| Gizem Sezer Kandiyoti | Şirket         |
| Özer Usta             | Şirket         |
| Erdoğan Rüstemoğlu    | Şirket         |
| Nevzat Yılmaz         | Şirket         |
| Murat Demirel         | Ata Yatırım    |
| Alphan Akiz           | Ata Yatırım    |
| Derya Dağlı           | Ata Yatırım    |
| Alper Mürtezaoğlu     | Ata Yatırım    |
| Emirhan Turan         | Ata Yatırım    |
| Akın Demirbağ         | Ziraat Yatırım |
| Harun Dereli          | Ziraat Yatırım |
| Tijen Kandemir        | Ziraat Yatırım |
| Ruhi Akca             | Ziraat Yatırım |
| Hüseyin İpşir         | Ziraat Yatırım |
| Suna Gün              | Ziraat Yatırım |
| Ayşe Nur Bayram       | Ziraat Yatırım |
| Elif Gürbuğa          | Ziraat Yatırım |
| Davut Durmuş          | Ziraat Yatırım |
| Dilara Arıcan         | Ziraat Yatırım |
| Özlem Aktaş           | Ziraat Yatırım |

Hastavuk  
Balkan Mh. Hastavuk Cad. No: 100 / BURSA  
Ertuğrulgazi V.D. 458 09 3877  
Mersis No: 0-4580-6555



|                   |                                                        |
|-------------------|--------------------------------------------------------|
| Talha Araboğlu    | Ziraat Yatırım                                         |
| Aslıhan Durmuş    | Ziraat Yatırım                                         |
| Gürkan Yılmaz     | Ziraat Yatırım                                         |
| Pınar Değirmenci  | -                                                      |
| Oğulcan Karayurt  | KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş.                         |
| İrem Ataoğlu      | KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş.                         |
| Ayşegül Ertekin   | KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş.                         |
| Hakan Aygen       | Hakan Aygen Sermaye Piyasaları ve Finansal Danışmanlık |
| Hakan Eştürk      | TTK Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.   |
| Meltem Akol       | Akol Avukatlık Bürosu                                  |
| Denizhan Budak    | Akol Avukatlık Bürosu                                  |
| Atakan Günay      | Akol Avukatlık Bürosu                                  |
| Sena Yerli        | Akol Avukatlık Bürosu                                  |
| İşıl Bozkurt      | Akol Avukatlık Bürosu                                  |
| Hazal Sena Atalay | Akol Avukatlık Bürosu                                  |
| Erhan Ceylan      | Akol Avukatlık Bürosu                                  |
| Beril Duman       | Akol Avukatlık Bürosu                                  |

### 25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

**25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:**

Yoktur.

25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

**25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:**

a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

Halka arz edilecek toplam [●] TL nominal değerli payların;



- TL nominal değerdeki (% ) kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a
- TL nominal değerdeki (% ) kısmı Yüksek Başvurulu Yatırımcılar'a
- TL nominal değerdeki (% ) kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a,

gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir.

b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:

Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19/09/2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca; talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır. Yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar için yapılacak dağıtımda yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'si yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılacaktır. Anılan her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarı halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenecektir. Bir portföy yönetim şirketinin kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanacaktır. portföy yönetim şirketleri ve portföy yönetim şirketlerinin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemeyecektir.

c) Bireysel yatırımcılar ve ihracçının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar tahsisat gruplarına ilişkin olarak tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak farklı bir yöntem yoktur.

d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:

Herhangi bir yatırımcı grubuna ayrıcalık bulunmamaktadır.

e) Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı grupları için toplam yatırımcı sayısının bu yatırımcı grubuna dağılacak toplam pay adedinden az veya eşit olduğu durumlarda talebi bilgi eksikliğinden iptal edilmiş ve alt sınır belirtmesi sebebiyle talebi karşılanamayanlar hariç o gruptaki tüm yatırımcılara en az 1 (bir) lot dağıtılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı grupları için toplam yatırımcı sayısının bu yatırımcı grubuna dağılacak toplam lot adedinden fazla olduğu durumlarda ise hangi yatırımcılara birer adet lot dağıtılacağına Konsorsiyum Liderleri, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından Kurul'un II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 19'uncu maddesinde yer alan eşit ve adil davranılması esası gözetilerek karar verilecektir.



**f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar grubunda eşit dağıtım yöntemi; Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar grubunda oransal dağıtım yöntemi kullanılacaktır. Anılan tahsisat gruplarında mükerrer talep kontrolü yapıldıktan sonra sadece en yüksek miktarlı talepler dikkate alınacaktır.

Bu kapsamda, T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ile Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılara ait emirlerden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtımına konu edilmeyecektir. Ancak, yatırımcıların yalnızca en yüksek talebinin kabul edilmesi uygulaması sonrası hesaplanacak Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar toplam talep miktarının, anılan tahsisat gruplarına ayrılan pay miktarından az olması durumunda mükerrer talepte bulunan söz konusu yatırımcıların diğer talepleri de söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay adedinin dörtte birini geçmeyecek şekilde dikkate alınacaktır. Dağıtım hesaplarında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Konsorsiyum Liderleri, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda öncelikle, işbu İzahnamenin 25.1.3.2 (a) maddesinde belirtilen şekilde (her bir kurumsal yatırımcıya verilecek pay miktarına Konsorsiyum Liderleri'nin önerisi de dikkate alınarak Şirket tarafından karar verilecektir) nihai talep adedi belirlenecektir. Daha sonra bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların bulunması durumunda fazla olan talep kabul edilecektir.

Ancak talep toplama süresi sonunda Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak miktarda talep gelmemiş ise mükerrer talepte bulunan yatırımcıların en yüksek miktarlı ikinci talep tutarları da dikkate alınabilecektir. İlgili yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarın tamamını karşılayacak talep belirleninceye kadar hesaplamaya bu şekilde devam edilecektir.

**g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilirlik tarihleri:**

Yoktur.

**h) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:**

Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkündür.

**25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:**



Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar, dağıtım listelerinin onaylandığı günü takip eden iş günü talepte bulundukları Konsorsiyum Üyesi'ne başvurarak halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarını öğrenebilirler.

#### 25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:

a) Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde mevcut ortaklara ait payların, ek satışa konu olup olmayacağı hakkında bilgi:

Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde ek satış kapsamında Şirket'in mevcut pay sahipleri İsmail Hakkı YILMAZ'ın sahip olduğu 14.118.000 TL nominal değerli 14.118.000 adet nama yazılı B grubu pay, Müjdat SEZER'in sahip olduğu 9.231.000 TL nominal değerli 9.231.000 adet nama yazılı B grubu pay, Nejat SEZER'in sahip olduğu 7.602.000 TL nominal değerli 7.602.000 adet nama yazılı B grubu pay, Özlem YILMAZ'ın sahip olduğu 3.801.000 TL nominal değerli 3.801.000 adet nama yazılı B grubu pay, Özgür YILMAZ'ın sahip olduğu 4.344.000 TL nominal değerli 4.344.000 adet nama yazılı B grubu pay, Bahadır SEZER'in sahip olduğu 2.172.000 TL nominal değerli 2.172.000 adet nama yazılı B grubu pay, Selin SEZER GÜRA'nın sahip olduğu 1.629.000 TL nominal değerli 1.629.000 adet nama yazılı B grubu pay, Barış SEZER'in sahip olduğu 2.172.000 TL nominal değerli 2.172.000 adet nama yazılı B grubu pay, Fidan YILMAZ'ın sahip olduğu 1.086.000 TL nominal değerli 1.086.000 adet nama yazılı B grubu pay, Fatma Dilek SEZER'in sahip olduğu 2.715.000 TL nominal değerli 2.715.000 adet nama yazılı B grubu pay, Zeynep YILMAZ'ın sahip olduğu 3.801.000 TL nominal değerli 3.801.000 adet nama yazılı B grubu pay, Gizem SEZER KANDİYOTİ'nin sahip olduğu 1.629.000 TL nominal değerli 1.629.000 adet nama yazılı B grubu pay olmak üzere toplamda 54.300.000 TL nominal değerli 54.300.000 adet B Grubu payın dağıtıma tabi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesi planlanmaktadır.

b) Ek satışa konu olabilecek payların azami nominal değeri ve oranları ile satış yöntemi ve süresi:

Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin sahibi olduğu, ek satışa konu olabilecek payların azami nominal tutarı 54.300.000 TL'dir. Bu paylar Halka Arz Edilecek Paylar'ın nominal tutarının %16,71'ine denk gelmektedir. Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde ek satış hakkı kullanılabilir ve ek satışa konu edilecek miktar, Halka Arz Edilecek Paylar'ın miktarına eklenerek dağıtıma tabi tutulacaktır. Ek satışa konu payların yatırımcı grupları arasındaki dağılımı tahsisat oranlarına bağlı kalmadan Ata Yatırım'ın ve Ziraat Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından belirlenerek kesinleştirilecektir.

| Ek Satış Yöntemi | Adet       | Nominal Değer (TL) | Pay Grubu | Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%) |
|------------------|------------|--------------------|-----------|------------------------------------|
| Ortak Satışı     | 54.300.000 | 54.300.000         | B         | 16,71%                             |

c) Ek satışın aracı kurumca ortaklardan ödünç alınacak payların satışı yoluyla gerçekleştirilmesinin planlandığı kısmı ile ilgili açıklama:



Ek satış ortak satışı yöntemi ile gerçekleştirilecek olup ödünç alma yoluyla bir ek satış gerçekleştirilmeyecektir.

**d) Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:**

Ek satıştan sağlanacak gelir, Ata Yatırım tarafından piyasa fiyatlarının istikrarını desteklemek amacıyla yapılacak işlemlerde kullanılabilecek bir kaynak olarak değerlendirilecektir.

**25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi**

**25.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi**

1 TL nominal değerdeki bir payın satış fiyatı [●] TL olarak belirlenmiştir.

SPK'nin Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği (II-5.2) hükümlerine uygun olarak halka arz fiyatı yapılacak bir özel durum açıklamasıyla talep toplama süresinin başlangıç tarihinden önce veya söz konusu süreler içerisinde İzahname değişikliği gerektirmeksizin aşağı yönlü revize edilebilir. Fiyatın talep toplama süresinin başlangıç tarihinden önce revize edilmesi durumunda halka arza en erken yapılacak özel durum açıklamasını takip eden ikinci gün başlanacak, revizenin talep toplama süresi içerisinde yapılması durumunda ise belirlenen halka arz süresine en az iki iş günü ilave edecektir.

Konsorsiyum Üyelerinin, halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edecekleri komisyon ve benzeri giderler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

| Kurum | Hesap Açma Ücreti* | Sermaye Piyasası Aracının MKK"ya Virman Ücreti | Yatırımcının Başka Aracı Kuruluştaki Hesabına Virman Ücreti | EFT Ücreti | Damga Vergisi | Diğer |
|-------|--------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------|---------------|-------|
| [●]   | [●]                | [●]                                            | [●]                                                         | [●]        | [●]           | [●]   |

**25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:**

Halka arz fiyatı ve bu fiyatın belirlenmesinde kullanılan yöntemlere ilişkin olarak Ata Yatırım tarafından hazırlanan fiyat tespit raporu halka arzın başlayacağı tarihten en az üç gün önce KAP'ta ilan edilecektir. Halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde nihai sorumluluk Şirket'e aittir.

**25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:**

Şirket'in mevcut ortaklarının yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanmıştır. Yeni pay alma hakları halka arz sebebiyle ve halka arz kapsamında satılacak paylar için talepte bulunan yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmıştır. Yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı yalnızca Şirket menfaat sağlayacaktır.



Mevcut ortaklar dolaylı yoldan menfaat elde edebilirler. Çünkü Şirket'in elde ettiği fonu kullanması sonucunda faaliyetlerinde meydana gelebilecek kardan; ortaklar hem kar payı hem de mevcut payların da değer kazanması yoluyla sermaye kazancı sağlayabilirler. Ayrıca halka arz edilen payların ikincil piyasadaki borsa fiyatının mevcut payların değerinin belirlenmesi açısından da bir ölçüt olması sayesinde ortaklar için dolaylı bir menfaat sayılabilir.

**25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhrî hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççıpayları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:**

Yoktur.

#### **25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık**

##### **25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:**

Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlara ilişkin bilgiler İzahnamenin 25.1.3.2.c maddesinde yer almaktadır.

##### **25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:**

Halka arz sadece Türkiye Cumhuriyeti'nde gerçekleşeceğinden dolayı payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank ve MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

##### **25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:**

Halka arz "En iyi gayret aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecek olup, Konsorsiyum Liderleri veya Konsorsiyum Üyeleri'nden herhangi biri yüklenimde bulunmayacaktır.

##### **25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi**

Halka Arz Eden Pay Sahipleri, Şirket ve Konsorsiyum Liderleri arasında 15.04.2025 tarihinde Halka Arza Aracılık ve Yetkilendirme Sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu sözleşmede, aracılığın türü ve kapsamı, Halka Arz Eden Pay Sahipleri, Şirket ve Konsorsiyum Liderleri'nin hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, satış ve dağıtım ile ilişkin hükümler ile aracılık ve halka arz iptal koşullarına ilişkin hükümleri içermektedir. Söz konusu sözleşmede yer alan önemli hususlara ilişkin bilgilere İzahname'nin 25, 26, 28 numaralı bölümlerinin ilgili başlıklarında yer verilmektedir.

##### **25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:**

Şirket ile halka arzda Konsorsiyum Lideri olarak görev alan Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin Şirket ile Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında Halka Arza Aracılık kapsamında imzalanacak sözleşmeler dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş., halka arza ilişkin Halka Arza Aracılık kapsamında halka arza aracılık komisyonu elde edecektir.



Şirket ile halka arzda Konsorsiyum Lideri olarak görev alan Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin Şirket ile Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında Halka Arza Aracılık kapsamında imzalanan sözleşmeler dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş., halka arza ilişkin Halka Arza Aracılık kapsamında halka arza aracılık komisyonu elde edecektir.

Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Akol Avukatlık Bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Akol Avukatlık Bürosu ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Akol Avukatlık Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Akol Avukatlık Bürosu'nun Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Akol Avukatlık Bürosu halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Şirket ile halka arzda finansal danışman olarak görev alan KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş. ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş.'nin halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği başarı komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş.'nin Şirket ile Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri ile arasında finansal danışmanlık hizmeti kapsamında imzalanan sözleşmeler dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş., halka arza ilişkin sağladığı finansal danışmanlık kapsamında başarı komisyonu elde edecektir. Şirket ile 31.12.2022, 31.12.2023, 30.06.2024, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan TTK Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. TTK Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. TTK Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. TTK Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'nin, Şirket ile arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşması bulunmamaktadır. TTK Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş., Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret almaktadır.

Bunların dışında halka arzdan önemli menfaati olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır.

## 26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:



Şirket'in izahname setinin Kurulca onaylanması, bu payların Borsa'da işlem göreceği anlamına gelmemekte olup Halka Arz Edilecek Paylar'ın Borsa'da işlem görebilmesi, BİAŞ mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa İstanbul Yönetim Kurulu'nun vereceği olumlu karara bağlıdır.

Payların Borsa'da işlem görme tarihi, Borsa İstanbul Yönetim Kurulu'nun yapacağı duyuru ile belirlenecektir.

Şirket paylarının BİST – Yıldız Pazar'da işlem görmesi için Borsa İstanbul'a başvuru yapılmış olup Borsa İstanbul'un görüşü işbu izahnamenin "I. Borsa Görüşü" bölümünde yer almaktadır. Borsa'nın görüşüne işbu izahnamenin I numaralı bölümünde yer verilmiştir.

**26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;**

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,
- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

**26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:**

Yoktur.

**26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:**

Planlanmamaktadır.

**26.5.1. Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklama:**

Ata Yatırım, Şirket paylarına yönelik olarak fiyat istikrarı işlemlerinde bulunmayı planlamaktadır. Ancak Ata Yatırım fiyat istikrarı işlemlerini kesin olarak yerine getireceğine ilişkin bir taahhüt vermemektedir.

Ata Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerine hiç başlamayabileceği gibi fiyat istikrarı işlemlerinde bulunması hâlinde de gerekçesini açıklamak suretiyle, bu işlemi istediği her an sona erdirebilir.

**26.5.2. Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilebileceği zaman aralığı:**

Payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren 30 gündür.

**26.5.3. Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek aracı kurumun ticaret unvanı:**

Ata Yatırım Menkul Değerler A.Ş.



**26.5.4. Fiyat istikrarına ilişkin sürenin bitiminden sonra pay fiyatlarının düşebileceğine ilişkin açıklama:**

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler en fazla 26.5.2. numaralı maddede belirtilen 15 gün süreyle sınırlıdır. Pay fiyatı, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler sonucunda yükselmiş olsa bile, bu sürenin bitiminden sonra tekrar düşebilir.

**26.5.5. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin amacı:**

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde amaç, pay fiyatının halka arz fiyatının altına düşmesi halinde alımda bulunarak fiyat istikrarına belli bir süreyle katkıda bulunmaktır. Ancak bu işlem, herhangi bir fiyat taahhüdü niteliğinde değildir ve fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirildiği dönemde payın piyasa fiyatı piyasa koşullarına göre olması gereken fiyata göre yüksek olabilmektedir. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde halka arz fiyatının üzerinde emir verilemez.

**26.5.6. Fiyat istikrarı işlemlerinde sorumluluk ve bu işlemlerde kullanılacak kaynağın niteliği:**

Fiyat istikrarı işlemlerine ilişkin tüm sorumluluk, bu işlemleri gerçekleştiren yetkili kuruluş Ata Yatırım'a aittir. Ata Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerinde Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nden sağlanacak kaynağı kullanacaktır.

Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması hâlinde, Halka Arz Edecek Pay Sahipleri'ne ait toplamda 54.300.000 TL nominal değere kadar payın dağıtımına tabi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesi planlanmaktadır. Ek satıştan elde edilecek gelir, Ata Yatırım tarafından fiyat istikrarını temin işlemlerinde kaynak olarak kullanılabilir.

Ek satışın gerçekleşmemesi durumunda, ortak satışı yoluyla halka arz edilecek toplam 71.500.000.000 TL nominal değerli payların satışından elde edilecek fon, Ata Yatırım tarafından fiyat istikrarını temin işlemlerinde kaynak olarak kullanılacaktır.

**26.5.7. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:**

Yoktur.

**27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER**

**27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:**

| Ad Soyadı /<br>Ticaret Ünvanı | İş Adresi | Şirket                            | Son 3 Yıl<br>İçinde Aldığı<br>Görevler | Pay Sahipliği<br>Haricinde<br>Önemli<br>Mahiyette İlişki |
|-------------------------------|-----------|-----------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| İsmail Hakkı<br>Yılmaz        |           | Haspiliç Et Entegre<br>A.Ş.       | Yönetim<br>Kurulu Üyesi                | Yönetim Kurulu<br>Üyesi                                  |
|                               |           | Doğa Damızlık<br>Hayvancılık A.Ş. | Yönetim<br>Kurulu Başkanı<br>Yrd.      | Yönetim Kurulu<br>Başkanı Yrd.                           |



**ZİRAAT KATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
NO: 14/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

|                                                       |                                   |                                |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|
| Hastavuk Yumurtaçı<br>Damızlık Hayvancılık<br>A.Ş.    | Yönetim<br>Kurulu Üyesi           | Yönetim Kurulu<br>Üyesi        |
| Hastavuk Gayrimenkul<br>Yatırım A.Ş.                  | Yönetim<br>Kurulu Üyesi           | Yönetim Kurulu<br>Üyesi        |
| Haslıdaş Tarım<br>Ürünleri Lisanslı<br>Depoculuk A.Ş. | Yönetim<br>Kurulu Başkanı         | Yönetim Kurulu<br>Başkanı      |
| Hasyapı İnşaat Turzım<br>Ltd Şti                      | Müdürler<br>Kurulu Başkanı        | Müdürler<br>Kurulu Başkanı     |
| Hasagro Yem Tarım<br>A.Ş.                             | Yönetim<br>Kurulu Başkanı<br>Yrd. | Yönetim Kurulu<br>Başkanı Yrd. |
| İhy Gayrimenkul<br>İnşaat A.Ş.                        | Yönetim<br>Kurulu Başkanı         | Yönetim Kurulu<br>Başkanı      |
| Bm Koleksiyon<br>Mobilya İnşaat A.Ş.                  | Yönetim<br>Kurulu Başkanı         | Yönetim Kurulu<br>Başkanı      |
| Haspiliç Et Entegre<br>A.Ş.                           | Yönetim<br>Kurulu Başkanı         | Yönetim Kurulu<br>Başkanı      |
| Doğa Damızlık<br>Hayvancılık A.Ş.                     | Yönetim<br>Kurulu Başkanı         | Yönetim Kurulu<br>Başkanı      |
| Hastavuk Yumurtaçı<br>Damızlık Hayvancılık<br>A.Ş.    | Yönetim<br>Kurulu Başkanı         | Yönetim Kurulu<br>Başkanı      |
| Hastavuk Gayrimenkul<br>Yatırım A.Ş.                  | Yönetim<br>Kurulu Başkanı         | Yönetim Kurulu<br>Başkanı      |
| Haslıdaş Tarım<br>Ürünleri Lisanslı<br>Depoculuk A.Ş. | Yönetim<br>Kurulu Başkanı<br>Yrd. | Yönetim Kurulu<br>Başkanı Yrd. |
| Hasyapı İnşaat Turzım<br>Ltd Şti                      | Şirket Müdürü                     | Şirket Müdürü                  |
| Hasagro Yem Tarım<br>A.Ş.                             | Yönetim<br>Kurulu Başkanı         | Yönetim Kurulu<br>Başkanı      |
| Cos Tarım Hayvancılık<br>A.Ş.                         | Yönetim<br>Kurulu Başkanı         | Yönetim Kurulu<br>Başkanı      |
| Sbs Orman Ürünleri<br>A.Ş.                            | Yönetim<br>Kurulu Başkanı         | Yönetim Kurulu<br>Başkanı      |

**Hastayk®**  
ՀԱՅԿԱՅԻՆ ԲԱՆԿ  
ՀԱՅԿԱՅԻՆ ԲԱՆԿԻ ՏՈՒՆԻ ՏՆՈՒՄ  
ԲԱՆԿ ՄԻ. ԽԱՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ  
ԵՐԱՐԱՐՈՒՄՆԵՐԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ



**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
FİNANSKENT MAHALLESİ, NİĞNİS CAD. B BLOK  
NİĞNİS/İSTANBUL / ÜNİVERSİTE / İSTANBUL  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Bahadır Sezer

|                                                 |                             |                             |
|-------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 3S Tarım Hayvancılık A.Ş.                       | Yönetim Kurulu Başkanı      | Yönetim Kurulu Başkanı      |
| Haspiliç Et Entegre A.Ş.                        | Yönetim Kurulu Üyesi        | Yönetim Kurulu Üyesi        |
| Doğa Damızlık Hayvancılık A.Ş.                  | Yönetim Kurulu Başkanı Yrd. | Yönetim Kurulu Başkanı Yrd. |
| Hastavuk Yumurtaçı Damızlık Hayvancılık A.      | Yönetim Kurulu Üyesi        | Yönetim Kurulu Üyesi        |
| Hastavuk Gayrimenkul Yatırım A.Ş.               | Yönetim Kurulu Üyesi        | Yönetim Kurulu Üyesi        |
| Haslıdaş Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkanı Yrd. | Yönetim Kurulu Başkanı Yrd. |
| Hasyapı İnşaat Turzım Ltd Şti                   | Şirket Müdürü               | Şirket Müdürü               |
| Hasagro Yem Tarım A.Ş.                          | Yönetim Kurulu Başkanı Yrd  | Yönetim Kurulu Başkanı Yrd  |
| Sbs Orman Ürünleri A.Ş.                         | Yönetim Kurulu Başkanı Yrd  | Yönetim Kurulu Başkanı Yrd  |
| Vetro Yüzey Teknolojileri A.Ş.                  | Yönetim Kurulu Başkanı      | Yönetim Kurulu Başkanı      |
| 3S Tarım Hayvancılık A.Ş.                       | Yönetim Kurulu Başkanı Yrd. | Yönetim Kurulu Başkanı Yrd. |
| Hastavuk Yumurtaçı Damızlık Hayvancılık A.Ş.    | Yönetim Kurulu Üyesi        | Yönetim Kurulu Üyesi        |
| Hastavuk Gayrimenkul Yatırım A.Ş.               | Yönetim Kurulu Üyesi        | Yönetim Kurulu Üyesi        |
| Tabreed Sbs Soğutma Sistemleri A.Ş.             | Yönetim Kurulu Üyesi        | Yönetim Kurulu Üyesi        |
| Sbs Orman Ürünleri A.Ş.                         | Yönetim Kurulu Üyesi        | Yönetim Kurulu Üyesi        |

**Hastapark**  
ODU TIRAZI HAYRANUS  
SALTIJI JE TIOZAJE ODUGA JUMETI

Balkan Madaasanaŋa Cad. No.61, Meris, Bursa  
Ertuguluazi V.D. 458 00007  
Meris, Nđ. 0-4580-0636-700222



ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
MERSİS NO: 0-0920-047-310 0013  
SERMAYESİ: 150.000.000 TL  
DİKLİTİSİ: C-101/IRHAN CAD. NO: 108  
A-BLOK KAT: 10/10 / BALIKIRAN / ÜSKÜDAR / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27212 / 310 62 00  
www.atayatirim.com.tr

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
FİNANSEMENT MAH. AKANS CAD. B BLOK  
NO: 44/B ÜMRANİYE / İSTANBUL  
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

|                  |  |
|------------------|--|
|                  |  |
| Selin Sezer Gura |  |
| Fidan Yılmaz     |  |
| Zeynep Yılmaz    |  |
| Özgür Yılmaz     |  |

|                                              |                             |                             |
|----------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Vetro Yüzey Teknolojileri A.Ş.               | Yönetim Kurulu Üyesi        | Yönetim Kurulu Üyesi        |
| Hastavuk Yumurtaçı Damızlık Hayvancılık A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi        | Yönetim Kurulu Üyesi        |
| Hastavuk Gayrimenkul Yatırım A.Ş.            | Yönetim Kurulu Üyesi        | Yönetim Kurulu Üyesi        |
| Tabreed Sbs Soğutma Sistemleri A.Ş.          | Pay Sahibi                  | -                           |
| Sbs Orman Ürünleri A.Ş.                      | Pay Sahibi                  | -                           |
| Hastavuk Yumurtaçı Damızlık Hayvancılık A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi        | Yönetim Kurulu Üyesi        |
| Hastavuk Gayrimenkul Yatırım A.Ş.            | Yönetim Kurulu Üyesi        | Yönetim Kurulu Üyesi        |
| Haspiliç Et Entegre A.Ş.                     | Pay Sahibi                  | -                           |
| Hastavuk Yumurtaçı Damızlık Hayvancılık A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi        | Yönetim Kurulu Üyesi        |
| Hastavuk Gayrimenkul Yatırım A.Ş.            | Yönetim Kurulu Üyesi        | Yönetim Kurulu Üyesi        |
| Bm Koleksiyon Mobilya İnşaat A.Ş.            | Yönetim Kurulu Üyesi        | Yönetim Kurulu Üyesi        |
| Haspiliç Et Entegre A.Ş.                     | Yönetim Kurulu Başkanı Yrd. | Yönetim Kurulu Başkanı Yrd. |
| Hastavuk Yumurtaçı Damızlık Hayvancılık A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkanı Yrd. | Yönetim Kurulu Başkanı Yrd. |
| Hastavuk Gayrimenkul Yatırım A.Ş.            | Yönetim Kurulu Başkanı Yrd. | Yönetim Kurulu Başkanı Yrd. |
| Bm Koleksiyon Mobilya İnşaat A.Ş.            | Yönetim Kurulu Başkanı Yrd. | Yönetim Kurulu Başkanı Yrd. |

Hastavuk\*

EDİM TİCARİ KİMYA ÜRÜNLERİ

YANISIR VE TİCARİ TİCARİ ÜRÜNLER

Balkan Min. Hastavuk Cad. No: 108 / ÜSKÜDAR

Ertugrul / V.D. 458 00 00 00

Mersis No: 0-4580-06387750234



ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
MERSİS NO: 08260000000000000000  
SERMAYESİ: 150.000.000 TL  
DİĞİLİ MAH. EMEKLİHAN CAD. NO:109  
A-B ÖZAKAĞIÇI/BALIKGÖZÜ-İST.  
T: 0212 350 12 00  
www.atayati.com.tr

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
FİNANSKENT MAH. FİNANSKENT B BLOK  
NO: 44/B ÜNİVERSİTE / İSTANBUL  
PİYOR MÜHÜRZEFLER V.D. 980104584

*[Handwritten signatures]*

|                       |
|-----------------------|
| Özlem Yılmaz          |
| Barış Sezer           |
| Fatma Dilek Sezer     |
| Gizem Sezer Kandiyoti |

|                                                    |                                  |                               |
|----------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|
| Hastavuk Yumurtaçı<br>Damızlık Hayvancılık<br>A.Ş. | Pay Sahibi                       | -                             |
| Hastavuk Gayrimenkul<br>Yatırım A.Ş.               | Pay Sahibi                       | -                             |
| Bm Koleksiyon<br>Mobilya İnşaat A.Ş.               | Yönetim<br>Kurulu Üyesi          | Yönetim Kurulu<br>Üyesi       |
| Hastavuk Yumurtaçı<br>Damızlık Hayvancılık<br>A.Ş. | Pay Sahibi                       | -                             |
| Hastavuk Gayrimenkul<br>Yatırım A.Ş.               | Pay Sahibi                       | -                             |
| Tabreed Sbs Soğutma<br>Sistemleri A.Ş.             | Yönetim<br>Kurulu Başkanı        | Yönetim Kurulu<br>Başkanı     |
| SBS Orman Ürünleri<br>A.Ş.                         | Yönetim<br>Kurulu Üyesi          | Yönetim Kurulu<br>Üyesi       |
| Vetro Yüzey<br>Teknolojileri A.Ş.                  | Yönetim<br>Kurulu Başkanı<br>Yrd | Yönetim Kurulu<br>Başkanı Yrd |
| Kamado Turco BBQ<br>Mangal ve<br>Aksesuarları A.Ş. | Yönetim<br>Kurulu Başkanı        | Yönetim Kurulu<br>Başkanı     |
| Hastavuk Yumurtaçı<br>Damızlık Hayvancılık<br>A.Ş. | Pay Sahibi                       | -                             |
| Hastavuk Gayrimenkul<br>Yatırım A.Ş.               | Pay Sahibi                       | -                             |
| Sbs Orman Ürünleri<br>A.Ş.                         | Pay Sahibi                       | -                             |
| 3S Tarım Hayvancılık<br>A.Ş.                       | Pay Sahibi                       | -                             |
| Hastavuk Yumurtaçı<br>Damızlık Hayvancılık<br>A.Ş. | Pay Sahibi                       | -                             |
| Hastavuk Gayrimenkul<br>Yatırım A.Ş.               | Pay Sahibi                       | -                             |
| Tabreed Sbs Soğutma<br>Sistemleri A.Ş.             | Pay Sahibi                       | -                             |

Hastavuk  
BİREYSEL MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Balıkan Mah. Paçadaya Cad. No: 101, Nişantaşı / Beşiktaş / İstanbul  
Ertugrul Altın V.D. 453 06 78  
Mersis No: 08260000000000000000

*[Handwritten signatures]*

*[Handwritten signatures]*



|  |                            |            |   |
|--|----------------------------|------------|---|
|  | Sbs Orman Ürünleri<br>A.Ş. | Pay Sahibi | - |
|--|----------------------------|------------|---|

## 27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Halka Arz Eden Pay Sahipleri olarak İsmail Hakkı Yılmaz, Müjdat Sezer, Nejat Sezer, Özlem Yılmaz, Özgür Yılmaz, Bahadır Sezer, Selin Sezer Güra, Barış Sezer, Fidan Yılmaz, Fatma Dilek Sezer, Zeynep Yılmaz, Gizem Sezer Kandiyoti'nin satışa sunduğu paylara ilişkin bilgiler aşağıda tabloda gösterilmiştir.

| Grubu | Nama /<br>Hamiline<br>Olduğu | İmtiyazlar | Pay Sayısı | Pay<br>Sayısının<br>Grup Pay<br>Sayısına<br>Oranı (%) | Bir<br>Payın<br>Nominal<br>Değeri<br>(TL) | Toplam<br>(TL) | Halka Arz<br>Sonrası<br>Sermayeye<br>Oranı (%) |
|-------|------------------------------|------------|------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------|
| B     | Nama                         | Yoktur.    | 81.500.000 | -                                                     | 1,00                                      | 81.500.000     | 6,32                                           |

Ortak Satışı yoluyla halka arz edilecek 81.500.000 TL nominal değerli nama yazılı payların Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %6,32'dir.

Ayrıca yine, Halka Arz Edecek Pay Sahipleri'nin sahip olduğu toplamda 54.300.000 TL nominal değerli 54.300.000 adet B grubu pay da ek satışa konu olabilecektir.

Halka arz öncesi ve sonrası ortakların sermaye payları aşağıdaki gibi olacaktır:

| Pay Sahibi Adı<br>Soyadı /<br>Ticaret<br>Ünvanı | Halka Arz Öncesi |             |              | Halka Arz Sonrası |              | Halka Arz Sonrası Ek<br>Satış Dahil |              |
|-------------------------------------------------|------------------|-------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------------------------|--------------|
|                                                 | Grubu            | Tutarı (TL) | Oranı<br>(%) | Tutar (TL)        | Oranı<br>(%) | Tutar (TL)                          | Oranı<br>(%) |
| İsmail Hakkı<br>YILMAZ                          | A                | 114.400.000 | 10,40        | 114.400.000       | 8,87         | 114.400.000                         | 8,27         |
|                                                 | B                | 171.600.000 | 15,60        | 150.410.000       | 11,66        | 136.292.000                         | 10,57        |
| Müjdat<br>SEZER                                 | A                | 74.800.000  | 6,80         | 74.800.000        | 5,80         | 74.800.000                          | 5,80         |
|                                                 | B                | 112.200.000 | 10,20        | 98.345.000        | 7,62         | 89.114.000                          | 6,91         |
| Nejat SEZER                                     | A                | 61.600.000  | 5,60         | 61.600.000        | 4,78         | 61.600.000                          | 4,78         |
|                                                 | B                | 92.400.000  | 8,40         | 80.990.000        | 6,28         | 73.388.000                          | 5,69         |
| Özlem<br>YILMAZ                                 | A                | 30.800.000  | 2,80         | 30.800.000        | 2,39         | 30.800.000                          | 2,39         |
|                                                 | B                | 46.200.000  | 4,20         | 40.495.000        | 3,14         | 36.694.000                          | 2,84         |



|                       |   |               |      |               |       |               |       |
|-----------------------|---|---------------|------|---------------|-------|---------------|-------|
| Özgür YILMAZ          | A | 35.200.000    | 3,20 | 35.200.000    | 2,73  | 35.200.000    | 2,73  |
|                       | B | 52.800.000    | 4,80 | 46.280.000    | 3,59  | 41.936.000    | 3,25  |
| Bahadır SEZER         | A | 17.600.000    | 1,60 | 17.600.000    | 1,36  | 17.600.000    | 1,36  |
|                       | B | 26.400.000    | 2,40 | 23.140.000    | 1,79  | 20.968.000    | 1,63  |
| Selin Sezer GÜRA      | A | 13.200.000    | 1,20 | 13.200.000    | 1,02  | 13.200.000    | 1,02  |
|                       | B | 19.800.000    | 1,80 | 17.355.000    | 1,35  | 15.726.000    | 1,22  |
| Barış SEZER           | A | 17.600.000    | 1,60 | 17.600.000    | 1,36  | 17.600.000    | 1,36  |
|                       | B | 26.400.000    | 2,40 | 23.140.000    | 1,79  | 20.968.000    | 1,63  |
| Fidan YILMAZ          | A | 8.800.000     | 0,80 | 8.800.000     | 0,68  | 8.800.000     | 0,68  |
|                       | B | 13.200.000    | 1,20 | 11.570.000    | 0,90  | 10.484.000    | 0,81  |
| Fatma Dilek SEZER     | A | 22.000.000    | 2,00 | 22.000.000    | 1,71  | 22.000.000    | 1,71  |
|                       | B | 33.000.000    | 3,00 | 28.925.000    | 2,24  | 26.210.000    | 2,03  |
| Zeynep YILMAZ         | A | 30.800.000    | 2,80 | 30.800.000    | 2,39  | 30.800.000    | 2,39  |
|                       | B | 46.200.000    | 4,20 | 40.495.000    | 3,14  | 36.694.000    | 2,84  |
| Gizem SEZER KANDİYOTİ | A | 13.200.000    | 1,20 | 13.200.000    | 1,02  | 13.200.000    | 1,22  |
|                       | B | 19.800.000    | 1,80 | 17.355.000    | 1,35  | 15.726.000    | 1,22  |
| Halka Açık            | B | -             | -    | 271.500.000   | 21,05 | 325.000.000   | 25,26 |
| TOPLAM                | - | 1.100.000.000 | 100  | 1.290.000.000 | 100   | 1.290.000.000 | 100   |

### 27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

#### a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Şirket, 13.10.2025 tarihli ve 2025/11 sayılı yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü kapsamında; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca bedelli ve bedelsiz sermaye artırımları dahil dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğine, bu doğrultuda bir karar alınmayacağına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.



**b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:**

Halka Arz Eden Pay Sahipleri olarak İsmail Hakkı Yılmaz, Müjdat Sezer, Nejat Sezer, Özlem Yılmaz, Özgür Yılmaz, Bahadır Sezer, Selin Sezer Güra, Barış Sezer, Fidan Yılmaz, Fatma Dilek Sezer, Zeynep Yılmaz, Gizem Sezer Kandiyoti'nin 13.10.2025 tarihli ve 2025/11 sayılı yönetim kurulu kararına binaen;

- 1) VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin m.8/1 hükmü uyarınca; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, sahip oldukları halka arzı konu olmayan Şirket paylarını, halka arz fiyatının altında bir fiyattan satmayacaklarını ve bu payların halka arz fiyatının altında Borsa İstanbul'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacaklarını, halka arzı konu etmeyeceklerini (Borsa İstanbul'dan alım yoluyla edinilen ortaklık payları hariç olmak üzere), bu doğrultuda bir karar almayacaklarını ve / veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarını ve ayrıca,
- 2) SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı ilke kararı kapsamında sahip oldukları halka arzı konu olmayan Şirket paylarını, izahname onay tarihinden itibaren 180 (yüzseksen) gün boyunca Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacaklarını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacaklarını veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceklerini, şüpheye mahal vermemek adına Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasının ardından fiyat istikrarı işlemlerinden edinebilecekleri payların, yukarıdaki sınırlamalardan hariç tutulacağını taahhüt etmişlerdir.

**c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:**

İşbu izahnamenin 27.3. bölümünün (b) bendinde yer alan taahhütler, SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrası ile SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK.128.23 (19.09.2024 Tarih ve 1508 s.k.) sayılı ilke kararı kapsamında verilmesi gereken taahhütleri de kapsamaktadır.

**d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:**

Yoktur.

**e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:**

Yoktur.

**28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ**

**28.1. Halka arzı ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:**

Şirket, halka arzdan [●] TL brüt gelir elde edecektir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri, halka arzdan, ek satış hakkı kullanılmadığı durumda, [●] TL; ek satış hakkının tamamen kullanılması durumunda [●] TL; aralığında gelir elde edecektir.

VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 32'nci maddesinin 4'üncü fıkrası uyarınca; payların ilk halka arzının, hem sermaye artırımını hem de ortakların sahip olduğu payların bir kısmının satışı suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı; aracılık komisyonu, danışmanlık maliyetleri, halka arz edilecek payların nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti ve Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti, Halka Arz Edilen Paylar'ın birbirine olan oranı gözetilerek



Halka Arz Eden Pay Sahibi ve Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.

Halka arza ilişkin toplam maliyetin, ek satış hariç, [●] TL olacağı tahmin edilmektedir. Pay başına düşecek maliyetin ise [●] TL; ek satış dahil, [●] TL; halka arz edilecek pay başına maliyetin ise [●] TL olması beklenmektedir.

Şirket'in halka arzdan elde edeceği net gelirin de [●] TL olması tahmin edilmektedir.

Halka arz maliyetlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

| Tahmini Maliyet                                                  | Karşılayan Taraf             | Ek Satış Hariç (TL) | Ek Satış Dâhil (TL) |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------|---------------------|
| Bağımsız Denetim                                                 | Şirket                       | [●]                 | [●]                 |
| Reklam, Pazarlama ve Halkla ilişkiler                            | Şirket                       | [●]                 | [●]                 |
| MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)                                   | Şirket                       | [●]                 | [●]                 |
| SPK Kurul Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden)           | Şirket                       | [●]                 | [●]                 |
| SPK Kurul Ücreti (İhraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden) | Şirket                       | [●]                 | [●]                 |
|                                                                  | Halka Arz Eden Pay Sahipleri | [●]                 | [●]                 |
| Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)                                  | Şirket                       | [●]                 | [●]                 |
|                                                                  | Halka Arz Eden Pay Sahipleri | [●]                 | [●]                 |
| Hukuki Danışmanlık                                               | Şirket                       | [●]                 | [●]                 |
|                                                                  | Halka Arz Eden Pay Sahipleri | [●]                 | [●]                 |
| Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti (BSMV Dahil)           | Şirket                       | [●]                 | [●]                 |
|                                                                  | Halka Arz Eden Pay Sahipleri | [●]                 | [●]                 |
| Diğer Maliyetler                                                 | Şirket                       | [●]                 | [●]                 |
| <b>Toplam Maliyet</b>                                            |                              | [●]                 | [●]                 |
| <b>Halka Arz Edilen Pay Başına Maliyet (TL)</b>                  |                              | [●]                 | [●]                 |
| <b>Şirket'in Elde Edeceği Halka Arz Geliri</b>                   |                              | [●]                 | [●]                 |
| <b>Şirket Tarafından Karşılanacak Maliyetler</b>                 |                              | [●]                 | [●]                 |
| <b>Şirket'in Elde Edeceği Net Gelir</b>                          |                              | [●]                 | [●]                 |

## 28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Halka arz, sermaye artırım ve ortak satışı yöntemleriyle gerçekleştirilecek olup ortak satışı ile elde edilecek kaynağın kullanımı, ilgili ortakların tasarrufunda olacaktır.

Sermaye artırımı ile elde edilmesi hedeflenen kaynağın ise Şirket'in hali hazırda devam eden ve yeni yapılacak yatırımların fonlanması suretiyle reel büyümenin devamlılığının sağlanması,



işletme sermayesinin desteklenmesi ve faaliyet karlılığının artırılması amaçlarıyla kullanılması hedeflenmektedir.

Halka arz sonucunda yukarıda ifade edilen hususların yanı sıra Şirket piyasa değerinin Borsa işlem pazarlarında piyasa eğilim ve dinamiklerine uygun şekilde ortaya çıkması, kurumsal kimliğinin, marka bilinirliği ve tanınırlığının pekiştirilmesi, kurumsal yönetim, şeffaflık ve sürdürülebilirlik ilkelerinin daha güçlü uygulanacağı bir şirket iklimi ve iç yapının oluşturulması da hedeflenmektedir.

Şirket, halka arzdan elde edilecek fonun yaklaşık %85-90'lık kısmını, çeşitli alanlarda gerçekleştirmeyi planladığı ve bir kısmına hali hazırda başlamış olduğu aşağıda detaylarına yer verilen yatırımlarının finansmanında kullanmayı hedeflemektedir.

## 1. Yatırımların Finansmanı

### 1.1.Damızlık Üretim Tesisi Yatırımları:

Şirket'in damızlık sürüleri broiler yumurta/civciv üretiminin temel gücünü oluşturmaktadır. Mevcut kapasite yaklaşık 199 milyon adet/yıl olup 2024 yılı itibarıyla kapasite kullanım oranı %90 sınırını aşmıştır. Şirket'in reel büyümesini desteklemek amacıyla bu çerçevede yapılması planlanan kümes ve ekipman yatırımlarının halka arzdan sağlanacak fonun %15-%20'si aralığında gerçekleşmesi ve kapasitenin yaklaşık 279 milyon adet/yıl civarına ulaşması beklenmektedir.

### 1.2.İleri İşlem Tesisi Yatırımı:

Şirket'in beyaz et satışları ile ilgili olarak, geleceğe dönük hedeflerinde işlenmiş ürün satışlarının artırılması ve yeni ürünlerin üretilmesi bulunmaktadır. Bu amaçla mevcut durumda işlenmiş ürün üretim kapasitesi yaklaşık 2.3 milyon Kg/yıl olup kapasite kullanım oranı %90'ı geçmiş bulunmaktadır. Bu kısımda yapılması planlanan yatırımların halka arzdan sağlanacak fonun yaklaşık %5-%10'u aralığında gerçekleşmesi ve kapasitenin 26 milyon Kg/yıl civarına ulaşması beklenmektedir.

### 1.3.Yeni Kesimhane Yatırımı:

Şirket'in beyaz et üretimi için tavukların kesimini gerçekleştirdiği mevcut kesimhanesinde 60 milyon adet/yıl kesim kapasitesi bulunmaktadır ve yukarıda bahsedilen yatırımların yaratacağı faaliyet hacmi ve yeni ürünler nedeniyle yetersiz kalması muhtemeldir. Buna göre ilave yeni bir kesimhane yatırımı yapılması planlanmaktadır. Yeni kesimhanenin 60 milyon adet/yıl kesim kapasitesinde olması ve halka arzdan sağlanacak toplam fonun %35-%40'ına tekabül eden kısmın bu yatırımda kullanılması hedeflenmektedir.

### 1.4.Enerji Tesisleri:

Şirket satılan malın maliyeti içerisinde yer tutan enerji maliyetlerini kendi üretimiyle karşılamak ve karlılığını artırmak amaçlı enerji yatırımları planlamaktadır. Söz konusu yatırımın yaklaşık 13 MW kurulu güce sahip olması, buna göre halka arzdan sağlanacak fonun yaklaşık %25-%30'una karşılık gelecek bir maliyet gerektirmesi beklenmektedir.

## 2. İşletme Sermayesi

Mevcut faaliyet hacmi çerçevesinde şirketin işletme sermayesi yeterli seviyededir. Bununla birlikte yukarıda belirtilen yatırımların tamamlanmasıyla artacak iş hacmi işletme sermayesi ihtiyacı meydana getirebilecektir. Özellikle yem hammaddesi alımı, damızlık sürü harcamaları, işçilik ve enerji maliyetleri nakit çıkışlarına sebep olabilmektedir. Bu nedenle Şirket, halka arzdan elde edilecek fonun yaklaşık %10-%15'ine karşılık gelen kısmını, Şirket'in genişleyen faaliyetleri ile artan satış hacmine paralel olarak işletme sermayesi ihtiyaçlarının karşılanmasında kullanmayı planlamaktadır.



| Kullanım Yeri                      | Kullanıma İlişkin Yüzdesel Aralık (%) |
|------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Yatırımların Finansmanı</b>     | <b>85-90</b>                          |
| Damızlık Üretim Tesisleri Yatırımı | 15-20                                 |
| İleri İşlem Tesisleri Yatırımı     | 5-10                                  |
| Kesimhane Yatırımı                 | 35-40                                 |
| Enerji Tesisleri Yatırımı          | 25-30                                 |
| <b>İşletme Sermayesi</b>           | <b>10-15</b>                          |
| <b>TOPLAM</b>                      | <b>100</b>                            |

Halka arz neticesinde elde edilecek fonun yukarıda belirtilen alanlarda kullanılması planlanmakta olup döviz kuru, faiz oranlarındaki yüksek oynaklık seviyesi ve diğer ekonomik, politik, sosyal vb. göstergeler dikkate alınarak Şirket, halka arzdan elde edilecek net geliri yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya ihtiyacı olmadığı ve/veya kullanmadığı ölçüde, Şirket menfaatlerini gözeterek, belirtilen tahsis oranlarını artırmak veya azaltmak durumunda kalabilecektir. Şirket, halka arzdan elde edeceği fonu, yukarıda yer alan alanlara kullanmaya başlayana kadar vadeli mevduat, yurt içi ve yurt dışı borçlanma senetleri, yatırım fonları gibi menkul kıymet alımları ve/veya fonun değerini korumak adına benzer korumayı sağlayabilecek herhangi başka bir surette değerlendirebilecektir.

## 29. SULANMA ETKİSİ

|                                                 | Halka Arz Öncesi | Halka Arz Sonrası |
|-------------------------------------------------|------------------|-------------------|
| Halka Arz Fiyatı                                |                  | [●] TL            |
| Halka Arz Edilecek Pay Adedi (Sermaye Artırımı) |                  | 271.500.000 TL    |
| Şirket İçin Halka Arz Maliyeti                  |                  | [●] TL            |
| Halka Arz Hasılatı                              |                  | [●] TL            |
| Net Hasılat                                     |                  | [●] TL            |
| Özkaynak (30.06.2025)                           | [●] TL           | [●] TL            |
| Çıkarılmış Sermaye                              | 1.100.000.000 TL | [●] TL            |
| Pay Başına Defter Değeri                        | [●] TL           | [●] TL            |
| Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi  |                  | [●] TL            |
| Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi  |                  | %[●]              |
| Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi    |                  | [●] TL            |
| Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi    |                  | %[●]              |

### 29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Ortaklık paylarının halka arzı mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanarak sermaye artırımı ve ortak satışı şeklinde olacaktır. Halka arzdan pay alacaklar için %[●] oranında sulanma etkisi olacak olup 1 TL nominal değerli payı için sulanma etkisinin miktarı [●] TL'dir.



29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Mevcut ortaklar için %[●] oranında pozitif sulanma etkisi olacak olup 1 TL nominal değerli payı için sulanma etkisinin miktarı [●] TL'dir.

### 30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

#### 30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Şirket paylarının halka arzı sürecinde ihraççı'ya danışmanlık hizmeti veren kurumlar, aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

| Kurum                                                                    | Danışmanlık Hizmeti             |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.<br>Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. | Halka Arza Aracılık Hizmetleri  |
| Akol Avukatlık Bürosu                                                    | Hukuki Danışmanlık Hizmetleri   |
| KMPG Yönetim Danışmanlığı A.Ş.                                           | Finansal Danışmanlık Hizmetleri |
| TTK Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.                     | Bağımsız Denetim Hizmetleri     |

#### 30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Bu izahname; sektör yayınlarından ve herkese açık diğer bilgi kaynaklarından elde edilmiş tarihsel pazar verilerine ve öngörülere yer vermektedir. İzahnamede üçüncü şahıs bilgilerinin kullanıldığı yerlerde, o bilgilerin kaynağı belirtilmiştir. Bu gibi üçüncü şahıs bilgilerinin izahnamede doğru bir biçimde aktarılmış olduğunu teyit ederiz. Bununla birlikte; sektör yayınlarında veya diğer herkese açık bilgi kaynaklarında üçüncü şahıslarca verilen bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmekle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden de geçirilmemiştir.

Şirket, bildiği ve ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış ve yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

#### Bağımsız Denetim Raporları

31.12.2022, 31.12.2023, 30.06.2024, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihlerine ait enflasyona göre düzeltilmiş konsolide finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar TTK Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili özel bağımsız denetim raporu hazırlanmıştır.

| TTK Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. |                                                              |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Sorumlu Denetçi                                      | Hakan Eştürk                                                 |
| Finansal Tablo Dönemi                                | 31.12.2022, 31.12.2023, 30.06.2024, 31.12.2024 ve 30.06.2025 |







### 31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

#### 31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:

Yoktur.

### 32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özet olarak sunulan borsada işlem görecekt payların elde tutulması, elden çıkarılması ile kar paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi hakkında açıklamalar, genel bilgi vermek amacıyla işbu izahnamenin tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı uyarınca hazırlanmıştır. Vergi mevzuatı ile uygulanan vergi oran ve tutarlarının ileride değişebileceğini ve özellikli durumların doğuracağı vergisel sonuçlarla ilişkili olarak yatırımcıların vergi danışmanları ile görüşerek bilgi alması gerektiğini belirtmek isteriz.

#### 32.1. Genel Bakış

##### 32.1.1. Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen 2 çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan ("Tam Mükellef") kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan ("Dar Mükellef") kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

GVK uyarınca, bir gerçek kişinin Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) yerleşim yerinin TMK hükümlerine uygun olarak Türkiye'de olması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturması gerekmektedir. Buna ek olarak, (i) resmi dairelere; (ii) resmi müesseselere veya (iii) merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları da Tam Mükellef yani sınırsız vergi yükümlülükleri olarak değerlendirilmektedir. Dolayısıyla, Tam Mükellef olarak değerlendirilen söz konusu kişiler Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu şartları sağlamayan bir gerçek kişi Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Halka Arz Edilecek Paylar'a sahip olan kişilerin, söz konusu Halka Arz Edilecek Paylar'ın BİST'te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Halka Arz Edilecek Paylar ile ilgili dağıtılan kar paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2025 takvim yılı için gelir vergisine tabi gelirleri aşağıda belirtilen oranlara bağlı olarak vergilendirilir.

| Gelir Aralığı                                         | Gelir Vergisi Oranı (%) |
|-------------------------------------------------------|-------------------------|
| 158.000 TL'ye kadar                                   | 15                      |
| 330.000 TL'nin 158.000 TL'si için 23.700 TL., fazlası | 20                      |



|                                                                                                                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 800.000 TL'nin 330.000 TL'si için 58.100 TL (ücret gelirlerinde 1.200.000 TL'nin 330.000 TL'si için 58.100 TL), fazlası                                   | 27 |
| 4.300.000 TL'nin 800.000 TL'si için 185.000 TL (ücret gelirlerinde 4.300.000 TL'nin 1.200.000 TL'si için 293.000 TL), fazlası                             | 35 |
| 4.300.000 TL'den fazlasının 4.300.000 TL'si için 1.410.000 TL (ücret gelirlerinde 4.300.000 TL'den fazlasının 4.300.000 TL'si için 1.378.000 TL), fazlası | 40 |

### 32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

Kurumlar Vergisi Kanunu (KVK)'na göre sermaye şirketleri, kooperatifler, ikdisadî kamu kuruluşları, demek veya vakıflara ait ikdisadî işlemler, iş ortaklıkların, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların kârı Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk Vergi Kanunlarına göre belirlenmektedir. Kurumlar vergisi oranı 7456 sayılı Kanun ile 2023'ten itibaren geçerli olmak üzere %25'e çıkarılmıştır. Bununla birlikte, 22.04.2021 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 7316 sayılı Kanun değişikliği ile 2022 vergilendirme dönemi kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı %23 olarak belirlenmiştir. Bu oran bankalar, 6361 sayılı Kanun kapsamındaki şirketler, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketlerinin kurum kazançları için ise kurumlar vergisi oranı %30'dur. 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun uyarınca Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktöring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli uygulanacaktır.

KVK'unda tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca, bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu İK şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancım doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir.

*[Handwritten signatures and initials]*



"Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına yapılanın ödeme hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılması gerektiği şeklinde anlaşılması gerekir.

**32.2. Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi**  
**32.2.1. Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları:**

31.12.2025 tarihine kadar uygulanmak üzere Borsa'da işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nun Geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nun Geçici 67. maddesinin yürürlük süresinin 2025 yılından sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 31.12.2025 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bkz. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören paylarının alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası AŞ-Merkezi Kayıt Kuruluşu AŞ dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu paylarının bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir. Bu bildirimler, başka bir kişi veya kurum adına naklin aynı banka veya aracı kurum bünyesinde gerçekleştirilmesi veya kıymetin sahibi tarafından fiziken teslim alınması halinde de yapılır.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- Bankalar ve aracı kurumların alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;
- Alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ifası halinde alış bedeli ile ifa bedeli arasındaki fark,
- Bankalar ve aracı kurumların aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler,
- Aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.



Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı; (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasırın menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden Kanun a göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenenler için %0; ve (iii) (ii) numaralı alt kırılımda belirtilen gerçek kişi ve kurumlar hariç olmak üzere, (i) numaralı alt kırılımda belirtilen dışında kalan kazançlar için %10 olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uyabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarması durumunda, elden çıkarma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecek, ancak tevkifatı matrahı ilk giren ilk çıkan yöntemine göre belirlenecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliğ uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Tevkifata tabi tutulan BİST'te işlem gören paylara ilişkin alım satım kazançları için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Söz konusu bu gelirler, diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye dâhil edilmez Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde



tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tâbi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine, 4749 sayılı Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nun Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntılan verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı BKK, 2010/926 sayılı BKK ve 2012/3141 sayılı BKK uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı Bakanlar Kurulu'na %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda Dar Mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nun Geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde emiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. KKTC vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

01.01.2007 tarihinden itibaren mukimlik belgesi ibraz eden dar mükellef kurumlar için yeniden vergi kimlik numarası alınmasına gerek bulunmayıp mevcut numaralar kurumun hangi ülkenin mukimi olduğunu gösterecek şekilde kodlama yapılmak suretiyle revize edilecektir.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve tercüme bürolarınca te dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi



gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mükimlik belgesi izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mükimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşması hükümleri dikkate alınmadan Türk vergi mevzuatı uyarınca ödeme tarihinde geçerli olan tevkifat oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımın yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyan doğmuş sayılacaktır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği anlaşmalar ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın [www.gib.gov.tr](http://www.gib.gov.tr) web sayfasında yer almaktadır.

### 32.2.2. Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın Geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

#### 32.2.2.1. Gerçek Kişiler

##### 32.2.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar" vergiye tabi olmayacaktır. GVK geçici madde 67'de yer alan özel düzenleme uyarınca tam mükellef kurumlara ait olup, Borsa İstanbul'da işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler de GVK'nın mükerrer 80. maddesi kapsamında vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkarılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatistik Kurumu tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir.

GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatistik Kurumu belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzeri olması şarttır.

GVK'nın madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise (bu tutar 2025 yılı için 330.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

##### 32.2.2.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler



GVK madde 86/2 çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye’de tevkiif suretiyle vergilendirilmiş olan ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tabi değildir. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkiif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde 101/2 uyarınca, menkul malların ve hakların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve iratlarını mal ve hakların Türkiye’den elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirmek zorundadırlar. Ancak Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

#### 32.2.2.2. Kurumlar

##### 32.2.2.2.1. Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

##### 32.2.2.2.2. Tam Mükellef Kurumlar

Öte yandan, KVK’nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak hisselerinin satışından doğan kazancın %75’lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticaret ile uğraşmaması gerekmektedir.

Burada, söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir. Bu bağlamda, aranan şartlar arasında bağlı değerlerin başka bir bağlı değere dönüşmüyor olması yer almaktadır.

İstisna edilen kazançtan beş yıl için sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler zıya uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK’ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

##### 32.2.2.2.3. Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye’de bir işyeri açmak suretiyle veya daimî temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticaret ile uğraştıklarından %75’lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye’de bir işyeri açmadan veya daimî temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye’de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye’nin imzalamış olduğu



yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunlarından önce uygulanacaktır.

#### 32.2.2.2.4. Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

01.01.2006 tarihinden itibaren SPK'nın düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirket sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanunun 35. maddesiyle, 15.06.2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin, her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nun 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait paylar veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

#### 32.3. Paylara ilişkin kâr paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi

KVK 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri ile GVK'nın 94/1-6-b maddesine 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 4842 sayılı Kanunla değişik 94/1-6-b maddesi ve KVK'nun 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (v) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 21.12.2024 tarih ve 4936 sayılı T.C. Cumhurbaşkanlığı Kararı gereğince 22.12.2024 tarihinden itibaren %15 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

##### 32.3.1. Gerçek Kişiler

##### 32.3.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler



GVK'ya 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/2 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kar payı dağıtırken gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dahil olmak üzere dağıtılan kar payının tamamı (%100'ü) üzerinden 22.12.2024 tarihi itibarıyla %15 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kar payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın (86/1-c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2025 yılı gelirleri için 330.000 TL'yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtımı aşamasında yapılan %10 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

### 32.3.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Cumhurbaşkanlığı Kararı ile belirlenen oranlarda (22.12.2024 itibarıyla bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesinde, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5 numaralı fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

### 32.3.2. Kurumlar

#### 32.3.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safî kurum kazancı, GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safî kurum kazancı üzerinden %25 oranında uygulanır.



Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktöring şirketleri, finansman şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli uygulanacaktır.

Ancak, KVK'nın 5/a-1 maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükellefe tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklarının hisse senetlerinden elde edilen kar payları kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kar payları bu istisnada yararlanamaz.

### 32.3.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Cumhurbaşkanlığı Kararı ile belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesinde, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimî temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

### 33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:



Yoktur.

**33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:**

Yoktur.

#### **34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER**

Aşağıdaki belgeler, Balkan Mahallesi Hasanağa Cad. No:8/1 Nilüfer/Bursa adresindeki Şirket'in merkezi ve başvuru yerleri ile İhraççı'nın internet sitesi ([www.hastavuk.com.tr](http://www.hastavuk.com.tr)) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1. İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.),

2. İhraççı'nın izahnamede yer alması gereken finansal tabloları.

#### **35. EKLER**

**EK 1:** Şirket Esas Sözleşmesi,

**EK 2:** Şirket'in 18.05.2021 Tescil Tarihli İç Yönergesi

**EK 3:** Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 30.06.2024, 31.12.2024 ve 30.06.2025 Tarihlerinde Sona Eren Dönemlere İlişkin Konsolide Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetim Raporu,

**EK 4:** Bağımsız Denetim Kuruluşu Sorumluluk Beyanı,

**EK 5:** Akol Avukatlık Bürosu Tarafından Hazırlanan Hukukçu Raporu ve Hukukçu Sorumluluk Beyanı,

**EK 6:** Fon Kullanım Yeri Raporu ve İlgili Yönetim Kurulu Kararı,

**EK 7:** Fiyat Tespit Raporu ve Ekleri,

  
Balkan Mh. Hasanağa Cad. No:8/1 Nilüfer/BURSA  
Ertuğrulgazi V.D. 458 006 3877  
Mersis No: 0-4580-0638-7700234  
[www.hastavuk.com](http://www.hastavuk.com)